

# التقرير السنوي التصدي والدعم والانعاش.

فهي سبيلاً لبناء القدرة على  
الصمود وتحقيق الازدهار  
للحوكمة وهي مرحلة  
ما بعد الجائحة





## من نحن؟

البنك الإسلامي للتنمية،  
بنك إنمائي متعدد الأطراف،  
يعمل على تحسين حياة من  
يخدمهم بالنهوض بالتنمية  
الاجتماعية والاقتصادية في  
البلدان الأعضاء وفي أوساط  
الجاليات الإسلامية في  
مختلف أنحاء العالم، وبإحداث  
التأثير على نطاق واسع.

هذا التقرير هو المجلد الأول من  
مجلدين يتألف منها التقرير  
السنوي للبنك الإسلامي للتنمية.  
ويحتوي المجلد الثاني على  
القواعد المالية المراجعة، ونشر  
في مجلد مستقل يعنوان "القواعد  
المالية". وهذا المجلد م坦اسب  
على شبكة الإنترنت:  
[www.isdb.org](http://www.isdb.org)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
سُبْرَدْ

# نبذة عن البنك الإسلامي للتنمية

## مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

تتألف "مجموعة البنك" من خمسة كيانات هي: "البنك الإسلامي للتنمية"، و"معهد البنك الإسلامي للتنمية"، و"المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"، و"المؤسسة الإسلامية للأستثمار والتمويل الصادرات"، و"المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة".

### إنشاؤه

"البنك الإسلامي للتنمية" ("البنك") بنك إئمائي متعدد الأطراف أنشأ بموجب اتفاقية التأسيس التي أبرمت في 21 رجب 1394 (موافق 12 أغسطس 1974) بمدينة جدة (المملكة العربية السعودية). وبدأ "البنك" أنشطته رسمياً في 15 شوال 1395 (20 أكتوبر 1975).

## مقره ومراكزه الإقليمية

يتخذ "البنك" مدينة جدة (المملكة العربية السعودية) مقراً له. وله أحد عشر مركزاً إقليمياً في: أبوجا (نيجيريا)، وألماتي (قازاقستان)، وأنقرة (تركيا)، والقاهرة (مصر)، وداكار ( السنغال)، وجادرنا (إنجلترا)، ودبي (إمارات العربية المتحدة)، وجادرنا (إندونيسيا)، وكمبالا (أوغندا)، وباراماريبو (سورينام)، والرباط (المغرب).

### رؤيته

يعمل "البنك" على أن يكون بنكاً إئمائياً عالمياً الطراز، إسلامياً المبادئ، يساهم في تغيير وجه التنمية البشرية الشاملة في العالم الإسلامي إلى حد بعيد ويساعد هذا العالم على استعادة كرامته.

### رسالته

تكمّل رسالة "البنك" في النهوض بالتنمية البشرية الشاملة، مع إيلاء اهتمام خاص للمجالات ذات الأولوية التي تمثل في التخفيف من وطأة الفقر، والارتفاع بالصحة، والنهوض بالتعليم، وتحسين الحكومة، وتحقيق الازدهار للناس.

### أعضاؤه

يضم البنك 57 بلداً عضواً من مختلف مناطق العالم، والشروط الأساسية للانضمام إليه هي: أن يكون البلد المرشح لذلك عضواً في "منظمة التعاون الإسلامي" ("منظمة المؤتمر الإسلامي") سابقاً، ويُسدد القسط الأول من الحد الأدنى من اكتتابه في أسهم رأس المال "البنك"، ويقبل ما قرره مجلس المحافظين من شروط.

### رأسماله

وافق مجلس محافظي "البنك الإسلامي للتنمية"- في اجتماعه السنوي الخامس والأربعين (بالتمرير)- على قرار الزيادة العاشرة السادسة في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي. وفي نهاية سنة 2020، بلغ رأس المال البنك المكتتب فيه 50.6 مليار دينار إسلامي.

## اللغة

العربية هي اللغة الرسمية في "البنك"، ولكن الإنكليزية والفرنسية تُخذلان أيضاً لغتين للعمل.



# التقرير السنوي 2020

**التصدي والدعم والانعاش.**  
في سبيل بناء القدرة على  
الصمود وتحقيق الازدهار  
لجميع في مرحلة  
ما بعد الجائحة



”لأنزال ملتزمين بتقديم التمويل  
الإنمائي العام للبلدان الأعضاء“.

# الفهرس



## الفصل الثاني

تعزيز التنمية في البلدان الأعضاء	46
تمويل مشاريع التنمية الاجتماعية والاقتصادية	48
1.2 تطوير قدرات رأس المال البشري	11.2
2.1.2 تمويل البنى التحتية	2.1.2
3.1.2 تحسين الزراعة والأمن الغذائي	3.1.2
الشراكات من أجل التنمية المستدامة	50
2.2 تعزيز وتوسيع الشراكات	52
2.2.2 الشراكة مع القطاع الخاص من أجل تبادل المعرف والخبرات	52
3.2 الأنشطة الإنمائية الأخرى	55
1.3.2 تمكين النساء والشباب	55
2.3.2 تغير المناخ	56
3.3.2 برنامج مساعدة الجاليات	56
4.3.2 ج "البنك" المتعلق بالمنه الدراسي	56
5.3.2 التمكين الاقتصادي من أجل معيش مستدامة	61

## الفصل الثالث

التهدى لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد"	62
قيادة التنسيق العالمي	64
1.3 الطول المبتكرة	2.3
3.3 اتخاذ القرارات المبنية على الأدلة	3.3
4.3 التمويل في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتهدى"	4.3
آليات العمل السريعة	73
5.3 الرصد والتقييم	6.3

## الفصل الرابع

تعزيز الفاعلية المؤسسية والإنسانية	74
مجلس الملاحظين	76
مجلس المديرين التنفيذيين	78
تعزيز أشطة المراجعة الداخلية	79
إدارة المخاطر من أجل المحافظة على القوة المالية والائتمانية	80
5.4 المعرفة والتعلم	5.4
6.4 تقييم العمليات	6.4
7.4 تعزيز الفاعلية الإنمائية	7.4
8.4 تأثيرات تمويل "البنك الإسلامي للتنمية" على التنمية	8.4
تعزيز إدارة الموارد البشرية في سبيل أداء أفضل	84
تعزيز تكنولوجيات المعلومات من أجل الكفاءة	85
10.4 خدمات الدعم الإداري الأخرى	11.4

## الملاحق

الملاحق 1 - ب	86
الملاحق 6 - ب	111

## المقدمة

شكر وتقدير	7
خطاب الإحال	8
رسالة رئيس البنك	9
الإنجازات الأساسية سنة 2020	12
التأثيرات الإنمائية	14
مجلس المديرين التنفيذيين	16
الموجز	18
سنة 2020 بالأرقام	24
اعتمادات 1395هـ-2020م في أرقام	26

## الفصل الأول

نبذة عن الأنشطة الإنمائية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية	28
أبرز نتائج العمليات	30
المبادرات الكبرى	34
1.1 التقدم المحرز في تنفيذ "البرنامج الخماسي للرئيس" و"نموذج العمل الجديد"	1.2.1
2.1 استراتيجيات الشراكة القطرية	2.2.1
3.1 ملخص إنجازات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية	3.2.1
4.2.1 العلوم والتكنولوجيا والابتكار	4.2.1
5.1 أهم العمليات الإنمائية: موارد البنك الرأسمالية العادية	5.1
6.3.1 الريادة المعرفية في مجالى الاقتصاد والمالية الإسلامية	6.3.1
7.3.1 دعم توسيع المالية الإسلامية من أجل تحقيق الأهداف الإنمائية	7.3.1
8.3.1 استغلال الأوقاف في التنمية	8.3.1
9.3.1 تبادل الحلول الإنمائية	9.3.1

”وبالنظر إلى دño سنة 2030، آخر موعد لتحقيق ”أهداف التنمية المستدامة“، فإن تعاملنا مع الجهات الإنمائية الدولية الشريكة سينصب على تسخير المالية الإسلامية والتمكين الاقتصادي والتجارة الدولية والشراكات لمساعدة بلداننا الأعضاء على تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة“.





# شكراً وتقدير

هذا التقرير السنوي للبنك الإسلامي للتنمية عن سنة 2020 أعدّته **“شعبة البحث الاقتصادي والإحصاء”** بتوجيهه عامٌ من مجلس المديرين التنفيذيين

**وبإشراف:**

نائب الرئيس في البرامج القطرية  
المدير العام لمعهد البنك الإسلامي للتنمية وكبير الاقتصاديين

**وبمساعدة:**

مختلف إدارات وكيانات “مجموعة البنك”

**منسق التقرير:** موسى إبراهيم جيغا

**الفريق المكلف بالبيانات:** أبو حمارة، ومحمد القوسى، وعلي راشد،  
ونوفيا بودي بارفاتتو

**فريق الترجمة:** شعبة الخدمات اللغوية بالأمانة العامة

**شؤون المجالس:** محمد سطوانى

**فريق المالية:** خوندامير نصرتنيايف وأبو بكر صالح كانطى

**السكرتارية:** سيد عبد الرحمن

بسم الله الرحمن الرحيم

معالي رئيس

مجلس محافظي البنك الإسلامي للتنمية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يشرّفني أن أolib عن مجلس المديرين التنفيذيين في رفع التقرير السنوي عن عمليات البنك الإسلامي للتنمية وأنشطته خلال سنة 2020 إلى مجلس المحافظين المؤقت، وذلك طبقاً للفقرتين 1 و 3g من المادة 32 والفقرة 1 من المادة 41 من اتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية، والمادة 11 من النظام الداخلي للبنك.

ويتضمن هذا التقرير السنوي أيضاً القوائم المالية المراجعة للبنك ولعمليات صندوق الوقف على حد سواء، وذلك وفقاً لأحكام المادة 13 من النظام الداخلي للبنك.

فأرجو التفضل بالاطلاع.

والله الموفق.

صبار  
بنـ

**الدكتور بندر بن محمد حمزة حجار**

رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
ورئيس مجلس المديرين التنفيذيين



# رسالة الرئيس

**"طرحت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" رنامجاً بقيمة 2.3 مليار دولار أمريكي، هو "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي"، وهو برنامج فريدٌ ثلاثة الأقطاب تمثّل في "التصدّي، الدعم، والإنعاش" [Rs 3] واعتمد لمساعدة البلدان الأعضاء على الوقاية من آثار الجائحة واحتواها وتخفيفها والتعافي منها"**

وفي سياقٍ مماثلٍ، شاركت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" سنة 2020 في "مجموعة العشرين"، تحت الرئاسة السعودية، رجاء حشد جهات شريكة مؤثرة لتقديم المزيد من الدعم لبلداننا الأعضاء والمساهمة في المناقشات العالمية بشأن السياسات الواجب اتباعها. وبناءً على ركيزتي "التوعية" و"التشبيك" المنصوص عليهما في "البرنامج الخماسي للرئيس"، شاركت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" في أنشطة "مجموعة العشرين" التي أفضت إلى قمة الرياض، فقدمت خبرتها الواسعة في مجال التنمية والمالية الإسلامية من أجل الدفع قدماً بخطة التنمية العالمية.

وكذا ندرك - حتى قبل تفشي الجائحة - حاجة البلدان الأعضاء إلى الاستعداد لعالم سريع التغير مبني على الابتكارات التكنولوجية من أجل تحقيق التنافسية بفضل إنتاج سلسلة القيمة الذي هو حجر الأساس في التنمية المستدامة.

كانت سنة 2020 سنة مضطربة أتسمت بشعوبات اقتصادية وإنمائية عالمية غير مسبوقة، شديدة التدمير والانتشار، ناجمة عن جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد"، وهو ما خلف ندوباً مستديمة في اقتصاد عالمي يعاني أصلاً من انكماس عميق واسع النطاق. وقد كان لعمليات الإغلاق الشامل تأثير سيء على الاقتصادات العالمية، تمثّل في ارتفاع معدلات الفقر والبطالة وانعدام الأمن الغذائي. وتشير التوقعات إلى أن أكثر من 100 مليون شخص إضافي يوشكون أن يقعوا في الفقر المدقع، يبد أن الأفق ليس لها ملامة.

ففي أعقاب هذه الجائحة وأثارها المدمرة، التزم رؤساء 11 بنكاً إسلامياً متعدد الأطراف ومعهم رئيس "صندوق النقد الدولي" في اجتماعاتهم سنة 2020، التي شرّفت بترؤسها، التزاماً جماعياً بتقديم تمويل قدره 230 مليار دولار أمريكي حتى نهاية الربع الثاني من سنة 2021. والهدف من هذا التزام هو البحث عن طول لما سيعقب الجائحة من مشكلات وتعزيز التسيق العالمي حتى يمكن تذليل العقبات القائمة سلباً التي كانت تحول دون تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". ونشرت المجموعة أيضاً، في فجر عشرية العمل - وكان ذلك باقتراح ملـا - أول تقرير عن مساهمات أعضائها في تحقيق "خطة عام 2030"، وهو تقرير تشرّفت بإطلاقه في ديسمبر 2020.

وطرحت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" - في إطار تدبيها السريع للجائحة - برنامجاً بقيمة 2.3 مليار دولار أمريكي، هو "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي"، وهو برنامج فريد ثلاثة الأقطاب تمثّل في "التصدّي، الدعم، والإنعاش" [Rs 3] واعتمد لمساعدة البلدان الأعضاء على الوقاية من آثار الجائحة واحتواها وتخفيفها والتعافي منها. وأطلق "البنك الإسلامي للتنمية" أيضاً آلية خمام مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المتعلقة بمكافحة جائحة مرض فيروس كورونا المستجد، وهي أداة متقدمة بقيمة ملياري دولار أمريكي يتمثل الهدف منها في مكافحة القطاع الخاص على مكافحة الجائحة وفي تسخير الاستثمارات الأجنبية والمحلية العابرة للحدود من أجل دعم القطاعات الأساسية.

ويُنسق كلّ من "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" و"آلية خمام مجموعة البنك المتعلقة بمكافحة جائحة مرض فيروس كورونا المستجد" مع "البرنامج الخماسي للرئيس" ومع "نموذج العمل الجديد للبنك الإسلامي للتنمية". وهي تشترك في فكرة حفز القطاع الخاص و"تسخير الأسواق لخدمة التنمية" من أجل توفير الدعم الضروري للنمو الاقتصادي.

ولا نزال ملتزمين، في "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية"، بتقديم التمويل الإنمائي العام للبلدان الأعضاء إضافةً إلى جهودنا المتفانية في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتحدي" وغيره من المبادرات الخاصة. وفي سنة 2020، بلغت الاعتمادات من موارد "البنك" الرأسمالية العادلة 1.14 مليار دينار إسلامي (1.58 مليار دولار أمريكي)، في حين بلغ إجمالي اعتمادات "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" 4.77 مليار دينار إسلامي (6.8 مليار دولار أمريكي). وفي سياق نموذج عملنا الجديد والصعوبات السائدة في مجال التمويل الإنمائي، نعمل على تعزيز إنجازاتنا في مجال التمويل الإسلامي المبتكر، وعلى إطلاق شراكات جديدة، وعلى حشد التمويل من مصادر غير تقليدية والحفاظ في الوقت نفسه على تسييرنا الائتماني الممتاز (AAA).

وفي هذا الصدد، نشيد بأعضاء مجلس المحافظين الذين وافقوا على الزيادة العامة في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي (7.92 مليار دولار أمريكي) خلال الاجتماع السنوي الخامس والأربعين الذي عقد بالتمرير بسبب القيود التي فرضتها جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد". ونعرب كذلك عن تقديرنا الخاص لحكومات البلدان الأعضاء التي أيدت الموافقة على تلك الزيادة تأييداً غير مشروط.

وسنواصل تدارك الاختلالات والثغرات الأساسية التي كشفت عنها الجائحة في بلداننا الأعضاء، ونؤمننا الاقتصادية، ونحذّر في الوقت نفسه التدابير المناسبة لإعادة البناء بطريقة أفضل. وقد تخلّمنا من هذه الجائحة أن المشكلات العالمية تقتضيتعاوناً عالمياً لا يمكن أن يُؤثّر في انعدامه إلا إلى تفاقم حالات التفاوت بين البلدان.

وتحظى المشكلة المستمرة المتمثلة في تغير المناخ بنفس القدر من الأهمية، لأن البلدان الأكثر تضرراً من تبعاته في العالم هي البلدان الأقل نمواً. وقد تسبيت هذه المشكلة في ارتفاع عدد النازحين واللاجئين في البلدان الأعضاء في "البنك الإسلامي للتنمية". وفي سبيل التصدي لها، أصدرنا أول حكم قضاء.

وعلى الرغم من جميع الصعوبات الحالية، سنظل مستيقنين في تشكيل توجّه التنمية الاقتصادية، وذلك بتعزيز واستغلال خبراتنا الفنية وشبكاتنا ومواردها.

وبالنظر إلى دño سنة 2030، فإن تعاملنا مع الجهات الإنمائية الدولية الشريكة سينصبّ على تسخير المالية الإسلامية والمتkin الاقتصادية والتجارة الدولية والشراكات لمساعدة بلداننا الأعضاء على تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة.

ولذلك اعتمدنا إصلاحات تحويلية بعيدة المدى ووضعنا نموذج عمل جديدً يمكن من مساعدة البلدان الأعضاء على الاستفادة من قوى السوق العالمية في تعزيز قدراتها الإنتاجية ذات القيمة المضافة بفضل تحقيق نمو اقتصادي شامل. وقد جعلت الدروس المستفادة من الجائحة هذا التفكير الاستراتيجي الجديد ضروريًّا أكثر من أي وقت مضى.

وعلى الرغم من الأحداث المحتومة خلال سنة 2020، وظدنا العزم، على إيلاء الاهتمام لخيار التزامنا الأساسي تجاه بلداناً الأعضاء، ألا وهو "استراتيجية الشراكة القطرية" البالغة التأثير التي تقوّه على سلسلة القيمة العالمية.

وفي سنة 2020، عرض "البنك الإسلامي للتنمية" أول استراتيجية شراكة قطرية تقوم على سلسلة القيمة العالمية، مع خمسة بلدان أعضاء (هي نيجيريا، وإندونيسيا، والسنغال، وغينيا، والنiger)، وأجل حلّي "استراتيجية الشراكة القطرية" مع المملكة العربية السعودية ومايليزيا حتى سنة 2021. أما حالات "استراتيجية الشراكة القطرية" الأخرى (مع الغابون وجزر المالديف، وتركيا، والمغرب) التي بدأناها سنة 2019، فقد سُرّعت وتيرة تنفيذها حرصاً على اكتمالها سنة 2021.

ونواصل النهج وض بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار، لأنها مكوّن أساسي في مبادراتنا المتعلقة بتنمية البلدان الأعضاء، ولا سيما أن المشكلات الجديدة الناشئة من الجائحة تؤكد الحاجة الماسة إلى قدرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في التحدّي لتداعيات هذه الجائحة.

**"نشيد بأعضاء مجلس المحافظين الذين وافقوا على الزيادة العامة في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي (7.92 مليار دولار أمريكي) خلال الاجتماع السنوي الخامس والأربعين الذي عقد بالتمرير بسبب القيود التي فرضتها جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد". ونعرب كذلك عن تقديرنا الخاص لحكومات البلدان الأعضاء التي أيدت الموافقة على تلك الزيادة تأييداً غير مشروط."**

صادر

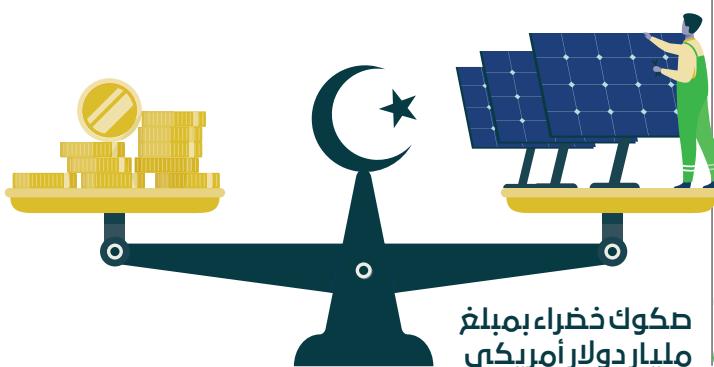
الدكتور بندر بن محمد حمزة حجار  
رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
رئيس مجلس المديرين التنفيذيين



”وسنواصل تدارك الاختلالات والثغرات الأساسية التي كشفت عنها الجائحة في بلداننا الأعضاء ونُظمنا الاقتصادية، ونحدد في الوقت نفسه التدابير المناسبة لإعادة البناء بطريقة أفضل“



# الإنجازات الأساسية لسنة 2020





# التندي لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد"



2,3

مليار دولار أمريكي  
للتندي لجائحة "مرض فيروس  
كورونا المستجد" في إطار "البرنامج  
الاستراتيجي للتأهيل والتندي"

استفادندو

55

مليون شخص من مختلف جوانب  
"برنامج جموعة البنك الإسلامي  
للتنمية المتعلق بالتندي لجائحة  
مرض فيروس كورونا المستجد"

قدم دعم مالي خاص لندو 8,000  
منشأة صغيرة ومتعددة من أجل  
إنقاذندو

60 000

فرصة عمل



وبدل

12 000

شخص آخر على تمويل أصغر  
يمكنهم من المحافظة على  
معيشهم



# التأثيرات الإنمائية

## للعمليات المكتملة





تنصيب وسائل للتعلم الإلكتروني  
بمختلف المدارس لفائدة نحو

**20 000**  
תלמיד



**110 000**  
طن

توسيع الموانئ، وزيادة طاقتها  
الاستيعابية السنوية بمقدار

المساهمة في إيجاد فرص  
عمل لنحو

**150 000**

شخص، وإمداد

**150 000**

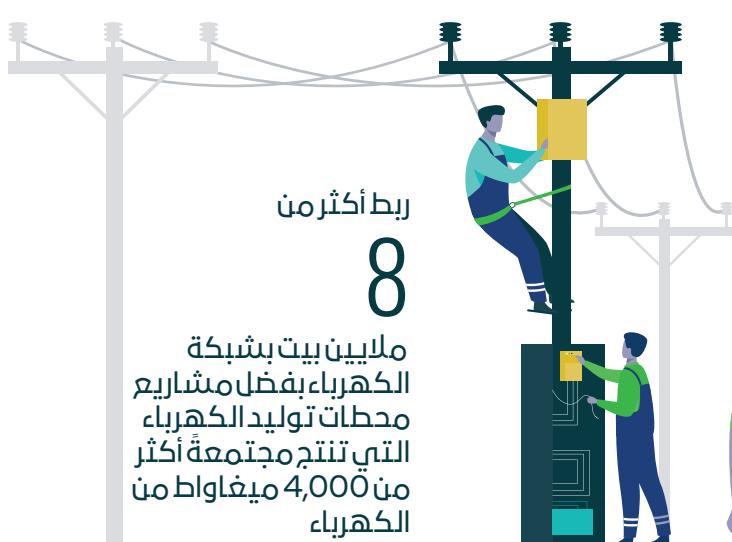
شخص آخر بالتدريب المهني  
والنظامي



ربط أكثر من

**8**

ملايين بيت بشبكة  
الكهرباء، بفضل مشاريع  
محطات توليد الكهرباء  
التي تنتج مجتمعةً أكثر  
من 4,000 ميغاواط من  
الكهرباء



تعبيد نحو

**800**

كلم من الطرق، منها 120 كلم  
من الطرق السريعة



# مجلس المديرين التنفيذيين<sup>١</sup>



الدكتور بندر بن محمد حمزة جبار

رئيس البنك الإسلامي للتنمية  
رئيس مجلس المديرين التنفيذيين



سعادة الأستاذ عبد الغفار  
العوسي  
الجنسية: الكويت  
الدول الممثلة: الكويت



سعادة الدكتور عباس  
معمار نجاد  
الجنسية: إيران  
الدول الممثلة: إيران



سعادة الأستاذ بلند أقسو  
الجنسية: تركيا  
الدول الممثلة: تركيا



سعادة الأستاذ عبد الغني  
أحمد محمد الفطيسي  
الجنسية: ليبيا  
الدول الممثلة: ليبيا



سعادة الأستاذ بدر أحمد  
العمادي  
الجنسية: قطر  
الدول الممثلة: قطر



سعادة الأستاذ خلف  
سلطان الظاهري  
الجنسية: الإمارات العربية  
المتحدة  
الدول الممثلة: الإمارات  
العربية المتحدة



سعادة الدكتورة ندى  
مسعود  
الجنسية: مصر  
الدول الممثلة: مصر



معالى الدكتور حمد بن  
سليمان البازizi  
الجنسية: المملكة العربية  
السعودية  
الدول الممثلة: المملكة  
العربية السعودية



**سعادة الأستاذ يما  
غويلافوغي**  
الجنسية: غينيا  
الدول الممثلة: بنين وغينيا  
وغيانا ييساو وسيراليون  
والكامرون وكوت ديفوار



**سعادة الأستاذ عبد الله  
جالو**  
الجنسية: غامبيا  
الدول الممثلة: السنغال  
وبروكينافاسو والنيجر ومالى  
وغامبيا وتوغو



**سعادة الأستاذ فردرريك  
تويسيمي**  
الجنسية: أوغندا  
الدول الممثلة: أوغندا وتنزانيا  
والخابون وجيتوبي والاتحاد  
القمري وموزambique والصومال



**سعادة الأستاذ محمد  
غانبو شعيبو**  
الجنسية: نيجيريا  
الدول الممثلة: نيجيريا



**سعادة الأستاذة فاطمة  
ياسمين**  
الجنسية: بنغلاديش  
الدول الممثلة: أفغانستان  
وباكستان وبنغلاديش  
والمالديف



**سعادة الأستاذ سامي  
محمد حميد**  
الجنسية: البحرين  
الدول الممثلة: اليمن  
والسودان وسلطنة عمان  
والبحرين



**سعادة الأستاذة زينة  
طوقان**  
الجنسية: الأردن  
الدول الممثلة: الأردن وسوريا  
والعراق وفلسطين ولبنان



**سعادة الأستاذة فوزية  
زعبول**  
الجنسية: المغرب  
الدول الممثلة: الجزائر والمغرب  
وموريتانيا وتونس



**سعادة الأستاذ باخودير  
علي خانوف**  
الجنسية: أوزبكستان  
الدول الممثلة: أذربيجان وألبانيا  
 وأندغستان وتركمانستان  
وطاجيكستان وقازاقستان  
قرقازستان



**سعادة الأستاذ أحمد  
جفري عبد الرحمن**  
الجنسية: بروناي دار السلام  
الدول الممثلة: إندونيسيا  
وماليزيا وبروناي دار السلام  
وسورينام وغيانا

<sup>1</sup> هؤلاء أعضاء مجلس المديرين التنفيذيين للبنك خلال الدورة السادسة عشرة.

# الموجز

- وافصلت حكومات البلدان الأعضاء دعمها المطلق للبنك الإسلامي للتنمية؛ فوافقت على الزيادة العامة في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي (7.92 مليار دولار أمريكي) حتى يتوافر له المزيد من الموارد الذي يمكنه من تفزيذ المزيد من المشاريع الإنمائية ومساعدة البلدان الأعضاء على تحقيق تمتتها المستدامة.
  - أخذت مبادرة شاملة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية في مواجهةجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" (هي "البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتحدي")، وذلك لتوفير مجموعة خاصة من التدخلات الرامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة وتذليل معوقات التنمية الناجمة عن تأثيرات تلك الجائحة. ويتضمن هذا البرنامج التزاماً إجمالياً من "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" قدره 2.3 مليار دولار أمريكي لمساعدة البلدان الأعضاء على ما تبذله من جهود في سبيل الوقاية من تأثيرات الجائحة واحتواها وخفيفها والتعافي منها.
  - بفضل "البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتحدي"، استفاد نحو 55 مليون شخص من مختلف جوانب "برنامج مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المتعلق بالتحدي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد"، ومنها المؤمن الغذائي، وشراء وتوزيع سبعة ملايين عدّة اختبار، و 2.5 مليون مجموعة أدوات للحماية الشخصية للعاملين في قطاع الصحة، وتركيب أكثر من 2,400 وحدة من وحدات العناية المركزة، وإنشاء نحو 1,700 مركز اختبار لمرض فيروس كورونا المستجد، وتدريب 20,000 عامل في قطاع الصحة على خُمس معالجة المصابين بمرض فيروس كورونا المستجد، وفضلاً على ذلك، قدم دعم مالي خاص لنحو 8,000 منشأة صغيرة ومتعددة من أجل إنقاذ نحو 60,000 فرصة عمل، وحصل 12,000 شخص آخر على تمويل أصغر يمكنهم من المحافظة على معيشتهم.
  - حقق "البنك الإسلامي للتنمية" إنجازاً جديداً تمثّل في إطلاق حكوك استدامة لمكافحة الجائحة، أصدرت في يونيو 2020، فحشت 1.5 مليار دولار أمريكي من أسواق رأس المال العالمية لتمويل مكافحة الجائحة في البلدان الأعضاء، وهذه الحكوك هي ثاني إصدار يستند إلى "إطار البنك الإسلامي للتنمية المتعلق بالتمويل المستدام"، بعد أول حكوك خضراء للبنك بقيمة مليار يورو، مختصة لتمويل الأخضر في البلدان الأعضاء.
  - نشر أيضاً أول تقرير موجّه للمستثمرين عن تأثير عائدات الحكوك الخضراء في ديسمبر 2020، فكشف عن مختص بنسبة 100% للمشاريع الخضراء، مؤكداً بذلك حرص "البنك" على مراعاة تغير المناخ في عملياته الأساسية.
- كانت سنة 2020 سنة صعبة جدًا على المجتمع الإنمائي العالمي بسبب التأثيرات الاقتصادية لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد". ولم تسلم البلدان الأعضاء في مجموعة البنك الإسلامي للتنمية من الانكماش الاقتصادي العميق والمترافق الذي زاد من حدة الصعوبات الإنمائية السابقة الوجود. وإذا كان الاقتصاد العالمي قد انكمش بنسبة 3.3% سنة 2020، فإن الاقتصاد الكلّي للبلدان الأعضاء السبعة والخمسين تقلص بنسبة 1.7%， وهو انخفاض حاد عن معدل نمو بلغ 2.6% سنة 2019. ولذلك صار دعم التنمية ضروريًا.
- وحافظت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" -طبقاً لمهمتها وبالرغم من صعوبات سنة 2020 على مساعدتها البعيدة الأمد للبلدان الأعضاء على تحقيق التنمية المستدامة.
- ## الإنجازات الأساسية سنة 2020
- في خضم الصعوبات التي واجهت المشهد الإنمائي العالمي سنة 2020، واصل "البنك الإسلامي للتنمية" وكياناته ("مجموعة البنك الإسلامي للتنمية") تمويلها للأنشطة الإنمائية الموجهة للبلدان الأعضاء. ويتجلّى ذلك في اعتماد 1.58 مليار دولار أمريكي لتمويل 32 عملية من "موارد البنك الرأسمالية العادية"، وهو ما يمثل انخفاضاً طفيفاً عن مبلغ 1.69 مليار دولار أمريكي الذي اعتمد سنة 2019. وفي سياق مشهد التمويل الإنمائي العالمي غير المستقر بسبب الانكمash الاقتصادي العميق والمترافق الناجم عن الجائحة، فإن ذلك يعبر عن حرص شديد على تقديم الدعم الإنمائي للبلدان الأعضاء. وقد بلغ إجمالي اعتمادات "مجموعة البنك" 4.77 مليار دينار إسلامي (أي ما يعادل 6.80 مليار دولار أمريكي) لتمويل مختلف العمليات الرامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء على ما تبذلها من جهود في سبيل تحقيق تمتتها المستدامة.



**“واصل “البنك” مختلف أنشطته في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وذلك من أجل مساعدة الأعضاء على الاستفادة من العلوم والتكنولوجيا والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة.”**

• أعدت “استراتيجية الشراكة القطرية القائمة على سلسلة القيمة العالمية” مع خمسة بلدان أعضاء (هي نيجيريا، وإندونيسيا، والسنغال، وغينيا، والنiger) من أجل تنفيذها. أما “استراتيجية الشراكة القطرية” مع بلدان عضوين آخرين (هما المملكة العربية السعودية وماليزيا) من أصل البلدان السبعة المرتبطة سنة 2020، فقد أُجلت حتى سنة 2021. وأما “استراتيجية الشراكة القطرية القائمة على سلسلة القيمة العالمية” مع أربعة بلدان أعضاء (هي الغابون، وجزر المالديف، وتركيا، والمغرب)، فقد بدأ تنفيذها سنة 2019، وسرّعت وتيرة هذا التنفيذ رصاً على انتهاءها سنة 2021.

• وصل “البنك” مختلف أنشطته في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وذلك من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على الاستفادة من العلوم والتكنولوجيا والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة. وفي سنة 2020، تضمنت هذه الأنشطة برنامج “المهندسات ورائدات الأعمال الريفيات

في إطار "برنامج مساعدة الجاليات"، اعتمد "البنك" 13 مشروعًا يرمي إلى التخفيف من تأثير الجائحة على مختلف الجاليات في البلدان غير الأعضاء، وبدأ تنفيذ 11 مشروعًا من هذه المشاريع".

اعتمد "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" 43.67 مليون دولار أمريكي لمشاريع وبرامج في البلدان الأعضاء استهدفت قطاعي التعليم والصحة، وأنشطة التمكين الاقتصادي أيضاً. وبسبب المخاطر الصحية الاستثنائية خلال سنة 2020، خصص الجزء الأكبر من التدخلات الإنمائية لقطاع الصحة. واتخذت هذه التدخلات شكل دعم استعجالي يرمي إلى تحسين تأهيل البلدان الأعضاء وتحديها للجائحة. وساهمت اعتمادات "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" في التمويل المشترك لمشاريع بافت قيمتها 824.4 مليون دولار أمريكي. وفي سنة 2020 كذلك، اعتمد "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" 13.63 مليون دولار أمريكي في شكل منح لفائدة عدّة بلدان أعضاء.

في مجال المعرفة، نشر "معهد البنك الإسلامي للتنمية" ثلاثة تقارير كبرى، وعددين من مجلة "الدراسات الاقتصادية الإسلامية"، وثلاثة كتب. وإضافة إلى ذلك، استحدث تطبيق لقراءة الكتب الإلكترونية، وأطلق برنامج منح للاقتئاد الذكي، ووضع برنامج لطول التكنولوجيا المالية المبتكرة، وذلك كله في سبيل تحسين أنشطة إنتاج ونشر المعارف بصفتها منافع عامة عالمية. وفيما يتعلق ببناء القدرات، نظم "معهد البنك الإسلامي للتنمية" إعادة بث ثمانين دورات إلكترونية على منصة edX، وقدم ثلاثة دورات مختصة بالتعاون مع مختلف الجهات الشركية لتحسين تأهيلية في مجال الأداء.

شارك "صندوق ترميم ممتلكات الأوقاف" في استثمارين جديدين بقيمة 23.1 مليون دولار أمريكي رفعتا رأس المال إلى 87.7 مليون دولار أمريكي، إضافة إلى خط تمويل قدره 100 مليون دولار أمريكي قدمه له "البنك الإسلامي للتنمية". وارتفاع رأس المال المدخر به من 100 مليون دولار أمريكي إلى 500 مليون دولار أمريكي سنة 2020.

في مجال الطاقة الشمسية، الذي مكّن من تدريب 40 امرأة "مهندسة حافية في مجال الطاقة الشمسية" وإنداد 1,897 أسرة و13,279 شخصاً في البلدان الأعضاء، بأنظمة إلارة شمسية متزيلة نظيفة. وفضلاً على ذلك، مكّن صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار ("صندوق التحول") الذي يبلغ رأسماله 500 مليون دولار أمريكي، والذي يدعم مختلف مكونات منظومة الابتكار، من تعزيز 30 مبتراً يتعلق بمكافحة الجائحة واعتمد منهًّا 7.33 مليون دولار أمريكي من تمويله بالأسهم قدرها 7.33 مليون دولار أمريكي من أجل دمج حلول العلوم والتكنولوجيا والابتكار في إطار تدخلات "البرنامج الاستراتيجي للنهوض والتحديث".

خصصت "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" 4.72 مليار دولار أمريكي لمختلف الأنشطة المتعلقة بالتجارة، وحشدت 2.4 مليار دولار أمريكي من مصادر خارجية لتمويل 26 عملية جماعية في 12 بلداً عضواً. وخصصت من المبلغ الذي حشدته من مصادر خارجية 300 مليون دولار أمريكي بداية في إطار اعتمادها لمبلغ قدره 604.7 مليون دولار أمريكي سنة 2020 للتمويل العاجل لمحور "التحدي" في إطار البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتحدي من أجل تخفيف المخاطر الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه البلدان الأعضاء بسبب الجائحة، وخصصت 427 مليون دولار أمريكي لخطوط التمويل المقدمة للبنوك والمؤسسات المالية في البلدان الأعضاء من أجل تحسين فرص حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة وغيرها من الأنشطة المتعلقة بالتجارة في القطاع الخاص على التمويل.

حققت "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" اعتمادات إجمالية قدرها 306.6 مليون دولار أمريكي سنة 2020، وهو ما يمثل تحسيناً كبيراً بالقياس إلى مبلغ 147.5 دولار أمريكي الذي اعتمد سنة 2019. وقد حُدّدت أكثر من نصف عملياتها لقطاعات باللغة التأثير في بلدان ذات دخل منخفض أو متوسط. ومن إجمالي الاعتمادات، يُحصى 250 مليون دولار أمريكي لخطط التعافي من الجائحة من أجل دعم الأدوات المالية القصيرة والمتوسطة المدة التي تستهدف في المقام الأول المنشآت الصغيرة والمتوسطة وغيرها من أنشطة القطاع الخاص في البلدان الأربع الأخرى بعضاً.

قدمت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتمويل الصادرات" التأمين لأعمال إجمالية قدرها 9.86 مليار دولار أمريكي، والتزامات مبدئية جديدة قدرها 3.93 مليار دولار أمريكي سنة 2020. وعند مساهمتها في البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتحديث، حصلت 150 مليون دولار أمريكي لتأمين معاملات أساسية منها استيراد أطقم طوارئ طبية ومؤن غذائية. وحصلت أكثر من 496 مليون دولار أمريكي من قدراتها التأمينية لدعم استيراد المعدات الطبية والأغذية الأساسية وسلع الطاقة.

- في إطار "برنامج مساعدة الجاليات"، اعتمد "البنك" 13 مشروعًا يرمي إلى تخفيف من تأثير الجائحة على مختلف الجاليات في البلدان غير الأعضاء، وبدأ تنفيذ 11 مشروعًا من هذه المشاريع. وإضافةً إلى ذلك، اعتمد مشروع إغاثة لكمبوديا من أجل تخفيف أضرار الفيروسات عن الجالية الإسلامية في هذا البلد. وعلى العموم، اكتمل 21 مشروعًا سنة 2020، في حين توجد عدّة مشاريع أخرى في مختلف مراحل التنفيذ. وإضافةً إلى ذلك، تلقى البرنامج مساهمة قدرها 6 ملايين ريال سعودي (1.6 مليون دولار أمريكي) من مؤسسة ذيриة لتنفيذ مشاريع لفائدة الجاليات الإسلامية في تايلاند وكمبوديا وأوغندا.
- في إطار "برنامج البنك المتعلق بالمنحة الدراسية"، اعتمد 15 مليون دولار أمريكي لمختلف المنح الدراسية التي منحت طالبًا وبابًا من مختلف الفئات، منهم 746 طالبًا جامعيًا و196 طالب ماجستير و160 طالب دكتوراه وما بعد الدكتوراه. وإضافةً إلى هؤلاء، حصل 119 طالبًا من بلدان منخفضة الدخل نموًّا الأعضاء في "البنك الإسلامي للتنمية" على المنحة الخاصة المشتركة بين "البنك الإسلامي للتنمية" و"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" والمخصصة لطلاب البلدان الأعضاء الأقل نمواً.
- فيما يتعلق بالتمكين الاقتصادي، اعتمد "البنك" 120 مليون دولار أمريكي لإطلاق "برنامج تعزيز قدرة المنشآت الخفيفة على التمدد الاقتصادي"، الذي يرمي إلى مساعدة الفئات الخفيفة على التخفيف من تأثير الجائحة. وسيتمكن هذا البرنامج من تقديم التمويل اللازم لمساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على مواجهة آثار الجائحة، ومن ثم لضمان استمرار عملها والحفاظ على فرص العمل في ظروف صعبة ناجمة عن الإغلاق.
- تعزيز الفعالية المؤسسية والإنسانية
  - وافق مجلس المحافظين، أعلى هيئة لتخاذل القرارات في "البنك"، اهتمامه بتحسين آليات الحكومة الشاملة للبنك، ونظرًا للقيود المترتبة على الجائحة، عقد هذا المجلس اجتماعه السنوي الخامس والأربعين بطريقة افتراضية واعتمد قرارات أساسية للتمكين من استمرار وتحسين عمل "البنك"، ومنها قرار الزيادة العaque في رأس المال بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي (792 مليون دولار أمريكي). وحافظ مجلس المديرين التنفيذيين أيضًا على استمرار أنشطته بالرغم من الظروف الصعبة.
  - جرى تكييف وتنفيذ أنشطة المراجعة الداخلية طبقاً للمعايير المنوّص إليها. ورفعت إلى لجنة المراجعة المبتكرة عن مجلس المديرين التنفيذيين تقارير دورية عن أنشطة المراجعة الداخلية، منها المعلومات عن نتائج المراجعة، وتقارير عن حالة تنفيذ خطط العمل ربّع السنوية لـ هيئة الإداره.
- اعتمد أربعة عشر نشاطاً من أنشطة برنامج التعاون الفني بقيمة 434,500 دولار أمريكي لتمويل التعاون الفني القصير المدة بين البلدان الأعضاء. وهذه الأنشطة هي: خمس دورات تدريبية أثناء العمل بمبلغ قدره 121,500 دولار أمريكي، وخمس فعاليات لتبادل المعارف باتفاقية إجمالية قدرها 179,300 دولار أمريكي، واستئجار أربعة خبراء بمبلغ قدره 134,000 دولار أمريكي. ومكنت هذه التدخلات من سد الاحتياجات العاجلة لتطوير القدرات في البلدان الأعضاء، من أجل المساعدة على التخفيف من أضرار الجائحة، مع إعطاء الأولوية للبلدان الأعضاء الأقل نمواً.
- اعتمدت منحة بقيمة 2.3 مليون دولار أمريكي لمختلف تدخلات تبادل المعارف والخبرات، دمجت أربعة منها في عمليات "البنك" العادية، واعتبرت سبعة أخرى عمليات مستقلة. وكانت البلدان الأعضاء المستفيدة هي بوركينافاسو، وتشاد، والاتحاد القمري، والأردن، والمغرب، ونيجيريا، والسنغال، والصومال، والسودان، وأوزبكستان، واليمن. وانصبّت تلك التدخلات على قطاع كل من الزراعة والصحة والمياه.
- اجتذب "برنامج تبادل المعارف والخبرات" مساهمة قدرها 88.6 مليون دولار أمريكي من القطاع الخاص لمساعدة البلدان الأعضاء على الاستفادة من تحليل البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي في تخطيط وتنفيذ السياسات والبرامج المتعلقة بالتنمية المستدامة.
- فيما يتعلق بالشراكة من أجل التنمية المستدامة، تعهدت "مجموعة التسييق العربية" بتقديم مساهمة قدرها 10 مليارات دولار أمريكي لمساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من تأثير الجائحة. وسيُخصص هذا المبلغ لدعم الموازنة ولتعليق دفع رسوم خدمة القروض من أجل إعفاء البلدان الأعضاء من التزامات خدمة قروضها.
- اعتمد ستة منظمات غير حكومية لتمويل عمليات تسهيل النساء والشباب بمبلغ إجمالي قدره 910,000 دولار أمريكي، وجّه جزء مهمٌ منه لأنشطة تشجع قطاع المالية الإسلامية على اعتماد ممارسات تراعي المساواة بين الجنسين عند تقديم خدمات مالية للنساء. وإضافةً إلى ذلك، أطلق برنامج منح بمبلغ قدره 11.25 مليون دولار أمريكي لتعزيز مشاركة المرأة في المنشآت الخفيفة والمتوسطة في سلسلة قيمة الأرز. وفيما يتعلق بتغيير المناخ، شرع "البنك" في تنفيذ تمويل المساعدة الفنية الذي يبلغ 768,943 دولارًا أمريكيًا والذي حشد من "شراكة المساهمات المحددة وطبيًا" لدعم الأنشطة المتعلقة بتغيير المناخ في لبنان ونيجيريا وفلسطين.

