

**CHANGEMENT, IMPACT,  
DÉVELOPPEMENT DURABLE**

COMMENT LE GROUPE DE LA BANQUE  
ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT  
AMÉLIORE LES CONDITIONS DE  
VIE DES POPULATIONS

# INFRASTRUCTURES SOCIALES

RENFORCEMENT DE  
L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL  
AUX ÉMIRATS ARABES UNIS



2020

# INTRODUCTION

Le Fonds d'investissement des biens awqaf (FIBA) est un mécanisme de financement de la BID basé sur le concept d'*Awqaf* (ou *waqf*) - une forme de dotation de bienfaisance islamique qui fait don de ses biens à perpétuité pour des œuvres caritatives socialement bénéfiques. Le FIBA a fait de nombreuses donations innovantes mais ce projet est le joyau de la couronne - apporter des améliorations à long terme initiées par la collectivité en appuyant un projet de construction de « Fujairah Welfare Association » (FWA) aux Emirats Arabes Unis - une organisation caritative qui offre des services sociaux aux personnes dans le besoin. Le *Waqf* joue un rôle essentiel dans l'approche adoptée par la BID pour atteindre les Objectifs de développement durable.

# LE DÉFI

FWA fournit une assistance sociale et un soutien financier aux personnes et communautés de Fujairah, notamment les veuves, les orphelins, les étudiants et les familles démunies. Il s'agit de répondre à leurs besoins de manière durable et dans la dignité, en leur apportant une aide qui leur permet de prendre leur avenir en main. Bien que disposant de nombreuses sources de revenu avant le lancement du projet, FWA n'avait pas les moyens nécessaires pour répondre au besoin croissant de mise en œuvre de programmes d'aide sociale. Il fallait donc une source de revenu fiable pour pérenniser et développer les opérations. Ce projet waqf de construction d'immeuble fut donc lancé pour faire face au principal défi de l'organisation caritative, à savoir créer une source de revenu durable pour faciliter l'important travail qu'elle accomplit.



# LE PROJET

L'objectif du projet *waqf* de Fujairah était de générer assez de liquidités pour permettre à FWA de poursuivre les programmes de bienfaisance sociale. Le modèle *waqf* de dotation islamique est conçu pour créer une autosuffisance à long terme. Il permet de créer un impact réel et durable par le biais du développement durable, et dans le cas d'espèce, à partir d'un centre résidentiel et commercial. Aujourd'hui, cette dotation sous forme de *waqf* a permis d'avoir un revenu stable. Le projet de construction réalisé, qui s'étend sur 29 234 mètres carrés, génère des revenus grâce auxquels FWA maintient ses activités essentielles. C'est une tour de 23 étages comprenant 91 appartements de différentes tailles, dont 4 penthouses. Il y a également 40 bureaux, en plus de 8 magasins au rez-de-chaussée. L'immeuble est appelé « Waqf Tower » (Tour Waqf).

Les principales activités de FWA consistent à fournir des services financiers et des services sociaux non financiers aux communautés dans le besoin.

L'organisation apporte également une assistance humanitaire en cas de catastrophe naturelle. Toutefois, l'un des mécanismes les plus pertinents mis à la disposition de cet organisme caritatif par la BID dans le cadre de l'appui au modèle *waqf* est le Programme de développement et de réinsertion en faveur des familles. Ce programme a ceci de particulier au plan socioéconomique, il permet de donner des moyens d'action aux bénéficiaires, en particulier les femmes. Dans une approche axée sur la bienfaisance par rapport à la chaîne de valeur, il apporte un soutien matériel aux travailleurs bénévoles qui ont besoin de compétences et d'expérience. Les femmes reçoivent une formation et fabriquent des produits tels que des vêtements (qui sont par la suite donnés à des fins de bienfaisance). Les femmes à faibles revenus reçoivent une formation en gestion de salon de beauté, restauration, couture et artisanat.

La formation des chauffeurs est également offerte ainsi que les véhicules, dans le cadre de l'initiative de FWA visant à développer un programme de taxis pour les femmes.

Ce programme permet aux conducteurs bénéficiaires de louer des taxis enregistrés par la police et réservés aux femmes, ce qui permet d'aider la communauté à se prendre en charge.

# RÉSULTATS

La « Waqf Tower » est un franc succès financier car elle permet de générer des revenus pour une organisation caritative ayant un impact socioéconomique durable. Elle est occupée à 100% et les personnes qui y habitent, y travaillent ou y exercent une activité commerciale payent à temps leur loyer dont le coût est de 5% en deçà des taux du marché local. Les revenus locatifs bruts de la « Waqf Tower », et desquels FWA tire une part stable, sont devenus substantiels. Au total, le flux de trésorerie régulier revenant à FWA est d'environ 1,85 million de dollars des États-Unis brut par an, ce qui lui vaut les chiffres impressionnants enregistrés en termes d'impact. Durant les quatre années qui ont précédé 2018 par exemple, elle a parrainé 48 119 orphelins, 2 231 familles et 55 étudiants. Quelque 5 661 femmes à faible revenu ont bénéficié d'une formation professionnelle et participé à des ateliers, tandis que 493 personnes ont tiré parti des initiatives de développement et de réinsertion offertes par le programme "Familles productives" de FWA.