## **"وعّرت وكالات التصنيف الائتماني الثلاث ذات الصيت العالمي (وهي "ستاندرد أند بورز غلوبال" و"موديز" و"فيتش ريتينغس") و"مؤسسة التصنيف الماليزيه" عن سلامة المركز المالي للبنك الإسلامي للتنمية، فأكّدت كلّها تصنيفه الائتماني بدرجة "AAA" مع نظرة مستقبلية "مستقرة" سنة 2020."**

منذ إنشاء "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" حتى سنة 2020، بلغت اعتماداتها التراكمية 106.01 مليار دولار إسلامي، أي ما يعادل 151.64 مليار دولار أمريكي، تخطى مختلف المشاريع والبرامج الإنمائية في البلدان الأعضاء وفي أساطير الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء

من إجمالي الاعتمادات التراكمية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، كانت %35.3 (53.54) مليار دولار أمريكي من "موارد البنك الرأسمالية العادلة"، و%35.7 (54.06) مليار دولار أمريكي من "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"، و%3.7 (5.62) مليار دولار أمريكي من "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص". أمّا نسبة %25.3 المتبقية (38.42) مليار دولار أمريكي، فكانت من مختلف الصناديق المختلفة. وبلغت قيمة ما لدى "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والثمان الصادرات" من أعمال مؤئنة تراكمية 73.51 مليار دولار أمريكي، وبلغت التزاماتها التأمينية الجديدة 50.23 مليار دولار أمريكي.

فيما يتعلق بالتأثير الإنمائي، مكّنت العمليات التي أجزتها "البنك الإسلامي للتنمية" من بناء أكثر من 5,000 بيت، ورّأى نحو 24,000 هكتار من الأرضي، وإضافة أكثر من 700 سرير جديد في المستشفيات، وبناء نحو 70 مؤسسة تعليمية، وتوفير مياه الشرب لنحو 100,000 أسرة، وتحسين خدمات الصرف الصحي لنحو 100,000 أسرة، ووصل أكثر من ثمانية ملايين بيت بالكهرباء، نتيجة توليد أكثر من 4,000 ميغاوات من الكهرباء، وتعبيد ما يقارب 800 كلم من الطرق، وتوسيع الموانئ البحرية، وإيجاد فرص عمل لنحو 150,000 شخص.

عزّزت أسلطة إدارة المخاطر بمواطبة لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين على فحص وظائف الرقابة المتعلقة بالاستراتيجية والسياسة والتوجيهات المتعلقة بالمخاطر. عّررت وكالات التصنيف الائتماني الثلاث ذات الصيت العالمي (وهي "ستاندرد أند بورز غلوبال" و"موديز" و"فيتش ريتينغس") و"مؤسسة التصنيف الماليزيه" عن سلامة المركز المالي للبنك الإسلامي للتنمية، فأكّدت كلّها تصنيفه الائتماني بدرجة "AAA" مع نظرة مستقبلية "مستقرة" سنة 2020.

في إطار مواصلة "البنك" اعتماد ودمج المعرفة والتعلم في أسلحته، أطلق "منصة لنقل ونشر المعرفة بطريقة فعالة" من أجل إيجاد موارد معرفية متعلقة بمجموعة البنك الإسلامي للتنمية وجمعها والربط بينها ونقلها.

على الرغم من الظروف الصعبة التي فرضتها الجائحة، فإنّه جرى تقييم عدة مشاريع وبرامج نفذها "البنك" منها فحص تنفيذ "استراتيجية الشراكة القطبية" مع سورينام، ومشاريع "البنك الإسلامي للتنمية" المتعلقة بالشراكات بين القطاعين العام والخاص، وبرنامج "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المتعلقة بالأمن الغذائي" وعشرون مشاريع أخرى في تسعة بلدان أعضاء.

تكيفت آليات إدارة الموارد البشرية مع ضرورة العمل عن بعد، وهو ما مكّن من تكوين فكرة عن الكيفية التي يمكن بها تطبيق الأدوات الرقمية المناسبة على أسلطة الموارد البشرية، حتى في مرحلة ما بعد الجائحة. وأجريت 52 عملية توظيف جديدة باستخدام الأدوات الرقمية. وسّـ "البنك" أو نفــ العــديد من الســيــاســاتــ المــتــعــلــقةــ بــالــمــوــظــفــيــنــ وــتــحــســيــنــ تــنــافــســيــةــ "ــالــبــنــكــ إــلــســلــاــمــيــ لــلــتــنــمــيــةــ"ــ بــيــنــ أــقــارــانــهــ فــيــ الــمــجــتــمــعــ الــإــنــمــاــيــ الــدــوــلــيــ.

لما كان المأمور الجديد قد اقتضى التكييف مع العمل عن بعد، فقد حار استخدام طول تكنولوجيا المعلومات ضرورياً. ولذلك وسّـ نطاق خدمات تكنولوجيا المعلومات ونطاق الدعم ذي الصلة سواء بمقــرــ "ــالــبــنــكــ"ــ أو بــمــراكــزــ الإــقــلــيــمــيــةــ. واستــدــدــنــتــ عــدــةــ طــولــ أــســاســيــةــ لــتــحــســيــنــ آــلــيــاتــ الــعــمــلــ وــأــتــذــدــتــ تــدــابــرــ أــمــنــيــةــ مــعــزــزــةــ فــيــ مــجاــلــاتــ حــاســمــةــ.

فيما يتعلق بالأمن، بذلت الجهود لتوفير كل الدعم الإداري اللازم لاستمرار عمل "البنك". وفيما يخص الخدمات الصحية في خضم الصعوبات غير المسبوقة الناجمة عن الجائحة هذه السنة، عمل "مركز الخدمات الصحية" على ضمان سلامة الموظفين وتقليل الانقطاع في تقديم خدماته. وأعيد تشــيــطــ تــدــبــرــ استــمــارــ الــعــمــلــ بــفــضــلــ فــرــيقــ تــدــلــلــ مــتــعــدــ الــوــظــافــنــ لــلــعــمــلــ عــلــىــ التــخــفــيــفــ مــنــ مــخــاطــرــ فــيــ رــوــرــوســ كــوــروــنــاــ الــمــســتــدــجــدــ"ــ وــتــغــطــيــةــ جــمــيــعــ مــحــاــواــرــ الــعــمــلــ التــشــغــيلــيــ فــيــ "ــمــجــوــعــ الــبــنــكــ إــلــســلــاــمــيــ لــلــتــنــمــيــةــ".

# أين نعمل؟



يضم "البنك" في الوقت الحاضر 57 بلداً عضواً

## منطقة الشرق الأوسط وشمال

### افريقيا وأوروبا

أفغانستان  
ألبانيا  
الجزائر  
أذربيجان  
البحرين  
مصر  
إيران  
العراق  
الأردن  
الكويت  
لبنان  
ليبيا  
موريتانيا

### المغرب

سلطنة عمان

باكستان

فلسطين

قطر

المملكة العربية السعودية

السودان

سوريا

تونس

تركيا

الإمارات العربية المتحدة

اليمن

### بنين

بوركينا فاسو

الكامبوديا

تشاد

الاتحاد القمراني

كوت ديفوار

جيبوتي

الغابون

غامبيا

غينيا

غينيا بيساو

يانا

مالي

## منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية

### منطقة آسيا

بنغلاديش  
بروناي  
إندونيسيا  
قازاقستان  
جمهورية  
قرقىزستان  
مالزيا  
جزر المالديف  
طاجيكستان  
تركمانستان  
أوزبكستان

### موزambique

النيجر

نيجيريا

السنغال

سيراليون

الصومال

سورينام

توغو

أوغندا

بنين

بوركينا فاسو

الكامبوديا

تشاد

الاتحاد القمراني

كوت ديفوار

جيبوتي

الغابون

غامبيا

غينيا

غينيا بيساو

يانا

مالي

### منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

### منطقة آسيا

# سنة 2020 بالأرقام



**2,3**  
مليار دولار أمريكي  
إجمالي تعهدات  
ـ مجموعة البنك  
ـ الإسلامي  
ـ للتنميةـ لـ البرنامج  
ـ الاستراتيجي للتأهب والتحذير

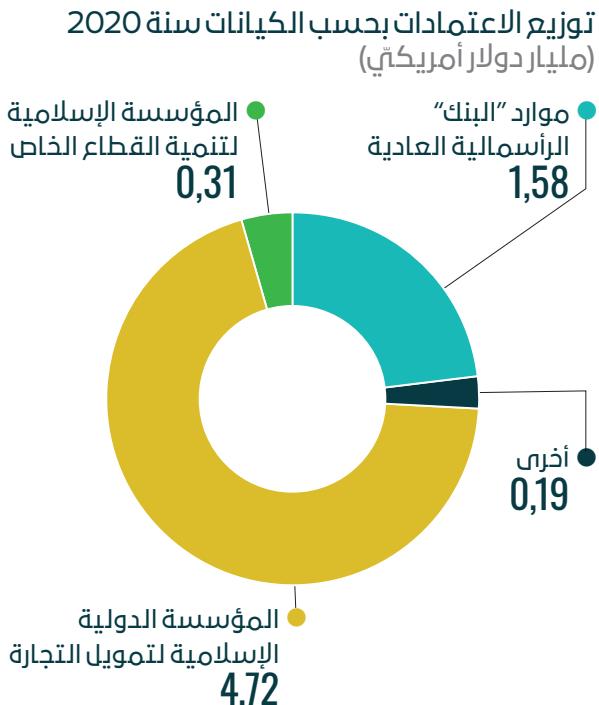
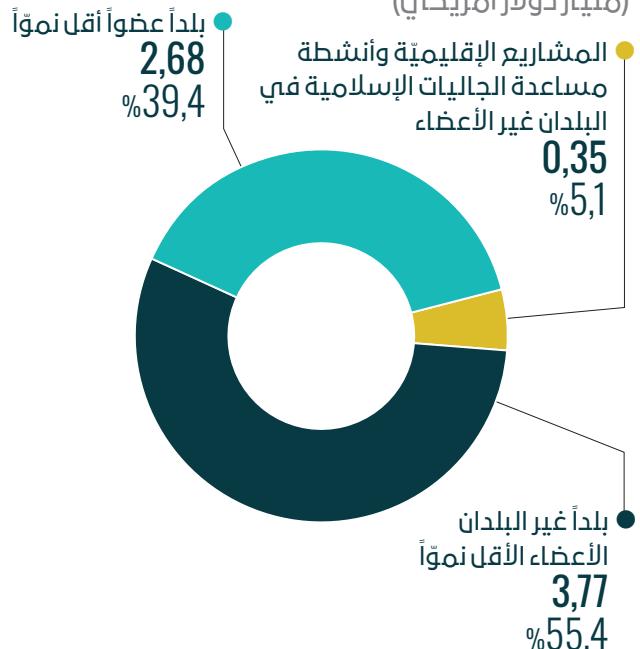
صافي الدخل سنة (2020)

↓ انخفاض  
بنسبة  
% 20,8  
**116,22** مليون دينار إسلامي  
**167,38** مليون دولار أمريكي

إجمالي  
صافي الاعتمادات  
سنة 2020

**4,77**  
مليار دينار إسلامي  
**6,8**  
مليار دولار أمريكي

بحسب فئة المستوى الإنمائي (2020)  
(مليار دولار أمريكي)



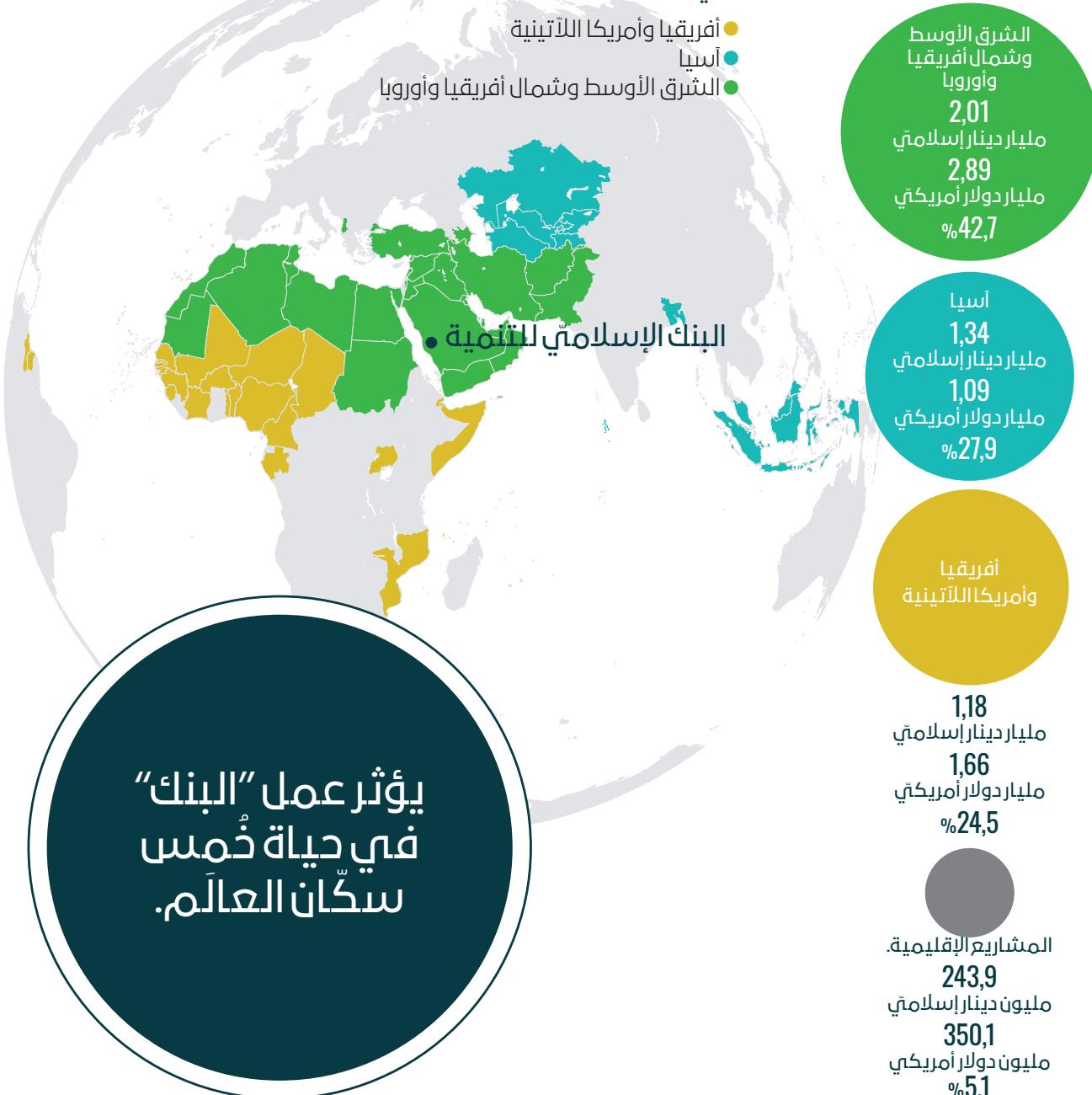
المرکاز الإقليمية الخمسة الأكثر استفادة من الاعتمادات من "موارد البنك الرأسمالية العادلة" بمليارات الدولارات الأمريكية (2020)<sup>١</sup>

**بنغلاديش**  
**1,06**  
مليار دولار أمريكي

**تركيا**  
**1,09**  
مليار دولار أمريكي

**مصر**  
**1,13**  
مليار دولار أمريكي

التوزيع الإقليمي لصففي  
العتمادات "مجموعة البنك" خلال  
سنة 2020



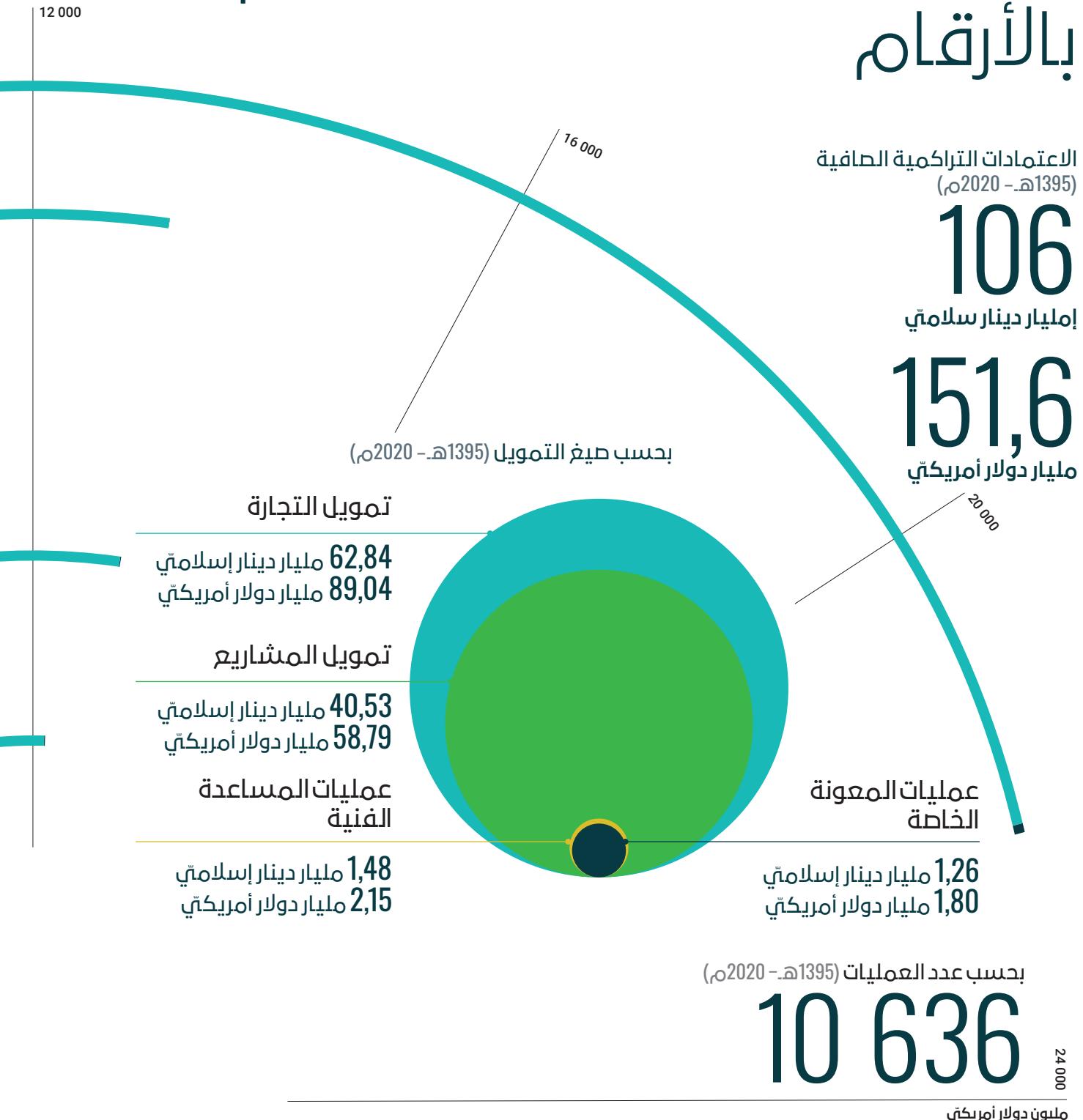
يؤثر عمل "البنك"  
فيحياة خمس  
سكن العالم.

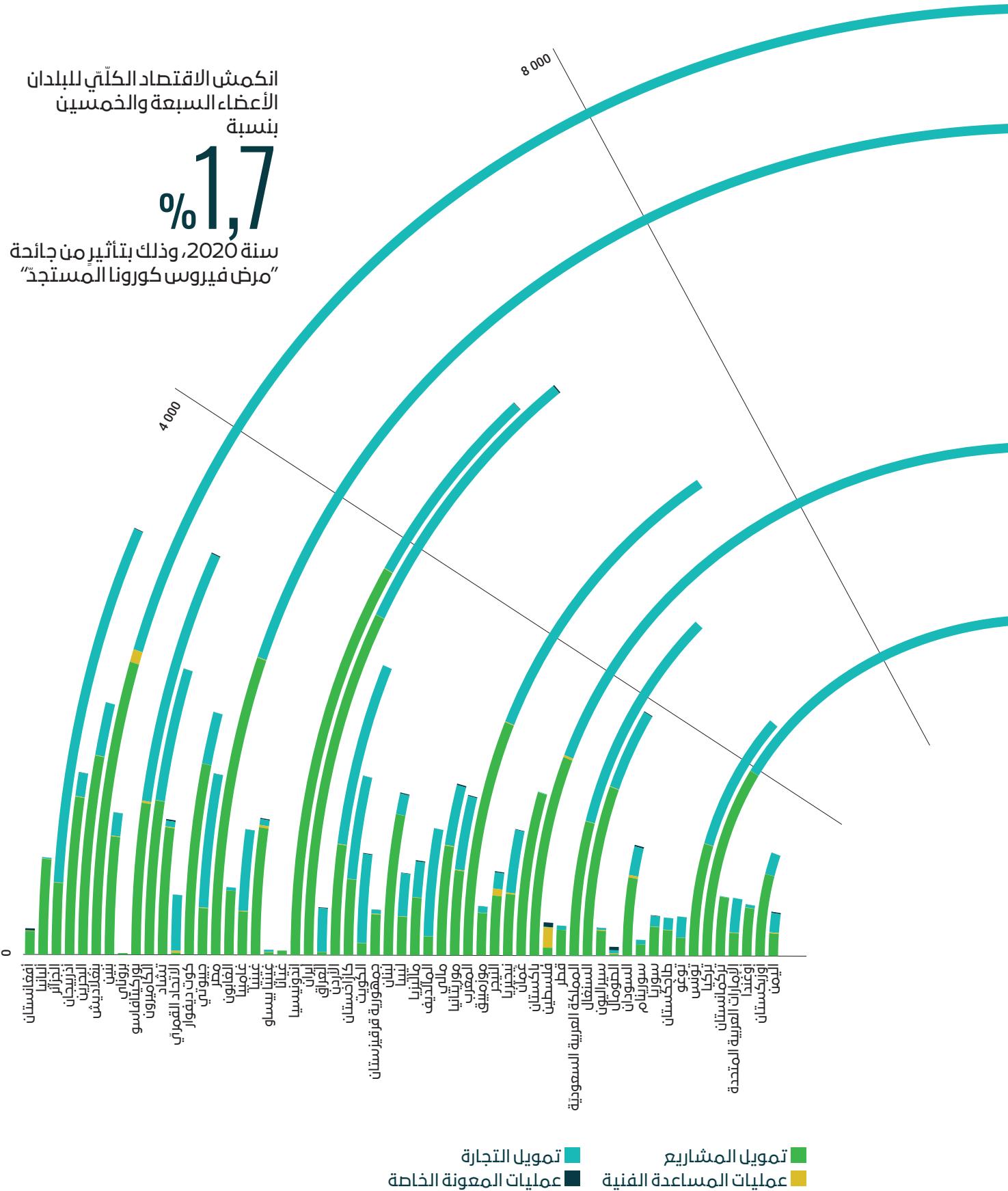
<sup>١</sup> أما الاعتمادات المتبقية للمراكم الإقليمية، ف فهي: المركز الإقليمي في أوغندا بنسبة 7.8% (0.53 مليار دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي في السنغال بنسبة 7.6% (0.51) مليار دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي في قاراقستان بنسبة 0.48 (7%) مليار دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي في إندونيسيا بنسبة 0.36 (5.3%) دولار أمريكي)، ثم المقرّ و"مركز التميز" بماليزيا بنسبة 0.1% المتبقية (0.2 مليار دولار أمريكي).

نيجيريا  
0,61  
مليار دولار أمريكي

المغرب  
0,66  
مليار دولار أمريكي

# اعتمادات سنة ١٣٩٥هـ - ٢٠٢٠م بالأرقام







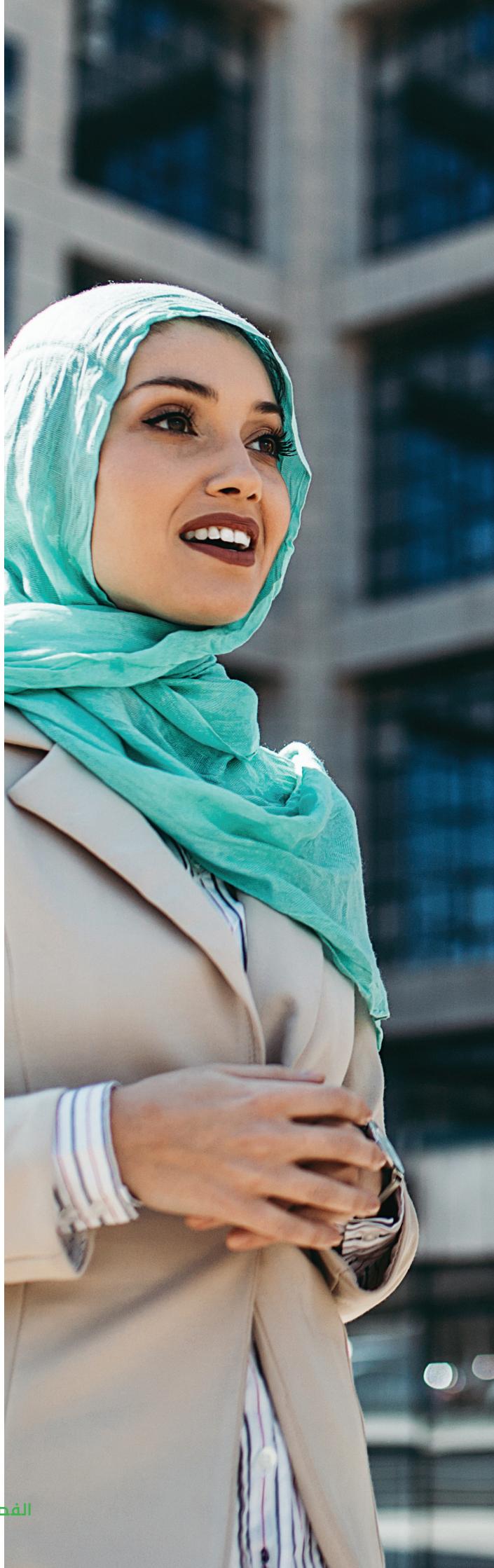


# الفصل الأول.

## نبذة عن الأنشطة الإنمائية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية

### المقدمة

يعرض هذا الفصل نتائج مانفذته "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" من عمليات، وأهم ما اتخذته من مبادرات، وما حملته كياناتها وحققته الصناديق الخاصة التي يديرها "البنك" من إنجازات سنة 2020، وما توافر من معلومات عن الأداء التراكمي.



## 1.1 أبرز نتائج العمليات

يسُلِّطُ هذا القسم الضوء على أهم إنجازات الرئيسة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، التي تضم "البنك الإسلامي للتنمية"، و"معهد البنك الإسلامي للتنمية"، و"المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتمويل الصادرات"، و"المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"، و"المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة". و"البنك الإسلامي للتنمية" ("البنك") هو الكيان الإنمائي الرئيسي، في حين تهتم البيانات الأخرى بوظائف إنمائية معلومة تكميلًا عمل "البنك"، وهو ما يجعل جهود "مجموعة البنك" في مجال التنمية أكثر شمولًا. وتتفق "مجموعة البنك"، منذ إنشائها، مشاريع إنمائية وأنشطة أخرى لدعم التنمية المستدامة في بلدانها الأعضاء، وقد استمر ذلك سنة 2020، ب مختلف التدخلات الإنمائية المعتمدة في ضوء تحليل الاحتياجات الإنمائية الأساسية، والقطاعات ذات الأولوية في سبيل تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلدان الأعضاء وللجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء. ويستحسن، عند تحديد سياق أداء "مجموعة البنك" في العمل الإنمائي، عرض نبذة عن الظروف الاقتصادية العالمية سنة 2020، وعن المشكلات الإنمائية الجديدة، وتحليل أداء اقتصاد كل من البلدان الأعضاء.

لقد تسبَّب التأثير الحاد للجائحة في انكماش الاقتصاد العالمي بنسبة 3.3%. وأدى هذا الانخفاض الحاد والمترافق إلى تفاقم المشكلات الإنمائية القائمة أصلًا كالفاقر، والبطالة، وتراجع التجارة العالمية. ولم تنج البلدان الأعضاء في "البنك" - وهي مجموعة من البلدان النامية - من تدهور الاقتصاد العالمي، ومن المشكلات الإنمائية الاجتماعية والاقتصادية الناجمة عن الجائحة. فقد انكمش اقتصاد البلدان الأعضاء السبعة والخمسين بنسبة 1.7% سنة 2020 مقابل نمو بنسبة 2.6% سنة 2019.

وانكمش اقتصاد البلدان الأعضاء الخمسة والعشرين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا انكمashaً أكثر حدةً بنسبة 2.2%， تلاه اقتصاد مجموعة البلدان الأعضاء الـ ٢٢، والعشرين في منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية بنسبة 0.7%， ثم اقتصاد البلدان الأعضاء العشرة من منطقة آسيا بنسبة 1.2%.

وكلما كان لهذه الجائحة تأثير على الاقتصادات، فكل ذلك كان لها انعكاسات خطيرة على "أهداف التنمية المستدامة". فقد تلاشت الكثير مما أحرز قبل الجائحة من تقدم، في طريق تحقيق هذه الأهداف. ويتوقع أن يعود الفقر المدقع العالمي، الذي ما الفك ينخفض في السنوات الأخيرة، إلى الارتفاع، وينحدر أكثر من 100 مليون شخص إلى وحدة الفقر المدقع ويستفحل عدم المساواة. وضاعفت سلسلة توريد الغذاء العالمية، فتفاقمت الأزمات الإنسانية في البلدان الهشة والمتضررة من التزاعات. ويُحتمل أن يؤدي ذلك إلى ارتفاع عدد الناس الذين يعانون من الجوع، ومن ثم إلى شقاء المزيد من الناس. ولما كانت الجائحة قد سببت انطراطًا في نظم الرعاية الصحية بعدة طرائق، فإن الدوائب الصحية من "أهداف التنمية المستدامة" هي الأكثر تضررًا، وهو ما يهدد تحقيق الأهداف ذات الصلة بالصحة.

# الفصل الأول إنجاز

في سنة 2020، اعتمدت "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" ما مجموعه

6,8

مليار دولار أمريكي لتمويل مختلف العمليات الرامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء على ما تبذله من جهود في سبيل تحقيق تنميتها المستدامة، وإلى تقديم المعونة الإنمائية للجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء في العالم أجمع.

**"البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدي (البرنامج)" هو مجموعة خاصة من التدخلات كُلِّمت لمساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة وحل المشكلات الإنمائية الناجمة عن أضرار الجائحة."**

الإنشاء والإقرار العالمي لبرنامج مجموعة البنك الثلاثي المحاور

**التصدي الدعم الإنعاش**

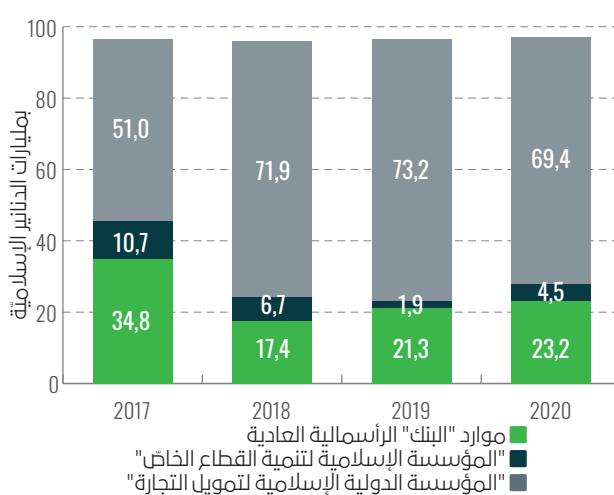
من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على مكافحة الجائحة، ولمنطقة التنسيق العالمية التي هي آلية تنفيذ ذلك البرنامج. (انظر الصفحة 31)



## الرسم البياني 1.1 صافي اعتمادات "مجموعة البنك"



## الرسم البياني 2.1 الاتجاهات في حصص البيانات في إجمالي صافي اعتمادات "مجموعة البنك"



وفي سياق الاقتصاد العالمي المختلط وتأثيره على "أهداف التنمية المستدامة"، تحتاج البلدان الأعضاء إلى دعم قوي من شركائها الإنمائيين. واعتمدت "مجموعة البنك" منذ إنشائها، مبلغًا إجماليًّا قدره 106.01 مليار درينار إسلامي، أي ما يعادل 151.64 مليار دولار أمريكي، لمختلف المشاريع والبرامج الإنمائية في البلدان الأعضاء، ولفائدة الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء، ويوضح الرسم البياني 1-1 الاتجاهات الأخيرة في اعتمادات "مجموعة البنك".

وتكون الاعتمادات التراكمية الإجمالية من 35.3% (35.54 مليار دولار أمريكي) من موارد "البنك" الرأسمالية العادية، 35.7% (54.06 مليار دولار أمريكي) من "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"، 3.7% (5.62 مليار دولار أمريكي) من "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"، أما نسبة 25.3% المتبقية (38.42 مليار دولار أمريكي)، فكانت من مختلف الصناديق الخاصة. وأمنت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وأئمان الصادرات" أعمالاً تراكمية بلغت قيمتها 73.51 مليار دولار أمريكي، وأبرمت اتفاقيات تأمينية جديدة قدرها 50.23 مليار دولار أمريكي. ويوضح الرسم البياني 1-2 الاتجاهات الأخيرة في حصص البيانات في إجمالي صافي اعتمادات "مجموعة البنك".

ويسعدون قطاع الطاقة على أكبر حصة من صافي اعتمادات "مجموعة البنك" بنسبة 40.3% من الاعتمادات التراكمية، أي بمبلغ 61.19 مليار دولار أمريكي، يليه قطاع الصناعة والتعدين بنسبة 16.1%， أي بمبلغ 24.47. وبلغت حصة الزراعة 17.21% (11.44 مليار دولار أمريكي)، والنقل 12.45% (8.22 مليار دولار أمريكي) والمياه والصرف الصحي والخدمات الحضرية 7.62% (5.02 مليار دولار أمريكي)، وتوزعباقي على القطاعات الأخرى.

ومن حيث التوزيع الإقليمي لاعتمادات "مجموعة البنك" التراكمية، تُحَصِّل "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" (84.63% أو 55.8 مليارات دولار أمريكي) للبلدان الأعضاء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا، و24.2% (36.62 مليارات دولار أمريكي) للبلدان غير الأعضاء في منطقة آسيا وآfrica (24.42% أو 16.1 مليارات دولار أمريكي) للبلدان غير الأعضاء في منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية. ومثلت المشاريع الإقليمية 3.3% (5.02 مليارات دولار أمريكي)، في حين مثلت المشاريع الموجهة للجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء 0.6% (0.95 مليارات دولار أمريكي).



اصدات "مجموعة البنك" تمويلها  
لأنشطة الإنمائية، فاعتمدت أي مـا  
يعادل

6,8  
مليار دولار أمريكي

لتمويل مختلف العمليات الرامية  
إلى مساعدة البلدان الأعضاء على  
ما تبذله من جهود في سبيل  
تحقيق تنميته المستدامة.



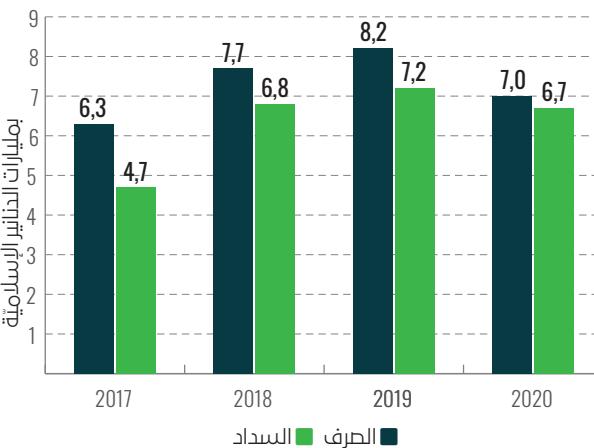
القطاع الخاص، و”صندوق تثمير ممتلكات الأوقاف“، و”صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار“، والصناديق الاستئمانية التابعة لـ”صندوق التضامن الإسلامي للتنمية“، و”صندوق الوقف“. وأُنفت ”المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتّمام الصادرات“ أعمالاً إجمالية بلغت 9.86 مليار دولار أمريكي، وباختصار الالتزامات المبدئية الجديدة 3.93 مليار دولار أمريكي. وتدلّ هذه الأرقام على أن ”المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتّمام الصادرات“ واصلت دعمها القوّي لشركات البلدان الأعضاء درجها على استمرارها، وذلك على الرغم من صعوبة الظروف سنة 2020.

ومن حيث التوزيع الإقليمي لاعتمادات ”مجموعة البنك“ سنة 2020، خُصّصت 2.89% (42.5 مليون دولار أمريكي) للبلدان الأعضاء في منطقة من منطقة الشرق، الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا، و 27.9% (1.9 مليار دولار أمريكي) للبلدان الأعضاء في منطقة آسيا، و 24.5% (1.66 مليار دولار أمريكي) للبلدان الأعضاء في منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية. ومن حيث المستوى الإنمائي للبلدان الأعضاء، خُصّصت 39.4% (2.68 مليار دولار أمريكي) من اعتمادات ”مجموعة البنك“ سنة 2020 للبلدان الأعضاء الأقل نمواً الخمسة والعشرين، و خُصّصت 55.4% (3.77 مليار دولار أمريكي) للبلدان الأربعين والثلاثين غير البلدان الأعضاء الأقل نمواً، و 5.1% (350.1 مليون دولار أمريكي) للمشاريع الإقليمية ولأنشطة مساعدة الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء.

ومن حيث المراكز الإقليمية، خُصّصت 1.13% (1.67 مليار دولار أمريكي) من اعتمادات ”مجموعة البنك“ سنة 2020 للبلدان الأعضاء التي يشملها المركز الإقليمي بالقاهرة (مصر)، يليه المركز الإقليمي بأنقرة (تركيا) بنسبة 1.09% (1.09 مليار دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بدكار (نيجيريا) بنسبة 15.6% (1.06 مليار دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بالرباط (المغرب) بنسبة 9.7% (660.1 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بأبوجا (نيجيريا) بنسبة 9% (612.7 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بكينبا (أوغندا) بنسبة 7.8% (532.6 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بدمشق (السنغال) بنسبة 7.6% (519.4 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بآلاماتي (قازاقستان) بنسبة 7% (475.7 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بجاكارتا (إندونيسيا) بنسبة 5.3% (362.4 مليون دولار أمريكي)، ثم المقرّ و”مركز التميز“ بماليزيا بنسبة 0.1% (4.26 مليون دولار أمريكي).

وفيما يتعلق بالصرف والسداد (الرسم البياني -3)، انخفض صرف التمويل من 8.21 مليار دولار أمريكي سنة 2019 إلى 7.02 مليار دولار أمريكي سنة 2020 (%14.4)، وانخفض السداد من 7.22 مليار دولار أمريكي سنة 2019 إلى 6.69 مليار دولار أمريكي (%7.3). وبالنظر إلى ما شهدته سنة 2020 من صعوبات، لا يمثل انخفاض الصرف والسداد، المخالف للاتجاهات الأخيرة، تراجعاً خطيراً في العمليات.

### الرسم البياني 3.1 الاتجاهات في الصرف والسداد في ”مجموعة البنك“



والبلدان الأعضاء التي نالت أكبر حصة من اعتمادات ”مجموعة البنك“ التراكمية هي ببلغ 22.3% (14.7 مليون دولار أمريكي)، فباتستان بنسبة 13.29% (8.8 مليون دولار أمريكي)، فمصر بنسبة 13.23% (8.7 مليون دولار أمريكي)، فتركيا بنسبة 12.27% (8.1 مليون دولار أمريكي)، فالمغرب بنسبة 6.91% (4.6 مليون دولار أمريكي)، فإيران بنسبة 5.82% (3.8 مليون دولار أمريكي)، فاندونيسيا بنسبة 5.48% (3.6 مليون دولار أمريكي)، وتحصّلباقي بلدان أعضاء آخرين، ومشاريع إقليمية، ولجاليات إسلامية في البلدان غير الأعضاء.

وفي خضم الصعوبات التي واجهت المشهد الإنمائي سنة 2020، واصلت ”مجموعة البنك“ تمويلها لأنشطة الإنمائية، فاعتمدت 4.77 مليار دينار إسلامي (أي ما يعادل 6.8 مليار دولار أمريكي) لتمويل مختلف العمليات الازامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء على ما تبذله من جهود في سبيل تحقيق تطلعاتها المستدامة، وإلى تقديم المعونة الإنمائية للجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء في العالم أجمع.

ومن حيث توزيع الاعتمادات على مختلف كيانات ”مجموعة البنك“، تمثل اعتمادات ”المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة“، التي بلغت 4.72 مليار دولار أمريكي، نحو 69.4% من إجمالي اعتمادات ”مجموعة البنك“ سنة 2020. وتليها اعتمادات موارد ”البنك“ الرأسمالية العادية التي بلغت 1.58 مليار دولار أمريكي، أي 23.2% من إجمالي الاعتمادات. واعتمدت ”المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص“ 306.6 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل نحو 4.5% وتحصّل مبلغ 191.4 مليون دولار أمريكي، أي نحو 2.8%، من إجمالي اعتمادات ”مجموعة البنك“، لصناديق خاصة ولعمليات معونة خاصة في إطار ”برنامج مساعدة الجاليات“. والصناديق الخاصة المعنية هي صناديق ”المؤسسة الإسلامية لتنمية

## 2.1 المبادرات الكبرى

### 1.2.1 التقدم المحرز في "البرنامج الخماسي للرئيس" و"نموذج العمل الجديد"

أطلق "البرنامج الخماسي للرئيس" في 1 يناير 2018 من أجل تحويل "البنك" وتمكينه من التحدي للمشكلات الأساسية التي كشف عنها "تقرير التقييم الأربعيني". ويتمثل الهدف الأساسي منه في جعل "البنك" أكثر استباقية في تعامله مع البلدان الأعضاء من أجل فهم أعمق للمشكلات الإنمائية الفريدة التي تواجهها وسيشكل ذلك أساس التدخلات الرامية إلى مساعدة البلدان الأعضاء على تحقيق التنمية المستدامة، المنصوص عليها في "الاستراتيجية العشرية لمجموعة البنك".

**"وفي إطار دعم "البرنامج الخماسي للرئيس"، حُمِّل نموذج عمل جديد يقوم على مبدأً موجِّهً للتدخلات الإنمائية، وهو مبدأً "تسخير الأسواق لخدمة التنمية".**



وفي إطار دعم "البرنامج الخماسي للرئيس"، حُمِّل نموذج عمل جديد يقوم على مبدأً موجِّهً للتدخلات الإنمائية، وهو مبدأً "تسخير الأسواق لخدمة التنمية". ويرتكز ذلك على تعزيز تنافسية البلدان الأعضاء بالاستثمار في صناعات استراتيجية تملك فيها ميزات تنافسية. وسيمكن هذا التوجه من حفز سلسل التوريد المطالية، ودمج اقتصادات البلدان الأعضاء في سلسل القيمة العالمية، وهو ما سيؤدي إلى مخاضعة النشطة الاقتصادية وإيجاد فرص العمل. وسيضمن هذا التوجه أيضاً أن تحدث تدخلات "البنك" الإنمائية تأثيرات إنمائية كبيرة وأكثر فعالية على البلدان الأعضاء.

يعني هذا التوجه المعتمد بالأسواق، وليس بالجهات المانحة، أن تطيل سلسلة القيمة العالمية لاقتصادات البلدان الأعضاء، سارجناً لا يتجزأ من "استراتيجية الشراكة الفطيرية". ويستخدم تطليل سلسلة القيمة العالمية منهجية تحدد في البلدان الأعضاء المنتجات والصناعات الرائدة التي تنطوي على ميزة تنافسية عالية، من أجل استخدام سلسل الإنتاج في المشهد الاقتصادي العالمي.



## 2.2.1 استراتيجيات الشراكة القطرية

"استراتيجية الشراكة القطرية" هي أداة التدخل التخطيطية والتشفيرية التي تستخدم للتواصل مع البلدان الأعضاء من أجل فهم مشكلاتها الإنمائية وأولويات تنفيذ المشاريع الإنمائية. وعُدلت هذه الآلية كي تأخذ في الحسبان مبادئ "البرنامج الخماسي للرئيس"، التي يتمثل عنصرها المركزي في حفز القطاع الخاص وتسخير الأسواق لخدمة التنمية وهو ما أدى إلى دمج "استراتيجية الشراكة القطرية" في سلاسل القيمة العالمية. وكان المقرر سنة 2020 هو إطلاق "استراتيجية شراكة قطرية" مع سبعة بلدان أعضاء (هي نيجيريا، وإندونيسيا، والسنغال، والسعودية، ومالزينا، وغينيا، والنيجر، وإكمالها مع أربعة بلدان أعضاء (هي الغابون والمالييف، وتونس، والمغرب) حيث بدأ تنفيذ العملية سنة 2019، وسُرّعت وتيرة هذا التنفيذ حرصاً على اكتمالها سنة 2021.

غير أن الصعوبات الناشئة من الجائحة، ولا سيما تلك المتعلقة بالإغلاق الشامل والقيود المفروضة على السفر، حالت دون تنفيذ "استراتيجيات الشراكة القطرية" كما كان مقرراً. وعلى الرغم من تلك الصعوبات، أطلقت "استراتيجية شراكة قطرية قائمة على سلاسل القيمة العالمية" مع خمسة من البلدان الأعضاء السبعة المقررة خلال هذه السنة، وستنفذ "استراتيجية شراكة قطرية" مع كل من السعودية ومالزينا سنة 2021 ومع بلدان أعضاء أخرى أيضاً.

وقد تحققت الدعائى التالية منذ إطلاق "البرنامج الخماسي للرئيس" و"نموذج العمل" الجديد:

- أسفر تطبيق اللامركزية عن إنشاء ثمانية مراكز إقليمية، صار يعملا فيها نحو 70% من الموظفين المكافيين بالعمليات. وقد حسنت هذه المراكز قوّة حضور "مجموعة البنك" وكفاءة تنفيذ المشاريع.
- عزّزت الرقابة التشفيرية حتى يمكن رصد تنفيذ المشاريع بطريقة مناسبة. واستحدثت لوحة معلومات رقمية ذات مؤشرات أساسية من أجل إعداد تقارير منتظمة عن إدارة العمليات، مما ييسّر التدخلات الاستباقية القائمة على الأدلة.
- استحدثت أدلة شاملة لإدارة المحافظ من أجل تحسين الإشراف على المشاريع، وفحص أداء المحافظ القطري، وضمان جودة المشاريع في البداية والنهاية.
- حقق "البنك" إنجازاً جديداً بإطلاق حوكوك استدامة لمكافحة الجائحة، أصدرت في يونيو 2020، وملئت من حشد 1.5 مليار دولار أمريكي من أسواق رأس المال العالمية لتمويل مكافحة الجائحة في البلدان الأعضاء، وكانت هذه الحوكوك الإصدار الثاني على وفق "إطار البنك المتعلق بالمالية المستدامة". بعد إصدار حوكوك خضراء بقيمة مليار يورو لتمويل مشاريع خضراء في البلدان الأعضاء.
- نشر أيضاً أول تقرير يُوجّه للمستثمرين عن تأثير عائدات الحوكوك الخضراء في ديسمبر 2020. وقد كشف هذا التقرير عن تخصيص 100% من العائدات للمشاريع الخضراء، وهو ما يؤكد التزام "البنك" بدمج مكافحة تغير المناخ في عملياته الأساسية.
- أطلق "إطار للبرمجة الاستراتيجية المتكاملة" في سبيل تحقيق التمازن بين الاستراتيجية والعمليات والمالية وإعداد الموازنة.
- عد نموذج للاستدامة المالية يمكن من التنسيق بين الاعتمادات والمصروفات، وهو أمر ضروري لسلامة "البنك" المالية ولقدرته على الحفاظ على تدفيفه الائتماني الممتاز (AAA).

وأدى تنفيذ "البرنامج الخماسي للرئيس" و"نموذج العمل" الجديد إلى حدوث تحول كبير في عمليات "البنك" وأدبيات عمله الإدارية. فقد حسّن كفاءة تنفيذ التدخلات الإنمائية في البلدان الأعضاء، وجعل آليات العمل الإدارية أكثر فعالية وكفاءة.

**على الرغم من تلك الصعوبات،  
أطلقت "استراتيجية شراكة قطرية  
قائمة على سلاسل القيمة  
العالمية" مع خمسة من البلدان  
الأعضاء السبعة المقررة خلال  
هذه السنة، وستنفذ "استراتيجية  
شراكة قطرية" مع كل من  
السعودية ومالزينا سنة 2021  
ومع بلدان أعضاء أخرى أيضاً.**

## 3.2.1 البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتحدي

المحور كذلك بتعزيز النظم الصحية، ودعم برامج الأمان الغذائي، وتحسين التغذية خلال الجائحة، وتعزيز قدرة البلدان الأعضاء على التأهب.

ويقدم محور "الدعم" الدعم المتوسط المدى لتمويل التجارة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة للفاصل على الأنشطة في سلاسل القيمة الاستراتيجية الأساسية، وضمان استمرار الإمدادات الضرورية لقطاعي الصحة والغذاء، ويكون ذلك بإشراك القطاع الخاص واستخدام الأداة المفضلة المتمثلة في آلية "خطوط التمويل".

ويقدم محور "الإنعاش" الدعم البعيد المدى من أجل بناء اقتصادات قادرة على الصمود على أسس متينة، ويفز استثمارات القطاع الخاص على المساهمة في إنعاش الاقتصاد. ويهتم هذا المحور بتحسين قدرة الأنظمة الصحية الفطرية على الصمود، وذلك بتنفيذ مشاريع البنى التحتية (المستشفيات ومرافق الطوارئ الصحية)، وتوفير المعدات اللازمة، وإضافة إلى ذلك، يمكن هذا المحور من تنفيذ عمليات مواجهة التقليبات الدورية من أجل المساهمة في إنعاش اقتصاد البلدان الأعضاء، ويستهدف هذا المحور حفز استثمارات تبلغ قيمتها تريليون دولار أمريكي بتمويل يقدمه "البنك" قدره 10 مليارات دولار أمريكي.

"البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتحدي" هو مجموعه ذاتية من التدخلات شُكلت لمساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة وحل المشكلات الإنمائية الناجمة عن أضرار الجائحة. وقد اعتمد مجلس المديرين التنفيذيين في أبريل 2020. ويطلب هذا البرنامج التزاماً إجمالياً قدره 2.3 مليار دولار أمريكي من "مجموعة البنك" لمساعدة البلدان الأعضاء على ما تبذله من جهود في سبيل الوقاية من تأثيرات الجائحة واحتواها وتفاديها والتعافي منها.

ولهذا البرنامج مكونان رئيسيان: أولهما يتعلق بالتدخلات الصحية الاستعجالية لتعزيز نظم الرعاية الصحية، وثانيهما يتعلق، بدعم، وإنعاش القطاعات الاقتصادية والاجتماعية. وأخذت مبادرة شاملة ثلاثة المحاور- هي "التحدي والدعم وإنعاش" [3Rs]- ترمي إلى تذليل الصعوبات على المدى القصير والمتوسط والبعيد.

ويقدم محور "التحدي"، الذي يتمثل الهدف منه في إنقاد الأرواح، خدمات الدعم الفوري اللازمة لمواجهة حالات الطوارئ باستخدام آليات تبادل المعارف والخبرات في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الجنوب وبلدان الشمال. ويهتم هذا

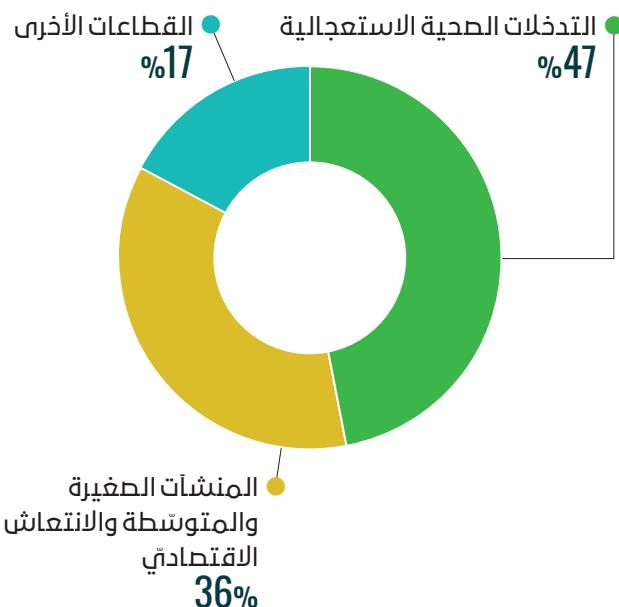
### برنامج استراتيجي واعد شامل للتأهب والتحدي

نظراً لما لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" من تأثير ضخم وعام يتعذر الآثار الصحية الفورية والتبعات الاقتصادية والاجتماعية المتزايدة، فإن التحدي لها يتطلب برنامجاً شاملاً يرسم مسار الإنعاش

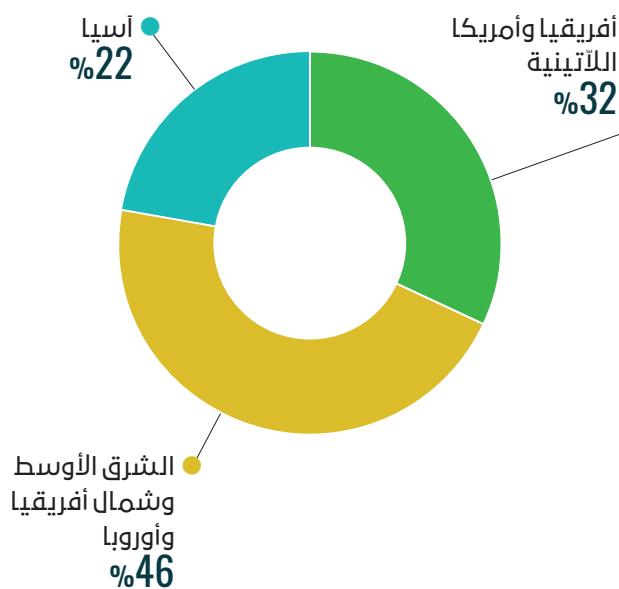




#### **الرسم البياني 4.1 التوزيع القطاعي لاعتمادات "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتنمية"**



#### **الرسم البياني 5.1 التوزيع الإقليمي لاعتمادات "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتنمية"**



#### **الجدول 1.1 خطة تمويل "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتنمية"**

الرقم	"مجموعة البنك"/الكيانات	المبلغ (ملايين الدولارات الأمريكية)
1	البنك الإسلامي للتنمية	1.520.00
2	صندوق التضامن الإسلامي للتنمية	140.66
3	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة	1.154.10
4	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص	250.00
5	برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية	8.50
6	صندوق التحول للعلوم والتكنولوجيا والابتكار	7.33
<b>المجموع</b>		<b>3.060.60</b>
7	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتمويل	495.9
<b>المجموع العام</b>		<b>3.556.50</b>

وخطة تمويل "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتنمية" تجده تشترك فيه جميع كيانات "مجموعة البنك"، ويعبر عن التزام هذه المجموعة بدعم البلدان الأعضاء. وكان تعهد "البنك" الأصلي هو 2.2 مليار دولار أمريكي في أبريل 2020، ولكنه رفعه بعد ذلك إلى 3.56 مليار دولار أمريكي (الجدول 1-1).

وكان تنفيذ هذا البرنامج ناجحاً. فقد بلغ إجمالي اعتمادات "مجموعة البنك" 2.2 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل 61% من مبلغ التعهد المعدل. وبلغ ما صرفته منه "مجموعة البنك" 879.3 مليون دولار أمريكي.

ويدرج نحو 64% من المشاريع التي اعتمدتها "البنك" في فئة التدخلات الصحية الاستعجالية (المحور 1)، في حين تدخل نسبة 36% المتبقية في فئة "الدعم" (المحور 2). واستهدفت اعتمادات "البنك" 860 مليون دولار أمريكي (المحور 1) للتدخلات الصحية الاستعجالية، وبلغ 308.1 مليون دولار أمريكي (المحور 2) لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة والانتعاش الاقتصادي، وبلغ 146.2 مليون دولار أمريكي (المحور 3) للزراعة، والمياه والصرف الصحي والنظافة العامة، ولمبادرات أخرى متعددة القطاعات (الرسم البياني 4-1). ومن حيث التوزيع الإقليمي، اعتمدت 46% من التمويل للبلدان الأعضاء من منطقة أمريقيا وأمريكا اللاتينية، و32% من منطقة أفريقيا وأوروبا، و22% من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و22% للبلدان الأعضاء من منطقة آسيا (الرسم البياني 5-1).

ومكنت "آلية المنصة القطريبة" المبتكرة من إشراك البلدان الأعضاء بطريقة استباقية، وتعجيل صرف التمويل دراساً على سرعة وفعالية التنفيذ. وأدخل نحو 18 بلداً إلى "منصة التسيير الدولي القائمة على تكنولوجيا سلاسل الكتل"، وحضر أكثر من 594 مليون دولار أمريكي (31% من الاعتمادات). ويشكل "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتنمية" إنجازاً كبيراً حققه "مجموعة البنك"، لأنه يدل على التزامها بمهمتها الأساسية المتمثلة في النهوض بالتنمية البشرية في بلدانها الأعضاء.

## 4.2.1 العلوم والتكنولوجيا والابتكار

في البلدان الأعضاء، ويمكن الوصول إليها حالياً في تسعة بلدان أعضاء، تعرّض 45 مشروعأً. وفي نهاية سنة 2020، توجد على المنصة أكثر من 3,000 جهة مانحة، والبلدان العشرة الأولى من حيث جمع التمويلات هي: بنغلاديش والجزائر وتركيا وغينيا وإندونيسيا والمغرب ومصر وكوت ديفوار وتونس ولibia.

### 3.1 ملخص إنجازات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

#### 1.3.1 أهم العمليات الإنمائية: موارد "البنك" الرأسمالية العادية<sup>2</sup>

تتمثل أهم عمليات "مجموعة البنك" الإنمائية في تمويل الأنشطة الإنمائية المتعلقة بالقطاع العام، التي يفترض أن تنفذها حكومات البلدان الأعضاء، وأحد الجوانب الأساسية لهذا التمويل هو تمويل التعليم والصحة، الذين يشكلان أساس التنمية البشرية. وجاء آخر هـ توغير البنـى التحتـية، التي لها دور حاسم في تهيئة بيئـة مواتـية لازدهارـ الأنشـطة الـاـقـتصـاديـة. وهو يـشـمل إـقامـةـ الـبنـىـ التـحتـيـةـ الخـاصـةـ بالـنـقلـ (ـالـطـرـقـ،ـ وـالـسـكـكـ)ـ الـحـديـديـةـ،ـ وـالـموـانـئـ،ـ وـالـمـطـارـاتـ،ـ وـالـموـادـ الـصـنـاعـيـةـ.ـ وـالـبنـىـ التـحتـيـةـ الـخـاصـةـ بـالـطاـقةـ مـثـلـ الـكـهـربـاءـ.ـ كـذـلـكـ،ـ تـمـوـلـ "ـمـوـجـعـةـ الـبنـكـ"ـ الـأـنـشـطـةـ الـاـقـتصـاديـةـ تـمـوـيـلـاـ مـباـشـراـ لـحـفـزـ النـمـوـ،ـ وـتـعـزيـزـ الـمـعـاـيـرـ الـإـنـمـائـيـةـ اـسـاسـاـ مـنـ الفـقـرـ.ـ وـيـمـوـلـ هـذـاـ النـوـعـ مـنـ التـدـخـلـاتـ الـإـنـمـائـيـةـ اـسـاسـاـ مـنـ مـوـارـدـ "ـالـبنـكـ"ـ الرـاسـمـالـيـةـ الـعـادـيـةـ.

وفي سنة 2020، اعتمد 1.58 مليار دولار أمريكي لعمليات "موارد البنك الرأسمالية العادية"، وهو ما يمثل نصفاً طفيفاً عن مبلغ 1.69 مليار دولار أمريكي الذي اعتمد سنة 2019. وفي سياق مشهد التمويل الإنمائي العالمي غير المستقر بسبب الانكماش الاقتصادي العالمي العميق والمترافق الناجم عن الجائحة، فإن ذلك المبلغ يعبر عن حرص شديد على تقديم الدعم الإنمائي للبلدان الأعضاء، وعلى قدر التقديم، في تنفيذ نموذج عمل "البنك"، تشهد جودة التنفيذ تحسناً يجتبـ مـوـارـدـ إـضافـيـةـ بـفضلـ الشـراـكاتـ وـاستـثـمارـاتـ الـقطـاعـ الخـاصـ.

ويشير التوزيع القطاعي لاعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية (الرسم البياني 6-1) إلى تخصيص 29.7% من إجمالي الاعتمادات (469.34 مليون دولار أمريكي) لقطاع الصحة، و25.7% (406.74 مليون دولار أمريكي) للنقل، و17.7% (280 مليون دولار أمريكي) للطاقة، و13.4% (212 مليون دولار أمريكي) لقطاع الزراعة، وفضلاً على ذلك، تقدّمت 2.5% (40 مليون دولار أمريكي) من اعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية خلال سنة 2020 لل المياه والصرف الصحي والخدمات الخضرية، و2.2% (35 مليون دولار أمريكي) للتعليم، ونُكِّلت نسبة 8.7% المتبقية (137.37 مليون دولار أمريكي) لقطاعات أخرى. وبالنظر إلى ما للصلة من

<sup>2</sup> يقوم التقرير على سنة الموازنة المستخدمة لاعتمادات ويشمل الاستثمارات في أسهم رأس المال.

فتلت الخطة الإنمائية العالمية تشـددـ عـلـىـ أهمـيـةـ الـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ فـيـ تـقـيـيقـ التـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ،ـ وـمـاـ فـتـأـ "ـالـبنـكـ"ـ يـسـاعـدـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ عـلـىـ التـكـيـفـ الـفـعـالـ معـ مـارـسـاتـ الـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ مـنـ أـجـلـ تـسـجـيعـ تـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ.ـ وـخـلـالـ السـنـةـ السـابـقـةـ،ـ وـأـتـاتـ مـعـ "ـالـيونـسـكـوـ"ـ الـتـيـ بـدـأـتـ فـيـ السـنـةـ السـابـقـةـ،ـ وـأـتـاتـ مـرـفـقـةـ لـتـعـزيـزـ قـدـراتـ أـوزـبـكـسـتـانـ وـمـوزـمـبـيقـ فيـ مـيـاهـ الـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ.ـ وـنـقـذـتـ مـبـارـاتـ الـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ الـتـالـيـةـ خـلـالـ سـنـةـ 2020ـ:

- "ـبـرـنـامـجـ إـقـلـيمـيـ لـلـتـنـمـيـةـ الـمـلـحـىـ لـفـائـدـةـ الـمـهـنـدـسـاتـ وـرـاـنـدـاتـ الـأـعـمـالـ الـرـيفـيـاتـ فـيـ مـجـالـ الطـاـقةـ الـشـمـسـيـةـ".ـ وـهـوـ بـرـنـامـجـ أـدـىـ إـلـىـ تـدـرـيـبـ 40ـ "ـمـهـنـدـسـةـ طـافـيـةـ فـيـ مـجـالـ الطـاـقةـ الـشـمـسـيـةـ"ـ مـنـ تـسـعـةـ بـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ بـأـنـظـمةـ إـنـارـةـ مـنـزـلـيـةـ نـظـيفـةـ تـعـمـلـ بـالـطاـقةـ الـشـمـسـيـةـ:

- مـشـرـوعـ مـعـنـيـ بـالـنـهـوـيـ وـالـقـلـيمـيـ بـشـقـاقـةـ الـسـلـامـ،ـ وـرـيـادـةـ الـأـعـمـالـ،ـ وـالـمـوـصـولـيـةـ فـيـ مـنـاطـقـ الـأـكـثـرـ هـشـاشـةـ بـأـوغـنـداـ.ـ وـهـوـ مـشـرـوعـ مـكـنـ منـ تـدـرـيـبـ 30ـ شـابـاـ صـانـعـاـ لـلـسـلـامـ عـلـىـ رـيـادـةـ الـأـعـمـالـ وـالـمـهـارـاتـ الـمـهـنـيـةـ.ـ كـذـلـكـ،ـ اـسـتـهـدـفـ تـدـرـيـبـ 225ـ مـدـرـبـاـ شـابـاـ مـنـ الـمـنـاطـقـ دـوـنـ الـإـقـليمـيـةـ:

- "ـمـنـصـةـ إـلـشـراكـ"ـ،ـ الـتـيـ أـشـيـأـتـ سـنـةـ 2017ـ فـيـ شـكـلـ مـرـكـزـ رـقـمـيـ يـتـسـقـ مـعـ "ـأـهـدـافـ الـتـنـمـيـةـ الـمـسـتـدـامـةـ،ـ وـاسـتـمـرـتـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ الـحـصـوبـاتـ النـاجـحةـ عـنـ الـجـائـحةـ.ـ فـيـ سـنـةـ 2020ـ،ـ نـقـذـتـ ثـلـاثـ دـعـوـاتـ إـلـىـ الـابـتـكـارـ،ـ "ـدـعـوـةـ إـلـىـ الـابـتـكـارـ"ـ فـيـ مـوـاجـهـةـ الـجـائـحةـ،ـ وـمـسـابـقـةـ دـاخـلـيـةـ فـيـ مـجـالـ الـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ،ـ وـ"ـدـعـوـةـ إـلـىـ السـرـطـانـ 2020ـ".ـ وـاتـهـتـ هـذـهـ الـمـسـابـقـاتـ الـمـفـتوـحةـ بـتـمـوـيلـ أـربـعـةـ طـولـ مـبـتـكـرةـ لـلـوـقـاـيـةـ مـنـ سـرـطـانـ الـثـدـيـ وـعـنـ الرـحـمـ وـالـكـشـفـ الـمـبـكـرـ عـنـهـ وـتـقـدـيمـ رـعـاـيـةـ صـحيـةـ جـيـدةـ لـلـمـرـيـضـاتـ،ـ وـتـمـوـيلـ 30ـ حـلـلـ مـبـتـكـرـاـ الـمـكافـحةـ الـجـائـحةـ،ـ وـبـاـخـتـيـارـ أـربـعـةـ فـائزـينـ فـيـ إـطـارـ مـسـابـقـةـ "ـالـبنـكـ"ـ الدـاخـلـيـةـ:

- "ـصـنـدـوقـ التـحـوـلـ لـلـعـلـومـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـالـابـتـكـارـ"ـ،ـ الـذـيـ يـلـغـ جـمـعـهـ 500ـ مـلـيـونـ دـولـارـ أـمـريـكيـ،ـ وـالـذـيـ يـدـعـمـ مـنـظـومةـ الـابـتـكـارـ بـرـؤـتهاـ.ـ فـقـدـ مـكـنـتـ "ـالـدـعـوـةـ الـثـالـثـةـ إـلـىـ الـابـتـكـارـ"ـ الـرـاـمـيـةـ إـلـىـ مـسـاعـدـةـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ عـلـىـ تـخـفـيفـ تـأـيـيرـ الـجـائـحةـ مـنـ اـخـتـيـارـ 30ـ حـلـلـ مـبـتـكـرـاـ لـمـكافـحةـ هـذـهـ الـجـائـحةـ.ـ وـاعـتـمـدـ "ـالـبنـكـ"ـ تـمـوـيلـهاـ بـمـلـأـهـاـ بـمـلـأـهـاـ إـجـمـالـيـ قـدـرهـ 7.33ـ مـلـيـونـ دـولـارـ أـمـريـكيـ يـجـمـعـ بـيـنـ الـمـنـدـ وـأـسـهـمـ رـأـسـ الـمـالـ،ـ وـذـلـكـ مـنـ أـجـلـ دـمـجـهـاـ فـيـ تـدـخـلـاتـهـ فـيـ إـطـارـ "ـالـبـنـكـ"ـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـ لـلـتـأـهـبـ وـالـتـحـديـ".ـ

- "ـمـنـصـةـ الـبـنـكـ الـمـتـعـاـلـىـةـ بـالـابـتـكـارـ"ـ (ـمـنـصـةـ الـتـمـوـيلـ الـجـماـهـيرـيـ)،ـ وـهـيـ مـبـارـاتـ تـسـتـهـدـفـ الـجـهـاتـ الـمـانـحةـ فـيـ الـعـالـمـ مـنـ أـجـلـ تـعـبـلـةـ مـوـارـدـ إـضافـيـةـ تـمـكـنـ مـنـ تـنـفـيـذـ الـمـزـيدـ مـنـ الـمـشـارـيعـ



الخمسة والعشرين، ونحوت 59% (932.45 مليون دولار أمريكي) للبلدان الائتين والثلاثين غير البلدان الأعضاء الأقل نمواً و1.6% (25 مليون دولار أمريكي) للمشاريع الإقليمية ولأنشطة مساعدة الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء.

ومن حيث المراكز الإقليمية، حظيت 22.8% (360 مليون دولار أمريكي) من اعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية سنة 2020 للبلدان الأعضاء التي يشملها المركز الإقليمي بكمبала (أوغندا) وبالماتي (قاياقستان)، يليه المركز الإقليمي بجاكارتا (إندونيسيا) بنسبة 17.3% (272.95 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بجاكارتا (إندونيسيا) بنسبة 16.6% (261.72 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بالقاهرة (مصر) بنسبة 14.6% (230 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بأبوجا (نيجيريا) بنسبة 10.5% (166.46 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بدار السلام ( السنغال ) بنسبة 110.96% (110.96 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بأنقرة (تركيا) بنسبة 6.4% (100.73 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بدوكا (نيغاديشن) بنسبة 40.64% (40.64 مليون دولار أمريكي)، فالمركز الإقليمي بالمغرب (المغرب) بنسبة 0.8% (12 مليون دولار أمريكي).

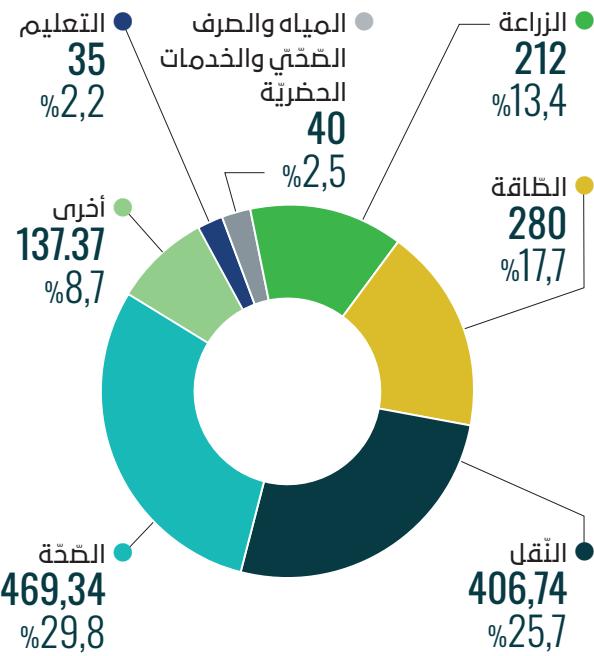
### 2.3.1 دعم تنمية القطاع الخاص

منذ إنشاء "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" سنة 1999 وهي تدعم تنمية القطاع الخاص في بلدانها الأعضاء، وتباطئات أنشطة "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" سنة 2019 بسبب إعادة الهيكلة التنظيمية، ولكنها استطاعت، بالرغم من الصعوبات المتربطة على الجائحة، أن تحقق إجمالي اعتمادات قدره 306.6 مليون دولار أمريكي سنة 2020، وهو تحسن كبير بالقياس إلى مبلغ 147.5 مليون دولار أمريكي المعتمد سنة 2019. ونحوت أكثر من نصف العمليات للقطاعات العالمية التأثير (و منها المالية والبنية التحتية) وفي البلدان ذات الدخل المنخفض وذات الدخل المتوسط الأدنى.

ومن إجمالي الاعتمادات، نحوت 250 مليون دولار أمريكي، في إطار خطة التعافي من الجائحة، لدعم الأدوات المالية القديرة والمتوسطة المدّة، وأكبر جهة مستفيدة من هذه الخطة هي المنشآت الصغيرة والمتوسطة والقطاع الخاص في البلدان الأعضاء المتضررة، وذلك في سبيل تقديم الدعم، وتعزيز الطلب، وحماية معيش الناس. وعلى العموم، بلغت الاعتمادات التراكمية 5.62 مليار دولار أمريكي منذ إنشاء المؤسسة. وبلغ إجمالي التمويلات المحروفة 136.04 مليون دولار أمريكي سنة 2020، وهو رقم تجاوز الاعتمادات بسبب التمويلات الإضافية المعرفة من اعتمادات السنوات السابقة.

وفي إطار ما تبذله المؤسسة من جهود لفتح قنوات جديدة للعمليات في البلدان الأعضاء، فإنها اعتمدت 255 مليون دولار أمريكي لخطوط التمويل، وبلغت التمويلات التي صرفتها "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" للمؤسسات المالية في شكل خطوط تمويل قدرها 84.4 مليون دولار أمريكي سنة 2020.

**الرسم البياني 6.1 التوزيع القطاعي لصافي اعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية (مليون دولار أمريكي)**



أهمية حاسمة في التنمية، منها "البنك" أولوية قصوى في التمويل. وفي سنة 2020، دأب في هذا المجال باهتمام خاص بسبب المشكلات الحدية الخطيرة الناجمة عن الجائحة.

ومن حيث التوزيع الإقليمي لاعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية سنة 2020، نحوت 662.36 مليون دولار أمريكي (41.9%) للبلدان الأعضاء في منطقة آسيا، و34.8% (550.37) لمنطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية، و21.7% (342.73) لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا. ومن حيث المستوى الإنمائي للبلدان الأعضاء، نحوت 623.01 مليون دولار أمريكي من اعتمادات موارد "البنك" الرأسمالية العادية سنة 2020 للبلدان الأعضاء الأقل نمواً

لأنها استطاعت، بالرغم من الصعوبات المتربطة على الجائحة، أن تحقق إجمالي

**306,6**  
مليون دولار أمريكي سنة 2020، وهو تحسن كبير  
**147,5**  
مليون دولار أمريكي  
المعتمد سنة 2019.

### 3.3.1 تعزيز تمويل التجارة

بدأت "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" عملها في سنة 2008. وتمثل مهمتها في تعزيز المبادرات التجارية بين دول "منظمة التعاون الإسلامي" ودعم أنشطة تنمية التجارة بتمويل الواردات وال الصادرات لفائدة البلدان الأعضاء. وأهم هيكل تمويل الأنشطة التجارية للقطاعين العام والخاص هي المراقبة. وتستخدم، كيغ تمويل أخرى بين الدين والآخر بحسب طبيعة المعاملات واحتياجات العملاء. ومن هذه الصيغ التمويل المباشر، والتمويل المهيكل للتجارة، والخاص، الإسلامي، وفتح وتعزيز خطابات الاعتماد. والقطاعات الرئيسية التي يستهدفها تمويل "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" هي الطاقة (النفط الخام، والمنتجات النفطية المكررة) والغذاء والزراعة (الأسمادة والقطن والفول السوداني والبن والأرز والسكر والقمح) والصحة، والقطاع الخاص الذي يشمل المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

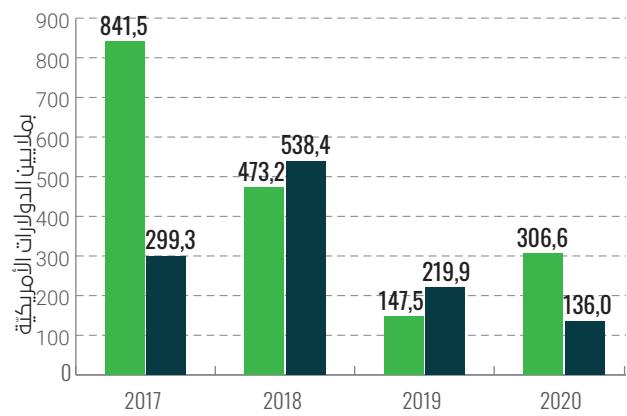
واستمر نمو تمويل "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" لأنشطة التجارية خلال الثلاث عشرة سنة الماضية، فبلغ صافي الاعتمادات التراكيمية 54.06 مليار دولار أمريكي في نهاية سنة 2020. غير أن اعتمادات تمويل التجارة تراجعت من 5.81 مليار دولار أمريكي سنة 2019 إلى 4.72 مليار دولار أمريكي سنة 2020، أي بنسبة 18.5%. وذلك بسبب الصعوبات غير المسبوقة الناجمة عن الجائحة، التي أدت إلى تراجع حشد التمويل من الأسواق الدولية، وانخفاض أسعار النفط، وتناقص اعتمادات تمويل التجارة من 5.81 مليار دولار أمريكي سنة 2019 إلى 4.72 مليار دولار أمريكي سنة 2020، أي بنسبة 18.8%. وأنخفض صرف التمويل من 4.98 مليار دولار أمريكي سنة 2019 إلى 4.11 مليار دولار أمريكي سنة 2020.

وعلى الرغم من البيئة التمويلية والتشنجية الصعبة سنة 2020، تمكنت "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" من حشد موارد قدرها 2.4 مليار دولار أمريكي من شركاء خارجيين لتمويل 26 عملية جماعية في 12 بلداً عضواً.

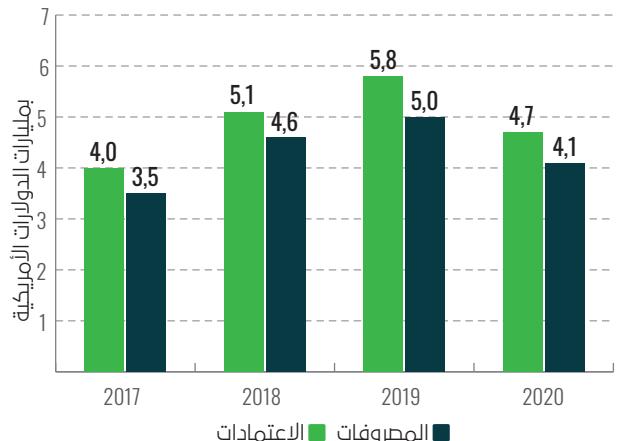
وفي إطار التحدي للجائحة، خصصت "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة" في البداية 300 مليون دولار أمريكي من الموارد التي حشدتها. ثم رفعت إجمالي اعتماداتها سنة 2020 إلى 604.7 مليون دولار أمريكي في إطار التمويل العاجل لمحور "التحدي" من "البرنامج الاستراتيجي للتأهيل والتحدي" من أجل تخفيف المخاطر الاجتماعية والاقتصادية التي تواجهها البلدان الأعضاء بسبب الجائحة. ويوضح الرسم البياني 8-1 الاتجاهات الأخيرة في اعتمادات ومصروفات "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة".

واعتمدت موارد إضافية لتمويل "برنامج التحدي والإنعاش" قدرها 550 مليون دولار أمريكي، وستستخدم خلال السنتين المقبلتين. والهدف من ذلك هو دعم البلدان الأعضاء طوال مرحلة "الإنعاش" من أجل تحسين فرص حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة والقطاع الخاص على التمويل عن طريق خطوط التمويل.

**الرسم البياني 7.1** الاتجاهات في صافي اعتمادات ومصروفات "المؤسسة الدولية الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"



**الرسم البياني 8.1** الاتجاهات في اعتمادات ومصروفات "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"



وعلى مستوى القطاع الحقيقي، اعتمد 38 مليون دولار أمريكي من التمويل، وصرف 51.08 مليون دولار أمريكي. وكانت المصروفات أساساً في القطاعات البالغة التأثير كالطاقة، والصناعة، والتعدين. ومن حيث التوزيع الإقليمي، خصصت 65.3% من اعتمادات "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" سنة 2020 لمشاريع عالمية (متعددة البلدان)، و15.7% لآسيا، و14.7% لأوروبا وأسيا الوسطى، و4.4% لافريقيا جنوب الصحراء الكبرى. ويوضح الرسم البياني 7-1 الاتجاهات الأخيرة في اعتمادات ومصروفات "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص". وفيما يتعلق بجهود تعزيز الموارد، وثقت "المؤسسة" أربعة إصدارات حكوك جديدة سنة 2020، ويتوقع أن يلخ إجمالي دعم الإصدار 2.3 مليار دولار أمريكي.



### 4.3.1 التأمين من المخاطر الائتمانية والقطيرية

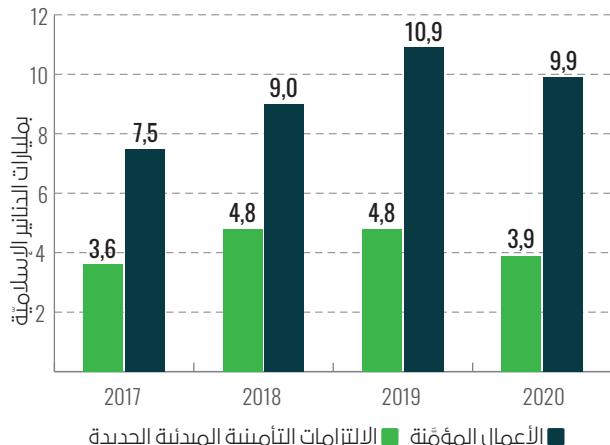
"المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" كيانٌ من كيانات "مجموعة البنك"، مُكثف بتوسيع نطاق المبادلات التجارية وتشجيع الاستثمارات الأجنبية في البلدان الأعضاء، وذلك باستخدام أدوات موافقة للشرعية في تعزيز الائتمان والتأمين من المخاطر القطيرية، والجهات المساهمة في "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات"، التي تصنفها وكالة "موديز" بدرجة "Aa3" مع نظرة مستقبلية مستقرة، هي "البنك الإسلامي للتنمية" و47 بلداً عضواً.

وفي سنة 2020، أمنت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" أعمالاً إجمالية قدرها 986 مليون دولار أمريكي، وبلغت التزاماتها التأمينية الجديدة 393 مليار دولار أمريكي. ويوضح الرسم البياني 4.3.1 التوجهات الأخيرة في الأعمال المؤمنة السنوية، والالتزامات التأمينية الجديدة المقطوعة خلال السنوات الأربع الأخيرة.

وتساهم "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" في جهود "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" الراهنة إلى مساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من تأثيرات الجائحة في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدي". فقد التزمت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" بمبلغ قدره 150 مليون دولار أمريكي لتأمين معاملات أساسية، منها استيراد أنواع طوارئ طبية ومؤمن غذائية، وتحصلت أكثر من 496 مليون دولار أمريكي من قدراتها التأمينية لدعم استيراد المعدات الطبية والأغذية الأساسية وسلع الطاقة. ولقد أفاد ذلك بلداناً أعضاء عديدة، منها تونس وبوركينا فاسو وموريتانيا والسنغال والكامرون والإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان والأردن ومصر وباكستان. وإضافة إلى ذلك، اندرّت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" في مبادرتين رئيسيتين، هما "آلية مجموعة البنك المتعلقة بالضمان في إطار التصدي للجائحة" و"المبادرة المشتركة بين المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية من أجل التصدي العاجل للجائحة".

فأماماً "آلية الضمان في إطار التصدي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد"، فهي آلية كفؤة من الناحية المالية خاصة بمتاحت إزالة المخاطر، ترمي إلى تيسير المعاملات التي قد تعتبر محفوفة بالمخاطر بسبب المخاطر المرتبطة بها التي زادت الجائحة من حدتها. والهدف من "آلية الضمان في إطار التصدي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد" هو تعبئة 6 مليارات دولار أمريكي خلال خمس سنوات. وهذا يعني أن "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" يتوقع أن تدعم أعمالاً بقيمة 4.2 مليار دولار أمريكي خلال السنوات الخمس المقبلة، مما يؤدي إلى زيادة تدريجية للأعمال المؤمنة من 300 مليون دولار أمريكي سنة 2021 إلى 1.2 مليار دولار أمريكي سنة 2022. وأما "المبادرة المشتركة بين المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية للتصدي العاجل لجائحة العاجل للجائحة" مما يتيح

### الرسم البياني 4.1 الاتجاهات في الأعمال المؤمنة والالتزامات التأمينية الجديدة للمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات



#### الإطار 1.1

##### مبادرة "معهد البنك الإسلامي للتنمية"

##### المتعلقة بحماية حقوق الملكية الفكرية

لابد من حماية حقوق الملكية الفكرية حتى يستمر إنتاج ونشر المعرف في إطار الجهد الراهن إلى دعم خطوة إيمائية قائمة على المعرفة. وهذا ما حمل "معهد البنك الإسلامي للتنمية" على تسجيل براءات اختراع بعض طوله المالية المبتكرة. وقد لاقت هذه المبادرة نجاحاً كبيراً، إذ صارت ثلاثة منتجات في مجال التكنولوجيا المالية (حتى سبتمبر 2020) على براءة اختراع هي:

1. **النظام الذكي لإدارة الائتمان**، وهو نظام قائم على سلاسل الكتل يدمج في شبكة سلاسل الكتل معلومات وتاريخ الائتمان، والتحفيض الائتماني، وتأمين الائتمان، والتدابير التصفيزية للائتمان والتحقق.

2. **القسيمة الذكية**، وهي قسيمة قائمة على سلاسل الكتل تمكّن الجهة التنظيمية من منع التزوير لمقدمي سلع أو خدمات مختلفين. ويمكن تمويلها بعائدات الفريبي على المبيعات وتقديم تلك السلاع والخدمات للفئات المحرومة أو الأفراد المحروميين. وهذا يمكن اتخاذها وصولاً للائتمان الفريبي، ومن ثم سندًا ذات تأثير اجتماعي.

3. **الدليل على الاستخدام**، وهو طريقة ونظام للتحقق من المعاملات في تكنولوجيا سجل الأستاذ الموزع، مثل شبكة سلاسل الكتل. ويستند هذا الدليل إلى المعاملة بالمثل، حيث يتتحقق الأعضاء بعدهم من معاملات بعدهم، وهذا ما يجعل الشبكة خالصة للأعضاء.

ويعمل "معهد البنك الإسلامي للتنمية" في الوقت الحالي على إعداد استراتيجية لتسويق هذه المنتجات الحائزة على براءة اختراع.



أنشئ "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" سنة 2005، وهو جهاز "مجموعة البنك" المختص بالحد من الفقر، فقد موله منذ إنشائه عدة مشاريع لحد من الفقر في البلدان الأعضاء

858,44

مليون دولار أمريكي

الريفية والزراعية، والتمكين الاقتصادي. وخلال سنة 2020، ضاعف "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" دعمه للبلدان الأعضاء لإدراكه أن التزاعات وتغير المناخ يشكلان سبيلاً رئيسياً من أسباب الفقر، وتفاقم ذلك من جراء الجائحة، التي يتوقع أن ترفع عدد الناس الذين يعيشون الفقر المدقع في العالم أجمع، وأن تزيد هشاشة بلدان أعضاء كثيرة بسبب حسنهما الكبيرة دائمًا من الفقر العالمي.

وفي سنة 2020، اعتمد "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" 43.67 مليون دولار أمريكي لمشاريع وبرامج في البلدان الأعضاء استهدفت قطاعي التعليم والصحة، وأنشطة التمكين الاقتصادي أيضاً. وبسبب المخاطر المديدة الاستثنائية خلال سنة 2020، خُصص الجزء الأكبر من التدخلات الإنمائية لقطاع الصحة. واتخذت هذه التدخلات شكل دعم استعجالي يرمي إلى تحسيين تأهيل البلدان الأعضاء وتحديها للجائحة وساهمت اعتمادات "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" في التمويل المشترك لمشاريع بلغت قيمتها 824.4 مليون دولار أمريكي. وفي سنة 2020 كذلك، اعتمد "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" 13.63 مليون دولار أمريكي في شكل منحة لفائدة عدّة بلدان أعضاء.

المستجدّ، فهـي تدخل سريع في مواجهة الجائحة ترمي إلى فتحان القدرة على العمل بالتعاون بين "المؤسسة الإسلامية للتأمين الاستثمار والitanan الصادرات" و"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية". وستعطي هذه المبادرة الأولوية لتمكين البلدان الأعضاء الأقل نمواً من استيراد ما تحتاج إليه من أدوية ومعدّات طبية وسلح أساسية أخرى. وتبلغ الأعمال المؤمنة المستهدفة في إطار هذا البرنامج 400 مليون دولار أمريكي. وجرى تأمين معاملات تجارية بقيمة 153 مليون دولار أمريكي لفائدة البلدان الأعضاء الأقل نمواً.

### 5.3.1 تحقيق التضامن من أجل الحد من الفقر

أنشئ "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" سنة 2005، وهو جهاز "مجموعة البنك" المختص بالحد من الفقر، فقد موله منذ إنشائه عدة مشاريع لحد من الفقر في البلدان الأعضاء بمبلغ إجمالي قدره 858.44 مليون دولار أمريكي. واتخذت هذه المشاريع شكل قروض ميسرة ومنح تستهدف القطاعات التي تساعده على الحد من الفقر، كالتعليم، والصحة، والتنمية

## 6.3.1 الريادة المعرفية في مجال الاقتـاد والمالية الإسلامية

### 7.3.1 دعم توسيع المالية الإسلامية من أجل تحقيق الأهداف الإنمائية

استمر "البنك" - طبقاً لمهمته - في دعم توسيع نظام المالية الإسلامية العالمية بالمساعدة الفنية، وبناء القدرات، والخدمات الاستشارية في مجال المالية الإسلامية. فعلى الرغم مما تسببت فيه الجائحة من صعوبات سنة 2020، اعتمدت في مجال المالية الإسلامية تسعة مشاريع مساعدة فنية، و14 مشروعًا جديداً لبناء القدرات بمساهمة من "البنك" في شكل تمويل بالمند قدرها 2.2 مليون دولار أمريكي. وفي سنة 2010، اكتملت في هذا المجال ثمانية مشاريع مساعدة فنية و33 نشاطاً لبناء القدرات ونشر الوعي، وذلك بمساهمة من "البنك" في شكل تمويل بالمند قدرها 1.6 مليون دولار أمريكي.