**GRÂCE AUX NOUVEAUX REVENUS TIRÉS DU PROJET,  
L'ORGANISATION CARITATIVE A PU PARRAINER**

48 119

ORPHELINS

2 231

FAMILLES ET

5 661

**FEMMES À FAIBLES REVENUS (DURANT  
LES 4 ANNÉES PRÉCÉDANT 2018)**



## ENSEIGNEMENTS

L'ambition de construire le centre résidentiel et commercial à Fujairah pour des raisons caritatives était grande, mais les enjeux l'étaient aussi particulièrement : la construction a été planifiée et lancée dans le contexte de la crise financière de 2008–2010, mais l'immeuble est une grande réussite et l'intérêt à reproduire ce projet n'est pas tant dans le modèle d'investissement immobilier pour assurer des revenus à une organisation caritative, mais plutôt dans la forte détermination et l'engagement qui en ont été les corollaires au niveau local. Le terrain gracieusement mis à disposition par le souverain de l'émirat, Son Altesse Sheikh Hamad bin Mohammed Al Sharqi en est un exemple.

Le développement durable plus large induit par les revenus locatifs est le fruit de l'éthique qui sous-tend le financement sous forme de dotation du *waqf*.

L'avantage ultérieur pour l'organisation caritative est l'autosuffisance et un cycle plus large d'accompagnement social et sociétal. Nonobstant les nombreux enseignements et impacts positifs du projet, certains résultats peuvent être mesurés de manière plus précise – par exemple dans les écoles, les cliniques et les mosquées – par le biais d'un système de suivi plus efficace, pour les futurs projets.

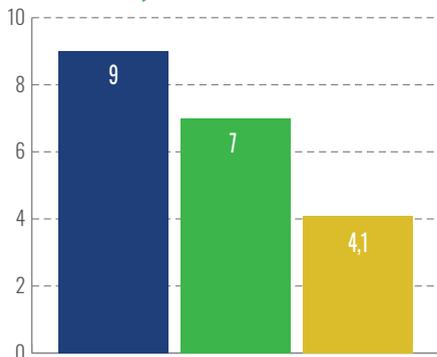
# 1,85 MILLION \$EU

REPRÉSENTANT UN FLUX DE TRÉSORERIE ANNUEL BRUT SOUTENU EN FAVEUR DE L'ORGANISATION CARITATIVE, GÉNÉRÉ PAR LE PROJET WAQF D'IMMEUBLE RÉSIDENTIEL ET COMMERCIAL



COÛT TOTAL DU PROJET

# 20,1 MILLIONS \$EU



LA BID COMPTE

# 57

PAYS MEMBRES RÉPARTIS SUR 4 CONTINENTS



## CONTRIBUTIONS

● BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT (PAR LE BIAIS DU FONDS D'INVESTISSEMENT DES BIENS AWQAF)

### 9 MILLIONS \$EU

● FUJAIERAH WELFARE ASSOCIATION

### 7 MILLIONS \$EU

● SON ALTESSE LE SOUVERAIN DE FUJAIERAH (DON D'UN TERRAIN)

### 4.1 MILLIONS \$EU

L'immeuble *Waqf* à usage résidentiel et commercial de « Fujairah Welfare Association » à Nama est l'un des projets du genre les plus réussis de l'Association, à en juger par le respect du calendrier de mise en œuvre, l'absence de retard dans les décaissements de la Banque, les actions entreprises après l'échéance légale et l'absence de retard dans les remboursements à la Banque. « En fait, l'Association a tiré parti de la forte contribution de la Banque et réussi à mieux utiliser ses ressources *waqf* en les mettant à la disposition des orphelins, des démunis et des nécessiteux ».

Kamal Mohamed Abd Al-mawla, ancien Directeur du Département des finances, Fujairah Welfare Association.



LA TOUR DE 23 ÉTAGES ASSURE UN REVENU STABLE À L'ORGANISATION CARITATIVE, QUI A APPORTÉ UN APPUI FINANCIER À

165 506

PERSONNES ET À

90 929

BÉNÉFICIAIRES UN ACCOMPAGNEMENT EN NATURE (AU COURS DES 4 ANNÉES PRÉCÉDANT 2018)

## NOUS CONTACTER

Banque islamique  
de développement  
8111 King Khalid St.  
Al Nuzlah Al Yamania Dist.  
Unit No. 1  
Djeddah 22332-2444  
Royaume d'Arabie Saoudite

✉ [info@isdb.org](mailto:info@isdb.org)

☎ +966 12 6361400

🌐 [www.isdb.org](http://www.isdb.org)