ونفذت هذه المشاريع في عدة بلدان أعضاء، منها أفغانستان والجزائر وأذربيجان والبرتغال وإندونيسيا وجمهورية قرقازستان والمغرب وتونس وأوغندا وأوزبكستان. ونظمت مشاريع أخرى ذات تأثير إقليمي وعالمي. وشملت المشاريع مواضيع شتى، كالصيغة الإسلامية، والحكوك، والتكافل، والمالية الاجتماعية الإسلامية. وأوجدت تلك المشاريع بينات مواتية لتطبيق ممارسات المالية الإسلامية، وذلك بفضل مساعدتها على وضع توجيهات قانونية وتنظيمية ورقابية واستحداث منتجات المالية الإسلامية والبنى التحتية للسوق. وإضافياً إلى ذلك، شملت تلك المشاريع جوانب الأخلاقيات، والمالية الخضراء، وتمكين المرأة، والشمول المالي الإسلامي، ودور المالية الإسلامية في تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". وفي الوقت الحالي، ينفذ أكثر من 50 مشروعًا لمساعدة الفنية وبناء القدرات في مجال المالية الإسلامية. وفضلاً على ذلك، قدمت خدمات استشارية في شكل 23 وثيقة فنية عن الممارسات الفضلى في قطاع المالية الإسلامية العالمية، أصدرتها مؤسسات "البنك" السنت المعنية بالبني التحتية للمالية الإسلامية، وغيرها من الجهات الشركية العالمية، مثل "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي"، و"صندوق النقد الدولي"، و"البنك الدولي".

### 8.3.1 استغلال الأوقاف في التنمية

صارت الأوقاف أداة ضرورية لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية. وللبنك الإسلامي للتنمية آلية خاصة تقوم على هذه الأوقاف، لا وهي "صندوق تثمير ممتلكات الأوقاف" الذي يدعم التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء وغير الأعضاء. ويتمثل المبدأ الأساسي منه في تحقيق عائدات مالية وتأثير اجتماعي مستدامين، وذلك على وفق "الاستراتيجية العشرينية للبنك" و"البرنامج الخماسي للرئيس"، وخطة التنمية العالمية المفصلة في "أهداف التنمية المستدامة". وبفضل ما تقدمه البيانات التي تدير ممتلكات الأوقاف من تمويلات، تمكّن صندوق تثمير ممتلكات الأوقاف من توزيع أرباح تراوحت بين 2.5% و3% كل سنة خلال السنوات الخمس الماضية، وبلغت قيمة حصصه من حصصه 11,589 دولار أمريكي مقابل 10,000 دولار أمريكي عند إنشائه.

أنشئ "معهد البنك الإسلامي للتنمية" سنة 1981. وهو ينتج وينشر المعرف في مجال الحلول الاقتصادية والمالية من أجل دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية في البلدان الأعضاء وفي أوساط الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء منذ إنشائه. وفي سنة 2020، حقق المعهد الإنجازات الكبرى التالية:

- نشر ثلاثة تقارير كبرى، وعددين من مجلة "الدراسات الاقتصادية الإسلامية"، وثلاثة كتب. وهذه التقارير هي: "التقرير القطري عن المالية الإسلامية في المملكة العربية السعودية"، و"التقرير عن المالية الاجتماعية الإسلامية سنة 2020"، و"تقرير مجموعة البنك الإسلامي للتنمية عن جائحة مرض فيروس كورونا المستجد والمالية الإسلامية". وتشمل الكتب مجلدين نشرهما دار "بالغيف ماكميلان".
- استحداث تطبيق لقراءة الكتب الإلكترونية من أجل الحفاظ على الريادة في مجال المنشورات في العصر الرقمي. ويدعم هذا التطبيق الرائد المخصص للمنشورات المتعلقة بالاقتصاد والتنمية الإسلامية محتويات بالإنجليزية والعربية والفرنسية.
- إطلاق برنامج لمنصة الاقتصاد الذكي، ضمن من أجل اجتذاب أفكار تحصل على براءات اختراع وتملك إمكانات كبيرة في مجال ريادة الأعمال. ويعتمد هذا البرنامج بتطبيق التكنولوجيات الجديدة في سبيل حفز التحول الاقتصادي القائم على المعرفة. واستلم أكثر من 50 مقترن من أغلبها ذو طلة بأهداف التنمية المستدامة.
- وضع برنامج لحلول التكنولوجيا المالية المبتكرة. وتحصل على ثلاثة براءات اختراع لحلول مبتكرة قائمة على سلاسل الكتل لتمويل التنمية الاقتصادية في البلدان الأعضاء. ويتوقع من هذه الحلول، بعد وضعها وتفعيلاها، أن تضيف قيمة عظيمة على قطاع المالية الإسلامية واقتصادات البلدان الأعضاء.
- إصلاح "جائزة البنك الإسلامي للتنمية للإنجازات المؤثرة في الاقتصاد الإسلامي" من أجل توسيع نطاقها، وتقدير إنتاج المعرف، ودعم التنفيذ العملي لمفاهيم الاقتصاد الإسلامي في التنمية الاقتصادية.
- إعادة بث ثمانين دورات إلكترونية على منصة "edX"، وتقديم ثلاث دورات مختصة بالتعاون مع مختلف الجهات الشركية الاستراتيجية في البلدان الأعضاء. وتناولت هذه الدورات التدريبية المختصة: برنامج المالية الإسلامية المؤسّه لكتاب المسؤولين؛ والتكنولوجيا المالية وเทคโนโลยيا سلاسل الكتل والمالية الإسلامية؛ والمدخل إلى المالية الإسلامية.



2 385  
عملية بقيمة  
57,78  
مليون دولار أمريكي في إطار "برنامج التعاون  
الفنى" منذ إنشائه.

والخبرات لأكثر من 20,000 مختص، واستثمار 510 خبراء من  
البلدان الأعضاء.

وبلغ إجمالي العمليات المعتمدة في إطار "برنامج التعاون  
الفنى" 14 عملية بقيمة 434,500 دولار أمريكي لتمويل  
التعاون الفنى القصير المدة بين البلدان الأعضاء. وتمثلت هذه  
العمليات في خمس دورات تدريبية أثنتان العمل بقيمة 121,500  
دولار أمريكي، وخمس فعاليات لتبادل المعارف بتكلفة إجمالية  
قدرها 179,300 دولار أمريكي، واستثمار أربعة خبراء بمبلغ  
قدره 134,000 دولار أمريكي. ومحلت هذه التدخلات من سد  
احتياجات العاجلة إلى تطوير القدرات في البلدان الأعضاء  
من أجل المساعدة على التخفيف من أضرار الجائحة، وأعطيت  
الأولوية للبلدان الأعضاء الأقل نمواً.

وواصل "البنك" أنشطته في مجال تبادل المعارف والخبرات  
من أجل الوصول بين البلدان الأعضاء وتسهيل تبادل الخبرات  
والتكنولوجيا والموارد فيما بينها. ففي سنة 2020، حُملت  
منحة قدرها 2.3 مليون دولار أمريكي لتدخلات تبادل المعارف  
والخبرات. وأدمجت أربعة تدخلات لتبادل المعارف والخبرات في  
عمليات "البنك" العادية، وحققت سبع عمليات مستقلة  
وأفادت هذه التدخلات بوركياناوسو وتشاد والاتحاد القمرى  
والاردن والمغرب ونيجيريا والسنغال والصومال والسودان  
وأوزبكستان واليمن في قطاع كل من الزراعة والصحة والمياه.

وفي سنة 2020، اعتمد "البنك" - في إطار ما يبذله من جهود  
لتوسيع شبكة الجهات الإنمائية خارج بلاده الأعضاء - على  
المعارف والخبرات المتاحة لدى بلدان أخرى في مشروع تطوير قدرات  
المعارف والخبرات أفاد السودان وفلسطين بشأن تطوير قدرات  
"المعلم القومى للصحة العامة" في السودان. وفضلاً على  
ذلك، تعاون "البنك" لأول مرة مع سلفاكورة على تيسير نقل  
الخبرة والتكنولوجيا من سلفاكورة إلى الأردن لتطوير قدرات  
"مركز الملك عبد الله الثاني للتحميم والتطوير" في إنتاج أقنعة  
N95. وستتمكن هذه العملية الأردن من تحقيق اكتفاء ذاتي  
في إنتاج تجهيزات الحماية الشخصية هذه وتصديرها إلى غيره  
من البلدان الأعضاء، وهو ما سيعزز الصناعة الصيدلانية في  
هذا البلد.

وفي سنة 2020، اعتمد بـ 23 مليون دولار أمريكي  
لمشاريع "صندوق ترميم ممتلكات الأوقاف" التي وصلت، بفضل  
تمويل مشترك، إلى خمسة مشاريع جديدة بقيمة إجمالية  
قدرهـا 51.47 مليون دولار أمريكي، ثلاثة منها في البلدان  
الأعضاء (اثنان في المملكة العربية السعودية، واحد في غينيا)،  
واثنان في بلدين غير عضويـن (هما الولايات المتحدة الأمريكية،  
وكينيا).

ودعم "صندوق ترميم ممتلكات الأوقاف" على نحو تراكمي 57  
مشروعـاً عقارياً في 29 بلداً بقيمة إجمالية قدرها 1.22 مليار دولار  
أمـريـكي، وذلك طبقاً لمبدئـة الأساسـي المـتمـثلـ في التـموـيلـ  
بتـكـافـةـ مـعـقـولـةـ وـتـأـيـيرـ كـبـيرـ. وـدعـمـ آيـضاًـ جـهـاتـ مـسـتـفـيدـةـ  
غـيرـ رـبـيـةـ شـتـىـ، تـضـمـ حـكـومـاتـ وـمـرـاكـزـ بـحـثـ وـمـنـظـمـاتـ خـيـرـيةـ،  
فـسـاهـمـ بـذـلـكـ فـيـ تـحـسـينـ عـهـدـيـرـ الخـدـمـاتـ العـامـةـ فـيـ المـوـاقـعـ  
الـتـيـ تـنـفذـ فـيـهـاـ مـشـارـيـعـهـ، وـالـهـدـفـ الـمـتـوـضـ هوـ بـلـوغـ مـلـيـارـيـ  
دوـلـارـ أمـريـكيـ مـنـ الـعـمـلـيـاتـ فـيـ غـضـونـ 10ـ سـنـوـاتـ. ولـأـجلـ ذـلـكـ  
أـطـلـقـتـ مـبـادـرـاتـ جـديـدةـ، مـنـهـاـ صـندـوقـ مـخـصـصـ لـأـنـشـطـةـ الـأـوقـافـ  
فـيـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ.

وفي سنة 2020، رفعت أربعـةـ استـثـمارـاتـ جـديـدةـ بـقـيـمةـ  
21586 مـلـيـارـ دـولـارـ أمـريـكيـ إـجـمـالـيـ رـأسـمـالـ "صـندـوقـ تـرمـيمـ  
ممـتـلكـاتـ الـأـوقـافـ" إـلـىـ 98.57 مـلـيـارـ دـولـارـ أمـريـكيـ، إـضـافـةـ  
إـلـىـ خـطـ تـموـيلـ بـقـيـمةـ 100 مـلـيـارـ دـولـارـ أمـريـكيـ قـدـمـهـ لـهـ "الـبـنـكـ  
الـإـسـلـامـيـ لـلـتـنـمـيـةـ". وـفـضـلـاًـ عـلـىـ ذـلـكـ، وـافـقـ مـحـلـسـ المـديـرـينـ  
الـتـفـيـذـيـيـنـ لـلـبـنـكـ عـلـىـ زـيـادـةـ رـأسـمـالـ المـهـرـجـ بـهـ لـلـصـنـدـوقـ مـنـ  
100 مـلـيـارـ دـولـارـ أمـريـكيـ إـلـىـ 500 مـلـيـارـ دـولـارـ أمـريـكيـ سـنةـ  
2020. وـوـافـقـ آيـضاًـ عـلـىـ إـشـاءـ صـندـوقـ جـديـدـ مـمـاثـلـ لـصـنـدـوقـ  
ترـمـيمـ مـمـتـلكـاتـ الـأـوقـافـ، يـخـصـصـ لـلـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ، بـلـ  
الـمـقـرـ، وـيـطـلـقـ عـلـىـ هـذـاـ الصـنـدـوقـ اـسـمـ "صـندـوقـ تـموـيلـ الـأـوقـافـ"ـ،  
وـيـلـغـ رـأسـمـالـ الـمـسـتـهـدـفـ مـلـيـارـ رـيـالـ سـعـوـدـيـ (376 مـلـيـارـ دـولـارـ  
أمـريـكيـ) يـسـاهـمـ فـيـهـ "الـبـنـكـ إـسـلـامـيـ لـلـتـنـمـيـةـ"ـ بـمـلـغـ قـدـرهـ  
100 مـلـيـارـ رـيـالـ سـعـوـدـيـ (376 مـلـيـارـ دـولـارـأمـريـكيـ).

### 9.3.1 تبادل الحلول الإنمائية

للـبـنـكـ إـسـلـامـيـ لـلـتـنـمـيـةـ بـرـنـاجـانـ رـئـيـسـانـ لـتـبـادـلـ الـحـلـولـ الـإنـمـائـيـةـ  
وـالـنـقـوصـ بـالـتـعـلـمـ الـمـتـبـادـلـ وـتـبـادـلـ الـخـبـرـاتـ مـنـ أـجـلـ سـدـ الـنـقـصـ  
فـيـ الـمـعـارـفـ الـلـازـمـةـ لـلـتـنـمـيـةـ، وـهـذـانـ الـبـرـنـاجـانـ هـمـ: بـرـنـاجـ  
الـتـعـاـونـ الـفـنـيـ، وـآيـةـ تـبـادـلـ الـمـعـارـفـ وـالـخـبـرـاتـ.

ويـدـعـمـ "بـرـنـاجـ التـعـاـونـ الـفـنـيـ"ـ تـنـاقـلـ وـتـبـادـلـ الـمـهـارـاتـ وـالـمـعـارـفـ  
وـالـخـبـرـاتـ الـفـنـيـةـ فـيـمـاـ بـيـنـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ مـنـ أـجـلـ تـعـزـيزـ تـنـمـيـةـ  
الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـاقـتصـاديـ بـنـاءـ عـلـىـ مـبـادـئـ الـتـعـاـونـ فـيـمـاـ بـيـنـ الـبـلـدـانـ  
الـجـنـوبـ. وـقـدـ اـعـتـمـدـتـ 2,385 عـلـىـ مـلـيـارـ دـولـارـ بـقـيـمةـ 57.78 عـلـىـ مـلـيـارـ دـولـارـ  
أمـريـكيـ فـيـ إـطـارـ "بـرـنـاجـ التـعـاـونـ الـفـنـيـ"ـ مـنـذـ إـنشـائـهـ، وـشـمـلتـ  
تـلـكـ الـعـمـلـيـاتـ 968 دـوـرـةـ تـدـريـبـيةـ أـثـنـاءـ الـعـمـلـ بـقـيـمةـ 19.34 مـلـيـارـ  
دوـلـارـأمـريـكيـ، وـأـلـفـ فـعـالـيـةـ وـفـعـالـيـةـ (1,002) لـتـبـادـلـ الـمـعـارـفـ  
بـقـيـمةـ 29.78 مـلـيـارـ دـولـارـأمـريـكيـ، وـاسـتـجـارـ 425 خـيـرـاًـ بـتـكـافـةـ  
إـجمـالـيـةـ قـدـرهـاـ 8.66 مـلـيـارـ دـولـارـأمـريـكيـ، وـأـدـتـ تـلـكـ الـعـمـلـيـاتـ  
إـلـىـ تـدـريـبـ أـكـثـرـ مـنـ 15,000 خـيـرـ، وـإـتـاحـةـ فـرـصـ تـبـادـلـ الـمـعـارـفـ





## الفصل الثاني. تعزيز التنمية في البلدان الأعضاء

### المقدمة

يسلط هذا الفصل الضوء على التزام “البنك الإسلامي للتنمية” المستمر بتمويل التنمية الاجتماعية والاقتصادية. ففي هذه السنة العصبية، واصل “البنك” دعم عوامل حاسمة في تحقيق التنمية، كرأس المال البشري والبني التحتية والزراعة والأمن الغذائي.



## 1.2 تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية

على الرغم من أن البنك الإسلامي للتنمية كرس جزءاً كبيراً من سنة 2020 للتصدي لمشكلات الجائحة، فإنه واصل تمويله المعتاد للمشاريع من أجل دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية في البلدان الأعضاء ومساعدة الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء. ففي سنة 2020، اعتمد 1.58 مليار دولار أمريكي من موارده الرأسمالية العادلة لعملياته الإنمائية الرئيسية، فضلاً على تدخلات خاصة لمساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة تأثيرات الجائحة. وقد استهدفت الاعتمادات عوامل أساسية مركبة للتنمية مثل رأس المال البشري، والبنى التحتية، والزراعة، والأمن الغذائي.

### 1.1.2 تطوير قدرات رأس المال البشري

رأس المال البشري محدد أساسياً من محددات النمو الاقتصادي، لأنه يزيد من إنتاجية العمل ورأس المال. وقد حصل قطاع التعليم والصحة - وهما المصدران الرئيسيان لتطوير قدرات رأس المال البشري - على اعتمادات مجففة قدرها 504.3 مليون دولار أمريكي لتمويل 14 عملية من "موارد البنك الرأسمالية العادلة" سنة 2020، وسلط الضوء على العمليات الأساسية منها فيما يلي:

فيما يتعلق بالتعليم:

- 35 مليون دولار أمريكي لتمويل مشروع لدعم التعليم الفني والتدريب المهني في أوغندا، يرمي إلى تحويل القطاع الفرعاني للتعليم الفني والتدريب المهني إلى نظام شامل لتطوير المهارات اللازمة للتشغيل، وتحسين الإنفاقية والنحو. ويدعم هذا المشروع خطة الحكومة، وهي "رؤية 2040"، التي ترمي إلى تمويل أوغندا من بلد ريفي إلى بلد ديني ومزدهر في غضون 30 سنة، وذلك طبقاً للخطة الاستراتيجية في قطاع التعليم 2011-2020، المسمّاة "تأهيل أوغندا".

فيما يتعلق بقطاع الصحة:

- 80 مليون دولار أمريكي للمرحلة الثانية من مشروع دعم تطوير خدمات علاج الأورام، في أوزبكستان على الفرد من السكان على الخدمات الآمنة والجيدة لعلاج الأورام. ويتوقع أن يمكن هذا المشروع نحو 150,000 مصاب بالسرطان في أوزبكستان من الحصول على خدمات جيدة لعلاج الأورام، بفضل تحسين المنشآت السريرية وإدخال منهجيات دينية وتقنيات متقدمة.

# الفصل الثاني بإيجاز

في سنة 2020، اعتمد "البنك"

1,58

مليار دولار أمريكي

من موارده الرأسمالية العادلة لعملياته الإنمائية الرئيسية



دخل قطاع التعليم والصحة على اعتمادات  
مجففة قدرها

504,3

مليون دولار أمريكي  
عن سبعة مشاريع

دخل قطاع الطاقة على اعتمادات قدرها

280

مليون دولار أمريكي

دخل قطاع الزراعة على اعتمادات قدرها

212

مليون دولار أمريكي



في قطاع النقل، اعتمد ما مجموعه

406,74

مليون دولار أمريكي  
في بلدان، منها السنغال وسيراليون وأوغندا  
وجمهورية قرقازستان وتنداد.

#### فيما يتعلق بقطاع النقل:

- 178 مليون دولار أمريكي للسنغال، من أجل ترقية المقطوع الثاني من طريق داكار السريع، والهدف من هذه الترقية هو تحسين التنقل في المناطق الحضرية بتقليل الازدحام المروري، وتحسين ظروف السفر وتقليل تكاليف النقل، ويتوقع أن يؤدي ذلك إلى تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية، ومن ثم إلى المساهمة في الحد من الفقر.
- 10 مليارات دولار أمريكي من التمويل التكميلي لمشروع بناء الطريق الرابط بين ينديمبوبوكيلاهون في سيراليون والهدف من هذا المشروع هو تحسين إمكانات النقل المقاطعات الزراعية الجنوبيّة الشريقة بالأجزاء الأخرى من البلاد وتطوير التجارة بين سيراليون والبلدين المجاورين لها، غينيا وليبيريا، ويتوقع أن يمكن تيسير نقل المنتجات الزراعية إلى مختلف مناطق السوق من تحسين دخل المزارعين وتجار المنتجات الزراعية والحد من الفقر.

- 210 مليارات دولار أمريكي لترقية الطريق الرابط بين رواندا وليرا وأكوليلبور في أوغندا، وهو مشروع يساعد الحكومة على تطوير نظم نقل كفؤة ومرتبطة من أجل سداد احتياجات اقتصاد سريع النمو، ويتوقع أن يمكن هذا المشروع، الذي يُحتمل أن يحسن الترابط بين الأسواق في أوغندا باختصار مدة السفر وخفض تكاليف النقل، ويعزز السلامة الطرقية أيضًا من تيسير التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويساهم بذلك في الحد من الفقر.

• 261.72 مليون دولار أمريكي لدعم تعزيز النظم الصحية والتأهّب لحالات الطوارئ في إندونيسيا، ويرمي هذا المشروع إلى تحسين توافر الخدمات الصحية الجيدة وأمكان الحصول عليها بتحديث ستة مستشفيات مرخصة وطنية ووحدات فنية عمودية في خمس مقاطعات في البلاد.

• 18.2 مليون دولار أمريكي لمشروع تعزيز الرعاية الصحية الأولية من أجل تحسين الصحة والتغذية في بوركينافاسو، ويرمي هذا المشروع إلى الحد من وفيات واعتلال الأمهات ودبيهي الولادة والرضاعة، وسيتمكن من إنشاء 25 مركزاً للرعاية الصحية والاجتماعية و100 مركز صحي محلي في مناطق ريفية مختلفة من أجل تحسين الوصول الجغرافي إلى خدمات الرعاية الصحية الأولية.

#### 2.1.2 موّيل البنى التحتية

توفير البنى التحتية الأساسية ضروري لتحقيق النمو الاقتصادي على المدى البعيد، إذ يمكن لهذا النمو، الذي يواكب رأس المال بشري قوي، أن يكون محركاً للتنمية المستدامة. وقد التزم "البنك الإسلامي للتنمية" منذ زمن بعيد بدعم تطوير البنى التحتية في البلدان الأعضاء بغية مساعدتها على تهيئة الظروف المواتية للاستثمار والتنافسية والتحفيز، وتشكل هذه العناصر معاً دحر الأساس لنمو اقتصادي قوي وتنمية مستدامة، وفي إطار مواصلة هذه الجهود، اعتمد 726.7 مليون دولار أمريكي من الموارد الرأسمالية العادلة سنة 2020 لتمويل مشاريع البنى التحتية في البلدان الأعضاء، وهي مشاريع في ثلاثة قطاعات: الطاقة، والنقل، ومشاريع البنى التحتية للمياه، ونسلط الضوء على بعضها فيما يلي:

#### فيما يتعلق بقطاع الطاقة:

• 220 مليون دولار أمريكي للمشاركة مع حكومتي المملكة العربية السعودية ومصر في تمويل مشروع الرابط الكهربائي بين مصر والمملكة العربية السعودية، الذي تبلغ تكلفته 1.7 مليار دولار أمريكي، من أجل دعم النظام الكهربائي الموحد الحالي، الذي هو أحد أكبر المشاريع في المنطقة، ونظرًا للاقفالات بين أحجام أعمال هذين البلدين، فإن هذا المشروع سيساعد على إرسال الطاقة الكهربائية من المملكة العربية السعودية إلى مصر والعكس بسعة قصوى قدرها 3,000 ميغاواط، اعتماداً على تقاسم الأحمال.

• 60 مليون دولار أمريكي للمرحلة الثانية من مشروع أبوباب الغاز بين تركمانستان وأفغانستان وباكستان والهند، ويرمي هذا المشروع إلى تعزيز التعاون الاقتصادي شبه الإقليمي بين هذه البلدان الأربع، بناء على احتياجات اقتصاد السوق، بتطوير استخدامه، موارد الغاز الطبيعي.

• 148.3 مليون دولار أمريكي لمشروع بناء الطريق الرابط بين أويشى وأبوجولم في تشايد، وذلك دعماً لاستراتيجية قطاع النقل في البلاد. ويحتمل أن يؤدي هذا المشروع إلى تحسين فرص الوصول إلى الأسواق طوال السنة والحصول على الخدمات الاجتماعية والإدارية، ومن ثمّ تيسير النمو الاقتصادي والمساهمة في الحد من الفقر.

• 20 مليون دولار أمريكي لإعادة بناء مشروع طريق "يسق كول" الدائري في جمهورية قرقازستان. ويرمي هذا المشروع إلى تحسين كفاءة النقل البري بترقية الطريق الحالي من مسارين إلى أربعة مسارات من أجل تحسين الاتصال بين مختلف نواحي المنطقة. ويتوقع أن يؤدي ذلك إلى تعزيز النشاط الاقتصادي وتيسير التنمية الريفية، ومن ثم إلى المساهمة في الحد من الفقر.

#### **فيمما يتعلّق بقطاع المياه:**

• 40 مليون دولار أمريكي لمشروع فريتاون للمياه والصرف الصحي والنفاذة العامة وتجديد البيئة المائية. ويدعم هذا المشروع تصدّي الحكومة للمشكلات المشتركة المتمثلة في شح المياه، والافتقار إلى الصرف الصحي اللائق، ونقص خدمات إدارة النفايات الطابلة. وسيؤدي المشروع إلى تحسين كبير في الأحوال المعيشية للسكان بتحسين الإمداد بالمياه وخدمات الصرف الصحي، وضمان استدامة المنظومة البيئية المائية الحيوية.

### **3.1.2 تحسين الزراعة والأمن الغذائي**

لما كان "البنك" يدرك منذ زمن بعيد دور الزراعة والتنمية الريفية في الحد من الفقر والجوع وفي تحقيق الأمن الغذائي، فقد واصل دعمه للقطاع سنة 2020 باعتماد 212 مليون دولار أمريكي لمشروعين من الموارد الرأسمالية العادية، كان أحدهما:

• 200 مليون دولار أمريكي لمشروع التنمية الريفية المستدامة في أوزبكستان. والهدف الرئيس من هذا المشروع هو تحسين معيش ومستويات عيش سكان المناطق الريفية بتحسين فرص الاستفادة من البنية التحتية والخدمات الأساسية. ويُتوقع أن يمكن ذلك من توفير فرص اقتصادية في المناطق الريفية، ولا سيما منها المناطق المتضررة من تغير المناخ. ويدعم هذا المشروع جهود الحكومة الراهية إلى تحقيق تنمية اجتماعية واقتصادية مستدامة في المناطق الريفية وإلى بناء قدرة السكان المعهدين على الصمود في مواجهة المخاطر المناخية والبيئية والاقتصادية والاجتماعية، ولا سيما تأثيرها على الفئات المستضعفة كفقراء المناطق الريفية والنساء والشباب.



**"لما كان "البنك" يدرك منذ زمن بعيد دور الزراعة والتنمية الريفية في الحد من الفقر والجوع وفي تحقيق الأمن الغذائي، فقد واصل دعمه للقطاع سنة 2020".**



40  
مليون دولار أمريكي  
لمشروع فريتاون للمياه والصرف  
الصحي والنظافة العامة وتجهيز  
البيئة المائية.

## 2.2 الشراكات من أجل التنمية المستدامة

### 1.2.2 تعزيز وتوسيع الشراكات

وإحدى الشراكات المالية الكبرى هي مبلغ 10 مليارات دولار أمريكي الذي تعهدت به "مجموعة التنسيق العربية" لمساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من تأثير الجائحة، والذي اعتمدت منه 8.6 مليار دولار أمريكي. وسيُنفق هذا المبلغ لدعم الموازنة ولتعليق دفع رسوم خدمة القروض من أجل إعفاء البلدان الأعضاء من التزامات خدمة قروضها.

وقد أقام "البنك الإسلامي للتنمية" شراكات مع المنظمات التالية:

- "منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي"، من أجل دعم البلدان الأعضاء في مجال السياسة الاقتصادية والإصلاحات الهيكلية الضرورية لحفظ النمو الاقتصادي، وتعزيز التنافسية، وتحسين الأسواق المالية، واجتذاب الاستثمارات الدولية.

"مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية" في المملكة العربية السعودية، من أجل التعاون على تقديم مساعدة إنسانية من حيث تبادل المعارف، والابتكار، والعمل التطيلي، وتطوير القدرات، والتوعية، والمساعدة المشتركة.

المبدأ الذي يقوم عليه كلٌّ من "البرنامج الخماسي للرئيس" و"نموذج العمل الجديد للبنك الإسلامي للتنمية" هو تسخير الشراكات لتحسين إنجاز المشاريع باجتذاب المزيد من الأموال العامة والخاصة إلى البلدان الأعضاء. وفي سنة 2020، صارت الشراكات أكثر إلزامية بسبب الجائحة. ولذلك أبرم "البنك" شراكة مع مختلف المنظمات الدولية في إطار مبادرات ومشاريع مكافحة الجائحة. ومن ذلك اتفاقيات التوريد مع "منظمة الأمم المتحدة لطفولة"، و"مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع"، و"برنامج الأمم المتحدة الإنمائي"، و"منظمة الصحة العالمية"، و"برنامج الأغذية العالمي"، و"الاتحاد الدولي لجمعيات الطيب الأحمر والهلال الأحمر" من أجل مساعدة "البنك" على تنفيذ 18 مشروعًا في 13 بلداً عضواً.





## 2.2.2 الشراكة مع القطاع الخاص في سياق تبادل المعرف والخبرات

يعني نجاح "برنامج البنك المتعلق بتبادل المعرف والخبرات" أن شركات القطاع الخاص من البلدان غير الأعضاء تشارك في البرنامج وتقدم المزيد من المنافع الإنمائية للبلدان الأعضاء، وفي سنة 2020، اجتذب البرنامج 88.6 مليون دولار أمريكي من التزامات القطاع الخاص، ولا سيما من البلدان غير الأعضاء، وهو ما يدل على تمدد شبكة الجهات الإنمائية خارج البلدان الأعضاء.

ويتمثل أحد أكبر مكونات ذلك في إقامة شراكة مع شركة خاصة من سنغافورة، هي "شركة إضافة الذكاء الاصطناعي الخامسة المحدودة" ADDO AI Pte Ltd [ ]، بناءً على توصية وكالة تنمية المشاريع السنغافورية [Enterprise Singapore]، وهي وكالة حكومية تابعة لوزارة التجارة والصناعة. وهذه الشراكة نتيجة أساسية للجهود المبذولة الرامية إلى بحث إمكانات القيام بسلسلة تبادل المعرف والخبرات لدعم التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء، وتقود هذه الشراكة على نقل "شركة إضافة الذكاء الاصطناعي الخامسة المحدودة" معرفتها وخبراتها في مجال تحليل البيانات الضخمة، باستخدام الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في تفسير مقادير خدمة من البيانات من أجل توجيه التدخلات والمبادرات الاستراتيجية اللازمة لتقليل معوقات التنمية في البلدان الأعضاء.

وقد حصل تقدّم في تنفيذ هذه الشراكة، إذ يجري تحليل البيانات الطيبة والصحية للبلدان الأعضاء في إطار ما تبذله هذه البلدان من جهود للتخفيف من تأثير الجائحة، وأبدت وزارة الصحة في إندونيسيا اهتمامها باستخدام المعرف والخبرات ذات الصلة في استكمال البنية التحتية لمراكز بياناتها وتمكين البلد من تحليل المعلومات ذات الصلة تحليلًا فعالًا يمكن من إعداد الاستراتيجيات اللازمة للتخفيف من آثار الجائحة. ومن ثم، ستستحدث "شركة إضافة الذكاء الاصطناعي الخامسة المحدودة" منصة مخصصة تدّمج في البنية التحتية العالمية لمراكز البيانات بغية تحسين قدرة وزارة الصحة على تحليل مقادير هائلة من البيانات المتعلقة بالموارد البشرية والطبية وبالعدوى التي يكون مصدرها المستشفيات ومنشآت الإنتاج الطبي ووكالات التنسيق الإقليمية.

وفي سنة 2020، اجتذب البرنامج  
88,6  
مليون دولار أمريكي  
من التزامات القطاع الخاص

"يعني نجاح "برنامج البنك المتعلق بتبادل المعرف والخبرات" أن شركات القطاع الخاص من البلدان غير الأعضاء تشارك في البرنامج وتقدم المزيد من المنافع الإنمائية للبلدان الأعضاء".

• "مودل الأمم المتحدة"، من أجل التعاون على توفير المنازل والقرى والمباني المتوسطة والبعيدة الأمد للسكن والتجميد الحضري، ومنه البنى التحتية الاجتماعية والاقتصادية حتى يمكن تعزيز التلاحم المطلق للأمم لتحقيق التنمية.

• "منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة"، من أجل التعاون على تعزيز التنمية التجارية المرتبطة بالزراعة، والمساعدة الفنية، وتطوير القدرات في سياق تطوير التنمية الريفية. وتركز مذكرة التفاهم الجديدة - وهي أول مذكرة يوقعها "البنك" افتراضياً - على تطوير وتنفيذ المشاريع، وتقديم المشورة بشأن السياسات، وتبادل المعرف، في سياق زيادة التأثير المشترك للأعمال التي تنفذها "منظمة الأغذية والزراعة" و"البنك الإسلامي للتنمية" في القطاعات الريفية.

• "مؤسسة عبد الله الغرير للتعليم"، التي منحت "الصندوق العالمي الإسلامي العربي للاطفال" 10 ملايين دولار أمريكي، من أجل دعم تعليم اللاجئين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في إطار برنامج "البنك الإسلامي للتنمية" و"منظمة الأمم المتحدة للطفولة".

• "برنامج الأغذية العالمي"، من أجل التعاون على سلسلة قيمة الأرز في أفريقيا، وتقديم وتنفيذ المشاريع، وتطوير القدرات والدعم، المؤسسي.

• "الوكالة الألمانية للتعاون الدولي"، من أجل التعاون على تعزيز التنمية المستدامة بمعالجة المعلومات، والتشاور، وتبادل المعرف، وإقامة الشبكات، وتنفيذ المشاريع.

## **الإطار 1.2**

**تعاون "البنك الإسلامي للتنمية" و"برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" و"مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع" و"منظمة الأمم المتحدة للطفولة" في سبيل مساعدة الكاميرون على مكافحة "مرض فيروس كورونا المستجد"**

الذي اعتمد 91 مليون دولار أمريكي، و"منظمة الأمم المتحدة للطفولة" التي قدمت 4.2 مليون دولار أمريكي، وفي سبيل خمان تنفيذ متسق وفعال، اتفاق "البنك الإسلامي للتنمية" وحكومة الكاميرون على الاستفادة من آلية تنفيذ نظام الأمم المتحدة، فسمطاً "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" و"مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع" و"منظمة الأمم المتحدة للطفولة" بتنفيذ المشروع كله، ومنه كون "البنك الإسلامي للتنمية" وقد مكن ذلك من تسريع عملية اقتناة اللوازم الطبية الطارئة وسيارات الإسعاف ومعدات المختبرات وغيرها من المواد الأساسية، ومن تعزيز السلسلة الوجستية لوزارة الصحة فيما تقدمه من دعم للمراكز الصحية في جهودها الرامية إلى الحد من انتشار "مرض فيروس كورونا المستجد" في البلد. وفي إطار عملية التنفيذ، استحدثت منصة قطعية لإعداد التقارير ورصد المعلومات وتبادل الخبرات بشأن "مرض فيروس كورونا المستجد".

في سنة 2020، وافق "البنك الإسلامي للتنمية" للكاميرون على آلية تمويل بقيمة 27.44 مليون دولار أمريكي من أجل اتخاذ إجراء فوري في مواجهة "مرض فيروس كورونا المستجد" بشراء معدات طبية وغير طبية أساسية، كالمساحات الخلوية، وأجهزة التنفس، وسيارات الإسعاف، وأجهزة الراديو المحمولة، وأسرة المستشفيات، ومعدات الحماية الشخصية. وستدعم هذه اللوازم الطبية وغير الطبية جهود العاملين المتقدرين في مجال الصحة، وتحسن قدرة الاختبار والكشف المبكر، وتدعم إدارة حالات "مرض فيروس كورونا المستجد"، ومن ثم تعزيز النظام الصحي في الكاميرون.

وتلقى النظام الصحي في الكاميرون في إطار مكافحته لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" دعماً إضافياً من "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" الذي اعتمد 13.8 مليون دولار أمريكي، و"مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع"





**”يدرك “البنك الإسلامي للتنمية“  
ما لتمكين النساء والشباب  
من أهمية إنسانية. وقد أنشأ  
برنامجاً خاصاً يقدم منحاً لدعم  
المنظمات غير الحكومية التي  
تعمل في هذه الق testimie.“**

### **3.2 أنشطة إنسانية أخرى 1.3.2 تمكين النساء والشباب**

يدرك ”البنك الإسلامي للتنمية“ ما لتمكين النساء والشباب من أهمية إنسانية. وقد أنشأ برنامجاً خاصاً يقدم منحاً لدعم المنظمات غير الحكومية التي تعمل في هذه الق testimie. وفي سنة 2020، اعتمدت ستة من منظمات غير الحكومية بمبلغ إجمالي قدره 910,000 دولار أمريكي للبرامج التي تستهدف النساء والشباب. وكان جزءاً مهماً من هذه الاعتمادات مخصصاً لأنشطة تشجع قطاع المالية الإسلامية على اعتماد ممارسات تراعي المساواة بين الجنسين في تقديم خدماته المالية للنساء.

إضافةً إلى ذلك، أطلق ”البنك“ - بالتعاون مع ”مبادرة تمويل رائدات الأعمال“ [We-Fi] - برنامج ”تمكين المنشآت الخفيرة والمتوسطة في غرب أفريقيا في سلسلة قيمة الأرز“، الذي يرمي إلى زيادة تطوير المنشآت الخفيرة والمتوسطة التي تديرها نساء في سلسلة قيمة الأرز. وتحصل هذا البرنامج على منحة قدرها 11.25 مليون دولار أمريكي من لجنة إدارة ”مبادرة تمويل رائدات الأعمال“.

## 2.3.2 تغير المناخ

وأصل "البنك" دمج تدابير الدماء من تغير المناخ في عملياته من أجل بلغ 35% من تمويل مكافحة تغير المناخ قبل سنة 2025، وهو يخطط لمواصلة أهدافه مع أهداف "اتفاق باريس" المنصوص عليها في إطار مواحة البنك الإنمائية المتعددة الأطراف لاتفاق باريس، وتنص استراتيجية "البنك" على أن تقييم وتعالج مخاطر تغير المناخ قبل تنفيذ أي مشروع، وتضمنت "استراتيجية الشراكة القطبية القائمة على سلاسل القيمة العالمية" مع كل من غينيا وإندونيسيا وماليزيا والنيجر ونيجيريا والسنغال والمملكة العربية السعودية وضغر بياتا عن تغير المناخ وتحليل المخاطر المناخية. وفي سنة 2020، شرع "البنك" أيضاً في إعداد إطار شامل لإدارة المخاطر المناخية من أجل التصدي لمخاطر المناخ في عملياته دائمًا وحصرها في مستوى مقبول بفضل تدابير تخفيف واضحة ومكونات تكييفية للمشاريع.

وفيما يتعلق بتبعة الموارد، شرع "البنك" في تنفيذ مساعدة فنية قدرها 768,943 دولار أمريكيًّا مكنت "شراكة المساهمات المحدّدة وطنيًّا" من حشدها لدعم الأنشطة المتعلقة بتغير المناخ في لبنان ونيجيريا وفلسطين. ويشارك "البنك" أيضًا في ائتلافين اختمرا لتقديم تمويل من "المبادرة الدولية لمواجهة آثار تغير المناخ" التي اتخذتها "الوزارة الاتحادية الألمانية للبيئة وحماية الطبيعة والسلامة النووية" في سبيل دعم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.

ويواصل "البنك" التعامل مع الفرق العاملة المعنية بتغير المناخ في البنك الإنمائي المتعدد الأطراف لتبادل الخبرات وحشد القدرات من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على وضع ووضع تنفيذ استراتيجيات إنمائية متعددة وبعيدة الأمد منخفضة الكربون وقدرة على التكيف مع تغير المناخ.

## 4.3.2 برنامج "البنك" المتعلق بالمنحة الدراسية

استحدثت "برنامج البنك المتعلق بالمنحة الدراسية" سنة 1983، وذلك في إطار الحرص على النهوض بتطوير قدرات رأس المال البشري. وقد مكّن، منذ استحداثه، من رعاية الطلاب والباحثين في متابعة دراسات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وفي إنجاز أبحاث ما بعد الدكتوراه بناءً على تطوير الكفاءات اللازمة لتعزيز التنمية المستدامة.

وفي سنة 2020، اعتمد 15 مليون دولار أمريكيًّا لمختلف المنح الدراسية في إطار هذا البرنامج، وبعد فحص شامل لجميع الطلبات، حصل 1,221 طالبًا وباحتًا على منحة دراسية في الفئات التالية:

- 746 طالبًا من 109 بلدان في إطار برنامج البكالوريوس
- 196 طالبًا من 92 بلدًا في إطار برنامج الماجستير
- 160 طالبًا من 58 بلدًا في إطار برنامج الدكتوراه وما بعد الدكتوراه
- 119 طالبًا من 20 بلدًا من البلدان الأقل نمواً الأعضاء في "البنك الإسلامي للتنمية" في إطار البرنامج المشترك بين "البنك الإسلامي للتنمية" و"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية".

وفي سنة 2020، أضيفت جاليات إسلامية في ثماني بلدان إلى الجاليات المستفيدة من منحة "البنك الإسلامي للتنمية". وهذه البلدان هي: أنغولا، وبوتيسوانا، وإقليم المحيط الهندي البريطاني، ودومينيكا، وهaiti، وبيرو، وجنوب السودان، وسوازيلاند. وبفضل الجهود المبذولة لتعزيز التوازن بين الجنسين، تحسّنت نسبة الممنوحة الذكور- تحسّناً كبيراً سنة 2020 حيث بلغت 54% في برنامج البكالوريوس، و49% في برنامج الماجستير، و50% في إطار برنامج الدكتوراه.



”في سنة 2020، شرع ”البنك“ أيضاً في إعداد إطار شامل لإدارة المخاطر المناخية من أجل التصدي لمخاطر المناخ في عملياته دائماً ودحرها في مستوى مقبول بفضل تدابير تخفيف واضحة ومكونات تكيفية للمشاريع.“.



## الإطار 2.2

### "صندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني" بقيمة 500 مليون دولار أمريكي

الفرص الاقتصادية لهم، وسيساهم "الصندوق" في التنمية الاقتصادية لفلسطين وحل مشكلة البطالة المزمنة التي يعاني منها الكثيرون، ولا سيما الشباب.

ويرمي "صندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني" إلى تمكين 300,000 أسرة خلال السنوات العشر المقبلة باكتشاف إمكانات الاستثمار وتوفير التمويل، وذلك من أجل تحقيق الغاية النهائية المتمثلة في رفع مستويات المعيشة للأسر الفقيرة. وتعتمد استراتيجية التنفيذ على استكشاف الفرص المحلية وعلى الاستفادة من الشراكات الوطنية والدولية من أجل تحسين فعالية الاستثمارات والعمل على نطاق واسع لتحقيق أقصى قدر من التأثير. ويقيم هذا "الصندوق" شراكات ذكية تربط الفقراء الفلسطينيين اقتصادياً بالأسواق لتمكينهم من جني عائدات جيدة من الأنشطة الاقتصادية.

أنشأ البنك الإسلامي للتنمية "صندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني" بتمويل مسٌتهدف قدره 500 مليون دولار أمريكي، وذلك في إطار التزامه بالمساعدة على التخفيف من وطأة الفقر في أوساط الأسر المدرومة. ويتَّلَفُ هذا التمويل من مساهمة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية قدرها 150 مليون دولار أمريكي، على أن يحشدباقي من الأطراف المعنية المحلية والدولية. وقد حشد هذا "الصندوق" بعد سنة من إنشائه، 80 مليون دولار أمريكي من شركاء القطاع الخاص.

و"صندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني" صندوق استثماري للتنمية يتوخى منه إضفاء الطابع المؤسسي على مبادرة قائمة، هي "برنامج التمكين الاقتصادي للأسر المدرومة". وقد أبان هذا البرنامج عن نجاحه في الحد من الفقر والتهميش والإقصاء الاجتماعي وتمكين الفقراء وتوفير



# يتبع 2 362

طالباً إضافياً في 88 بلداً  
دراساتهم في الوقت الحالي.

ومن أصل الإجمالي التراكمي (18,138 طالباً)، تخرج 12,795 طالباً في جامعات مرموقة وشاروا يساهرون في تنمية بلدانهم، ويتابع 2,362 طالباً إضافياً في 88 بلداً دراستهم في الوقت الحالي، في حين بدأ 991 طالباً دراستهم ولكنهم لم يكملوها ورفض 763 طالباً المنحة المعروضة عليهم. كذلك، فإن جزءاً من الإجمالي التراكمي، هو 1,225 ممن حديثاً في إطار السنة الدراسية 2019/2020، أرجأ دراسته بسبب مشكلات الجائحة.

وأخذت مبادرات شراكة في السنوات الأخيرة من أجل توحيد وتوسيع نطاق برامج المنح الدراسية ليشمل مجالات جديدة. ومن هذه المبادرات ما يلي:

- "برنامج نقل التكنولوجيا لبناء القدرات بالشراكة مع الأكاديمية العالمية للعلوم". وقد وضع هذا البرنامج المساعدة على تكوين العدد الضروري من العلماء الشباب والباحثين والعلماء الأجانب في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار ذات الصلة بأهداف التنمية المستدامة. وفي سنة 2020، دعم هذا البرنامج 30 باحثاً للتدريب على بحوث ما بعد الدكتوراه، وقدم منحة لمشروع مشترك لبحث ونقل التكنولوجيا، وأتاح لأحد عشر عالماً منهم لجئون - فرص المشاركة في "برنامج الأكاديمية العالمية للعلوم، الخاص بالمتسلين الشباب".

اتفقينا شراكة، طبقاً لمبدأ تقاسم التكافل، وقعتا سنة 2020 مع "كامبيس فرنس" التابع لوزارة أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسية، ومع "نasseة الأتراك في الخارج" والجاليات ذات الصلة. وبذلك يبلغ إجمالي هذه الاتفاقيات 11 اتفاقية. وتجري مفاوضات مع "جامعة ماكييريري" في أوغندا، و"المجلس الأعلى للجامعات" في مصر، و"جامعة برينستون" و"جامعة هارفارد" في الولايات المتحدة الأمريكية، و"جامعة الملك عبد الله للعلوم والتكنولوجيا" في المملكة العربية السعودية. وجوهر هذه الاتفاقيات هو تقاسم التكافل للتمكن من زيادة عدد المستفيدين من المنح الدراسية زيادة كبيرة. ويتجلى تأثير هذه الاتفاقيات في تزايد عدد المنح الدراسية المنوحة من 380 منحة دراسية سنة 2018 إلى 1,221 سنة 2020.

قدم البرنامج حتى الآن منحاً دراسية لأكثر من 18,138 طالباً وباحثاً، منهم 15,763 طالباً في المرحلة الجامعية الأولى، و1,277 في مرحلة الدكتوراه وبحوث ما بعد الدكتوراه، و845 في مرحلة الماجستير، و253 طالباً في التعليم المهني والتدريب الفني ينحدرون من 56 بلداً عضواً و67 جالية إسلامية في البلدان غير الأعضاء..

من أصل الإجمالي التراكمي (18,138 طالباً)، تخرج

# 12 795

طالباً في جامعات مرموقة وشاروا يساهرون في  
تنمية بلدانهم.





يقدم برنامج "تعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود الاقتصادي" تمويلاً للمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة يمكنها من مواجهة آثار الجائحة لضمان استمرار العمل والحفاظ على فرص العمل في ظل ظروف العمل الصعبة الناجمة عن الإغلاق. والهدف من ذلك هو

314 000  
فرصة عمل بتمويل

150 000  
منشأة صغيرة

و 3 480  
منشأة صغيرة ومتعددة.

### 5.3.2 التمكين الاقتصادي لسبل العيش المستدامة

شار التمكين الاقتصادي أكثر أهمية في أنشطة "البنك" المتعلقة بالتمويل الإنمائي. وهو ما يدل على التحول في الاستراتيجية نحو "البرنامج الخماسي للرئيس" وركيزة لها الأساسية التي تمثل في تحسين الفعالية وتحقيق الآثار الإنمائية المثلثي. والهدف من ذلك هو تغيير عقليات الناس وإبعادهم عن الاتكال على غيرهم، بإمدادهم بالمهارات اللازمة ونحوهم، إمكان استخدام تلك المهارات في كسب العيش. وهذا يؤدي إلى توسيع الأنشطة الاقتصادية، والنمو الاقتصادي، والتنمية المستدامة.

إنه تدُّل نوعي من الشمول المالي إلى الشمول الاقتصادي. وفي إطار التحدي للجائحة، اعتمد برنامج التمكين الاقتصادي تبلغ قيمته 120 مليون دولار أمريكي لمساعدة الفئات المستضعفة على التخفيف من تأثير الجائحة على معيشتهم. وهذا البرنامج - "تعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود الاقتصادي" - هو جزء من "برنامج البنك الاستراتيجي المتعلق بالتأهيل والتحدي". ويقدم برنامج "تعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود الاقتصادي" تمويلاً للمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة يمكنها من مواجهة آثار الجائحة لضمان استمرار العمل والحفاظ على فرص العمل في ظل ظروف العمل الصعبة الناجمة عن الإغلاق. والهدف من ذلك هو إيجاد واستبقاء 314,000 فرصة عمل بتمويل 150,000 منشأة صغيرة و 3,480 منشأة صغيرة ومتعددة. واعتمدت ثلاثة مشاريع لتعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود الاقتصادي في جيوبوتي وفلسطين والأردن بمبلغ قدره 72 مليون دولار أمريكي، ويتوّقع أن تساهم جهات إنمائية شريكة أخرى بتمويل مشترك قدره 328 مليون دولار أمريكي.





# الفصل الثالث التصدي لجائحة ”مرض فيروس كورونا المستجد“

## المقدمة

يوضح هذا الفصل تصدي ”البنك الإسلامي للتنمية“ للمشكلة الفريدة من نوعها، ألا وهي جائحة ”مرض فيروس كورونا المستجد“ التي تفشت سنة 2020. وقد مكّنت الموارد التي قدمها ”البنك“ من مواجهة حالات الطوارئ الصحية الفورية ومن بناء القدرات أيضًا لمكافحة التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية بعيدة الأمد.



## 1.3 قيادة التنسيق الدولي

بينما كان العالم يواجه الجائحة سنة 2020 وتأثيراتها الاقتصادية الواسعة النطاق، حصل "البنك الإسلامي للتنمية" على فرحتين لقيادة التنسيق على المستوى العالمي، وهما رئاسة المملكة العربية السعودية - بلد مقر "البنك" - لمجموعة العشرين، واختيار "البنك" لرئاسة اجتماعات رؤساء البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف، التي تضم أكبر 11 بنكاً إفريقياً متعدد الأطراف وـ"صندوق النقد الدولي".

وطبقاً لرؤيتني "التوعية" وـ"التشبيك" المنصوص عليهما في "البرنامج الخماسي للرئيس"، يُخصّ البنك موارد لدعم رئاسة المملكة العربية السعودية لمجموعة العشرين بناءً على مهمة ورؤية "مجموعة البنك"، وذلك بتقديم معلومات تحليلية عن المواقف العالمية للتنمية وتأثيرها في البلدان الأعضاء. وقد اكتسب "البنك" ذرة كبيرة في هذا المجال بفضل مشاركته في قمة "مجموعة العشرين" سنة 2015 برئاسة تركيا، وهذا ما شكل أساس التزامه بتقديم دعم متعدد الأطراف لمجموعة العشرين" سنة 2020.

وشارك "البنك" في عدة اجتماعات رفيعة المستوى من اجتماعات قمة "مجموعة العشرين" سنة 2020، منها "اجتماعات وزراء المالية ومحافظي البنوك المركزية"، والتواصل مع عدة فرق متخصصة بشأن خطة التنمية الدولية، وألقي 56 عرضاً تعزيزاً للأهداف الثلاثة التي اختارتها الرئاسة السعودية لمجموعة العشرين، وهي "تمكين الناس، والحفاظ على كوكب الأرض، وفتح آفاق جديدة". ورفعت "مجموعة البنك" إلى وزارة المالية ومحافظي البنوك المركزية لمجموعة العشرين ثلاثة تقارير هي:

- دراسة تقييمية عن "الممارسات الفضلى للبنك الإنمائية المتعددة الأطراف، ولشركات التأمين المختلفة المتعددة الأطراف في مجال تأمين استثمارات الأصول، واستثمارات الديون المتوسطة والبعيدة الأمد من المخاطر السياسية وغيرها ذلك من الطول التأميني".

تقريران محدثان عن تفعيل المنتجات القطرية في الصومال وأوزبكستان، على وفق "الإطار المرجعي لمجموعة العشرين لمنتجات الدول الفعالة" الذي أعتمد سنة 2020.

وقد أسفرت مشاركة "البنك" النشطة في قمة "مجموعة العشرين" سنة 2020 عن حفائل إيجابية، منها ما يلي:

- قبول "البنك" بصفته شريكاً منفذًا للشراكة العالمية للتمويل المالي؛
- تعزيز الشراكات مع منظمات دولية أخرى، منها "منظمة الصحة العالمية"، وـ"منظمة الأمم المتحدة للطفولة"، وـ"بنك الأمم المتحدة الإنمائي"، وـ"مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع"، وـ"برنامج الأغذية العالمي"، وـ"طاقة المستدامة للجميع"، وـ"برنامج الأمم المتحدة للمساواة"، وـ"مؤسسة الملك خالد الخيرية"، وـ"مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز العالمي للحوار بين أتباع الأديان والثقافات".

# الفصل الثالث إيجاز

التزمت البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف للأدلة عشر بتوفير موارد إضافية قدرها

**230** مليارد دولار أمريكي  
سنة 2021 من أجل مكافحة الجائحة، والتحدى  
لل الفقر، والبطالة، وانعدام الأمن الغذائي، التي هي  
مشكلات يُحتمل أن تتفاقم بسبب الجائحة.



"يعتبر إشراك القطاع الخاص في التعاون بين بلدان الجنوب بالغ الأهمية في تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". وـ"البنك الإسلامي للتنمية" رائد في هذا المجال بفضل آلية المتمثلة في "تبادل المعارف والخبرات".



**ينفذ "البنك الإسلامي للتنمية"  
مشروعًا في اليمن يُتعلق بقدرة  
التعليم على الصمد ودفي مواجهة  
"مرض فيروس كورونا المستجد"،  
وذلك بفضل منحة قدرها**

**11  
مليون دولار أمريكي  
من "الشراكة العالمية من أجل  
التعليم".**

- الاعتراف العالمي بـ"برنامج مجموعة البنك المتعلق بالتصدي والدعم والإنعاش" من أجل مساعدة البلدان الأعضاء على مكافحة الجائحة، ومنصة التنسيق العالمية التي هي آلية تتنفيذ ذلك البرنامج.

وفي سنة 2020، كرست قمة "مجموعة العشرين" لجائحة مناقشة خاصة وتحصيات تُعنى بالجهود العالمية القائمة. وحينما تولى رئيس "البنك الإسلامي للتنمية" رئاسة اجتماعات رؤساء البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف، اقترب عليهم نشر أول تقرير مشترك عن "تمويل أهداف التنمية المستدامة" إذأناً ببداية عشرية العمل من أجل تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". وتتجه لفعالية رئاسة رئيس "البنك الإسلامي للتنمية" التزمت البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف الأحد عشر بتوفير موارد إضافية قدرها 230 مليار دولار أمريكي ستة من أجل مكافحة الجائحة، والتضييّق بالفقر، والبطالة، وانعدام الأمن الغذائي، التي هي مشكلات يحتمل أن تتفاقم بسبب الجائحة. وظمئت البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف بـ"لأنها الأعضاء" بأنها ستعمل بحسب استعمالها ينطلق من مبدأ التضامن والشراكة من أجل تعظيم تأثير تدخلاتها.

### **الإطار 1.3 تنفيذ منحة قدرها 11 مليون دولار أمريكي لتمويل مشروع التعليم في مواجهة "مرض فيروس كورونا المستجد" باليمن**



وـ"منظمة إنقاذ الطفولة"، وـ"البنك الدولي"، وـ"مختلف وكالات الأمم المتحدة".

وي يمكن هذا المشروع أساساً من توفير تعليم بديل بواسطة التلفزيون والراديو ووسائل التواصل الاجتماعي، ومن دعم وزارة التعليم بأدوات إضافية لضمان استمرار التعليم خلال جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" وبعدها. وفضلاً على ذلك، سيساعد هذا المشروع نحو 7,000 مدرسة على اتخاذ التدابير الاحترازية اللازمة لفتح أبوابها من جديد بأمان وعودة أكثر من مليوني طفل. كذلك، ستنظم دورات تجديد المعلومات لنحو 25,000 مدرس.

ينفذ "البنك الإسلامي للتنمية" مشروعًا يُتعلق بقدرة التعليم على الصمد ودفي مواجهة "مرض فيروس كورونا المستجد"، وذلك بفضل منحة قدرها 11 مليون دولار أمريكي من "الشراكة العالمية من أجل التعليم"، التي تساعد نحو 70 بلداً ناميًّا على توفير تعليم جيد للجميع، ويتمثل هدف "الشراكة العالمية من أجل التعليم" في أن يتلقى كل الأطفال تعليماً أساسياً جيداً، على أن تُعطى الأولوية لمن هم أكثر فقرًا وأكثر خفافاً ومن يعيشون في بلدان متضررة من الهشاشة أو النزاع. وجاءت هذه المنحة بعد اقتراح "البنك" مشروع التصدي لمرض فيروس كورونا المستجد والتعافي منه والقدرة على الصمد في مواجهة آثاره من أجل استمرار التعليم في اليمن. وندة تنفيذ هذا المشروع 18 شهراً، تبدأ من فاتح ديسمبر 2020.

ونظراً لتحقيق الظروف في اليمن في ظل المشكلات السياسية والأمنية ومشكلات البنية التحتية، فإن التنفيذ يتطلب تدابير خاصة لتحقيق نتائج فعالة وموثوقة. ويستطيع "البنك" بجهات شريكة منفذة استراتيجية مثل "المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم"، وـ"الصندوق الاجتماعي للتنمية" في اليمن، وـ"الوكالة التونسية للتعاون الدولي" في إطار "آلية تبادل المعارف والخبرات" ("منصة "البنك" المتعلقة بتبادل القدرات") استكمالاً لهذا التدخل. وإضافة إلى ذلك، يتعاون هذا المشروع تعاوناً وثيقاً مع وزارة التربية والتعليم، اليمنية، ومع جهات فاعلة دولية تنشط في قطاع التعليم، بهذا البلد، ونهاً "الوكالة الألمانية للتعاون الدولي".

A black and white photograph showing a scientist from the side and slightly from behind. The scientist is wearing a light-colored lab coat, a dark hairnet, a face mask, and safety goggles. They are looking through the eyepiece of a compound microscope. Their hands, wearing blue nitrile gloves, are adjusting the microscope's stage. The background is blurred, showing other laboratory equipment and possibly other scientists.

“يتطلب التحدي للجائحة وأثارها أنشطة متنوعة في مختلف الميادين، وهو ما يستلزم بدوره حلاوةً مبتكرة في مجال تطوير القدرات وتبادل المعارف.”



### الإطار 2.3

#### منصة أفريقيا للتعلم الإلكتروني بشأن "التأهّب والتصدّي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد"

في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد"، تعاون "البنك" مع "الجمعية المغربية للتخيّر والتسيّكين والإعماش" على تيسير تعلم النّظّراء بواسطة منصة للتعلّم الإلكتروني. وكان الهدف من ذلك هو تبادل المعارف بشأن التأهّب والتصدّي لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" بين الموظفين الطبيين وشبه الطبيين وصناع القرار في البلدان الأفريقية الأعضاء في "البنك". وباستخدام آلية تبادل المعارف والخبرات، تنطلق وتسْتَفيدُ هذه المنصة من خبرات وتجارب بلدان آخريّة في مواجهة جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد".

وقد أطلقت هذه المنصة في 25 أبريل 2020، ونظمت تسعة أشارة لتبادل المعارف، سبعة منها عن الصحة، ونشاط واحد عن ريادة النساء للأعمال، وأخر عن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ولاقت هذه المبادرة ترحيباً واسعاً، ولا سيما في القطاع الطبي. واستقطبت هذه المنصة زياارات بلغ عددها الإجمالي 17,500 زيارة خلال الفعاليّات التّسع، منها 6,000 مشارك طبي وشبه طبي من 25 بلداً أفريقيّاً عضواً في "البنك". واستخدم نحو 120 مشاركاً من 35 بلداً هذه المنصة لتبادل المعارف والممارسات الفضلى. وإضافة ذلك، اسفرت هذه المبادرة عن عقد شراكة بين المغرب وتشاد والاتحاد القمراني وموريتانيا بشأن برنامج تدريسي معتمد، ينضمّ عبر الإنترنيت، عن معالجة المهاجرين بمرض فيروس كورونا المستجد.

ويرمي هذا التدريب إلى تزويد فنّيّي المخابر الطبيّة وغيرهم من الجهات المقدّمة للرعاية الصحيّة بالمعارف الضروريّة لتدبير المخاطر البيولوجيّة في إطار مكافحة الأمراض الساربة، ولا سيما "مرض فيروس كورونا المستجد". وقد شارك فيه أكثر من

50 فنّيّي مخابر من الصومال والسودان واليمن

### 2.3 الحلول المبتكرة

يتطلّب التصدّي لجائحة وأثارها أسلطة متّوّعة في مختلف الميادين، وهو ما يستلزم بدوره حلولاً مبتكرة في مجال تطوير القدرات وتبادل المعارف. وفي إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي"، أعدّت ونفذت أسلطة تطوير القدرات وتبادل المعارف حرصاً على أن تكتسب البلدان الأعضاء المعارف والقدرات المناسبة لمواجهة الجائحة. وتتمثل إحدى هذه المبادرات في "منصة أفريقيا للتعلم الإلكتروني وتبادل المعارف" (انظر الإطار 3-2)؛ وتتألّص المبادرات الأخرى فيما يلي:

(ا) **التدريب عبر الإنترنيت على السلامة البيولوجيّة والأمن البيولوجي**  
نظم برنامج "البنك" المتعلق بتبادل المعارف والخبرات - بالشراكة مع "المركز الدولي لبحوث الأمراض الإسهالية" في بنغلاديش تدريباً عبر الإنترنيت على "السلامة البيولوجيّة والأمن البيولوجي من أجل تدبير مرض فيروس كورونا المستجد" في المخابر ومراكز الرعاية الصحّية" ( يوليو - أكتوبر 2020). ويرمي هذا التدريب إلى تزويد فنّيّي المخابر الطبيّة وغيرهم من الجهات المقدّمة للرعاية الصحيّة بالمعارف الضروريّة لتدبير المخاطر البيولوجيّة في إطار مكافحة الأمراض الساربة، ولا سيما "مرض فيروس كورونا المستجد". وقد شارك فيه أكثر من 50 فنّيّي مخابر من الصومال والسودان واليمن.

في بلدان واقعة جنوب الصحراء الكبرى دعماً يمكّنها من تحسين قدرتها على التصدّي لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد" وغيره من الأمراض السارية.

### 3.3. اتخاذ القرارات المبنية على الأدلة

تطلب تعقييدات الجائحة وتنوع آثار هذه الجائحة فهماً عميقاً للمشكلات الخاصة التي تواجهها البلدان الأعضاء، وذلك حتى يمكن اتخاذ إجراءات دقيقة الاختيار. وأجرى "البنك" دراسات تحليلية، اعتماداً على موارده المعرفية، طبقاً للبرنامج الخيري للرئيس، من أجل تقديم معلومات شكلت أساس التدخلات الاستراتيجية والمالية الراهنة إلى مساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة المشكلات الناجمة عن الجائحة.

واستُخدمت أدوات تحليلية لرصد المستجدات الاقتصادية والمالية في البلدان الأعضاء، ومنها التقارير نصف السنوية الداخلية عن مواطن ضعف الاقتصاد الكلي ومدى القدرة على تحمل الدين، وهي تقارير استكملت بدراسة عن تأثير وبعثات الجائحة. كذلك، سلطت بطاقات المعلومات القطبية الأساسية الضوء على مخاطر الاقتصاد الكلي والمخاطر المالية في البلدان الأعضاء، إضافةً إلى تهيئة عامٍ للمخاطر. وتبين أن بطاقات المعلومات القطبية نظام إنذار مبكر فعال لكتشاف المخاطر المحتملة، وتوجيهه وتنبيهه وتسخير تعاملٍ استباقيٍ مع البلدان الأعضاء.

كذلك، استُحدثت أدوات لتخصيص الموارد. ويُؤدي "مؤشر تقييم التمويل الإنمائي" دوراً آلياً للتخصيص قائمةً على الأداء من أجل توجيه عمليات "البنك" وحماية استدامته المالية في الوقت نفسه. وقد أعمد ذلك المؤشر ضمن "برنامج العمل المتكامل" (2021 - 2023). ووضع إطار تقييم الاحتياجات المتعلقة بمكافحة الجائحة من أجل توجيه مخصصات "البنك" في إطار كل من محاور البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدي". وفي الوقت نفسه، أطلق نموذج لتخصيص الموارد اللازمة لونم التعاون والتكميل الإقليميين بناءً على تقييم الاحتياجات والقدرة الاستيعابية للبلدان الأعضاء.

وفضلاً على ذلك، أعد تقرير يعنوان "أزمة مرض فيروس كورونا المستجد والمالية الإسلامية": تدخل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، ركز على منظوريين هما: تدخل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهب والتصدي"، وقدرة المالية الإسلامية على الصمود في مواجهة مجموعة متنوعة من الصعوبات الاقتصادية والمالية. ويبحث هذا التقرير الطريقة التي تمكّن بها مبادئ المالية الإسلامية للبقاء من مقاومة المخاطر والتقلبات الخارجية والداخلية. ويقدّم أيضاً تحليلًا لأداء قطاع المالية الإسلامية في إبان الأزمة، وذلك في حدود البيانات المتاحة.

### (ii) تحسين قدرات المخابر الوطنية في البلدان الأعضاء

الهدف من هذه المبادرة هو تعزيز القدرات البشرية والمؤسسية للمخابر الطبية الوطنية في البلدان الأعضاء من أجل جعلها أكثر استعداداً لمواجهة أي صعوبات في مجال الصحة العامة، اطلاقاً من الجائحة. وهذه المبادرة شراكة في إطار "آلية تبادل المعارف والخبرات" بين "البنك الإسلامي للتنمية" و"معهد باستور" في داكار (السنغال) لإمداد شبكة مؤلفة من 10 مخابر في بلدان إفريقية جنوب الصحراء الكبرى بالمعارف والخبرات اللازمة لتعزيز قدرتها على التصدّي لجائحة ولغيرها من الأمراض السارية. وبالبلدان المستفيدة منها هي بنين، وبوركينا فاسو، والكامرون، وكوت ديفوار، وتنشاد، وغينيا، ومالي، وموريطانيا، والنiger، وتوجو. واعتمد برنامج مشابه لفائدة أوويستان، والسودان، والاتحاد القمراني استُخدمت فيه خبرات بلدان أخرى.

### (iii) تضامن القطاع الخاص مع البلدان الأعضاء خلال الجائحة (شركة "سيربا ديناميكي")

يعتبر إشراك القطاع الخاص في التعاون بين بلدان الجنوب بالغ الأهمية في تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". و"البنك الإسلامي للتنمية" رائد في هذا المجال بفضل آليته المتمثّلة في "تبادل المعارف والخبرات".

وفي سنة 2020، تبرعت شركة "سيربا ديناميكي" المالية بهبة لمواجهة الجائحة بلغت قيمتها 2.25 مليون دولار أمريكي، وذلك في إطار دعم "برنامج البنك الاستراتيجي المتعلق بالتأهب والتصدي". وهي بادرة تدلّ على مدى أهمية علاقتها مع "البنك" ومدى قوّة إيمانها المؤسسي بالتنمية. وقد خُصّت شركة "سيربا ديناميكي" - بالتعاون مع "البنك" - 550.000 دولار أمريكي من هذه الهبة لغينيا والسنغال.



### الإطار 3.3

#### البيانات المحدثة ل لتحقيق "أهداف التنمية المستدامة" في السنغال

ورصد تقدم السنغال في تحقيق الأهداف 2, 4-1, 15-1, 6-2, 6-1, 3-2 من "أهداف التنمية المستدامة".

وساهمت تلك البيانات المحدثة في تسريع تسويق المحاصيل، وتوزيع المحاصيل المناسبة على المناطق الشديدة التضرر من تغير المناخ. وساعدت صور الأقمار الصناعية أيضاً على تحديد المعلومات بما بالسنغال من غابات في بحثة أيام بدل بحثة أشهر. وفيما يخص مستويات المياه، مكنت صور الأقمار الصناعية المستخدمين من رصد المياه في بحيرة "كيي" خلال السنوات الأربع الماضية في نصف يوم فقط، في حين كان سيستغرق الأمر عدة أيام لو استخدمت الوسائل اليدوية. وساعدت صور الأقمار الصناعية الحكومية السنغالية على أن تحدد باتظام المناطق التي تتطلب مشكلات في جودة المياه، وهو ما مكن من البحث عن الأسباب بكفاءة، وتنفيذ التدابير التخفيفية بسرعة.

وينت هذه التجربة أهمية التعاون فيما بين مختلف الأطراف المعنية، وبناء القدرات في المنظومة برؤتها، واستخدام البيانات المناسبة للمشكلات المناسبة. وسيساهم نجاحها أيضاً في تعزيز التعاون مع السنغال في مختلف القطاعات، وتحسين دعم البلدان الأخرى، وإقامة شراكات لجلب مصادر بيانات أخرى.

لا بد من وجود بيانات موثوقة ومحدثة لتحقيق "أهداف التنمية المستدامة". وفي سياق التزام "البنك" بمساعدة بلدانه الأعضاء على تحقيق "أهداف التنمية المستدامة"، عقد شراكات خلال ستة 2019 و 2020 لتوفير بيانات موثوقة ومحدثة من أجل تيسير صياغة السياسات والتدخلات. وأهم الجهات الشريكة هي "الشراكة العالمية من أجل بيانات التنمية المستدامة" (الشراكة العالمية) وحكومة السنغال. وكان الهدف من ذلك هو تسخير تقدم العلوم والتكنولوجيا لتوفير بيانات موثوقة ومحدثة لسياسات حماية البيئة ولزيادة الإنفاقية الزراعية.

واسلم ذلك استخدام بيانات وصور للأقمار الصناعية لتحديد الخصائص البغرافية للمناطق الزراعية بالسنغال، وتكوين فكره عن أنماط إزالة الغابات، وتقديم معلومات عن مستوى مياه بحيرة "كيي" [Guiers] وجودتها. ومحنت هذه المبادرات من اقتصاد كبير في التكالفة والوقت للأراضي لجمع البيانات الأساسية للسياسات الزراعية والبيئية والمائية من أجل تتبع



### الإطار 3.4

#### المكوك المستدامة لمكافحة جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد"

## 4.3 التمويل في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي"

لما كان "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" برنامج تدخل استراتيجي وسريع، فإنه يجب توجيه التمويل في إطاره توجيهًا محيّاً يمكن من مساعدة البلدان الأعضاء مساعدة فعالة على مكافحة الجائحة وتداعياتها الاجتماعية والاقتصادية. واختيرت المجالات الأربع الأساسية التالية لتلقي التمويل:

### (أ) التدخلات الصحية الاستعجالية

هذا الاحتياج هو أكثر الاحتياجات مساحةً وإدراكاً للتخفيف من انتشار الجائحة. ولذلك أعلنته "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية" أولوية قصوى، وخصصت له تمويلاً مهّماً. ويتّفق التمويل المعتمد للتدخلات الصحية الاستعجالية من 509.5 مليون دولار أمريكي من "موارد البنك الإسلامي العادلة"، و70.33 مليون دولار أمريكي من "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"، و36.88 مليون دولار أمريكي من "صندوق التضامن الإسلامي للتنمية". وفضلاً على ذلك، اعتمد مليون دولار أمريكي واحد في إطار آلية تبادل المعرف والخبرات من أجل بناء قدرات الموارد البشرية على مكافحة الجائحة. وقدّمت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والثروة الصادرات" تأميناً بقيمة 35.5 مليون دولار أمريكي لزيادة بلدان أعضاء على استيراد الأدوية والمعادات الطبية. وإضافةً إلى ذلك، ساهم "برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية" بمبلغ قدره 5.66 مليون دولار أمريكي في شكل منح لفائدة 14 بلداً، طبقاً لمهمتها التالية المتمثلة في توفير الخدمات التعليمية والصحية والإنمائية. وكانت هذه التدخلات ضرورية لمساعدة البلدان الأعضاء والجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء على مواجهة الطوارئ الصحية المتعلقة بالجائحة.

### (ب) الأمن الغذائي

كان من تبعات الجائحة تفاقم مشكلات الأمن الغذائي التي ألهمت بالعديد من البلدان الأعضاء. وكان نحو 66 مليون شخص في البلدان الأعضاء في "البنك" يواجهون أزمات غذائية حادة قبل الجائحة، وسيتسبب أثر الجائحة في زيادة هذا الرقم زيادة كبيرة. ولهذا كانت مساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من أثر الجائحة على الأمن الغذائي أولوية قصوى. وبلغت الاعتمادات الإجمالية التي اعتمدت لها "مجموعة البنك" في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" من أجل دعم الأمن الغذائي في البلدان الأعضاء 548 مليون دولار أمريكي، منها 84.03 مليون دولار أمريكي من "موارد البنك الإسلامي العادلة"، وتمويل للتجارة قدره 463.89 مليون دولار أمريكي من "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة"، ومن ثم في إطار آلية تبادل المعرف والخبرات" قدرها 200,000 دولار أمريكي لدعم الزراعة على المدى البعيد في تشاد.

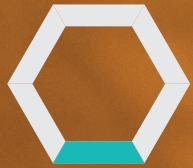
أصدر "البنك" أولى المكوك المستدامة في يونيو 2020 من أجل دعم تخصيص "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" 2.3 مليار دولار أمريكي لمساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة تغيرات جائحة "مرض فيروس كورونا المستجد". وبفضل هذه المبادرة المبتكرة - أول إصدار مكوك لمكافحة مرض فيروس كورونا المستجد -، جمع "البنك" 1.5 مليار دولار أمريكي استكمالاً لمساهمته من موارده الرأسمالية العادلة في "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي". وكان معدل الربح المعروض، وهو أدنى معدل حققه "البنك" في المكوك العامية بالدولار الأمريكي.

وكانت "المكوك المستدامة لمكافحة مرض فيروس كورونا المستجد" ثاني إصدار بموجب "إطار المالية المستدامة للبنك" الذي وضع في أكتوبر 2019 كي يشكل الأساس الذي يمكّن "البنك" من إصدار مكوك موسومة حصرياً لتمويل مشاريع خضراء واجتماعية تساعد البلدان الأعضاء على تحقيق "أهداف التنمية المستدامة". وهو ما مكّن "البنك" من إصدار أولى مكوكه الخضراء في نوفمبر 2019، التي عبّر عنها مiliاريورو للمشاريع الخضراء في البلدان الأعضاء.

وستستخدم العائدات المعقّلة من "المكوك المستدامة لمكافحة مرض فيروس كورونا المستجد" حصرياً في تمويل مشاريع اجتماعية ترمي إلى تعزيز أنظمة الرعاية الصحية (الهدف 3 من "أهداف التنمية المستدامة")، ودعم توفير فرص العمل (الهدف 8 من "أهداف التنمية المستدامة") في البلدان الأعضاء.

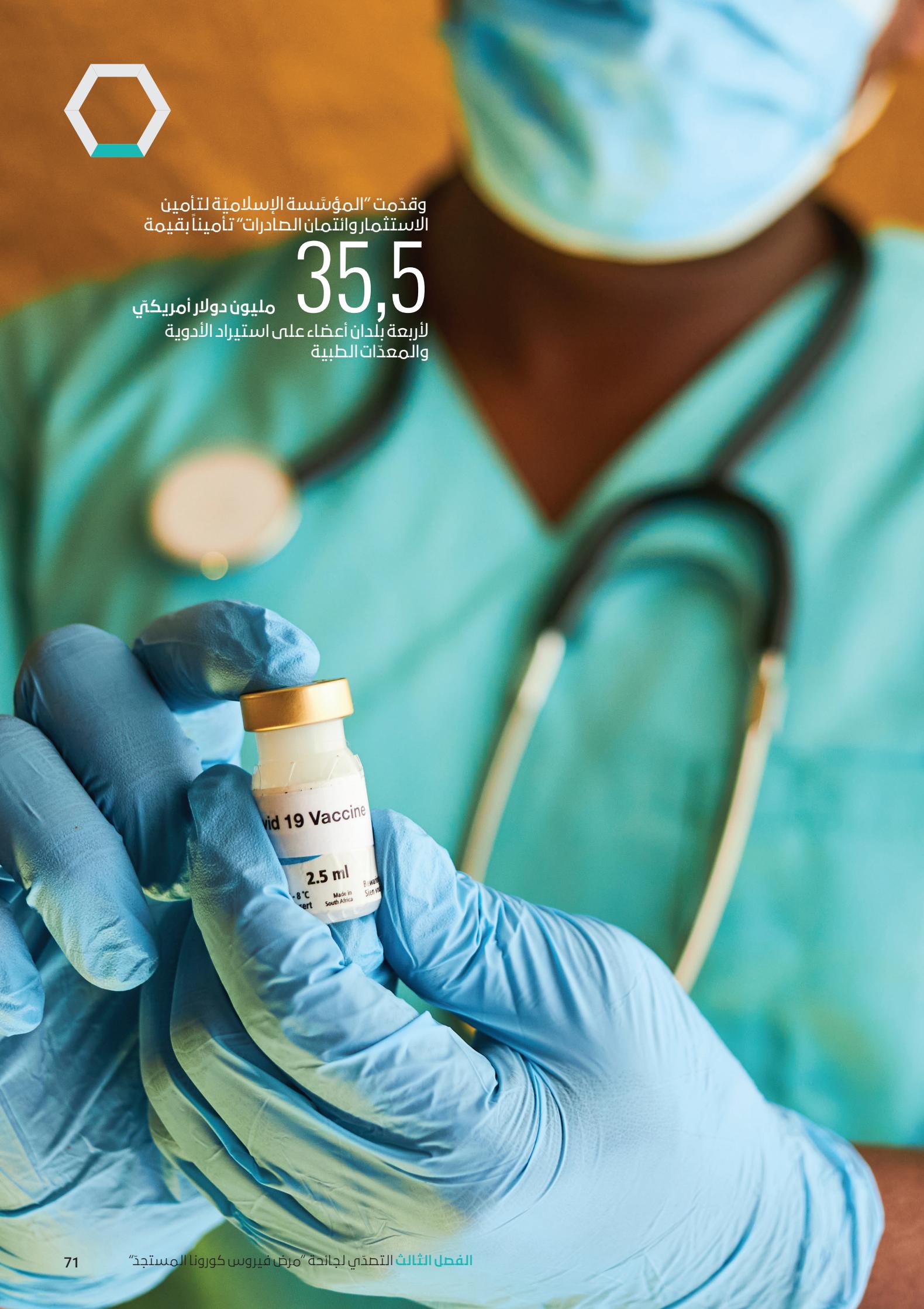
ويشكّل نجاح "المكوك المستدامة لمكافحة مرض فيروس كورونا المستجد" دليلاً آخر على دور "البنك" القيادي في الاستخدام الفعال لأدوات التمويل الإسلامي لتعزيز "أهداف التنمية المستدامة" التي لازمة لتحقيق "أهداف التنمية المستدامة".





وقدّمت "المؤسسة الإسلامية لتأمين  
الاستثمار وائتمان الصادرات" تأميناً بقيمة

**35,5**  
مليون دولار أمريكيٍ  
لأربعة بلدان أعضاء على استيراد الأدوية  
والمعدات الطبية



إضافةً إلى ذلك، استُخدمت مساهمة من "برنامج خادم الدرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية" من أجل إعادة توجيه منحة مساعدة فنية في إطار "آلية تبادل المعارف والخبرات" لدعم قدرة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الصمود.

**استُخدمت مساهمة من "برنامج خادم الدرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية" من أجل إعادة توجيه منحة مساعدة فنية في إطار "آلية تبادل المعارف والخبرات" لدعم قدرة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الصمود.**

### (III) دعم قدرة الاقتصاد على الصمود

كان للجائحة آثار مدمرة على الأنشطة الاقتصادية صاحبتها زيادة في الفقر، ولما كان "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" يدرك أهمية دعم الأنشطة التي من شأنها حفظ المعاشات الأساسية، فإنه نَصَّ 19% من تمويله لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وتشتمل اعتمادات "مجموعة البنك المختصّة لمَكْوَن" "قدرة الاقتصاد على الصمود" في إطار "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدّي" على 127.05 مليون دولار أمريكي من "مَوارد البنك الرأسمالية العاديّة" و43 مليون دولار أمريكي من "صندوق التأمين الإسلامي للتنمية" في إطار برنامج "تعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود الاقتصاديّ"؛ 133.35 مليون دولار أمريكي في شكل خطّ تمويل من "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاصّ" و67.25 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل للتجارة من "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة". وفضلاً على ذلك، أَهَّلت "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتمويل" الصادرات "الأعمال بما قيمتها 309.2 مليون دولار أمريكي من أجل استيراد المنتجات الأساسية، كالنفط، والغاز، والغذاء، والسلع الرأسمالية، والسلع المتعلقة بمكافحة الجائحة.





## 6.3 الرصد والتقييم

يتطلب أي برنامج تدخل استراتيجي وسريع مثل "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدي" آلية رصد وتقييم مُحكمة لضمان التقدّم المطرد والقدرة على التصدّي لأي مشكلة قد تعرّض خلال التنفيذ. وقد أُنجزت عدّة مبادرات أساسية لتعزيز آليات الرصد والمتابعة من أجل تسريع التنفيذ وصرف التمويل، ومنها ما يلي:

(i) سلسلة قيمة صرف التمويل، من أجل توفير معلومات عن المراحل الأساسية الضرورية لكي يبلغ المشروع مرحلة الصرف الفعلية، والحرص على اتخاذ جميع التدابير اللازمة لتفادي أي تأخير في الصرف.

(ii) أداة التتبع والرصد، التي تقدّم تقسيماً مفصلاً لدورات المشروع، من الاعتماد إلى التنفيذ، عن طريق "منصة التنسيق الدولي"، وذلك لضمان الشفافية، وإطلاق الإنذارات عندما تكون الإجراءات الوقائية أو التصديريّة ضرورية.

(iii) فرقٌ فطريّةٌ لإدارة الأزمات في كلّ مركز إقليمي، من أجل ضمان المشاركة النشطة للأطراف المعنية الأساسية في منع العوائق وتسهيل التنفيذ.

(iv) لوحة معلومات عن تنفيذ "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدي"، تعرّض بيانات البرنامج وتقارير محدثة منتظمة تمكّن من إدارة رصد التقدّم المدرب.

"في إطار تعزيز التعاون الداخلي والخارجي بطريقة شفافة، أنشأ البنك منصة التنسيق الدولي، وهي حلٌّ تكنولوجي مبتكر قائم على سلسل الكتل كتمم لتسهيل المعاملات مع البلدان الأعضاء والجهات الإنمائية الشريكة الأخرى".

## 5.3 آليات العمل السريعة

اقتصرت طبيعة الجائحة تدخلات ما كان يمكن تحقيقها بإجراءات الاعتماد والصرف المعتادة. ولذلك، أطلقت آلية عمل سريعة سنة 2020 ووضعت طريقة جديدة لعمل "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدي"، استناداً إلى سياسات "مجموعة البنك" وإلى التعاون الوثيق مع جهات إنمائية أخرى شريكة، منها وكالات الأمم المتحدة.

فقد يُسْطَع "البنك" آليات عمله لمواكبة الاستعجال الذي فرضته سرعة انتشار الجائحة. وأعيد تخصيص الالتزامات غير المضروفة القائمة لوضع الأموال على الفور تحت تصرف "البرنامج الاستراتيجي للتأهّب والتصدي"، دون المرور بآليات العمل المعتادة والطويلة نسبياً في اعتماد المشاريع ودخولها حيز النفاذ، وساهمت سرعة تعاقب الآتي "الفحص القبلي" و"الفحص البعدي المعتد بالمخاطر" في سرعة التوريد. كذلك، نفذت الإدارة المركبة للعقود وصرف التمويل، وذلك اعتماداً على سابق تجربة وأليات "المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة". وفي إطار تعزيز التعاون الداخلي والخارجي بطريقة شفافة، أنشأ البنك "منصة التنسيق الدولي"، وهي حلٌّ تكنولوجي مبتكر قائم على سلسل الكتل كتمم لتسهيل المعاملات مع البلدان الأعضاء والجهات الإنمائية الشريكة الأخرى.



# الفصل الرابع

## تعزيز الفعالية المؤسسية والإنمائية

### المقدمة

يتناول هذا الفصل حوكمة "البنك" وتطوره الداخليّة. وفي سنة 2020، ضمنت هيكله وأدبياته الفعالة استمراره في النمو وتمكن من تعظيم تأثيره الإنمائيّ.



## 1.4 مجلس المحافظين

مجلس المحافظين هو أعلى هيئة لتقرير السياسات في "البنك"، ويتألف من 57 عضواً، يمثل كل منهم بلداً عضواً. ويعقد تعين المحافظين ضمن اختصاص حكومات البلدان الأعضاء، ولكن معظمها يختار إما وزير المالية أو محافظ البنك المركزي ليشغل هذا المنصب. وتعين البلدان الأعضاء أيضاً محافظاً متناوباً حرصاً على حسن سير عمل المجلس عند غياب المحافظ. ولكل عضو 500 صوت أساسى، إضافة إلى صوت واحد عن كل سهم يكتبه فيه. ويتخذ المجلس قراراته بأغلبية الأصوات الممثلة في الاجتماع.

وي Finch مجلس المحافظين في المجتمع السنوي أنشطة "البنك" المنفذة خلال السنة السابقة من أجل إعداد الاستراتيجيات والسياسات لسنة المستقبلة. ويعين المجلس رئيساً له يتقلد المنصب حتى انتخاب خليفة له في الاجتماع المجلس التالي. ويفوض إلى مجلس المديرين التنفيذيين حلية اتخاذ القرار بشأن عمليات "البنك" العامة، باستثناء المسائل المتعلقة بالعشوائية، وزيادة أو خفض رأس المال "البنك" المصرّ به، وقبول عضوية البلدان أو وقفها، وتعديل رأس المال المصرّ به، وانتخاب رئيس "البنك" والمديرين التنفيذيين وتحديد مدة خدمتهم، والمصادقة على تقرير مراجع الحسابات والقوانين المالية، وتحديد الاحتياطيات، وتوزيع صافى الدخل. ويجوز لمجلس المحافظين أيضاً بموجب اتفاقية تأسيس "البنك"، أن يعتمد الأنظمة واللوائح وينشئ المؤسسات الفرعية للإمرة لإدارة أنشطة "البنك".

### الاجتماع السنوي الخامس والأربعون للبنك

أدت الجائحة إلى فرض قيود مشددة على الرحلات الدولية سنة 2020. ولذلك قرر مجلس المديرين التنفيذيين، بعد التشاور مع رئيس مجلس المحافظين، تأجيل الاجتماع السنوي الخامس والأربعين لمجلس المحافظين إلى موعد لاحق، وتفويض رصد المستجدات إلى هيئة إدارة "البنك"، واستكشاف وسائل بديلة للنظر في البنود المدرجة في جدول أعمال الاجتماع السنوي. وحرصاً على استمرار عمل "مجموعة البنك"، وبعد التشاور مع رئيس مجلس المحافظين ومع مجلس المديرين التنفيذيين، قررت هيئة إدارة "البنك" عرض مشروع جدول أعمال ووثائق الاجتماع السنوي الخامس والأربعين على مجلس المحافظين للموافقة عليها بالتمrir. وبناءً على ذلك، اعتمد المجلس القرارات المتعلقة بما يلي:

# الفصل الرابع بيانات

مجلس المحافظين هو أعلى هيئة لتقرير السياسات في "البنك"، ويتألف من

57

عضو، يمثل كل منهم بلداً عضواً

وبفضل سلامة المركز المالي للبنك، أكدت وكالات التصنيف الائتماني الدولية الرايدة الثلاث، ومؤسسة التصنيف الماليزية كذلك، تصنيفه الائتماني الممتاز (AAA)

AAA

مع نظرة مستقبلية "مستقرة" سنة

من تأثيرات "برنامج مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المتعلق بالتصدي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد": تركيب أكثر من



2 400

وحدة من وحدات العناية المركزة، وإنشاء نحو

1 700

مركز اختبار لمرض فيروس كورونا المستجد، وتدريب

20 000

عامل في قطاع الصحة على دسن معالجة المصابين بمرض فيروس كورونا المستجد.



- التقرير السنوي الخامس والأربعين "البنك" عن سنة 1441/1440 والمصادقة على الحسابات المراجعة؛
- تعيين المراجعين الخارجيين لحسابات كل من "البنك"، و"هندوق الوقف"، و"هندوق تثمير ممتلكات الأوقاف"، و"الهيئة العالمية للوقف"، و"هندوق البنك للعلوم والتكنولوجيا والابتكار" عن السنة المالية 1443/1442 (2021)؛
- استئناف جمهورية أوزبكستان الاجتماع السنوي السادس والأربعين لمجلس محافظي "البنك"؛
- الزيادة العامة السادسة بمبلغ قدره 5.5 مليار دينار إسلامي (792 مليار دولار أمريكي) في رأس المال "البنك الإسلامي للتنمية"؛
- ترجم زيادة النسبة المئوية المخصصة كل سنة لمند المساعدة الفنية من صافي الدخل لتمويل البرامج الاستراتيجية وغيرها من المبادرات التشغيلية المهمة في البلدان الأعضاء؛
- اقتراح زيادة النسبة المئوية المخصصة كل سنة لبرامج المنحة الدراسية من صافي دخل "البنك" السنوي؛
- انتخاب رئيس مجلس محافظي "البنك" ونائبه عن دورة سنة 1443/1442 (2021)؛

"وحرصاً على استمرار عمل "مجموعة البنك"، وبعد التشاور مع رئيس مجلس المحافظين ومع مجلس المديرين التنفيذيين، قررت هيئة إدارة "البنك" عرض مشروع جدول أعمال وثائق الاجتماع السنوي الخامس والأربعين على مجلس المحافظين للموافقة عليها بالتمرير".



اعتمد المجلس مؤتمراً  
يدعو إلى زيادة النسبة  
المئوية المخصصة كل سنة  
لبرامج "البنك" المتعلقة  
بالمنح الدراسية من صافي  
دخل "البنك" السنوي

## الجدول 1.4 موجز اجتماعات مجلس المديرين التنفيذيين سنة 2020 (1441/1442)

القرارات المعتمدة	مجموع البنود المدرجة في جداول الأعمال (**)	البنود المعتمدة من رئيس "البنك" والمعروضة على المجلس للعلم (***)	بنود آخرى	بنود الاستراتيجيات والسياسات	بنود المعاونة الخاصة	المشاريع (*)	رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
21	34	-	24	8	-	2	334	الأحد 16 فبراير 2020 (1441 جمادى الآخرة 22)
7	18	-	13	3	-	2	335	الاثنين 20 أبريل 2020 (1441 شعبان 27) (بالتمرير)
21	40	-	38	-	-	2	336	السبت 27 يونيو 2020 (1441 6 ديسمبر) (اجتماع افتراضي)
20	36	-1	29	2	-	4	337	السبت 19 سبتمبر 2020 (1442 2 حضور) (اجتماع افتراضي)
25	38	-	33	-	-	5	338	السبت 19 ديسمبر 2020 (4 جمادى الأولى 1442) (اجتماع افتراضي)
<b>94</b>	<b>166</b>	<b>1</b>	<b>137</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>المجموع</b>

(\*) المشاريع + المساعدات الفنية.

(\*\*) يشمل هذا العمود كذلك مشاريع المساعدة الفنية التي اعتمدتها رئيس "البنك".

**ملاحظة:** أخذ المجلس قرارات بشأن أربعة وتسعين (94) بندًا، من أصل البنود المائة والستة والستين (166) التي نظر فيها، واعتمد الرئيس بندًا واحداً، أما الواحد والسبعين (71) بندًا الباقية التي نظر فيها المجلس، فتعلق بتقارير اللجان المنبثقة عنه، والجلسات المختلقة، والبنود الدائمة (كأقرار جدول الأعمال، واعتماد المحاضر، والتقرير الشفوي الموجز لرئيس "البنك"، وعمليات الاستثمار، ومسائل المتابعة، والبنود الأخرى (المعروضة للعلم)).

## 2.4 مجلس المديرين التنفيذيين

يتالف مجلس المديرين التنفيذيين من ثمانية عشر عضواً، تسعه منهم يعين كلًّا منهم بلد من البلدان المساهمة الكبرى التسعة، والتسعة الباقيون ينتخبون ليتمثل كلًّا منهم مجموعة تضم ما بين أربعة وسبعة بلدان من البلدان الأعضاء التمانية والأربعين المتبقية. ويؤدي مجلس المديرين التنفيذيين الان دورته الخامسة عشرة (١٧يناير- ٣١ ديسمبر 2017)، وعادةً ما يعقد خمسة اجتماعات في السنة.

ويتولى مجلس المديرين التنفيذيين مسؤولية توجيه عمليات "البنك" العامة، ويمارس جميع الصلاحيات التي يخوله إياها مجلس المحافظين، ومنها إعداد عمل مجلس المحافظين، واتخاذ القرارات المتعلقة بأنشطة "البنك" وعملياته، واعتماد موازنة "البنك"، وعرض الحسابات المالية السنوية على مجلس المحافظين للمصادقة عليها خلال اجتماعه السنوي. ويقدم الجدول 1-4 موجزاً لاجتماعات مجلس المديرين التنفيذيين التي عُقدت سنة 2020 (1440/1441).

- تعين لجنة الإجراءات الخاصة بالمجتمع السنوي السادس والأربعين لمجلس محافظي "البنك".
- تقرير محدث عن تنفيذ "الاستراتيجية العشرية لمجموعة البنك" و"البرنامج الخماسي لرئيس".
- تقارير عن المخصصات المرصودة من صافي دخل "البنك" خلال سنة 2019 (1440/1441):
- قواعد الافتتاح في رأس المال "البنك الإسلامي للتنمية" ومعالجة المتأخرات.
- تقرير متابعة بشأن كلمات ومدخلات محافظي "البنك" خلال الاجتماع السنوي الرابع والأربعين "البنك" الذي عقد بمراكش فيما بين 3 و 6 أبريل 2019.
- تقرير عن تصدّي "مجموعة البنك" لجائحة "مرض فيروس كورونا المستجد": الإجراءات الإدارية والاستراتيجية والتشغيلية.



## ”خلال سنة 2020، تكيفت أنشطة المراجعة الداخلية مع القيود التي فرضتها الجائحة على الاتصالات، وتمكن من تنفيذ المراجعة الازمة للأنشطة طبقاً للمعايير المعتمول بها في هذا المجال.“

بالاتصال، وإطار حوكمة لإدارة المخاطر، وإطار لإدارة الأصول والخصوص، وإطار إدارة المخاطر التشغيلية، وعملية انتمانية شاملة لتنفيذ عملياته. ويرصد ”البنك“ المخاطر الانتمانية التي تتطوّي عليها المعاملات القائمة في محفظة العملات، ويقيّم مخاطر العمليات الجديدة، ويرصد المخاطر السوقية والمخاطر الانتمانية في عمليات الفزانة.

وتزاعى، في إدارة المخاطر، القواعد الاحترازية المتأصلة في إطار ”البنك“ المتعلق بكافية رأس المال وإدارة التعرض للمخاطر وتجري مراقبة المخاطر على مختلف المستويات، وذلك باعتماد مجلس المديرين التنفيذيين ولجنة المالية وإدارة المخاطر المتبعة عنه الاستراتيجية والسياسات والتوجيهات المتعلقة بالمخاطر، وكما يعتمد مجلس المديرين التنفيذيين جميع السياسات المتعلقة بإدارة المخاطر، وكذلك يقتضي، بخصوص منتظم لاتجاهات بيان المخاطر في ”البنك“ وأداء ”البنك“ دراساً

## 3.4 تعزيز أنشطة المراجعة الداخلية

تقّوم آلية المراجعة الداخلية في ”البنك“ على تقديم تأكيد ومنشورة مستقلين وموضوعيين بشأن فعالية إدارة ”البنك“ ولمجلس المديرين التنفيذيين بشأن فعالية الحكومة وإدارة المخاطر والخواص الرقابية الداخلية بغية ضمان إدارة كفؤة للموارد في أنشطة ”البنك“. وتوضع خطة سنوية للمراجعة قائمة على المخاطر التي تتواءم مع أولويات ”البنك“ الاستراتيجية ومخاطره الأكثر أهمية. وتفصل خطط عمل هيئة الإدارة لحل ما يطرأ من مشكلات، وتتفتح لأنشطة متابعة حارمة.

وخلال سنة 2020، تكيفت أنشطة المراجعة الداخلية مع القيود التي فرضتها الجائحة على الاتصالات، وتمكن من تنفيذ المراجعة الازمة للأنشطة طبقاً للمعايير المعتمول بها في هذا المجال. وأفضلّ لها بأنشطة التأكيد المستقل عن بعد دون تعطيل المجالات التشغيلية الفضورية. وبذلت جهود متواصلة لتعزيز القدرة الوظيفية للبيات المراجعة الداخلية وإناجيتها وكفاءتها باعتماد تكنولوجيا جديدة، وتطوير مهارات المراجعين الداخليين بتنظيم الدوران التدريسي والندوات الإلكترونية والورشات عبر الإنترنت. إضافياً إلى ذلك، قدّمت المراجعة الداخلية المشورة بشأن مختلف المبادرات التي أخذها ”البنك“.

وزعمت تقارير دورية عن أنشطة المراجعة الداخلية، منها معلومات عن نتائج المراجعة، وحالة تنفيذ خطط العمل ربع السنوية لهيئة الإدارة، والتقارير إلى لجنة المراجعة المتبعة عن مجلس المديرين التنفيذيين. وفي إطار الجهد المتواصلة الرامية إلى تعزيز ممارسات المراجعة، شارك موظفو المراجعة الداخلية في اجتماعات ومؤتمرات دولية عبر الإنترنت، مثل الاجتماع السنوي لممثلين دوريات المراجعة الداخلية في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة واجتماع مديرى المراجعة في المؤسسات المالية المتعددة الأطراف.

## 4.4 إدارة المخاطر من أجل الحفاظ على القوة المالية والانتمانية

يتعرّض ”البنك“، عند افٌطالاعه بالأنشطة الإنمائية، لمختلف أنواع المخاطر، ومنها المخاطر الانتمانية والمخاطر السوقية ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية. ومن الأهمية بمكان فهم هذه المخاطر وإدارتها إدارة صحيحة تمكن من الحفاظ على القوة المالية والانتمانية للبنك، ولا بد كذلك من إدراك مدى قدرة ”البنك“ على تحمل المخاطر واستمرار مهمته المتمثلة في تمويل المشاريع الرامية إلى دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلدان الأعضاء.

وتتعدد درجة المخاطر التي يكون ”البنك“ على استعداد لتدمّلها من أجل تحقيق مهمته الإنمائية بمدى قدرته على تحمل المخاطر والتزامه بالحفظ على بيان مخاطر صريح يتسبّق مع تحسينه الانتمانية الممتازة ولدى ”البنك“ إطار كافية رأس المال وإدارة حدود التعرض، وسياسةً وتوجيهاتً متعلقة

”عَدَتْ كُلُّ مِنْ لِجْنةِ  
بَاذلِ الْمُعْنَيَةِ بِالإِشْرَافِ  
الْمُصْرِفِيِّ وَاللِّجْنةِ  
الْأُورُوبِيَّةِ“ الْبَنْكُ “بَنْكًا  
إِنْمَائِيًّا مُتَعَدِّدَ الْأَطْرَافِ  
”مَدْعُومَ الْمُخَاطَرِ“.

بحساب الخسارة الائتمانية المتوقعة طبقاً للممارسات الدولية الفضلى. وفضلاً على ذلك، اقتني "البنك" نظاماً لأتمة قياس المخاطر التشغيلية ورصدها وإدارتها، وتفعيل بيانات الخسائر المتعلقة بمراقبة المخاطر والتقييم الذاتي ومؤشرات المخاطر الأساسية في الأنظمة، وهو ما من شأنه أن يزيد من تعزيز الضوابط الداخلية. وبدأ "البنك" مشروعه لتتنفيذ إطار فعال للأمن الحاسوبي من أجل تحسين المرونة التنظيمية وإدارة المخاطر الأمنية الحاسوبية، وأحرز "البنك" أيضاً تقدماً كبيراً في تعزيز الرقابة على المخاطر السوقية ومخاطر السيولة وتحسين مهام فحص المخاطر على مستويات المحفظة.

وبفضل سلامة المركز المالي للبنك، أكدت وكالات التصنيف الائتمانية الدولية الرائدة الثالث ("ستاندرد آند بورز" و"موديز" و"فيتش")، ومُؤسسة التصنيف المالiziة كذلك، تصنيفه الائتماني الممتاز (AAA) مع نظرة مستقبلية "مستقرة" سنة 2020. وهو ما يدل على مثابة مركزه المالي المعزز بقوة الرسملة وسلامة السيولة والتمويل وتوافر الدعم الكبير من الجهات المساهمة، واضطلاع "البنك" بدوره الفريد واهتمامه الإنمائي في بلدانه الأعضاء. كذلك، عُدّت كلي من لجنة بازل المعنية بالإشراف المصرفي واللجنة الأوروبية "البنك" بنكاً إمائياً متعدد الأطراف "معدومة المخاطر".

المعرفة والتعلم 5.4

يزداد "البنك" اعتماداً ودمجاً للمعرفة والتعلم، في أنشطته بصفتها جزءاً من أولوياته الاستراتيجية المنصوص عليها في "البرنامج الخماسي للرئيس". وفي سنة 2020، أطلقت "منصة EKTASP" [من أجل إيجاد نقل ونشر المعارف بطريقة فعالة] موارد معرفية متعلقة بمجموعة البنك الإسلامي للتنمية وجموعها والربط بينها ونقلها. ويتمثل الغرض الرئيس من هذه المنصة في زيادة الكفاءة، واختصار وقت دورة العمل، وتحسين مراقبة آليات العمل، وتوفير تعاون أكثر فعالية من أجل نشر المعارف.

وقد حُولت هذه المنصة إلى مراكز معرفية لمبادرات وعمليات “البنك” الكبرى، مثل “المركز المعرفي للاستراتيجية الشراكة القطرية”， و“البوابة المعرفية لتقييم العمليات”， و“مركز التقارير المتعلقة بتنفيذ وتقييم المشاريع”， و“مركز مجموعة العشرين”， و“مركز المعرفة والتعلم التابع لمكتبة مجموعة البنك”， وغيرها. وإضافةً إلى ذلك، استحدثت منصة للتقارير عن المهام بغية تعزيز تدفق المعارف بعد العودة من السفر في مهنة رسمية.

وأطلقت مسابقة قصص "مجموعة البنك" لتشجيع أنشطة شاملة لنشر المعرفة. وقد نُشرت على الإنترنت 20 قصة لموظفي ومتقاعدي "مجموعة البنك" تتحدث عن منجزات مشاريع "مجموعة البنك". وإضافة إلى ذلك، نظمت ثلاثة دورات دراسية كبرى عبر الإنترنت عن التوريد للمشاريع، و برنامج تبادل المعارف والخبرات، وصرف التمويل، واستكملت بأخذ نظام الادارة التعليم المؤسسي.

على الامتثال للسياسات الأساسية ذات الصلة. وت smear هيئة إدارة "البنك" على تنفيذ الأنشطة وفقاً للإطار المعتاد في مجال حوكمة المخاطر، وذلك بدعم من لجنة إدارة المخاطر ولجنة إدارة الأصول والخطورة.

ويضمّ "البنك" أيضًا إدارة مسقّلة لتدبير المخاطر تتولى تقييم ورصد وإدارة مختلف المخاطر التي يتعرّض لها "البنك"، وذلك لضمان محافظه "البنك" على بيان مخاطر سليم ومركز مالي قوي وجذارة ائتمانية تمكّن من الحفاظ على تعينه الائتماني الممتاز (AAA). وإضافًة إلى ذلك، يضع "البنك" استراتيجيات لتعزيز حوكمة المخاطر المالية وتقليل التعرّض العام للمخاطر التي أدنى حد.

ويعطي "البنك" الأولوية لتعزيز قدرته الداخلية في مجال إدارة المخاطر وتعزيز الضوابط والضمانات الاستئمانية. وتشهد وظيفة المخاطر داخل "البنك" تطوراً على مراحل الزمن باعتماد طريقة شاملة لإدارة مختلف المخاطر المالية وغير المالية. وفي إطار هذه العملية، يعمل "البنك" على تحديد هيكل الحكومة وإعداد التقارير المناسبين للذين سيتمكنون "إطار إدارة المخاطر المؤسسية" من العمل بطريقة سلية وبلوغ مرحلة النجاح وفي سنة 2020، شرع "البنك" في تنفيذ مشروع لإدارة المخاطر المؤسسية يتضمن إجراء تحليلات متقدمة للمخاطر والممؤشرات المالية، ومنه خزان بيانات متكامل. وفي سنة 2020، وضع "البنك" بياناً رفيع المستوى بشأن الإقبال على المخاطرة، وذلك استناداً إلى نموذج عمله الجديد، وأقرّته لجنة إدارة المخاطر. ولا يزال الإطار التفصيلي للإقبال على المخاطرة عملاً قيد الإنماء، وسيوفر توجيهها واضحاً بشأن يقنة المخاطر الأساسية التي يتعرض لها "البنك"، وهي المخاطر الائتمانية ومخاطر السيولة والمخاطر السوقيّة والمخاطر التشغيلية. ومخاطر عدم الامتثال للشريعة.

ومن المستجدات الأخرى التي شهدتها "البنك" سنة 2020 انتقاله إلى منصة CreditLens من أجل عرض جميع نماذج تقييم دائراته الائتمانية على منصة إلكترونية. وسيتمكن ذلك من توفير سمات مهمة، مثل إعداد التقارير عن المحفظة، وتدفق مدخل للعمل، إلخ. كذلك، نجح "البنك" في تنفيذ منهجية المعيار 30 من "معايير المحاسبة المالية"/المعيار 9 من "المعايير الدولية لاعداد التقارير المالية" المتعلقة



وفي سنة 2020، نظم  
”البنك“ ندو

**50**

فعالية، شملت  
تبادل المعارف، وتسليط  
الضوء على موضوع  
معين، وندوات إلكترونية،  
وجماعات الممارسات  
المهنية، وجلسات  
مراجعة الكتب، فضلاً  
على إعداد ندو 12 مقطعاً  
فيديو ترويجي ومحركي.



## **”خضع للتقييم أيضاً عشرة مشاريع في تسعة بلدان أعضاء، هي الأردن وإندونيسيا وأوغندا وباكستان وبوركينافاسو وتركيا وفلسطين ومصر وموريتانيا. وشملت هذه المشاريع التي خضعت للتقييم مختلف القطاعات قطاعات شتى هي: الزراعة (مشروع واحد) والتعليم (مشروعان) والطاقة (مشروعان) والصحة (3 مشاريع) والنقل (مشروعان). كذلك، اكتمل إعداد تسعة تقارير للتقييم أداء المشاريع رُختلت من سنة 2019، ودراستان مستجذرتان عن ”تكلفة أداء الأعمال في البنك“ و”التقييم التنظيمي للأداء المركز الدولي للزراعة المحلية“، وـ 29 مذكرة تفصّلية من تقارير اكتمال المشاريع.“**

وفيمما يتعلق بأنشطة التثقيف والتوعية، صدرت سنة 2020 ثمانية أعداد ضمن ”سلسلة المعارف“، وأربع ”مذكرات تعليمية“، وتسعة مقالات إخبارية، وتلقت نشرات إعلانية، وأربع نشرات إخبارية إلكترونية، ونشرة إعلانية ضمن سلسلة ”الدروس المستفادة“ عن التدخل الاستعجالي. وفضلاً على ذلك، أجري استطلاع لتطورات الموظفين عن فعالية تدبير استمرار العمل في ”مجموعة البنك“. ونشر شريط فيديو عن تقييم تدخلات ”البنك“ في مجال المياه والصرف الصحي.

## **7.4 الفعالية الإنمائية**

الفعالية الإنمائية جانب أساسي من جوانب ”البرنامج الخماسي للرئيس“ و”نموج العمل الجديد“، يحرص على أن يكون لتمويل ”مجموعة البنك“ للمشاريع تأثير قوي على التقدم الذي تحرزه البلدان الأعضاء في طريق بلوغ ”أهداف التنمية المستدامة“. وفي هذا الصدد، أعيد تشخيص ”الفحص السنوي للفعالية الإنمائية“ ليكون أدلة لرصد التقدم المحرز في التنفيذ الفعال لمشاريع ”البنك“ وبرامجه. ويمثل هذا الرصد جزءاً هاماً من تحقيق ”الاستراتيجية العشرية للبنك“ و”البرنامج الخماسي للرئيس“، اللذين يركزان على بلوغ ”أهداف التنمية المستدامة“ وسد الاحتياجات الخاصة للبلدان الأعضاء.

ويعزّز ”الفحص السنوي للفعالية الإنمائية“ بمساهمات ”البنك“ في تحقيق النتائج الإنمائية في البلدان الأعضاء باستخدام مجموعة من المؤشرات القطاعية الأساسية المرتبطة بمختلف ”أهداف التنمية المستدامة“. ويسلط الضوء أيضاً على الكفاءة التشغيلية والتنظيمية المعتمدة في ”البنك“ من أجل التعجيل بتحقيق النتائج على أرض الواقع، وقد خلص ”الفحص السنوي للفعالية الإنمائية“ المنجز سنة 2020 إلى أن ”مجموعة البنك“، على الرغم من الصعوبات التي فرضتها الجائحة، تسير في الطريق الصحيح نحو تحقيق النتائج الإنمائية المتوازنة ومساعدة البلدان الأعضاء على بلوغ غایات ”أهداف التنمية المستدامة“.

وواصلت مكتبة ”مجموعة البنك“ جهودها الرامية إلى التحول إلى مكتبة رقمية تليق بالقرن الحادي والعشرين وتركز على المنهجيات الرقمية والتعلم التشاركي. ويتجلّى ذلك في رقمنة طريقة الاطلاع على محتوى العديد من الصحف والمجلات المحلية والدولية وغيرها من الموارد.

وفي سنة 2020، نظم ”البنك“ نحو 50 فعالية، شملت تبادل المعارف، وتسليط الضوء على موضوع معين، وندوات إلكترونية، وجماعات الممارسات المهنية، وجلسات مراجعة الكتب، فضلاً على إعداد نحو 12 مقطع فيديو ترويجي ومحاري.

## **6.4 تقييم العمليات**

نظرًا للقيود التي فرضتها الجائحة سنة 2020، أدخلت وظيفة تقييم العمليات في ”البنك“ تعديلات متكررة على تصاميم وطريقة التقييم القائمة واختبرت مختلف الطرائق لجمع البيانات عن بعد كي تتمكن من تنفيذ برنامج العمل على النحو المخطط له.

وأنجزت خلال هذه السنة خمسة تقييمات مركزة من سنة 2019، منها تقييم تنفيذ ”استراتيجية الشراكة القطرية“ مع سورينام وتقدير مؤسسي لزار كيانات ”مجموعة البنك“. وشملت المهام الأخرى التقييم المحوري لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتوليف تقييمات البرامج التي تساهم في التكامل الإقليمي في البلدان الأعضاء، والتقييم التوليفي لمنحة المساعدة الفنية في مجال المالية الإسلامية. وإضافة إلى ذلك، بدأت ”إدارة تقييم العمليات“ إجراء تقييم مؤسسي للكفاءة التشغيلية وتقدير لبرنامج ”مجموعة البنك“ المتعلق بالأمن الغذائي المدرج في إطار ”إعلان جدة“ الصادر سنة 2008.



توفير مياه الشرب لنحو  
**70 000**  
أسرة، وتحسين خدمات الصرف  
الصحي لنحو 100,000 أسرة؛

ربط أكثر من ثمانية ملايين بيت بشبكة الكهرباء بفضل  
مشاريع محطات توليد الكهرباء التي تنجز مجتمعةً أكثر  
من 4,000 ميغواط من الكهرباء، منها ما يقرب من  
1,000 ميغواط من مصادر متعددة، وبناء 4,000 كيلومتر من  
خطوط توزيع ونقل الكهرباء لوصول هذه الكهرباء،  
تعبيد نحو 800 كيلومتر من الطرق، منها 120 كيلومتر من الطرق  
السريعة؛  
توسيع الموانئ، وزيادة طاقتها الاستيعابية السنوية  
بمقدار 110,000 طن؛

## 8.4 التأثيرات الإنمائية للتمويل الذي يقدمه "البنك"

لقد أحدث التمويل الذي يقدمه "البنك" تأثيراً إيجابياً على حياة الناس في البلدان الأعضاء وفي أوساط الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء، فقد كان لعمليات "البنك" التي اكتملت في الآونة الأخيرة التأثيرات التالية:

- بناء أكثر من 5,000 منزل لتوفير المأوى؛
- رى نحو 24,000 هكتار من الأراضي للتمكين من استمرار الأنشطة الزراعية؛
- تزويد المستشفيات والمرافق الصحية بما يزيد على 700 سرير جديد، وإفادة مشاريع صحية أخرى لأكثر من 10 ملايين مريض؛
- بنا، نحو 70 مؤسسة تعليمية تضم نحو 2,000 فصل دراسي جديد وتقديم الخدمات التعليمية لنحو 90,000 تلميذ؛
- توفير مياه الشرب لنحو 70,000 أسرة، وتحسين خدمات الصرف الصحي لنحو 100,000 أسرة؛



- تدريب 20,000 عامل في قطاع الصحة على مُحسن معالجة المهاين بمرض فيروس كورونا المستجد.

إضافةً إلى ذلك، قدم دعم مالي خاص لنحو 8,000 منشأة ضفيرة ومتوسطة من أجل إنقاذ نحو 60,000 فرصة عمل، وحصل 12,000 شخص آخر على تمويل أصغر يمكّنهم من المحافظة على معيشتهم.

**”مَكَنْ تمويل البنك الإسلامي للتنمية من تنسيب وسائل للتعلم الإلكتروني بمختلف المدارس لفائدة نحو 20,000 تلميذ.“**

## 9.4 تعزيز إدارة الموارد البشرية في سبيل أداء أمثل

كان أحد الدروس الأساسية المستفادة من الجائحة هو ضرورة التكيف مع المأثور الجديد المتمثل في التباعد الجسدي الذي استلزم العمل عن بعد. وقد أسفر ذلك عن اكتشاف وسائل أخرى يمكن بها إدارة الموارد البشرية، حتى في مرحلة ما بعد الجائحة، وذلك باستخدام الأدوات الرقمية المناسبة. وخلال سنة 2020، أجريت 52 عملية توظيف جديدة باستخدام الأدوات الرقمية. وسُئل ”البنك“ أو نُفِّح العديد من السياسات المتعلقة بالموارد البشرية من أجل رفع الروح المعنوية للموظفين وتحسين تنافسية ”البنك“ بين أقرانه في المجتمع الإنمائي الدولي. وتحت السياسات المتعلقة بالأبدال والمزايا، وشرع في تطبيق عدّة برامج لتدريب الموظفين بغية تعزيز روح المبادرة في ”البنك“.

- المساهمة في إيجاد فرص عمل لنحو 150,000 شخص، وإمداد 150,000 شخص آخر بالتدريب المهني والنظامي؛
- تنسيب وسائل للتعلم الإلكتروني بمختلف المدارس لفائدة نحو 20,000 تلميذ.

وفضلاً على ذلك، استفاد نحو 55 مليون شخص من مختلف جوانب ”برنامج مجموعة البنك الإسلامي للتنمية المتعلق بالتحدي لجائحة مرض فيروس كورونا المستجد“. وكان من بين هذه الجوانب ما يلي:

- تقديم المؤن الغذائية لنحو تسعة ملايين شخص؛
- شراء وتوزيع سبعة ملايين عدّة اختبار و2.5 مليون طقم أدوات للحماية الشخصية على العاملين في قطاع الصحة؛
- تركيب أكثر من 2,400 وحدة من وحدات العناية المركزة؛
- إنشاء نحو 1,700 مركز اختبار لمرض فيروس كورونا المستجد؛



## 11.4 خدمات الدعم الإداري الأخرى

فيما يتعلق بالأمن، بذلت الجهود لتوفير كل الدعم الإداري اللازم لضمان استمرار عمل "البنك". وجّهت جميع مبانٍ مقر "البنك" بنظام آلي لمراقبة البوابات لا يقوّم على اللمس ويُوفر مستويات علياً من الأمان.

وفي إطار الجهود التي يبذلها "البنك" لتحقيق الأهمية الـ 70% من الأوصاف الوظيفية ونطّع 151 منصبًا ذا وصف وظيفي معتمد لتقييم وتصنيف مستقلين. وفيما يتعلق بالتعلم والتطوير، أطلقت منصة للتعلم الإلكتروني تتيح للموظفين فرصة الاستفادة من 800 دورة تدريبية عبر الإنترنٌت موزعة على ستة مراكز معرفية هي: تحليل الأعمال، والقيادة، والتطوير المهني، وإدارة المشاريع، وخدمات العملاء، والتكنولوجيا. وشارك الموظفون في نحو 542 دورة تدريبية عبر الإنترنٌت خلال سنة 2020. وفي إطار هدف الكفاءة المنصوص عليه في "البرنامج الخدماسي للرئيس"، أطلق "البنك" برنامجاً لتطوير القيادات يرمي إلى إعداد 200 قائد على مختلف المستويات. وفضلاً على ذلك، انتهٌي "البنك" من تنفيذ مشروع "الرؤية الاستراتيجية المتعلقة بالمواهب" و"الاستراتيجية المتعلقة بالموارد البشرية" خلال سنة 2020، وكان الهدف منها توفير خارطة طريق واضحة للتخطيط للمواهب العالية الجودة واستقطابها. وفي إطار الاستراتيجيات الرامية إلى تزويد المهنيين المبتدئين بالخبرة الفنية اللازمة للتتفوق في عالم التنمية الدولية، ثبتت 16 مهنياً مبتدئاً في مناصب مهنية في "البنك" بعد أن أكملوا تدريسيهم.

وفي سياق "نموذج العمل الجديد للبنك"، جرى تنفيذ 70% من الأوصاف الوظيفية ونطّع 151 منصبًا ذا وصف وظيفي معتمد لتقييم وتصنيف مستقلين. وفيما يتعلق بالتعلم والتطوير، أطلقت منصة للتعلم الإلكتروني تتيح للموظفين فرصة الاستفادة من 800 دورة تدريبية عبر الإنترنٌت موزعة على ستة مراكز معرفية هي: تحليل الأعمال، والقيادة، والتطوير المهني، وإدارة المشاريع، وخدمات العملاء، والتكنولوجيا. وشارك الموظفون في نحو 542 دورة تدريبية عبر الإنترنٌت خلال سنة 2020. وفي إطار هدف الكفاءة المنصوص عليه في "البرنامج الخدماسي للرئيس"، أطلق "البنك" برنامجاً لتطوير القيادات يرمي إلى إعداد 200 قائد على مختلف المستويات. وفضلاً على ذلك، انتهٌي "البنك" من تنفيذ مشروع "الرؤية الاستراتيجية المتعلقة بالمواهب" و"الاستراتيجية المتعلقة بالموارد البشرية" خلال سنة 2020، وكان الهدف منها توفير خارطة طريق واضحة للتخطيط للمواهب العالية الجودة واستقطابها. وفي إطار الاستراتيجيات الرامية إلى تزويد المهنيين المبتدئين بالخبرة الفنية اللازمة للتتفوق في عالم التنمية الدولية، ثبتت 16 مهنياً مبتدئاً في مناصب مهنية في "البنك" بعد أن أكملوا تدريسيهم.

## 10.4 تعزيز تكنولوجيات المعلومات من أجل الكفاءة

وأعيد تنشيط "تدبر استمرار العمل" بفضل فريق تدخل متعدد الوظائف للعمل على التخفيف من مخاطر الجائحة وتغطية جميع محاور العمل التشغيلية في "مجموعة البنك الإسلامي للتنمية"، ومن ثم ضمان عدم انقطاع آليات العمل. وظلت "لجنة تدبر استمرار العمل" تنسق مع الهيئات ذات الصلة لإطلاع موظفي "مجموعة البنك" على آخر المستجدات، وإسداء المشورة لهم بشأن تدابير السلامة والامتناع لقرارات حكومة بلد المقر، وإبلاغهم بقرارات هيئة الإدارة المتعلقة بتدابير العمل عن بعد. وعملت "اللجنة" مع الهيئات ذات الصلة على لمة شمل 179 موظفاً من موظفي "مجموعة البنك" وأفراد أسرهم من 21 بلداً خلال فترة فرض القيود على السفر.

لقد اقتضى المأمور الجديد التكييف مع العمل عن بعد، وهو ما يتطلب زيادة كبيرة في استخدام طول تكنولوجيا المعلومات. ولذلك وسّع نطاق خدمات تكنولوجيا المعلومات ونطاق الدعم ذي الصلة سواء بهقر "البنك" أو بمركزه الإقليمي. واستحدثت عدّة طول أساسية لتحسين آليات العمل في مجالات ذات دلالة، وأخذت معها تدابير أمنية معززة. وكان من بينها ما يلي:

- فيما يتعلق بالتعاون في العمل، خسنت خاصية الاتصال الهاتفية التي ينطوي عليها تطبيق Teams، ووفرت خدمات إضافية للمؤتمرات بالفيديو، وعزّزت قدرة البنك التحتية من أجل استيعاب الزيادة في العمل عن بعد.
- فيما يتعلق بالأمن، أجريت محاكيات منتظمة للمخاطر الأمنية الإلكترونية لتوسيعية المستخدمين، ووُزّعت الأجهزة بخاصيات أمنية إضافية، وخسنت خدمات الولوج عن بعد، وعزّزت الضوابط الأمنية.
- فيما يتعلق بآليات العمل، وفر الولوج الآمن، وفعّل تطبيق DocuSign من أجل التوقيعات الرقمية، والتوقيعات الإلكترونية بصيغة PDF.





# الملادق 5-1

88	<b>الملحق 1:</b> تقرير التدقيق الشرعي
91	<b>الملحق 2أ:</b> تقرير هيئة الادارة
92	<b>الملحق 2ب:</b> تقرير تأكيد معقول مستقل حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في التقارير المالية
94	<b>الملحق 2ج:</b> البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي القوائم المالية وتقرير مراجعة الحسابات المستقل
104	<b>الملحق 3:</b> البنك الإسلامي للتنمية صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف)
108	<b>الملحق 4:</b> المديرون التنفيذيون والبلدان التي يمثلونها
109	<b>الملحق 5أ:</b> بيان الاكتتاب في رأس المال المساهم به في البنك الإسلامي للتنمية في 31 ديسمبر 2020
110	<b>الملحق 5ب:</b> بيان القوّة التصويتية للبنك الإسلامي للتنمية في 31 ديسمبر 2020



# المادة 1

تقرير التدقيق الشرعي

## الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية

تقرير التدقيق الشرعي (1441/1442هـ)

الحمد لله رب العالمين وصلى الله وسلم على  
سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

صاحب المعالي رئيس مجلس المحافظين،  
أصحاب المعالي أعضاء مجلس المحافظين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أما بعد،

فإنما تبعاً لما طلبتموه منا من تقديم تقرير تدقيق شرعي عن نشاط مجموعة البنك الإسلامي للتنمية خلال سنة 1441هـ / 2020م، راجعنا المبادئ المستخدمة والعقود المتعلقة بالمعاملات التي أجراها البنك الإسلامي للتنمية (الموارد المالية العادية)، وصندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف)، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار والتمويل الصادرات، والمؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة، وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية، وصندوق تثمير ممتلكات الأوقاف، والهيئة العالمية للوقف، وجميع الصناديق التي يديرها البنك خلال السنة المنتهية في 17 جمادى الأولى 1442هـ (الموافق 31 ديسمبر 2020م). ولقد قمنا بالمراجعة الواجبة لإبداء رأينا في مدى التزام مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية وبما أصدرناه من فتاوى وقرارات وإرشادات محددة.<sup>١</sup>

وتقع مسؤولية التحقيق من أن مجموعة البنك الإسلامي للتنمية تعمل بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية على عاتق هيئة الإدارة. أما نحن، فتقصر مسؤوليتنا على إبداء رأي مستقل استناداً إلى مراجعتنا لعمليات مجموعة البنك، وعلى إعداد تقرير لكم في هذا الشأن.

وشملت مراجعتنا فحص الوثائق والإجراءات الموحدة لمجموعة البنك في جميع أنواع العمليات.

وقد خططنا ونفذنا مراجعتنا من أجل الحصول على جميع المعلومات والتفسيرات التي اعتبرناها ضرورية للحصول على أدلة تكفي للتأكيد بطريقة مقنعة أنّ مجموعة البنك لم تخالف أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

<sup>١</sup> أعضاء الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية هم أصحاب السعادة والفضيلة والسمامة والمعالي الدكتور حسين حامد حسان رئيساً، والدكتور عبد السtar أبو غدة نائباً للرئيس، والشيخ عبد الله بن سليمان المنيم عضواً، والشيخ محمد تقى العثمانى عضواً، والدكتور محمد الروكي عضواً، والدكتور محمد الشافعى أنطونيو عضواً، وأية الله الشيخ محمد علي تسخیري عضواً.

## وفى رأينا:

1. أن مجموعة البنك اتخذت الإجراءات اللازمة لتنفيذ العقود التي أعدّتها وراجعتها الهيئة.
2. أن توزيع الأرباح وتحميل الخسائر على حسابات الاستثمار مطابقان للأساس الذي اعتمدناه وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.
3. أن جميع المكاسب المحققة من معاملات أو بطريق تحرّمها الشريعة الإسلامية يتخلّص منها بصرفها في وجوه الخير.
4. أن مجموعة البنك لا تخرج الزكاة، لأنّ موجوداتها هي من الأموال العامة أو الأموال الوقفية أو من مؤسسات لم تختلف مجموعة البنك بإخراج الزكاة عنها. ومن ثم فإنّ أصحاب هذه المؤسسات هم ودتهم المسؤولون عن إخراجها.

نسأل الله العلي القدير أن يهدي مجموعة البنك سبيل الرشاد لما فيه خير الأمة الإسلامية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



الأستاذ أبو بكر صالح كانتي  
مدير قسم الالتزام الشرعي بالإنابة



فخيلة الشيخ الدكتور محمد الروكي  
عن الهيئة الشرعية

جدة، في 18 رجب 1442هـ (الموافق 2 مارس 2021م)





# الملاحق ٢

تقرير هيئة الادارة



## تقرير هيئة الادارة عن فعالية الخواص الرقابية الداخلية على التقرير المالي الخارجي

تضطلع هيئة إدارة "البنك الإسلامي للتنمية" ("البنك") بمسؤولية الإعداد والعرض النزيه والسلامة العامة للقواعد المالية المنصوصة المتعلقة بالبنك والصناديق الاستئمانية والصناديق الخاصة. وقد أعدت القوائم المالية المتعلقة بالبنك والصناديق الاستئمانية والصناديق الخاصة طبقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن "هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية".

وهذه القوائم المالية راجعتها شركة المراجعة المستقلة، "إنسنت أند يونغ"، التي فندت إمكان الاطلاع غير المؤيد على جميع السجلات المالية والبيانات ذات الصلة. وترى هيئة الإدارة أن جميع الإقرارات المقدمة للمراجعين الخارجيين خلال مراجعته كانت صحيحة ومناسبة. وتوجد تقارير المراجعين الخارجيين مرفقة بالقواعد المالية المراجعة.

وهيئه الادارة مسؤولة عن وضع واستقاء خواص رقابية داخلية فعالة على التقرير المالي الخارجي طبقاً لأسس المحاسبة وينطوي نظام الرقابة الداخلية على آليات وإجراءات رصد تُثْبَّت لتمكين ما يكتشَّف من نقصان. وتُخضع هيئه الادارة والمراجعة الداخلية الخواص الرقابية الداخلية على التقرير المالي الخارجي لفحص واختبار مستمرتين وتنقحها كلما اقتضى الأمر ذلك. وترى هيئه الادارة أن هذه الخواص الرقابية تعزز سلامه ومصداقية القوائم المالية.

والرقابة الداخلية على التقرير المالي قد لا تتمكن، بسبب قيودها المتصلة فيها، من منع أو اكتشاف البيانات المغلوبة. وفضلاً على ذلك، يمكن أن تغير فعالية نظام الرقابة الداخلية بمروي الوقت. ومن ثم، لا يمكن لنظام رقابة داخلية فعالة أن يوفر إلا تأكيداً معقولاً، وغير مطلق، بخصوص إعداد وعرض القوائم المالية.

وقد استحدث مجلس المديرين التنفيذيين لجنة المراجعة لمساعدة مجلس المديرين التنفيذيين على أمور، منها الاطلاع بمسؤوليته الرقابية عن سلامه السياسات والمارسات المحاسبية وفعالية الخواص الرقابية الداخلية للبنك، وصناديقه الاستئمانية والخاصة. وتساعد لجنة المراجعة، التي تتألف من أعضاء يختارهم مجلس المديرين التنفيذيين، هذا المجلس على الوفاء بمسؤولياته الرقابية عن القوائم المالية وعمليه رفع التقارير في البنك، وإجراءات المراجعة الداخلية والخارجية والاستنتاجات الأساسية. وتحتاج لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين دورياً مع هيئة الادارة في سبيل فحص ورصد الخطایر ذات الأهمية المالية أو المحاسبية أو المتعلقة بالمراجعة. ويتحمّل المراجعون الخارجيون والمراجعون الداخليون بانتظام مع لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين من أجل بحث مدى كفاية الخواص الرقابية الداخلية على التقرير المالي وأيّ مسألة أخرى قد تتطلب انتباه لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس المديرين التنفيذيين.

واستد تقييم البنك لفعالية الخواص الرقابية الداخلية إلى المعايير المحددة في وثيقة "الرقابة الداخلية- الإطار المتكامل" (2013) الصادرة عن "لجنة المنظمات الراعية التابعة لجنة تريدواي". وبناء على تأثير هذا التقييم، تؤكّد هيئه الادارة أن البنك والصناديق الخاصة والصناديق الاستئمانية قد حافظت على خواص رقابية داخلية فعالة على تقريرها المالي الوارد في القوائم المالية في 31 ديسمبر 2020. ولا تعلم، هيئه الادارة بأيّ ضعف كبير في الرقابة يمكن أن يؤثّر على مصداقية القوائم المالية لسنة 2020.

وكما أبدى المراجعون الخارجيون رأيه في نزاهة القوائم المالية لسنة 2020، وكذلك تقييمهاً مستقلاً لفعالية الرقابة الداخلية للبنك والصناديق الخاصة والصناديق الاستئمانية على التقرير المالي في 31 ديسمبر 2020. ورأيه في هذا الشأن معروض على حدة في هذا التقرير السنوي.

التوقیع

صباح

الدكتور بندر بن محمد حمنة حجار

رئيس البنك الإسلامي للتنمية

الدكتور خمير إقبال

نائب الرئيس في المالية وكبير المسؤولين الماليين

# الملاحق 2ب

تقرير تأكيد معقول مستقل حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في التقارير المالية

## تقرير تأكيد معقول مستقل حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في التقارير المالية

أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المحافظين الموقرين  
البنك الإسلامي للتنمية  
جدة  
المملكة العربية السعودية

### النطاق

قام البنك الإسلامي للتنمية ("البنك") بتعييننا لتنفيذ ارتباط تأكيد معقول حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2020م بناء على الضوابط المحددة في نظام الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل 2013م الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريندواي ("الإطار" أو "إطار كوسو") وهو إطار معروف دولياً وأند الأطر المطبقة على نطاق كبير.

### مسؤوليات الإدارة

إن الإدارة مسؤولة عن تطبيق والمراقبة على نظام الرقابة الداخلية ذي فعالية في التقارير المالية. تتضمن هذه المسؤولية: تدريم وتطبيق والاحتفاظ بنظام رقابة داخلية ملائمة لإعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل خالٍ من تحييف جوهري، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، واختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة، وعمل التقديرات المحاسبية المعقولة في ظل الظروف.

### الاستقلالية ومراقبة الجودة

لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخرى لقواعد سلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير قواعد وسلوك أداب المهنة الدولي للمحاسبين والتي تأسست على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعنابة الواجبة والسرية والسلوك المهني.

كما نقوم بتطبيق المعيار الدولي لمراقبة الجودة 1، وبالتالي نحافظ على نظام شامل لمراقبة الجودة، بما في ذلك السياسات والإجراءات المؤثقة بشأن الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعتمدة بها.

### مسؤوليات المراجع المستقل

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية حول التقارير المالية بناء على إجراءاتنا.

تم تنفيذ ارتباطنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد (3000) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات مراجعة أو فحص المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس المعايير الدولية للمراجعة والتأكيد يتطلب هذا المعيار منا أن نقوم بخطيبه وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول، من كافة النواحي الجوهرية، إذا كان نظام الرقابة الداخلية فعالةً وتم المراقبة عليه في التقارير المالية.

يتضمن ارتباط التأكيد المعقول الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية حول التقارير المالية، وتقدير مخاطر وجود قصور جوهري، ويتضمن كذلك اختبار وتقدير تدريم ومدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في التشغيل بناء على المخاطر التي جرى تقييمها. كما يتضمن تنفيذ إجراءات أخرى تعتبر ضرورية في ظل الظروف. وفي اعتقادنا، فإن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها تُعد كافية ومناسبة لتوفير أساس معقول لإبداء رأينا.



## القيود المتأصلة

إن نظام الرقابة الداخلية بشأن التقارير المالية للمنشأة عبارة عن إجراءات تم تضمينها لتقديم تأكيد معقول بخصوص موثوقية التقارير المالية واعداد القوائم المالية لأغراض خارجية وفقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها. يتضمن نظام الرقابة الداخلية للمنشأة حول التقارير المالية تلك السياسات والإجراءات (1) التي تتعلق بالحفظ على سجلات ذات تفاصيل معقولة ودقيقة وتعكس بشكل عادل المعاملات وعمليات استبعاد الموجودات لهذه المنشأة (2) تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات مسجلة بحسب أهميتها لاعداد قوائم مالية وفقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها وأن استلامات ومصروفات المنشأة تم عملها وفقاً لتفويض الإدارة في المنشأة ، (3) تقديم تأكيد معقول بخصوص الحماية من أو في التحديد في الوقت الملائم أي استحواذ او استخدام، أو استبعاد غير مفهوم لموجودات المنشأة قد يكون له تأثير جوهري على القوائم المالية.

وبسبب القيود المتأصلة، قد لا يقوم نظام الرقابة الداخلية حول التقارير المالية بالحماية من أو اكتشاف التحرifات. كما تخضع توقعات أي تقييم لمدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في الفترات المستقبلية إلى خطر أن الرقابة الداخلية قد تصبح غير كافية بسبب التغيرات في الظروف أو انخفاض درجة الالتزام بالسياسات والإجراءات.

## الرأي

افي رأينا، احتفظ البنك، من كافة النواحي الجوهرية، بنظام رقابة داخلية فعال حول التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2020م، بناءً على المعايير المحددة في إطار كوسو.

## للتـ انتـ باـه

نلفت الانتباه إلى النقاط التالية التي لا تمثل قصور جوهري لكن الهدف من هذه المجالات هو التحسين الذي يتطلب اهتماماً من الإدارة.

- إن إطار خطة البدلاء الرسمية شيء أساسي لاستمرارية عمليات البنك.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات بشكل واضح تجاه إدارة مخاطر الاحتيال من ناحية الملكية والمراقبة.
- آلية للإفصاح عن الهدايا التي يتم استلامها / او تقديمها بواسطة الموظفين للتأكد من الالتزام بسياسة البنك الإسلامي للتنمية المتعلقة بالهدايا بهدف الحفاظ على الشفافية في انجاز الأعمال وعمليات المشتريات.

عن ارنست ويونز

أحمد إبراهيم رضا  
محاسب قانوني  
ترخيص رقم 356  
6 يوليو 2021م  
هـ 1442 ذو القعدة 26

EY

جدة



# الملاحق 2ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي  
القواعد المالية وتقدير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

## تقدير مراجع الحسابات المستقل إلى

أصحاب المعاش رئيس وأعضاء مجلس المحافظين المؤرخين  
البنك الإسلامي للتنمية  
جدة  
المملكة العربية السعودية

## تقدير حول مراجعة القواعد المالية

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية المرفقة للبنك الإسلامي للتنمية. موارد رأس المال العادي ("البنك") والتي تشمل على قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2020م، وقائمة الدخل، وقائمة التغيرات في حقوق الأعضاء، وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القواعد المالية بما في ذلك ملخص بالسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن القواعد المالية المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبنك كما في 31 ديسمبر 2020م، ونتائج عملياته، وتتفقاته النقدية، والتغيرات في حقوق الأعضاء للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

في رأينا، التزم البنك أيضاً بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية كما دددتها الهيئة الشرعية لمجموعة البنك خلال فترة المراجعة.

### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير مراجعة المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومعايير المراجعة الدولية. تم بيان مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكبر ضمن الفقرة الخامسة بـ "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القواعد المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفقاً للائحة معايير أخلاقيات المهنة لمحاسبى ومراجعى المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ولائحة معايير أخلاقيات المهنة للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاق الدولية جنباً إلى جنب المتطلبات الأخلاقية المترتبة بمراجعتنا للمحاسبين المهنيين العامل المحلي، واستوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وللائحة المعايير الأخلاقية للمؤسسات المالية السائدة في منطقة العمل المحلية، واستوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات حذانا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

### محاور المراجعة الرئيسية

محاور المراجعة الرئيسية هي الأمور، التي يراها المهني، الأكثر أهمية في مراجعتنا للقواعد المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م. وهذه المحاور تم بحثها ضمن سياق مراجعتنا للقواعد المالية ككل، وفي سياق تكوين رأينا بهذا الخصوص، ولا نقدم، رأياً مستقلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل محور أدناه، هناك وصف لكيفية التي عالجت بها مراجعتنا كل محور من هذه المحاور ضمن ذلك السياق.

لقد استوفينا مسؤولياتنا المذكورة في فقرة "مسؤوليات مراجعة الحسابات عن مراجعة القواعد المالية" في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه المحاور الرئيسية. وبناء عليه تخمنت مراجعتنا أداء الإجراءات التي قمنا ب IMPLEMENTATION مع تقديرنا لمخاطر التحريف الجوهرى في القواعد المالية. تقدمه تناول إجراءات مراجعتنا. بما في ذلك الإجراءات التي تم تنفيذها لمعالجة المحاور أدناه. أساساً لرأى المراجعة الخاص بنا حول القواعد المالية المرفقة.



## كيف عالجت مراجعتنا محاور المراجعة الرئيسية

## محاور المراجعة الرئيسية

<p>طبق البنك متطلبات وارشادات معيار المحاسبة المالية (3) "انخفاض القيمة وخسائر الائتمان والالتزامات ذات المخاطر العالية" الصادر عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، اعتباراً من 1 يناير 2020م، لتقدير مخاطر الائتمان المتوقعة مقابل موجودات الخزينة وموجودات المشاريع.</p> <p>لقد قمنا بفهم إجراءات الإدارة وطريقة تقييم الانخفاض في قيمة موجودات الخزينة وموجودات المشاريع بما في ذلك نموذج التحنيف الداخلي للبنك وسياسة مخضص الانخفاض في القيمة، وطريقة تحنيف خسائر الائتمان المتوقعة بما في ذلك التعزيزات التي تم عملها في جائحة كوفيد 19.</p> <p>قمنا بتقييم تدريم وتطبيق وكذلك فحص الكفاءة التشغيلية للضوابط الرقابية الرئيسية (بما في فيها تقنية المعلومات وتطبيق الضوابط الرقابية) على:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات التي تتعلق بنموذج خسائر الائتمان المتوقعة.</li> <li>◦ إجراءات التحنيف بما فيها الحكومة والرقابة على النماذج والتحقق منها (حيثما ينطبق) بما في ذلك الموافقة على الافتراضات الرئيسية والتعديلات اللاحقة على النموذج، إن وجدت.</li> <li>◦ تحنيف المقرضين ضمن مراحل متعددة وتحديد الزيادة الجوهيرية في مخاطر الائتمان الملائم وتحديد العثر / التعرض لمخاطر الانخفاض في القيمة بشكل فردي،</li> <li>◦ تكميل بيانات المدخلات في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة.</li> <li>◦ لعينة من الاطراف المقابلة:</li> <li>◦ التهنيفات الداخلية التي دددتها الإدارة، بناء على النماذج الداخلية للبنك، وأخذنا تلك التهنيفات المحددة في الاعتبار مقابل ظروف السوق الخارجية ومدى توفر معلومات الصناعة، وبالتحديد بالرجوع إلى تأثيرات جائحة كوفيد 19، وقدرنا أنها متوافقة مع التهنيفات المستخدمة كمدخلات في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة.</li> <li>◦ مراحل خسائر الائتمان المتوقعة التي دددتها الإدارة،</li> <li>◦ إجراءات الإدارة في احتساب خسائر الائتمان المتوقع.</li> </ul>	<p><b>مخصوص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل موجودات الخزينة وموجودات المشاريع</b></p> <p>كما في 31 ديسمبر 2020م، بلغ إجمالي موجودات الخزينة وموجودات المشاريع للبنك مبلغ 7,493 مليون دينار إسلامي ومبلغ 15,600 مليون دينار إسلامي على التوالي مقابل مخصوص خسائر الائتمان المتوقعة بمبلغ 16,4 مليون دينار إسلامي على التوالي تم الاحتفاظ به.</p> <p>اعتبرنا هذا كأمر مراجعة نظراً لأن تحديد خسائر الائتمان المتوقعة يتضمن أحكاماً جوهيرية من الإدارة، وهذا له تأثير جوهري على القوائم المالية للبنك. كما أدت جائحة كوفيد 19 إلى عدم تيقن عالي حول الوضع الاقتصادي الكلي وبالتالي زيادة مستويات الحكم المطلوبة لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة. تضمنت مجالات الحكم الرئيسية ما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تحنيف التعرض لمخاطر خصم من مراحل كالمرحلة الاولى والثانية والثالثة بناء على تحديد:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(ا) التعرض لمخاطر الزيادة الجوهيرية في مخاطر الائتمان منذ نشأتها، و</li> <li>(ب) التعرضات التي أدت إلى انخفاض القيمة / التعثر بشكل فردي.</li> </ol> </li> <li>طبق البنك أحكاماً إضافية لتحديد وتقدير احتمالية المقرضين الذين تعرضوا للزيادة جوهيرية في مخاطر الائتمان.</li> <li>2. إن الافتراضات المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة لتحديد احتمال التعثر، والخسارة من التعثر، ومخاطر التعثر تتضمن على سبيل المثال لا الحصر تقييم الوضع المالي للطرف المقابل، والتڈفقات النقدية المستقبلية المتوقعة والافتراضات المنظورة والمستقبلية وعوامل الاقتصاد الكلي والسيناريوهات المتعلقة بها والترجيحات المعنية للاحتمالات المتوقعة.</li> <li>3. إن الحاجة لتطبيق تعديلات لاحقة على النموذج باستخدام حكم من ذي الخبرة ليبيان عوامل الخطوات الكلية قد لا يمكن تحديدها في نموذج خسائر الائتمان.</li> </ol>
--	---

## الملاحق 2ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي  
القواعد المالية وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م  
(تتمة)

مدلولات المراجعة الرئيسية	كيف عالجت مراجعتنا مدلولات المراجعة الرئيسية
	<p>إن تطبيق مثل هذه الأحكام، وتحديدًا في ظوء الجائحة العالمية، أدى إلى ظهور تقديرات عدم تأكيد أكبر حيال خسائر الائتمان المتوقعة وبالتالي أثرت على مخاطر المراجعة ذات الصلة كما في 31 ديسمبر 2020م.</p> <p>الرجاء الرجوع إلى الإيضاح 3 ضمن ملخص السياسات المحاسبية الهامة المتعلقة بالانخفاض في قيمة موجودات الخزينة وموجودات المشاريع بما في ذلك الإفصاح عن التقديرات والأحكام والافتراضات المحاسبية الجوهرية المتعلقة بخسائر الانخفاض في قيمة موجودات الخزينة وموجودات المشاريع، ومنهجية تقييم الانخفاض في القيمة المطبقة من قبل البنك، والإيضاح 14 الذي يتضمن الإفصاح عن الانخفاض في القيمة مقابل موجودات الخزينة وموجودات المشاريع، والإيضاح 31 لمزيد من التفاصيل حول تحليل جودة الائتمان والافتراضات الرئيسية والعوامل التي أخذت في الاعتبار لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة.</p>
	<p>قمنا بتقييم العوامل النوعية التي أخذها البنك في الاعتبار للاعتراف بأي تعديلات لاحقة على النموذج وذلك نظرًا للقيود على البيانات والنماذج، وفي الحالات التي تم فيها تطبيق تعديلات لاحقة على النموذج، قمنا بتقييمها وإجراءات الحكومة المتعلقة بها.</p>
	<p>قمنا بتقييم معقولية الافتراضات الأساسية التي طبقها البنك في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة بما في ذلك الافتراضات المستقبلية وبالتحديد أخذ عدم التيقن والتقلبات في الاعتبار ضمن السيناريوهات الاقتصادية نتيجة جائحة كوفيد 19.</p>
	<p>قمنا بفحص مدى اكتمال ودقة البيانات التي تتعلق باحتسابات خسائر الائتمان المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2020.</p>
	<p>وحيثما اقتضى الأمر، قمنا باشراف متخصصين لمساعدةنا في فحص حسابات النموذج، وتقييم المدخلات المرتبطة ببعضها وتقييم معقولية الافتراضات المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة، وبالتالي التغيرات الاقتصادية كل وسيناريوهات الاقتصادية الكلية المتوقعة واحتمالية الترجيحات والافتراضات المستخدمة في التعديلات اللاحقة على النموذج (إن وجدت).</p>
	<p>وقدمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات في القوائم المالية.</p>



كيف عالجت مراجعتنا محاور المراجعة الرئيسية	محاور المراجعة الرئيسية
<p>قمنا بتقدير وفحص تصميم وتطبيق كفاءة الخواص الرقابية الرئيسية في التشغيل في:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• إجراءات الإدارة في تنفيذ تقدير استثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والغير الشامل الآخر والتي لا يتم تداولها في سوق نشط، و</li><li>• تكامل معلومات وبيانات محفظة الاستثمارات المحفظ بها.</li></ul>	<p>تقدير الاستثمارات غير المتداولة في أسواق نشطة تكون الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية. تقيس هذه الأدوات بالقيمة العادلة وتدرج تغيرات القيمة العادلة المقابلة غير المدققة في الدخل الشامل الآخر. يتم تحديد القيمة العادلة لهذه الأدوات المالية من خلال تطبيق طرق تقدير والتي عادة ما تتضمن ممارسة احكام من الإدارة واستخدام افتراضات وتقديرات.</p>
<p>قمنا بتقدير طرق التقييم والمدخلات ومعقولية الافتراضات التي استخدمناها الإدارة في تقدير الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.</p>	<p>يتواجد عدم التأكيد من التقديرات لتلك الأدوات غير المتداولة في سوق نشط (غير مدرجة) عندما تستخدم أساليب النموذج الداخلي:</p>
<p>كما فحصنا تقريباً لعينة استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير متداولة في سوق نشط. وكجزء من إجراءات المراجعة هذه، قمنا بتقدير المدخلات الرئيسية المستخدمة في تقدير البيانات المقارنة للمنشأة وخدمات السيولة ومقارنتها بالبيانات الخارجية.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• مدخلات تقدير جوهرية يمكن ملاحظتها (أي المستوى 2 من الاستثمارات)، و</li><li>• مدخلات تقدير جوهرية لا يمكن ملاحظتها (أي المستوى 3 من الاستثمارات).</li></ul>
<p>قمنا بتقدير مدى كفاية افتتاح التسلسل الهرمي للأدوات المالية وأخذنا في الاعتبار الأفطاح ذات الصلة لجهاز المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية.</p>	<p>يعتبر عدم التأكيد من التقديرات عالياً تحديداً للاستثمارات ضمن المستوى الثالث. أدى كل من توقف الأعمال والآثار الاقتصادية لـ كوفيد 19 إلى زيادة درجة عدم التأكيد من التقديرات للقيمة العادلة للاستثمارات غير المتداولة.</p>
<p>كما في 31 ديسمبر 2020، احتفظ البنك بمبلغ 92,8 مليون ريال سعودي من الاستثمارات غير المتداولة. تم اعتبار تقدير البنك للأدوات المالية غير المتداولة ضمن الفئتين (2) و(3) كأمر مراجعة رئيساً نظراً لدرجة التعقيد في تقدير هذه الاستثمارات وأهمية الأحكام والتقديرات التي قامت بعملها الإدارة.</p>	<p>يرجى الرجوع إلى الإيصال 3 حول القوائم المالية بخصوص السياسات المحاسبية الهامة والإيصال 3 الذي يبين منهجه تقدير الاستثمارات التي استخدمها البنك والأحكام والتقديرات الجوهرية.</p>

## الملاحق 2ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي  
القواعد المالية وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م  
(تمة)

### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للبنك لسنة 2020م

ت تكون المعلومات الأخرى من البيانات الواردة في التقرير السنوي للبنك لسنة 2020م، خلاف القوائم المالية وتقريرنا. إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى في التقرير السنوي. يتوقع أن يكون التقرير السنوي للبنك لسنة 2020م متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية المعلومات الأخرى، كما لا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بهذا الخصوص. وفيما يتعلق بمراجعتنا للقواعد المالية، فإن مسؤوليتنا تقتصر في قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وللقيام بذلك نأخذ في الاعتبار إن كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بشكل جوهري مع القوائم المالية أو المعلومات التي صننا عليها من المراجعة وأنها تبدو مدرفة بشكل جوهري.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكمة عن القوائم المالية

إن هذه القوائم المالية وتعهد البنك للعمل وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية من مسؤولية إدارة البنك والمكلفين بالحكومة.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل طبقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ومسؤولة أيضاً عن نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من التزيف الجوهري الناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة البنك على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية البنك أو إيقاف عملياته، أو ليس لدى الإدارة بديل واقعي إلا القيام بذلك.

المكلفوون بالحكومة هم المسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في البنك.

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمق حول بأن القوائم المالية ككل خالية من تزيف جوهري، سواء كان ناتجاً عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجعة يشتمل على رأينا. إن التأكيد المعمق هو تأكيد عالي المستوى لكنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي يتم تنفيذها وفقاً لمعايير المراجعة الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومعايير المراجعة الدولية من شأنها أن تكشف عادةً التزيف الجوهري عند وجوده. قد تأتي التزيفات نتيجة غش أو خطأ وتعتبر جوهريّة، منفردة أو مجتمعة، إن كان من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتبعها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكلجزء من المراجعة التي تتم وفقاً لمعايير مراجعة المؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية ومعايير المراجعة الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونقيي على الشك المهني طيلة المراجعة. كما أننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر التزيف الجوهري للقواعد المالية سواء كان ناتجاً عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابةً لهذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم كشف تزيف جوهري ناشئ عن الغش أكبر من المخاطر التي تنشأ عن الخطأ حيث أن الغش قد يتوجه عن توافط أو تزوير أو حذف متعمد أو تخليل أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية فيما يتعلق بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات مراجعة تتاسب مع الظروف، ولكن ليس بفرض إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للبنك.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة وعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التينفذتها الإدارة



- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبية ومدى احتمالية وجود عدم تيقن جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكواً جوهريّة حول قدرة البنك على الاستمرار وفق مبدأ الاستمرارية وذلك استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وفيما إذا استتبنا بأن هناك عدم تيقن جوهري قائم، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية أو تعديل رأينا. إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية، إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقيف البنك عن الاستمرار في أعماله وفق مبدأ الاستمرارية.
  - تقييم العرض العام وهيكل ومتوى القوائم المالية بما في ذلك الإفصاحات وما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تحقق العرض العادل.
- إننا نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة. من بين أمور أخرى، بنطاق العمل المخطط له للمراجعة وتقويت المراجعة والنتائج الهامة للأعمال المراجعة بما في ذلك نقاطضعفها. في نظام الرقابة الداخلية التي حددها أنت، المراجعة التي قمنا بها.
- ستقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحكومة ببيان يتضمن التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة المتعلقة بالاستقلالية وإبلاغهم عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي أخذناها في الاعتبار بشأن الاستقلالية ووسائل الحماية المتاحة. حيثما اقتضى الأمر.
- وبناءً على ما تم إبلاغه للمكلفين بالحكومة، فإننا حددنا الأمور ذات الأهمية القصوى في مراجعة القوائم المالية لسنة الحالية وبالتالي تم تحديدها ضمن محاور المراجعة الرئيسية. إننا نبيّن في تقريرنا تلك المحاور ما لم تحل الأنظمة والقواعد دون الاصلاح العلني عن أي منها، أو في حالات نادرة جداً. إذا قررنا أنه يجب عدم التحرير عن أمر ما في تقريرنا بسبب النتائج السلبية الناجمة عن ذلك والتي قد يؤثر الإفصاح عنها على المطالع العامة.

عن ارنست ويونغ

أحمد إبراهيم، رضا  
محاسب قانوني  
356 رقم ترخيص  
6 يونيو 2021  
ذو القعدة 26 هـ

جدة



## الملاحق ٢ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2020م  
 (جميع المبالغ بآلاف الدنانير الإسلامية ما لم يذكر غير ذلك)

في 31 ديسمبر 2019م	في 31 ديسمبر 2020م	إيضاح	
854.174	363.923	4	نقد وما في حكمه
4.424.022	5.320.823	5	ودائع سلع بالمراقبة
1.724.211	1.466.183	6	استثمارات في الصكوك
343.698	325.892	7	تمويل بالمراقبة
<b>7.346.105</b>	<b>7.476.821</b>		<b>موجودات الخزينة</b>
7.378.187	7.955.365	9	موجودات استئناف
849.606	732.834	10	مغاربة مقيدة
1.906.569	2.225.787	11	بيع آجل
2.845.652	2.826.878	12	موجودات إجارة
1.781.830	1.779.003	13	قرص (قرض)
<b>14.761.844</b>	<b>15.519.867</b>		<b>موجودات المشاريع</b>
541.130	454.723	15	استثمارات في رأس المال الشركات
756.875	728.904	16	استثمار في الشركات الزميلة
55.161	55.394		استثمارات أخرى
<b>1.353.166</b>	<b>1.239.021</b>		<b>موجودات الاستثمار</b>
53.464	53.754		ممتلكات ومعدات وموجودات غير ملموسة
59.310	132.474	17	موجودات أخرى
<b>23.573.889</b>	<b>24.421.937</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات</b>			
12.181.904	14.307.777	18	الصكوك المصدرة القائمة
1.613.652	308.962	19	مطلوبات سلع مشتراة بالمراقبة
361.763	347.221	20	وكالة مستحقة لـ
351.315	343.416	21	مطلوبات أخرى
<b>14.508.634</b>	<b>15.307.376</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق الأعضاء</b>			
5.785.122	5.940.601	23	رأس المال المدفوع
3.139.738	3.057.744	24	احتياطيات
140.395	116.216		ضافي الدخل للسنة
<b>9.065.255</b>	<b>9.114.561</b>		<b>مجموع حقوق الأعضاء</b>
<b>23.573.889</b>	<b>24.421.937</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الأعضاء</b>
80.921	78.190	29	حسابات استثمار مقيدة

تعتبر الإيضاحات من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق ٢ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي قائمة الدخل  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020  
(جميع المبالغ بالآلاف الدينار الإسلامية ما لم يذكر غير ذلك)

الدخل / (الخسارة) من:	إيضاح	في 31 ديسمبر 2019م	في 31 ديسمبر 2020م
ودائع سلع بالمرابحة		108.017	71.666
استثمارات في الصكوك	6	60.095	57.587
تمويل بالمرابحة		13.037	10.752
<b>موجودات الخزينة</b>		<b>181.149</b>	<b>140.005</b>
موجودات استئناف		244.784	260.822
مخازنة مقيدة		32.444	25.160
بيع أجل		63.687	71.097
موجودات إيجار، بعد خصم استهلاك موجودات الإيجار		83.762	68.346
قروض (قرض)	12.4	11.836	9.658
<b>موجودات المشاريع</b>		<b>436.513</b>	<b>435.083</b>
استثمارات في رأس المال للشركات		18.078	8.148
استثمار في الشركات الزميلة	16	(29.418)	(10.560)
استثمارات أخرى		864	1.173
<b>موجودات الاستثمار</b>		<b>(10.476)</b>	<b>(1.239)</b>
خسائر تحويل عملات أجنبية		(2.452)	(1.253)
أرباح من مقاييس التدوير		10.365	13.522
آخرين	21	6.684	6.661
<b>دخل آخر</b>		<b>14.597</b>	<b>18.930</b>
<b>مجموع الدخل</b>		<b>621.783</b>	<b>592.779</b>
تكاليف تمويل		(296.195)	(277.702)
مخصص انخفاض القيمة		(28.739)	(29.769)
<b>صافي الدخل قبل مصاريف العمليات</b>		<b>296.849</b>	<b>285.308</b>
مصاريف إدارية	25	(148.271)	(163.145)
استهلاك / إطفاء ممتلكات ومعدات موجودات غير ملموسة		(8.183)	(5.947)
<b>مجموع مصاريف العمليات</b>		<b>(156.454)</b>	<b>(169.092)</b>
<b>صافي الدخل للسنة</b>		<b>140.395</b>	<b>116.216</b>

تعتبر الإيضاحات من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق ٢ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي قائمة التغيرات في حقوق الأعضاء  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م  
(جميع المبالغ بالآلف الدنانير الإسلامية ما لم يذكر غير ذلك)

مجموع حقوق الأعضاء	صافي الدخل	مجموع الاحتياطيات	Reserves				رأس المال المدفوع	إيداع	
			احتياطيات أخرى	التزامات بندوق التقاعد والرعاية الطيبة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي العام			
8.740.145	83.903	3.060.826	(25.347)	(47.554)	255.381	2.878.346	5.595.416		الرصيد في 1 يناير 2020م
189.706	-	-	-	-	-	-	189.706	23	زيادة في رأس المال المدفوع
70.281	-	70.281	-	-	70.281	-	-		صافي التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات
(60.642)	-	(60.642)	-	(60.642)	-	-	-	22	خسائر اكتوارية متعلقة بخطط التقاعد والرعاية الطيبة
(541)	-	(541)	(541)	-	-	-	-	21	احتياطي محاسبة التحوط
(1.497)	-	(1.497)	(1.497)	-	-	-	-	16	حصة من استثمارات في حركة احتياطي الشركات الرزيلة
140.395	140.395	-	-	-	-	-	-		صافي الدخل للسنة
-	(83.903)	83.903	-	-	-	83.903	-	24	محول إلى احتياطي العام
(12.592)		(12.592)	-	-	-	(12.592)	-	24	تحصيص المoen
9.065.255 (64.263)	140.395 -	3.139.738 (64.263)	(27.385)	(108.196)	325.662	2.949.657 (64.263)	5.785.122		الرصيد في 31 ديسمبر 2019م تعديل مقابل خسائر الائتمان - معيار المحاسبة المالية (30) (إيداع 14)
9.000.992	140.395	3.075.475	(27.385)	(108.196)	325.662	2.885.394	5.785.122		الرصيد المعدل كمافى 1 يناير 2020م بعد تعديل معيار المحاسبة المالية (30)
155.479	-	-	-	-	-	-	155.479	23	زيادة في رأس المال المدفوع
(46.658)	-	(46.658)	-	-	(46.658)	-	-		صافي التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات
(45.169)	-	(45.169)	-	(45.169)	-	-	-	22	خسائر اكتوارية متعلقة بخطط التقاعد والرعاية الطيبة
(3.026)	-	(3.026)	(3.026)	-	-	-	-	21	احتياطي محاسبة التحوط
(52.417)	-	(52.417)	(31.974)	-	-	(20.443)	-	16	حصة من استثمارات في حركة احتياطيات الشركات الرزيلة
116.216	116.216	-	-	-	-	-	-		صافي الدخل للسنة
- (140.395)	140.395	-	-	-	-	140.395	-	24	محول غلى احتياطي العام
(10.856)	-	(10.856)	-	-	-	(10.856)	-	24	تحصيص المoen
9.114.561	116.216	3.057.744	(62.385)	(153.365)	279.004	2.994.490	5.940.601		الرصيد في 31 ديسمبر 2020م

تعتبر الإيداعات من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الملاحق ٢ج

البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م  
(جميع المبالغ بالآلاف الدنانير الإسلامية ما لم يذكر غير ذلك)

الtdfقات النقدية من العمليات	إيجام	في 31 ديسمبر 2019م	في 31 ديسمبر 2020م
صافي الدخل للسنة		140,395	116,216
تعديلات للبنود غير النقدية:			
استهلاك / إطفاء		8,183	5,947
الخسارة من الاستثمار في الشركات الزميلة		29,418	10,560
خسائر اجتماعية مقابل موجودات مالية		28,739	29,769
زيادة القيمة العادلة غير المحققة من الحكم		(5,694)	(5,154)
اطفاء دخل آخر		(567)	(567)
خسائر تحويل عملات أجنبية		2,452	1,253
خسائر / (زيادة) من استبعاد استثمارات في رأس المال الشركات		(902)	3,928
<b>الدخل من العمليات قبل التغيرات في موجودات ومطلوبات العمليات</b>		<b>202,024</b>	<b>161,952</b>
<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>			
موجودات استهانع		(713,360)	(703,639)
مخازنة مقيدة		28,792	83,683
سيع أجل		(316,162)	(350,049)
موجودات إجارة		(126,903)	(67,330)
قروض (قرض)		26,504	18,366
موجودات أخرى		11,680	(59,238)
مطلوبات أخرى		(154,069)	(50,339)
ودائع سلع بالمراقبة		(230,297)	(1,050,771)
تمويل بالمراقبة		(38,793)	11,517
<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة العمليات</b>		<b>(1,310,584)</b>	<b>(2,005,848)</b>
<b>التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار</b>			
استحواذ على استثمارات في الحكم		(227,568)	(164,289)
حصيلة استبعاد / استرداد استثمارات في الحكم		171,388	368,305
استحواذ على استثمارات رأس المال الشركات		(8,349)	-
حصيلة استبعاد استثمارات في رأس المال الشركات واستثمارات أخرى		3,821	34,734
استحواذ على استثمارات أخرى		(5,348)	(12,852)
استحواذ / زيادة حصة في الشركات الزميلة		(66,744)	(48,618)
توزيعات أرباح من الشركات الزميلة		1,328	577
حصيلة سداد رأس المال / استبعاد استثمار في الشركات الزميلة ١٦		33,442	2,947
إضافات لمحطات ووحدات وموجودات غير ملموسة		(4,999)	(6,237)
<b>صافي النقد من / (المستخدم في) أنشطة الاستثمار</b>		<b>(103,029)</b>	<b>174,567</b>
زيادة في رأس المال المدفوع		189,706	155,479
تضييق المنهج		(12,592)	(10,856)
حصيلة إصدار الحكم		3,372,412	3,991,039
استرداد الحكم		(2,899,552)	(1,491,011)
مطلوبات ودائع سلع مشترية بالمراقبة		833,095	(1,308,676)
استرداد وكالة (مستقرة لـ)		(28,946)	(86)
<b>صافي النقد من أنشطة التمويل</b>		<b>1,454,123</b>	<b>1,335,889</b>
صافي التغير في النقد وما في حكمه		40,510	(495,392)
قروقات تحويل عمولة من النقد وما في حكمه		(1,861)	5,141
النقد وما في حكمه في بداية السنة		815,525	854,174
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>		<b>854,174</b>	<b>363,923</b>
			4

تعتبر الإيصادات من 1 إلى 35 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

# الملاحق 3

البنك الإسلامي للتنمية صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) القوائم المالية وتقرير مراجع الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

أصحاب المعالي رئيس وأعضاء مجلس المدحّظين المؤرّبين  
البنك الإسلامي للتنمية  
جدة  
المملكة العربية السعودية

### التقرير حول مراجعة القوائم المالية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المرفقة لصندوق وقف موارد الحساب الخاص ("الصندوق") - البنك الإسلامي للتنمية كما في 31 ديسمبر 2020م والقواعد ذات الصلة للأنشطة والتغييرات في صافي الموجودات والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إنَّ هذه القوائم المالية وتعهد الصندوق للعمل وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية من مسؤولية إدارة الصندوق. وإنَّ مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها.

تُقْرَب مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية. وتحطّب تلك المعايير أن نقوم بتحقيق وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على تأكيد معقول بأنَّ القوائم المالية خالية من تدريف جوهري. تشتمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية، كما تشتمل على تقييم المبادئ المحاسبية المتبعه والتقديرات الهامة المطلقة من قبل الإدارة وتقييم العرض العام للقواعد المالية. ونعتقد أنَّ مراجعتنا توفر أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

### الرأي

في رأينا، أنَّ القوائم المالية تعطي صورة صادقة وعادلة للمركز المالي للصندوق كما في 31 ديسمبر 2020م ونتائج عملياته وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية كما تم تديدها من قبل الهيئة الشرعية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية ومعايير المحاسبة الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

عن إرنست و يونغ

أحمد إبراهيم رضا

محاسب قانوني

رقم الترخيص 356

30 مايو 2021م

شوال 1442هـ

جدة



### الملاحق 3

البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف)  
**قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2020م**  
 (جميع المبالغ مقاربة إلى أقرب ألف بالدولار الأمريكي ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات	31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2020	
			<b>الموجودات</b>
			<b>موجودات الخزينة</b>
62.631	<b>105.951</b>	5	النقد وما في حكمه
237.526	<b>240.521</b>	6	ودائع سلع بالمرابحة
100.945	<b>91.146</b>	7	استثمارات في الصكوك
4.471	<b>2.651</b>	8	المرابحة المجمعة
			<b>موجودات استثمارات</b>
5.261	<b>5.276</b>	9	مشاريع يبع بالتقسيط
2.890	<b>2.983</b>	10	الإجارة المجمعة
31.259	<b>27.119</b>	11	رأس المال الشركي
93.519	<b>68.644</b>	12	استثمارات في صناديق
157.609	<b>154.522</b>	13	شركات زميلة
180.585	<b>178.331</b>	14	<b>قرض</b>
19.961	<b>14.115</b>		<b>موجودات أخرى</b>
25.889	<b>24.321</b>		<b>موجودات ثابتة</b>
922.546	<b>915.580</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات</b>
57.463	<b>96.317</b>	15	مستحقات ومطلوبات أخرى
57.463	<b>96.317</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>صافي الموجودات</b>
			<b>ممتلكة في:</b>
1.071.460	<b>1.069.852</b>		أصل مبلغ صندوق الوقف
(386.962)	<b>(428.920)</b>		المعونة الخاصة
180.585	<b>178.331</b>		الحساب الخاص للدول الأعضاء الأقل نمواً
865.083	<b>819.263</b>		<b>مجموع الأموال</b>

تشمل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجاوز من هذه القوائم المالية.

### الملاحق 3

البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة الأنشطة والتحفيزات في صافي الموجودات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020<sup>ج</sup>  
(جميع المبالغ مُقرّبة إلى أقرب ألف بالدولار الأمريكي ما لم يذكر خلاف ذلك)

المجموع	المجموع	الحساب الخاص للدول الأعضاء الأقل نمواً	المعونة الخاصة	أصل مبلغ صندوق الوقف	إيضاحات	
<b>قائمة الأنشطة</b>						
<b>الدخل / (الخسارة) من:</b>						
<b>موجودات الخزينة</b>						
ودائع سلع بالمرابحة						
3.158	4.716					
5.584	4.365			7		استثمارات في الحكم
906	24					الإيجارة المجمعة
1.048	1.291					استثمارات في صناديق
9.546	1.509			13		شركات زميلة
4.295	2.805					أخرى
<b>24.537</b>	<b>14.710</b>					
437	2.531					أرباح تحويل عملات أجنبية
<b>24.974</b>	<b>17.241</b>					<b>الدخل قبل مخصص الانخفاض في القيمة</b>
(6.456)	(9.370)			17		مخصص الانخفاض في القيمة
<b>18.518</b>	<b>7.871</b>	-	-	-		<b>صافي الدخل العائد</b>
-	-	-	6.297	1.574		توزيع صافي الدخل العائد
7.066	-	-	-	-		tributes للمعونة الخاصة
362	2.174	-	2.174	-		معونة فنية مالية إسلامية من البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي
435	426	-	341	85		إيرادات غير متفقة مع الشريعة مُدوّلة من البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي
17.466	14.894	-	14.894	-	18	مساهمات من البنك الإسلامي للتنمية - موارد رأس المال العادي في مساعدات فنية وبرنامج المنح الدراسية
<b>43.847</b>	<b>25.365</b>	-	<b>23.706</b>	<b>1.659</b>		<b>الدخل قبل المتن ومحاريف البرامج</b>
(28.465)	(28.055)	-	(28.055)	-	19	من المطابقا
(25.653)	(20.706)	-	(20.706)	-	19	محروفات البرامج
<b>(10.271)</b>	<b>(23.396)</b>	-	<b>(25.055)</b>	<b>1.659</b>		<b>صافي العجز للسنة</b>
<b>قائمة التغييرات في صافي الموجودات</b>						
938.857	865.083	180.585	(386.962)	1.071.460		صافي الموجودات في 1 يناير
(10.271)	(23.396)	-	(25.055)	1.659		صافي الفائض / (العجز) للسنة
(7.947)	(6.088)	-	(6.088)	-	16	التزايد برنامج انتقاد
471	(16.336)	-	(13.069)	(3.267)		احتياطي القيمة العادلة واحتياطيات أخرى
-	-	(2.254)	2.254	-		مساهمة من الحساب الخاص في برنامج الدول الأعضاء الأقل نمواً إلى صندوق برنامج المعونة الخاصة
(50.000)	-	-	-	-	20	مساهمة في صندوق وقف العلم، والتكنولوجيا والابتكار
(6.027)	-	-	-	-		تحويل عجلات أجنبية
<b>865.083</b>	<b>819.263</b>	<b>178.331</b>	<b>(428.920)</b>	<b>1.069.852</b>		<b>صافي الموجودات في 31 ديسمبر 2020<sup>ج</sup></b>

\*يشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

المادة 3

البنك الإسلامي للتنمية - صندوق وقف موارد الحساب الخاص (صندوق الوقف) قائمة الأنشطة والتغييرات في حفظي الموجودات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م  
(جميع المبالغ مُقَرَّبة إلى أقرب ألف بالدولار الأمريكي ما لم يذكر خلاف ذلك)

الtdfقات النقدية من العمليات صافي العجز لسنة	إيرادات	،2020	،2019
تعديلات لتسوية صافي العجز مع صافي النقد المستخدم في أنشطة العمليات		(23.396)	(10.271)
استهلاك مخصص انخفاض القيمة		1.569	1.732
حصة من ربح (خسارة) في شركات زميلة، صافي من استبعاد جزافي لشركات زميلة	17	9.370	6.456
الحركة في عجز التقاعد		2.345	(5.983)
تحويل عملات أجنبية		(338)	(134)
النفقات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية		(6.088)	(7.947)
المراجحة المجمعة		2.827	(6.419)
مشروع يجري بالتقسيط		1.820	18
الإجارة المجمعة		(15)	(906)
قرض		(93)	15.726
موجودات أخرى		2.254	11.414
مستحقات ومطلوبات أخرى		5.847	(8.234)
صافي النقد من / (المستخدم، في) العمليات		38.854	(3.905)
صافي النقد من / (المستخدم، في) العمليات	34.956		(8.453)
التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار			
صافي الحركة في و丹ع سلع		(2.995)	(61.720)
اضافات لاستثمارات في المحكوك	7	-	(12.000)
استرداد استثمارات في المحكوك		9.337	20.853
اضافات لاستثمارات في رأس المال للشركات	11	(1.285)	-
اضافات لاستثمارات في صناديق		(36)	(11.405)
استبعاد استثمارات في الصناديق	12	2.263	8.567
توزيعات أرباح من شركات زميلة		1.080	1.478
صافي النقد من / (المستخدم، في) أنشطة الاستثمار	8.364		(54.227)
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل			
مساهمة في هندوق وقف، العلم والتقنية والابتكار	20	-	(50.000)
النقد المستخدم في أنشطة التمويل		-	(50.000)
صافي التغيير في النقد وما في حكمه		43.320	(112.680)
النقد وما في حكمه في 1 يناير		62.631	175.311
النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر	5	105.951	62.631

# الملاحق 4

المديرون التنفيذيون والبلدان التي يمثلونها

الاسم	الجنسية	الدول الممثلة
سعادة الاستاذ عبد الغني محمد محمد الفطيسى	ليبيا	ليبيا
سعادة الاستاذ إيند أقسو	تركيا	تركيا
سعادة الدكتور عباس معمار نجاد	إيران	إيران
سعادة الاستاذ عبد الففار العوطي	الكويت	الكويت
معالى الدكتور حمد بن سليمان البازعى	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية
سعادة الدكتور ندى مسعود	مصر	مصر
سعادة الأستاذ خلف سلطان الظاهري	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة
سعادة الأستاذ بدرأحمد العمادي	قطر	قطر
سعادة الأستاذ محمد غامبو شعيبو	نيجيريا	نيجيريا
سعادة الأستاذ فردرريك تويسىمى	أوغندا	أوغندا
سعادة الأستاذ عبد الله جالو	غامبيا	السنغال وبوركينا فاسو والنiger ومالى وغامبيا وتوجو
سعادة الأستاذ يما غوبيلفونجى	غينيا	بنين وغينيا وغينيا بيساو وسيراليون والكامبون وكوت ديفوار
سعادة الأستاذة فوزية زعبول	المغرب	الجزائر والمغرب و Mori تانيا وتونس
سعادة الأستاذة زينة طوقان	الأردن	الأردن وسوريا والعراق وفلسطين ولبنان
سعادة الأستاذ سامي محمد حميد	البحرين	اليمن والسودان وسلطنة عمان والبحرين
سعادة الأستاذة فاطمة ياسمين	بنغلاديش	أفغانستان وباكستان وبنغلاديش والمالي
سعادة الأستاذ أحمد جفري عبد الرحمن	بروناي دار السلام	إندونيسيا ومالزيا وبروناي دار السلام وسورينام وغيانا
سعادة الأستاذ باخودير علي ذاونوف	أوزبكستان	أذربيجان وألبانيا وأوزبكستان وتركمانستان وطاجيكستان وقازاقستان وقرقازستان

# الملاحق ٥

بيان الاكتتاب في رأس المال المساهم به في البنك الإسلامي للتنمية  
في 31 ديسمبر 2020

المركز الموحد للاكتتاب في رأس المال المساهم به							البلد	رتبة
تفصيل رأس المال المستدعى (بملايين الدنانير الإسلامية)		المبلغ بملايين الدنانير الإسلامية				عدد الأسهم (الحصص)		
غير المستحق بعد	المستحق	المدفوع	النسبة المئوية من الأجمالي	المجموع	القابل للاستدعاء	المستدعى		
676,6	0,0	1.459,2	%23,50	11.896,8	9.761,0	2.135,9	1.189.680	المملكة العربية السعودية 1
271,4	122,7	462,6	%9,43	4.771,7	3.915,0	856,7	477.166	ليبيا 2
237,4	7,9	504,1	%8,25	4.174,6	3.425,2	749,5	417.463	إيران 3
217,3	0,0	464,8	%7,51	3.799,5	3.117,4	682,1	379.949	الإمارات العربية المتحدة 4
382,4	59,3	253,8	%7,66	3.874,5	3.178,9	695,6	387.452	نيجيريا 5
216,4	0,0	436,7	%7,18	3.632,4	2.979,3	653,0	363.236	قطر 6
221,9	0,0	420,0	%7,07	3.579,7	2.937,7	641,9	357.965	مصر 7
266,8	0,0	614,1	%6,92	3.500,0	2.619,1	880,9	350.000	الكويت 8
202,4	6,7	376,2	%6,45	3.263,8	2.678,6	585,3	326.384	تركيا 9
77,7	0,0	152,9	%2,54	1.285,6	1.055,1	230,5	128.559	الجزائر 10
79,7	3,1	147,8	%2,54	1.285,6	1.055,1	230,5	128.559	باكستان 11
59,9	0,0	144,3	%2,25	1.138,0	933,8	204,2	113.795	اندونيسيا 12
51,0	0,0	96,6	%1,63	823,1	675,5	147,6	82.308	مالطا 13
31,6	0,0	59,8	%1,01	510,0	418,5	91,4	50.996	بنغلاديش 14
15,9	0,0	30,1	%0,51	256,7	210,7	46,0	25.669	المغرب 15
16,0	5,4	24,8	%0,51	258,6	212,4	46,2	25.862	اليمن 16
13,2	14,7	13,9	%0,46	233,0	191,1	41,8	23.295	السودان 17
12,5	0,0	27,0	%0,43	219,8	180,3	39,5	21.976	الأردن 18
8,8	0,0	16,7	%0,28	142,6	117,0	25,6	14.255	سلطنة عمان 19
8,4	8,8	9,4	%0,29	147,8	121,3	26,5	14.781	السنغال 20
8,4	0,0	15,8	%0,27	135,1	110,8	24,2	13.505	العراق 21
7,7	0,0	15,3	%0,25	128,4	105,3	23,0	12.836	بروناي 22
8,0	3,0	12,0	%0,25	128,4	105,3	23,0	12.836	الكايمان 23
7,9	0,0	15,1	%0,18	90,2	67,2	23,0	9.017	بوركينا فاسو 24
8,0	7,8	7,3	%0,18	90,2	67,2	23,0	9.017	النجر 25
(0,0)	0,3	12,1	%0,14	69,0	56,5	12,4	6.895	أوغندا 26
4,5	0,0	8,5	%0,14	72,5	59,5	13,0	7.245	البحرين 27
3,4	0,0	6,4	%0,11	54,0	44,2	9,8	5.400	akistanistan 28
3,1	0,0	6,1	%0,10	50,9	41,8	9,1	5.092	أذربيجان 29
3,1	0,0	6,0	%0,10	50,9	41,8	9,1	5.092	مالطا 30
9,5	2,5	15,4	%0,11	54,6	27,2	27,4	5.458	الغابون 31
8,0	1,8	13,2	%0,09	45,9	22,8	23,0	4.585	غيانا 32
3,2	0,0	6,0	%0,07	35,8	26,6	9,1	3.577	لشان 33
3,2	0,4	5,6	%0,07	35,8	26,6	9,1	3.577	موريطانيا 34
6,1	0,0	12,2	%0,14	71,6	53,3	18,3	7.158	تونس 35
1,6	0,1	2,9	%0,05	25,8	21,2	4,6	2.584	قرقازستان 36
1,6	0,2	2,9	%0,05	25,8	21,2	4,6	2.584	موزambique 37
1,6	0,0	3,0	%0,05	25,8	21,2	4,6	2.584	المالديف 38
1,6	0,4	2,6	%0,05	25,8	21,2	4,6	2.584	غابيا 39
1,6	0,0	3,0	%0,04	18,2	13,5	4,6	1.816	طاجيكستان 40
3,3	0,2	7,0	%0,12	58,2	47,8	10,5	5.823	بنين 41
1,6	0,4	2,6	%0,04	18,2	13,5	4,6	1.816	تونغو 42
1,6	0,5	2,6	%0,04	18,2	13,5	4,6	1.816	سيربيليون 43
0,0	4,1	5,7	%0,04	19,6	9,7	9,9	1.955	فلسطين 44
3,2	1,1	5,0	%0,04	18,5	9,2	9,3	1.849	سوريا 45
0,8	0,0	2,9	%0,03	13,4	9,7	3,7	1.344	أوزبكستان 46
0,0	0,0	3,6	%0,03	13,0	9,5	3,6	1.302	كوت ديفوار 47
0,8	2,2	0,6	%0,03	13,0	9,5	3,6	1.302	الاتحاد القمري 48
0,0	0,3	4,7	%0,02	9,8	4,9	4,9	977	تنشاد 49
0,0	0,0	5,0	%0,02	9,9	4,9	5,0	993	أفغانستان 50
1,6	0,2	2,8	%0,02	9,2	4,6	4,6	923	سورينام 51
1,6	0,2	2,8	%0,02	9,2	4,6	4,6	923	البنما 52
0,0	0,0	2,5	%0,01	5,0	2,5	2,5	496	الصومال 53
0,0	0,0	2,5	%0,01	5,0	2,5	2,5	496	تركمانستان 54
0,0	0,3	2,2	%0,01	5,0	2,5	2,5	496	غينيا بيساو 55
0,0	0,9	1,6	%0,01	5,0	2,5	2,5	496	جيبوتي 56
1,9	0,0	0,6	%0,005	2,5	0,0	2,5	250	غينيا 57
0,009	0,000	(0,010)	%0,00	*	*	*	*	صفاقسي العجزي
<b>3.175,7</b>	<b>255,6</b>	<b>5.940,6</b>	<b>%99,30</b>	<b>50.260,5</b>	<b>40.888,6</b>	<b>9.371,9</b>	<b>5.026.049</b>	<b>المجموع الجزيئي</b>
*	*	*	%0,70%	353,6	353,6	0,0	35.357	غير الملحوظ
<b>3.175,7</b>	<b>255,6</b>	<b>5.940,6</b>	<b>%100,00</b>	<b>50.614,1</b>	<b>41.242,2</b>	<b>9.371,9</b>	<b>5.061.406</b>	<b>المجموع العام</b>

ملحوظة: قد لا تكون نتيجة مجموع الأعداد النسبية صحيحة، لأنها قيمه تقريرية.

# الملاحق ٥

بيان القوّة التصويتية للبنك الإسلامي للتنمية في 31 ديسمبر 2020

ر.ت.	البلد	العدد	القوّة التصويتية	التصويت
1	المملكة العربية السعودية	1.122.516		%23,83
2	ليبيا	438.258		%9,30
3	إيران	393.428		%8,35
4	الإمارات العربية المتحدة	358.715		%7,61
5	نيجيريا	343.778		%7,30
6	قطر	342.100		%7,26
7	مصر	336.272		%7,14
8	الكويت	323.818		%6,87
9	تركيا	305.974		%6,49
10	الجزائر	121.291		%2,57
11	باكستان	120.781		%2,56
12	الدومنيسيا	108.307		%2,30
13	مالطا	77.705		%1,65
14	بنغلاديش	48.333		%1,03
15	المغرب	24.578		%0,52
16	اليمن	24.219		%0,51
17	السودان	20.999		%0,45
18	الأردن	21.227		%0,45
19	سلطنة عمان	13.872		%0,29
20	الستفال	13.564		%0,29
21	العراق	13.168		%0,28
22	بروناي	12.567		%0,27
23	الكامبوديا	12.237		%0,26
24	بوركينا فاسو	8.722		%0,19
25	النيدر	7.942		%0,17
26	أوغندا	7.362		%0,16
27	البحرين	7.296		%0,15
28	كازاخستان	5.565		%0,12
29	أذربيجان	5.287		%0,11
30	مالطا	5.277		%0,11
31	الفلبين	4.763		%0,10
32	غينيا	4.105		%0,09
33	لبنان	3.761		%0,08
34	موريانيا	3.719		%0,08
35	تونس	7.047		%0,15
36	قرقازخستان	2.914		%0,06
37	موزامبيق	2.908		%0,06
38	المالديف	2.924		%0,06
39	غامبيا	2.882		%0,06
40	طاجيكستان	2.155		%0,05
41	بنين	5.973		%0,13
42	تونغو	2.117		%0,04
43	سيراليون	2.108		%0,04
44	فلسطين	2.042		%0,04
45	سوريا	1.921		%0,04
46	أوزبكستان	1.763		%0,04
47	كوت ديفوار	1.802		%0,04
48	الاتحاد العموري	1.501		%0,03
49	تشاد	1.452		%0,03
50	阿富汗ستان	1.493		%0,03
51	سورينام	1.242		%0,03
52	اليابان	1.241		%0,03
53	الصومال	996		%0,02
54	تركمانستان	996		%0,02
55	غينيا بيساو	967		%0,02
56	جيبوتي	909		%0,02
57	غيلان	562		%0,01
	صاففي العجز	*		*
	المجموع الجرافي	4.711.421		%100,00
	غير الملتحق به	*		*
	المجموع العام	4.711.421		%100,00

ملحوظة: قد لا تكون نتيجة مجموع الأعداد النسبية صحيحة، لأنها قيمة تقريرية.



# الملادق أ-9-ب

الملحق 6: التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد  
البنك" الرأسمالية العادلة بحسب البلدان سنة  
112 2020 (بملايين الدولارات الأمريكية)

الملحق 6 ب: التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد  
"البنك" الرأسمالية العادلة بحسب البلدان  
113 (بملايين الدولارات الأمريكية) ١٣٩٥هـ - ٢٠٢٠

الملحق 7: صافي اعتمادات "مجموعة البنك" بحسب  
114 البلدان والكيانات (بملايين الدنار الإسلامية)

الملحق 7 ب: صافي اعتمادات "مجموعة البنك" بحسب  
115 البلدان والكيانات (بملايين الدولارات الأمريكي)

الملحق 8: مجموع عمليات "مجموعة البنك" بحسب صيغ  
116 التمويل الكبرى

الملحق 9: الاعتمادات بحسب الكيانات وصيغ التمويل  
117 (بملايين الدنار الإسلامية)

الملحق 6 ب: الاعتمادات بحسب الكيانات وصيغ التمويل  
118 (بملايين الدولارات الأمريكية)



# الملاحق ٦

التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد "البنك" الرأسمالية العادلة بحسب البلدان سنة 2020<sup>١</sup>  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

البلد	الزراعة	التعليم	الطاقة	الصحة	الصناعة والتعدين	المعلومات والاتصالات	النقل	المياه والصرف الصحي والخدمات الخضرية	آخر <sup>٢</sup>	المجموع
أفغانستان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
أليابيا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
الجزائر	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
أذربيجان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
البحرين	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
بنغلاديش	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0
بنين	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
بوروندي	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
بروكسل	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	18,2
الكامبوديا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
تشاد	148,3	0,0	148,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	148,3
الاتحاد العماني	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
كوت ديفوار	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
جيبوتي	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
مصر	220,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	220,0	0,0	0,0	220,0
الغالبون	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
غامبيا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
غينيا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
غينيا بيساو	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0	12,0
غيانا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
أندونيسيا	261,7	0,0	0,0	0,0	0,0	261,7	0,0	0,0	0,0	261,7
إيران	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
العراق	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
الأردن	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
قازاقستان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
الكويت	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
جمهورية قرقازستان	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0
لبنان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ليبا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
مالزيا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
المالديف	20,6	0,0	0,6	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,6
مالي	19,5	0,0	0,0	0,0	0,0	19,5	0,0	0,0	0,0	19,5
مورتانيا	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0
المغرب	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
مؤمنية،	28,0	0,0	0,0	0,0	0,0	28,0	0,0	0,0	0,0	28,0
النiger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
تجربة	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
عمان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
باكستان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
فلسطين	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
قطر	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
المملكة العربية السعودية	19,5	1,6	0,0	17,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,5
السنغال	60,0	0,0	40,0	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	60,0
سيراليون	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
الصومال	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
السودان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
سورينام	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
سوريا	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
طاجيكستان	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
تونس	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
تركيا	100,7	100,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,7
الإمارات العربية المتحدة	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0	0,0	60,0
أوغندا	245,0	0,0	210,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	245,0
أوزبكستان	280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	200,0
اليمن	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
البلدان الأعضاء في "البنك"	1.555,5	112,4	40,0	406,7	0,0	469,3	280,0	35,0	212,0	57

<sup>١</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (١٤٤٢) جمادى الأولى.

<sup>٢</sup> "آخر" تشمل الأنشطة المتعلقة بالمالية والإدارة العمومية والعقارات والتجارة.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

# الملاحق ٦ ب

التوزيع القطاعي لصافي الاعتمادات من موارد "البنك" الرأسمالية العادلة بحسب البلدان  
١(١٣٩٥-٢٠٢٠هـ)

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	أخرى <sup>٢</sup>	المياه والصرف الصحي والخدمات الخضرية	النقل	المعلومات والاتصالات	الصناعة والتعدين	الصحة	طاقة	التعليم	الزراعة	البلد
140,7	0,0	0,0	114,2	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	10,0	أفغانستان
580,3	22,1	26,9	476,1	0,0	0,0	17,3	0,0	0,0	37,9	اليابان
417,7	5,4	112,9	31,4	0,0	71,1	0,0	146,5	0,0	50,5	الجزائر
950,2	10,8	264,9	45,5	0,0	0,0	19,3	497,0	0,0	112,7	أذربيجان
1.263,3	97,8	460,7	144,7	0,0	24,7	0,0	535,5	0,0	0,0	البحرين
1.732,2	5,2	124,4	107,9	104,0	152,5	166,3	827,2	91,9	152,9	بنغلاديش
729,1	5,0	22,1	306,8	26,5	0,0	101,9	153,4	65,3	48,3	بنين
6,2	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	يونان
995,1	1,7	67,6	391,3	0,0	27,7	44,1	147,4	67,9	247,4	بوركينافاسو
1.052,9	7,5	54,4	480,6	0,0	0,0	112,0	52,2	46,1	300,1	الكامبوديا
835,4	6,4	50,8	528,6	0,0	3,8	23,9	47,9	51,4	122,6	تنزانيا
10,4	0,0	0,0	7,6	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	1,0	الاتحاد القمراني
1.400,4	0,0	465,7	544,5	0,0	0,0	46,2	0,0	253,3	90,7	كوت ديفوار
274,7	0,7	0,0	69,9	55,3	0,0	105,1	19,3	17,1	7,3	جيبوتي
2.202,3	79,5	50,7	25,6	0,0	87,0	53,8	1.832,0	25,0	48,8	مصر
483,0	0,0	57,8	342,4	60,0	0,0	4,5	0,0	18,2	0,0	الخابون
287,3	1,9	9,9	55,4	27,3	28,0	11,5	58,6	27,5	67,1	غامبيا
897,4	8,7	92,9	300,8	0,0	8,4	97,9	210,5	40,1	138,1	غينيا
14,2	0,0	0,0	1,5	0,0	0,4	12,0	0,0	0,0	0,3	غينيا بيساو
34,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	34,6	0,0	0,0	غيلان
3.541,3	204,4	100,0	447,1	11,3	40,7	404,8	374,6	1.039,2	919,3	الدونيسيّا
3.014,5	10,0	1.227,2	74,3	0,0	319,4	166,7	604,1	54,9	558,0	إيران
26,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,5	20,5	0,0	0,0	0,0	العراق
923,9	20,5	7,8	164,0	23,8	182,5	195,1	258,7	66,2	5,4	الأردن
628,5	140,0	9,5	315,6	9,0	0,0	11,5	0,0	0,0	143,0	казاخستان
58,5	54,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	الكويت
290,8	0,0	15,0	131,5	0,0	8,0	4,9	95,2	0,0	36,3	جمهورية قرقازستان
1.300,6	0,0	579,3	269,1	12,5	0,0	168,3	30,0	241,5	0,0	لبنان
317,0	0,0	0,0	58,3	22,0	112,5	0,0	101,9	0,0	22,3	لسا
505,0	45,0	0,0	175,4	0,0	2,0	79,5	0,0	196,9	6,2	مالطا
135,4	13,7	17,1	65,6	0,0	0,0	39,2	0,0	0,0	0,0	المالديف
1.015,8	0,0	114,3	193,5	0,0	38,7	32,9	323,0	17,4	295,9	مالى
792,0	3,8	134,3	165,5	0,0	99,2	21,9	202,5	45,6	119,3	موريطانيا
2.672,2	6,2	430,0	825,4	16,0	31,9	111,3	1.011,2	5,1	235,1	المغرب
442,4	0,0	0,0	30,7	0,0	0,0	39,4	309,2	25,6	37,6	موزambique
590,9	6,3	19,4	147,3	8,0	7,8	47,6	146,9	76,3	131,2	النiger
642,0	7,8	146,0	80,0	50,0	0,0	162,6	1,1	96,3	98,2	نيجيريا
2.034,7	0,0	590,1	546,9	0,0	142,4	10,5	252,8	134,0	357,8	عمان
2.386,7	100,7	4,9	482,5	0,0	177,3	385,0	1.115,6	88,5	32,0	باكستان
79,4	0,5	0,0	5,0	0,0	1,2	31,8	11,4	29,5	0,0	فلسطين
303,4	0,0	225,0	0,0	0,0	29,3	49,1	0,0	0,0	0,0	قطر
1.308,8	156,8	42,5	100,0	0,0	770,0	6,0	233,5	0,0	0,0	المملكة العربية السعودية
2.301,4	24,7	515,4	900,4	0,0	21,0	67,4	381,8	66,2	324,5	السنغال
275,4	0,0	54,1	29,6	24,5	9,1	40,5	10,4	11,2	95,9	سيرايليون
18,2	5,2	3,0	7,5	0,0	0,0	0,0	0,5	2,0	0,0	الصومال
947,5	41,6	103,2	60,1	0,0	82,7	57,2	152,0	67,0	383,8	السودان
151,9	0,0	0,0	26,0	0,0	0,0	43,5	41,3	41,1	0,0	سورينام
408,8	9,1	52,2	0,0	0,0	15,0	25,0	280,7	0,0	26,7	سوريا
371,2	1,0	11,3	91,1	0,0	0,0	33,0	122,5	62,0	50,5	طاجيكستان
284,3	0,0	43,9	135,4	0,0	0,0	17,0	26,0	42,5	19,4	تونس
2.023,1	27,9	226,5	9,0	0,0	176,2	63,7	1.251,6	84,9	183,3	تركيا
3.837,3	952,7	67,0	1.178,7	0,0	152,1	498,5	751,0	219,8	17,5	تركمانستان
1.143,1	0,0	0,0	414,2	288,1	0,0	25,6	410,0	5,3	0,0	الإمارات العربية المتحدة
339,1	9,9	0,0	60,0	0,9	105,2	53,2	110,0	0,0	0,0	أوغندا
932,3	12,1	5,6	448,0	0,0	6,6	28,1	235,1	80,7	116,1	أوزبكستان
1.831,2	45,0	92,9	348,0	0,0	20,0	399,6	203,1	77,0	645,6	اليمن
320,7	18,5	29,9	46,7	0,0	0,7	10,2	53,2	56,4	105,2	البلدان الأعضاء في "البنك"- 57
52.502,6	2.176,5	6.728,9	12.007,0	739,4	2.962,4	4.166,7	13.683,1	3.636,8	6.402,0	

<sup>١</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (١٤٤٢ جمادى الأولى).

<sup>٢</sup> "أخرى" تشمل الأنشطة المتعلقة بالمالية والإدارة العمومية والعقارات والتجارة.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

المادة ١٧

طافى اعتمادات "مجموعة البنك" بحسب البلدان والكيانات<sup>١</sup>

• (يمالين الدنائير الإسلامية)

النوع من صافي الاعتمادات منذ التأسيس (%)	اعتمادات سنة 2020 بحسب الكيانات						البلد
	المجموع	آخر <sup>2</sup>	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة	المؤسسة الإسلامية للتنمية	القطاع الخاص	موارد "البنك" الأسلامية العادلة	
0,1	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	آفغانستان
0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	اليابان
2,1	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	الجزائر
0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	أذربيجان
1,1	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	البحرين
14,4	625,5	11,9	592,3	6,9	14,4		بنغلاديش
0,6	36,0	0,0	36,0	0,0	0,0	0,0	بنيان
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	بوروني
2,0	91,6	10,3	68,6	0,0	12,6		بوركينا فاسو
1,4	161,7	0,0	161,7	0,0	0,0	0,0	الكامبوبون
0,6	107,7	0,1	0,0	0,0	107,5		تشاد
0,3	72,8	0,5	72,3	0,0	0,0	0,0	الاتحاد القمراني
1,2	6,2	0,0	6,2	0,0	0,0	0,0	كوت ديفوار
0,9	99,7	2,5	97,2	0,0	0,0	0,0	جيوبولي
8,7	730,5	0,1	574,5	0,0	155,9		مصر
0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	القابون
0,6	31,4	0,2	31,2	0,0	0,0	0,0	غامبيا
0,7	11,4	11,4	0,0	0,0	0,0	0,0	غينيا
0,0	10,7	2,1	0,0	0,0	8,6		غينيا بيساو
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	غيانا
3,8	254,7	0,5	55,5	13,9	184,7		إندونيسيا
4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	إيران
0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	العراق
1,9	7,5	0,4	0,0	0,0	7,1		الأردن
1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	казاخستان
0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	الكويت
0,3	14,6	0,0	0,0	0,0	14,6		جمهورية إقليم كردستان
1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	لبنان
0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	لستا
0,6	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	ملزريا
0,9	125,2	0,0	90,3	6,9	28,0		المالديف
1,2	74,4	2,4	57,9	0,0	14,2		مالي
1,1	64,0	0,0	55,5	0,0	8,4		موريطانيا
4,5	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	المغرب
0,4	20,3	0,0	0,0	0,0	20,3		موزمبيق
0,6	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	النيجر
1,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	نيجيريا
1,4	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	عمان
9,0	512,4	0,0	506,8	5,6	0,0		باكستان
0,3	53,0	53,0	0,0	0,0	0,0	0,0	فلسطين
0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	قطر
3,5	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	المملكة العربية السعودية
2,5	187,1	12,1	151,4	9,4	14,2		السنغال
0,2	43,6	0,0	0,0	0,0	43,6		سريلانكا
0,1	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	صومال
1,1	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	السودان
0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	سورينام
0,4	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	سوريا
0,4	8,3	0,0	8,3	0,0	0,0	0,0	طاجيكستان
0,4	32,9	0,0	32,9	0,0	0,0	0,0	تونس
3,4	393,9	0,4	393,5	0,0	0,0	0,0	تركيا
8,3	247,8	0,1	159,7	13,9	74,1		تركمنستان
0,8	43,1	0,0	0,0	0,0	43,1		الإمارات العربية المتحدة
0,8	1,9	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0	أوغندا
0,7	186,7	7,7	0,0	0,0	179,0		أوزبكستان
1,5	266,4	0,5	54,2	17,4	194,4		البلدان غير الأعضاء
0,7	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	المشاريع الإقليمية
0,6	9,6	6,2	3,5	0,0	0,0	0,0	البلدان غير الأعضاء
3,3	234,2	8,6	69,4	138,9	17,4		صافى الاعتمادات
100	4,770,5	136,7	3,279,0	212,9	1,142,0		صافى الاعتمادات

يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (16 جمادى الأولى 1442).

وتشمل عمليات "هندوق تأمين ممتلكات الأوقاف" و"التمكين الاقتصادي" و"برنامج تمويل الصادرات" و"محفظة البنك الإسلامي" و"هنداديق" المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" و"هندوق التضامن الإسلامي للتنمية" و"عمليات تمويل الواردات" و"عمليات المعاونة الخاصة" و"العلوم والتكنولوجيا والابتكار" وهنداديق الاستئمانية والأوقاف.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

# الملاحق ٧ بـ

صافي اعتمادات "مجموعة البنك" بحسب البلدان والكيانات<sup>١</sup>

(بملايين الدولارات الأمريكية)

النسبة من طفقي الاعتمادات منذ التأسيس (%)	اعتمادات سنة 2020 بحسب الكيانات					البلد
	المجموع	أفرز <sup>٢</sup>	المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص	موارد "البنك" الرأسمالية العادلة	
0,1	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	أفغانستان
0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	البنما	
1,9	0,3	0,3	0,0	0,0	الجزائر	
0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	أذربيجان	
1,1	0,3	0,3	0,0	0,0	البحرين	
14,7	899,3	16,3	853,0	10,0	بنغلاديش	
0,6	51,8	0,0	51,8	0,0	بنين	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	يونان	
2,0	131,5	14,5	98,9	0,0	بوركينا فاسو	
1,4	232,8	0,0	232,8	0,0	الكاميرون	
0,6	148,5	0,2	0,0	0,0	تشاد	
0,3	104,9	0,7	104,1	0,0	كوت ديفوار	
1,2	8,9	0,0	8,9	0,0	جيبوتي	
0,9	143,5	3,5	140,0	0,0	مصر	
8,7	1,047,6	0,1	827,5	0,0	الغابون	
0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	عليهم	
0,6	45,3	0,3	45,0	0,0	غينيا	
0,7	16,3	16,3	0,0	0,0	غينيا بيساو	
0,0	15,0	3,0	0,0	0,0	غينيا	
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	إندونيسيا	
3,8	362,4	0,7	80,0	20,0	إيران	
4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	العراق	
0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	الأردن	
1,8	10,6	0,6	0,0	0,0	كازاخستان	
1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	الكويت	
0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	جمهورية قرقازستان	
0,3	20,0	0,0	0,0	0,0	لبنان	
1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	ليبيا	
0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	مالطا	
0,6	0,3	0,3	0,0	0,0	المالديف	
0,9	160,6	0,0	130,0	10,0	ملي	
1,2	106,1	3,3	83,3	0,0	موريطانيا	
1,2	92,0	0,0	80,0	0,0	المغرب	
4,6	0,5	0,5	0,0	0,0	موزambique	
0,4	28,0	0,0	0,0	0,0	النمير	
0,6	0,3	0,3	0,0	0,0	نيجيريا	
1,0	0,5	0,5	0,0	0,0	عمان	
1,3	0,3	0,3	0,0	0,0	باكستان	
8,8	738,0	0,0	730,0	8,0	قائطين	
0,3	73,9	73,9	0,0	0,0	قطر	
0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	المملكة العربية السعودية	
3,6	0,3	0,3	0,0	0,0	السنغال	
2,5	267,8	16,7	218,0	13,6	سييراليون	
0,3	60,0	0,0	0,0	0,0	الصومال	
0,1	0,7	0,7	0,0	0,0	السودان	
1,1	0,4	0,4	0,0	0,0	سورينام	
0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	سوريا	
0,4	0,9	0,9	0,0	0,0	طاجيكستان	
0,4	12,0	0,0	12,0	0,0	تونس	
0,4	47,4	0,0	47,4	0,0	تركيا	
3,3	567,3	0,5	566,8	0,0	تونسستان	
8,1	350,8	0,1	230,0	20,0	الإمارات العربية المتحدة	
0,8	60,0	0,0	0,0	0,0	أوغندا	
0,8	2,6	2,6	0,0	0,0	أوزبكستان	
0,7	255,6	10,6	0,0	0,0	اليمن	
1,6	383,7	0,7	78,0	25,0	البلدان غير الأعضاء	
0,7	0,6	0,6	0,0	0,0	المشاريع القليمية	
0,6	13,4	8,4	5,0	0,0	الملاحق ٦ بـ	
3,3	336,7	11,7	100,0	200,0	الملاحق ٧ بـ	
100	6.799,8	190,1	4.722,6	306,6	صافي الاعتمادات	
					١ يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (1442 جمادى الأولى).	
					٢ وتشمل عمليات "صندوق ممتلكات الأوقاف" و"التمكين الاقتصادي" و"بنك تمويل الصادرات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"صناديق المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص" و"صندوق التضامن الإسلامي للتنمية" و"عمليات تمويل الواردات" و"العاصمة الخاصة" و"العاصمة والكتلولوجيا والابتكار" و"الصناديق الاستثمارية والوقف".	
					المصدر: شعبة البدوث الاقتصادية والإحصاء	

# الملاحق 8

مجموع عمليات "مجموعة البنك" بحسب صيغ التمويل الكبري (١٣٩٥هـ - ٢٠٢٠م)

المجموع العام <sup>٢</sup>		عمليات المعونة الخاصة		تمويل التجارة		تمويل المساعدة الفنية		تمويل المشاريع		البلد					
بملايين الدولارات الأمريكية	بملايين الدولارات الإسلامية	العدد	بملايين الدولارات الأمريكية	بملايين الدولارات الإسلامية	العدد	بملايين الدولارات الأمريكية	بملايين الدولارات الإسلامية	العدد	بملايين الدولارات الإسلامية						
155.8	107.9	38	12.5	9.1	17	0.0	0.0	0	2.6	1.7	12	140.7	97.1	9	أفغانستان
597.6	389.4	39	0.5	0.4	3	7.2	4.8	2	2.0	1.4	6	587.9	382.8	28	اليابان
2,945.7	2,270.0	394	5.6	4.4	7	2,493.0	1,932.5	347	2.3	1.7	12	444.7	331.3	28	الجزائر
1,179.1	776.1	73	2.0	1.4	3	160.8	107.2	18	3.9	2.7	18	1,012.4	664.7	34	آذربيجان
1,690.0	1,146.6	92	0.0	0.0	0	375.4	255.9	25	3.5	2.4	22	1,311.1	888.2	45	البحرين
22,304.1	15,228.2	457	61.4	47.1	15	20,129.8	13,735.6	300	95.1	68.4	39	2,017.8	1,377.1	103	بنغلاديش
949.9	665.3	86	1.4	1.3	1	159.9	113.1	10	4.9	3.5	21	783.6	547.5	54	بنين
9.9	7.2	3	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	1	9.9	7.2	2	بيروت
3,031.3	2,135.6	177	8.6	7.9	7	1,960.4	1,390.1	33	15.3	10.9	36	1,047.0	726.6	101	بوتان
2,096.4	1,479.6	102	1.7	1.3	3	1,011.1	723.0	17	2.2	1.5	15	1,081.4	753.7	67	الكامبوديا
959.0	656.5	114	11.2	10.0	11	423	30.2	4	6.3	4.5	36	899.3	611.8	63	تنزانيا
422.6	303.1	63	1.1	1.0	3	393.5	281.1	30	14.1	9.8	24	13.9	11.2	6	الاتحاد الأوروبي
1,840.6	1,278.3	71	1.2	0.9	5	415.7	292.9	11	1.1	0.8	9	1,422.4	983.7	46	جيوبوتى
1,367.5	968.8	106	2.4	1.7	11	1,023.0	730.1	28	4.3	3.0	24	337.8	233.9	43	جيبوتنى
13,233.7	9,193.1	342	2.4	1.7	8	10,844.1	7,590.5	228	5.7	4.0	27	2,381.5	1,597.0	79	مصر
508.5	344.5	22	0.0	0.0	0	252	18.8	1	0.3	0.2	3	483.0	325.5	18	الغابون
978.0	672.7	141	1.6	1.5	3	641.6	444.7	54	4.9	3.5	31	329.8	223.1	53	غمبىا
1,087.7	783.6	153	8.6	6.5	8	48.8	384	6	19.8	13.8	40	1,010.5	724.8	99	غينيا
41.2	30.9	24	1.3	1.1	3	17.0	13.1	3	2.7	2.0	12	20.2	14.7	6	غينيا بيساو
35.6	25.5	12	0.5	0.4	3	0.0	0.0	0	0.4	0.3	7	34.6	24.8	2	غينيا
5,819.4	4,031.8	323	5.4	3.6	5	2,173.9	1,516.4	168	6.2	4.2	32	3,633.8	2,507.6	118	تونسيا
6,263.1	4,285.2	422	15.1	10.9	10	3,057.7	2,136.8	327	2.7	1.9	21	3,187.6	2,135.7	64	إيران
402.5	348.1	85	6.4	4.6	14	369.1	319.3	59	0.9	0.6	9	26.0	23.5	3	العراق
2,760.0	2,014.5	431	0.3	0.2	1	1,780.8	1,316.0	339	5.3	3.7	31	973.7	694.6	60	الأردن
1,656.4	1,121.7	68	1.9	1.3	5	979.0	655.5	24	3.0	2.1	19	672.5	462.7	20	كاخاسنستان
930.9	635.0	62	7.3	5.5	3	814.0	555.4	23	2.8	1.9	25	106.8	72.2	11	الكويت
416.6	287.4	70	2.4	1.7	7	36.0	25.1	6	5.9	4.0	20	372.3	256.6	37	جمهورية قرقازستان
1,586.9	1,111.0	98	10.6	7.4	19	212.1	152.1	9	1.2	0.8	10	1,362.9	950.6	60	لبنان
794.3	591.7	46	4.9	3.4	6	419.9	320.1	15	3.6	2.5	8	366.0	265.6	17	ليبا
939.2	666.4	146	11.4	8.5	5	361.4	261.6	85	2.7	1.9	25	563.6	394.4	31	مالطا
1,303.1	928.9	66	0.8	0.6	3	1,116.0	785.3	24	1.6	1.1	9	184.7	141.9	30	المالديف
1,841.0	1,296.1	162	16.5	14.7	11	674.6	474.3	23	8.4	5.9	29	1,141.5	801.1	99	مالي
1,751.7	1,201.0	168	11.1	9.5	7	835.2	578.6	29	9.2	6.6	44	896.2	606.3	88	موريتانيا
6,909.4	4,795.4	246	1.5	1.1	4	4,173.4	2,934.0	127	10.2	7.2	50	2,724.3	1,853.0	65	المغرب
536.9	378.0	49	2.5	2.4	6	70.0	48.3	5	3.3	2.1	14	461.1	325.2	24	مؤمنية
952.6	678.1	166	12.5	10.3	18	189.8	144.2	24	80.6	55.2	49	669.7	468.5	75	النمير
1,499.1	1,018.1	106	7.5	5.5	28	768.7	522.5	32	17.0	12.2	20	706.0	478.0	26	نيجيريا
2,042.0	1,473.7	51	0.5	0.4	2	5.0	3.7	2	1.9	1.3	8	2,034.7	1,468.3	39	عمان
13,287.5	9,514.2	412	13.2	9.7	11	10,642.1	7,725.7	288	30.5	21.9	29	2,601.7	1,756.9	84	باكستان
406.5	291.2	162	55.6	42.8	44	6.0	4.0	3	249.1	177.5	92	95.8	66.9	23	فلسطين
378.5	244.3	17	0.0	0.0	0	54.1	33.8	6	0.1	0.1	1	324.3	210.4	10	قطر
5,480.6	3,689.8	437	0.3	0.2	3	3,629.7	2,443.5	306	5.9	4.1	44	1,844.7	1,241.9	84	المملكة العربية السعودية
3,779.3	2,652.1	228	14.5	13.3	7	1,303.2	932.2	60	8.6	6.0	39	2,452.9	1,700.6	122	السنغال
384.2	264.8	78	3.5	2.6	4	26.0	18.1	4	12.2	8.6	24	342.5	235.4	46	سيراليون
124.8	91.6	81	48.0	32.7	56	46.2	35.9	4	12.4	8.3	16	18.2	14.7	5	الصومال
1,703.2	1,173.5	194	25.5	21.2	21	462.6	328.1	38	38.7	27.4	39	1,176.4	796.8	96	السودان
239.8	169.9	36	0.2	0.1	3	67.0	47.6	4	1.3	0.9	13	171.3	121.3	16	سورينام
636.1	472.7	86	8.8	6.2	19	169.3	135.1	27	4.9	3.2	10	453.2	328.2	30	سورا
621.3	432.3	85	1.1	0.8	6	199.0	137.4	17	5.9	4.1	24	415.3	290.0	38	طاجيكستان
663.7	467.7	49	1.5	1.3	2	355.9	250.5	14	2.0	1.4	6	304.3	214.5	27	تونس
5,048.6	3,757.0	274	4.2	3.2	4	2,954.3	2,132.8	174	7.2	4.9	25	2,082.8	1,434.1	71	تركيا
12,266.7	8,764.4	544	21.3	16.6	8	8,355.6	6,022.4	401	2.3	1.6	36	3,887.6	2,723.9	99	الإمارات العربية المتحدة
1,154.6	797.8	19	0.3	0.2	1	10.0	6.4	1	1.1	0.8	4	1,143.1	790.5	13	أوغندا
1,167.9	819.9	79	0.0	0.0	0	706.9	494.0	35	9.8	6.6	21	451.1	319.2	23	أوزبكستان
1,082.9	755.1	88	3.6	2.7	8	66.2	49.3	8	5.8	4.0	31	1,007.4	699.1	41	اليمن
2,397.5	1,630.6	96	1.3	1.0	6	539.1	374.6	36	2.7	1.9	16	1,854.4	1,253.1	38	الإسكندرية للأعمال
1,013.5	764.3	138	29.7	21.8	11	451.2	379.0	44	23.5	16.6	25	509.1	346.9	58	المشاريع القبلية
947.3	652.0	1,083	299.4	216.3	1,009	362.8	235.0	26	7.2	4.7	17	277.9	195.9	31	صافي الأعتمادات
5,016.9	3,460.7	1,176	879.8	581.8	325	852.0	601.3	11	1,360.2	922.3	788	1,924.9	1,355.3	52	اجمالي الاعتمادات
151,640.7	106,008.6	10,636.	1,654.5	1,163.7	1,813	89,044.8	62,838.3	3,945	2,149.6	1,478.2	2118	58,791.8	40,528.3	2,760	البنك الإسلامي للتنمية
167,597.2	117,188.6	11,875	1,802.0	1,268.4	2,030	91,368.9	64,524.8	4,158	2,526.3	1,734.4	2,320	71,899.9	49,661.1	13,367	المصدر: شعبة البحث الاقتصادي والإحصاء

<sup>1</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (1442هـ) جمادى الأولى.

<sup>2</sup> الأرقام لا تشمل عمليات المبلغة (ما لم يذكر خلاف ذلك). وتشتمل عمليات "متحدة ممتلكات الأوقاف" و"التمكين الاقتصادي" و"برنامج تمويل الصادرات" و"محفظة البنك الإسلامي وبنك التنمية" وبنك "التجارة الإسلامية للتنمية" و"عمليات تمويل الورادات" و"عمليات المعونة الخاصة" و"العلوم والتكنولوجيا والابتكار" والصناديق الاستثمارية والوقف.

# الملادق ٩

الاعتمادات بحسب الكيانات وصيغ التمويل (١٣٩٥هـ - ٢٠٢٠م)<sup>١</sup>

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع العام <sup>٢</sup>	2020	2019	2018	2017	
<b>أ. موارد "البنك" الرأسمالية العادلة</b>					
5.080,1	102,1	76,4	52,9	144,2	القروض
1.314,9	18,5	12,3	29,5	103,3	المساهمة في رأس المال
7.523,2	155,9	141,1	9,1	533,4	الإجارة
7.460,4	814,4	825,7	713,7	846,8	البيع الأجل
238,6	0,0	0,0	0,0	0,0	خطوط التمويل المختلفة
112,2	0,0	0,0	0,0	0,0	المشاركة
14.414,7	51,1	165,6	68,2	343,6	الاستئناء
730,4	0,0	0,0	0,0	0,0	الممارسة
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	المساعدة الفنية
<b>36.874,5</b>	<b>1.142,0</b>	<b>1.221,0</b>	<b>873,4</b>	<b>1.971,2</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ب. المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص</b>					
967,5	9,4	13,8	6,6	8,5	المساهمة في رأس المال
487,3	6,9	0,0	32,4	76,2	الإجارة
84,2	0,0	0,0	0,0	0,0	البيع الأجل
76,1	5,6	47,0	0,0	0,0	الاستئناء
10,8	0,0	10,8	0,0	0,0	الممارسة
2.267,3	190,9	35,0	301,3	506,2	التجارة (المراقبة)
<b>3.893,2</b>	<b>212,9</b>	<b>106,7</b>	<b>340,2</b>	<b>590,9</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>ج. المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة</b>					
<b>37.210,9</b>	<b>3.279,0</b>	<b>4.204,0</b>	<b>3.632,0</b>	<b>2.818,7</b>	<b>المراقبة</b>
<b>د. أخرى</b>					
674,5	0,0	0,0	29,0	34,6	ضيادق "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"
316,2	16,7	56,0	7,5	41,1	صندوق تثمير ممتلكات الأوقاف
0,7	0,7	0,0	0,0	0,0	التمكين الاقتصادي
4,8	0,1	4,7	0,0	0,0	العلوم والتكنولوجيا والابتكار
617,8	2,0	3,2	4,5	5,0	عمليات المعاونة الخاصة
589,3	31,0	34,5	73,2	31,9	صندوق التضامن الإسلامي للتنمية
2.155,8	76,5	95,9	69,0	79,9	الصناديق الاستثمارية
528,5	9,6	8,9	14,5	6,1	الوقف
23.142,4	0,0	0,0	0,0	0,0	التجارة قبل إنشاء "المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة" ("برنامج تمويل الصادرات" و"محفظة البنوك الإسلامية" و"عمليات تمويل الواردات")
<b>28.030,0</b>	<b>136,7</b>	<b>203,2</b>	<b>197,8</b>	<b>198,6</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>106.008,6</b>	<b>4.770,5</b>	<b>5.734,9</b>	<b>5.043,4</b>	<b>5.579,4</b>	<b>المجموع العام</b>
<b>ملاحظة:</b> عمليات "المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واتمان الصادرات" خلال السنوات الخمس الماضية، ومجموع عملياتها من إنشائها (بملايين الدنانير الإسلامية)					
المجموع العام <sup>٢</sup>	2020	2019	2018	2017	
34.610,7	2.728,5	3.449,1	3.477,7	2.509,8	الاتفاقات التأمينية الجديدة
51.387,0	6.846,2	7.856,6	6.492,9	5.285,5	الأعمال المؤكدة
<b>موارد "البنك" الرأسمالية العادلة والتمويل (في نهاية السنة)</b>					
2020	2019	2018	2017		
24.424,0	23.573,9	22.047,4	19.676,0		اجمالي الأصول
592,2	621,8	537,7	575,5	3	اجمالي الدخل (ناقصاً استهلاك الإجارة)
115,6	140,4	83,9	197,0		حافي الدخل
2.997,1	2.949,7	2.878,3	2.700,2		الارتفاعيات العامة
279,0	325,7	255,3	334,7		ارتفاعيات القيمة العادلة
50.260,5	50.225,3	50.225,3	50.187,9		رأس المال المكتتب فيه
154,4	159,3	163,8	138,8		* الموازنة الإدارية المعتمدة*
141,9	139,3	145,3	133,6		* الموازنة الإدارية الفعلية*

أسعار التحويل في مختلف السنوات هي كما يلي:

\*\* تشمل الصندوقين الاستثماريين (أي "صندوق القدس" و"صندوق الأقصى").

<sup>١</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (16 جمادى الأولى 1442).

<sup>٢</sup> الاعتمادات التراكمية منذ التأسيس سنة ١٣٩٥هـ.

<sup>٣</sup> يعدل إجماليي الدخل بحسب الاستهلاك بحيث يمكن التوفيق بين الرقم المبلغ عنه بسهولة وبين البيانات المالية المرجعة.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

(تقريري فقط)

# الملاحق ٩ بـ

الاعتمادات بحسب البيانات وصيغ التمويل (١٣٩٥هـ - ٢٠٢٠م)<sup>١</sup>

(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع العام <sup>٢</sup>	2020	2019	2018	2017	
<b>أ. موارد "البنك" الرأسمالية العادلة</b>					
7.147,2	134,4	105,4	74,0	200,7	القروض
1.919,1	26,6	17,0	41,0	147,1	المشاركة في رأس المال
10.960,6	220,0	195,7	12,6	742,2	الإجارة
10.598,5	1.139,2	1.140,0	1.001,4	1.184,5	البيع الأجل
344,3	0,0	0,0	0,0	0,0	خطوط التمويل المختلطة
168,3	0,0	0,0	0,0	0,0	المشاركة
21.342,4	60,2	235,9	93,0	467,6	الاستئناء
1.060,0	0,0	0,0	0,0	0,0	المضاربة
0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	المساعدة الفنية
<b>53.540,6</b>	<b>1.580,5</b>	<b>1.694,0</b>	<b>1.222,0</b>	<b>2.742,1</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>بـ المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص</b>					
1.433,1	13,6	19,1	9,2	12,1	المشاركة في رأس المال
710,8	10,0	0,0	45,0	108,5	الإجارة
125,2	0,0	0,0	0,0	0,0	البيع الأجل
105,4	8,0	65,0	0,0	0,0	الاستئناء
15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	المضاربة
3.229,6	275,0	48,4	419,0	720,9	التجارة (المراقبة)
<b>5.619,1</b>	<b>306,6</b>	<b>147,5</b>	<b>473,2</b>	<b>841,5</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>جـ المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة</b>					
<b>54.064,7</b>	<b>4.722,6</b>	<b>5.813,4</b>	<b>5.051,4</b>	<b>4.014,2</b>	<b>المراقبة</b>
<b>دـ أخرى</b>					
992,2	0,0	0,0	40,3	49,2	صناديق "المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص"
458,0	23,1	77,8	10,7	56,4	صندوق تطوير ممتلكات الأوقاف
1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	التمكين الاقتصادي
6,6	0,1	6,4	0,0	0,0	العلوم والتكنولوجيا والابتكار
828,7	2,8	4,5	6,3	7,0	عمليات المعونة الخاصة
858,4	43,7	47,8	101,7	45,1	صندوق التأمين الإسلامي للتنمية
3.092,3	106,0	132,8	96,9	110,0	الصناديق الاستثمارية
765,7	13,5	12,6	20,3	8,6	الوقف
31.413,4	0,0	0,0	0,0	0,0	التجارة قبل إنشاء "المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة" ("برنامج تمويل الصادرات" و"منظمة البنوك الإسلامية" و" عمليات تمويل الواردات")
<b>38.416,3</b>	<b>190,1</b>	<b>282,0</b>	<b>276,2</b>	<b>276,2</b>	<b>المجموع الجزئي</b>
<b>151.640,7</b>	<b>6.799,8</b>	<b>7.936,9</b>	<b>7.022,8</b>	<b>7.874,0</b>	<b>المجموع العام</b>

المجموع العام <sup>٢</sup>	2020	2019	2018	2017	
<b>الاتفاقيات التأمينية المدينية الجديدة</b>					
50.229,8	3.929,8	4.769,5	4.836,7	3.574,3	الاعمال المؤمنة
73.512,0	9.860,4	10.864,3	9.030,3	7.527,2	

<sup>١</sup> يعود تاريخ البيانات الواردة في هذا الجدول إلى 31 ديسمبر 2020 (١٤٤٢هـ).

<sup>٢</sup> الاعتمادات التراكمة منذ التأسيس سنة ١٣٩٥هـ.

المصدر: شعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء

مِلَادَنَات

مِلَادَاتٌ



تمكين الناس في سبيل  
مستقبل مستدام

النهوض بالابتكار، والشراكات، والمالية  
الإسلامية، وسلسل القيمة

## اتصل بنا

البنك الإسلامي للتنمية  
شارع الملك خالد 8111  
النزلة اليمنية  
الوحدة 1 جدة 2444-22332  
المملكة العربية السعودية

(+966-12) 6361400 ☎

(+966-12) 6366871 ☎

[idarchives@isdb.org](mailto:idarchives@isdb.org) ✉

[www.isdb.org](http://www.isdb.org) 🌐

## محاور نشاط ”البنك الإسلامي للتنمية“

- إقامة الشراكات
- إضافة القيمة
- الاهتمام بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار
- النهوض بالتنمية العالمية
- تعزيز التعاون



Ljj

isdbgroup isdb\_group isdb\_stories   
company/islamic-development-bank   
channel/UC4IRLKYZmzVz3BcA26bp\_83w