

**CHAÎNE DE
VALEUR
MONDIALE**



**METTRE LES
MARCHÉS AU
SERVICE DU
DÉVELOPPEMENT**



**CRÉER DES
PARTENARIATS**



DIGEST

RAPPORT SUR L'EFFICACITÉ DU DÉVELOPPEMENT

Réalisations dans le contexte de la pandémie à coronavirus

2020



Avertissement

Cet ouvrage est produit par le personnel du Groupe de la Banque islamique de développement. Les résultats, interprétations et conclusions exprimés dans la présente publication ne traduisent pas nécessairement le point de vue du Groupe de la Banque islamique de développement, de son Conseil des Directeurs exécutifs ou des gouvernements qu'il représente. La Banque islamique de développement ne garantit pas la précision des données incluses dans ce document. Les frontières, couleurs, appellations et autres informations figurant sur les cartes de cet ouvrage n'impliquent aucun jugement de la part du Groupe de la Banque islamique de développement quant au statut juridique d'un territoire, ni la reconnaissance ou l'acceptation de ces frontières. Rien de ce qui figure dans le présent rapport ne saurait constituer ou être considéré comme une limitation ou une renonciation aux privilèges et immunités du Groupe de la Banque islamique de développement, qui sont expressément réservés.

Remerciements

La présente publication est produite par le Département du Budget, de la Performance et des Résultats (BPRD) et l'équipe de rédaction tient à remercier sincèrement les autres fonctions clés qui ont travaillé en étroite collaboration avec elle et à leur témoigner sa reconnaissance. Il s'agit notamment du Département d'Évaluation des Opérations (OED), du Département de Recherche économique et des Statistiques (ERS), de la Direction du Chargé en chef des Opérations (COO), de la Direction du Chargé en chef des Produits et des Partenariats (CPPO), du Bureau exécutif du Président (EOP), du Département de la Stratégie et de la Transformation (DoST), et de toutes les sections opérationnelles de la Banque islamique de développement, qui ont travaillé avec diligence en 2020 pour réaliser les buts et objectifs de la BID.

TABLE DES MATIÈRES

ABREVIATIONS	02
MESSAGE DU PRESIDENT	03
APERÇU DES RÉSULTATS DES OPÉRATIONS EN 2020	04
RÉALISATIONS CLÉS AU TITRE DES SIX PILIERS DE RÉSULTATS	05
RESUME	06
OBJECTIFS (IMPACT)	08
RESULTS	09
1. Renforcement des Capacités et Amélioration de L'accès aux Informations sur le Marché	09
2. Coopération entre Pays Membres et Planification Nationale	09
3. Pratique des Affaires à L'aune de L'industrie 4.0	09
4. Création d'une Infrastructure Favorable à la Chaîne de Valeur Verte	09
5. Repositionner la Finance Islamique en Faveur du Développement	10
6. Mise en Place de Systèmes de Marché Résilients	11
PERFORMANCE INSTITUTIONNELLE	11
1. Sensibilisation: Amélioration de la Visibilité de la Banque	11
2. Compétence: Renforcement des Capacités Organisationnelles	12
3. Financement: Garantie de la Viabilité Financière	12
4. Réalisation: Décentraliation Fonctionnelle et Géographique	13
5. Mise en Lien: Mobilisation des Ressources du Marché	13
6. Renforcement: Gestion Axée sur les Résultats de Développement	13

LIST OF TABLES

Tableau 1	Résultats des projets achevés en 2020	15
Tableau 2	Résultats escomptés des projets et subventions approuvés en 2020	16

Abréviations

10 YS	10-Year Strategy	GBID	Islamic Development Bank Group
GCA	Arab Coordination Group	FSID	Islamic Solidarity Fund for Development
BAD	Asian Development Bank	CPSI	Integrated Strategic Programming Framework
RAED	Annual Development Effectiveness Report	SIFC	International Islamic Trade Finance Corporation
BAfD	African Development Bank	LLF	Lives and Livelihoods Fund
ALA	Africa and Latin America	PM	Member Country
FIBA	Awqaf Property Investment Fund	SPPM	Member Country Partnership Strategy
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations	ONG	Non-Government Organizations
BADEA	Arab Bank for Economic Development in Africa	SSN	National Statistical System
CDE	Board of Executive Directors	APD	Official Development Assistance
BMGF	Bill and Melinda Gates Foundation	OCDE	Organization for Economic Cooperation and Development
CG	Board of Governors	DEO	Operations Evaluation Department
BRAVE	Business Resilience for Value Adding Enterprises	OFID	OPEC Fund for International Development
CAEP	Climate Action Enhancement Package	OCI	Organisation of Islamic Cooperation
CPP	Country Programs Complex	OICStatCom	Organization of Islamic Cooperation Statistical Commission
CUC	Cumulative Undisbursed Commitments	RAP	President's 5-Year Program
DP	Delegation of Authority	P5P	Project Completion Review
AE	Executing Agency	PIASR	Project Implementation Assessment and Support Review
BERD	European Bank for Reconstruction and Development	PPP	Public Private Partnership
ESS	Environmental and Social Safeguards	Outil QnP	Qualification and Prioritization Tool
FAO	Food and Agriculture Organization	CIR	Regional Cooperation and Integration
CCG	Gulf Cooperation Council	CR	Regional Hubs
PIB	Gross Domestic Product	ODD	Sustainable Development Goals
CVM	Global Value Chain	SFD	Saudi Fund for Development
SID	Islamic Cooperation for the Development of the Private Sector	CSST	South-South and Triangular Cooperation
TIC	Information and Communication Technology	STI	Science Technology and Innovation
FICR	International Federation of Red Cross	AT	Technical Assistance
IFSB	Islamic Financial Services Board	ONU	United Nations
IQAF	Integrated Quality Assurance Framework	UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization

Message du Président



Le Rapport sur l'efficacité du développement met en évidence la manière dont la BID promeut le développement durable dans ses pays membres et à travers le monde.



L'année 2020 devait marquer le début de la Décennie d'action pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD). Néanmoins, le monde a été secoué par la pandémie à coronavirus et la crise qui s'en est suivie. Il ne fait aucun doute que nous sommes confrontés à la pire récession économique depuis la Grande Dépression des années 1930. La pandémie a été un signal d'alarme qui nous a tous incités à nous rassembler, à relever les défis immédiats et à nous préparer à un monde plus résilient après la pandémie de Covid-19 en promouvant la promotion de la coopération multisectorielle bilatérale, régionale et internationale.

Je tiens à remercier sincèrement tous les gouvernements des pays membres, le Conseil des Gouverneurs et le Conseil des Directeurs exécutifs de la BID, les partenaires internationaux, les donateurs, les organisations de la société civile, les agences d'exécution, toutes les autres banques multilatérales de développement, les communautés musulmanes des pays non membres, le personnel de la BID et les autres parties prenantes internes et externes, pour leur soutien continu en ces temps difficiles. Je suis très heureux de vous informer qu'en dépit de tous ces enjeux en 2020, la BID s'est montrée à la hauteur de la situation et s'est employée activement à prêter main-forte aux pays membres en lançant le Programme stratégique de riposte et de préparation (PSPR).

La pandémie a démontré l'importance de l'efficacité de l'action en faveur du développement et de la mise en place d'un modèle opérationnel efficace et flexible pour répondre aux besoins urgents des pays membres de la BID. Le Groupe de la BID a réagi à la pandémie à coronavirus en lançant le PSPR, un programme fondé sur l'approche "Riposte, Rétablissement et Relance" (3R) d'un montant de 3,5 milliards de dollars des États-Unis.

La numérisation, l'innovation et la transparence sont au cœur de ce nouveau modèle d'entreprise. Aussi, ai-je le plaisir d'annoncer aux jeunes que la BID a mis en place une solution pour le PSPR axée sur la technologie de la chaîne de blocs. La Banque a créé la Plateforme de coordination mondiale (GCP), qui repose sur cette technologie, afin d'accélérer et de renforcer les interventions dans le cadre du PSPR. La plateforme est un marché en ligne qui vise à coordonner l'acheminement de l'aide et à mobiliser des ressources financières et techniques en appui aux pays membres sur les trois volets (3R). Conformément à la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide, la plateforme met l'accent sur la transparence, la traçabilité et le renforcement des capacités et des systèmes des pays et, donc sur la pleine appropriation du programme de développement.

La pandémie à coronavirus a incité les banques multilatérales de développement (BMD) et les organisations donatrices à unir leurs forces, réorienter les cadres de résultats, redéfinir les priorités et explorer des approches innovantes pour relever les défis urgents des régions d'intérêt commun. Elle a également révélé la fragilité des

progrès réalisés par les pays en matière d'ODD et la nécessité d'un monde post-pandémie plus résilient.

J'ai eu l'honneur de présider les réunions des dirigeants des BMD en 2020 et de lancer, avec leur coordination et celle du directeur du Fonds monétaire international (FMI), le premier rapport conjoint sur le financement des ODD. Ce rapport a mis en lumière la contribution des BMD à la réalisation des ODD par la mise à disposition de connaissances et de financements, et la fourniture d'une assistance technique et d'un appui politique.

Même si la BID a canalisé ses efforts en 2020 vers l'atténuation des effets de cette pandémie, elle n'a pas perdu de vue sa volonté de progresser vers son nouveau modèle d'entreprise et a poursuivi les plans énoncés dans le Programme quinquennal du Président (P5P). Les membres du Conseil des Gouverneurs de la Banque islamique de développement ont approuvé une sixième augmentation générale du capital de la Banque de 5,5 milliards de dinars islamiques (8 milliards de dollars des États-Unis), ce qui témoigne de la confiance des pays membres en la capacité de la BID à remplir son mandat axé sur l'efficacité du développement. La BID a une vision prospective et cherche à accélérer son modèle d'exécution de base au moyen de solutions inclusives, afin de répondre aux besoins pressants des pays membres.

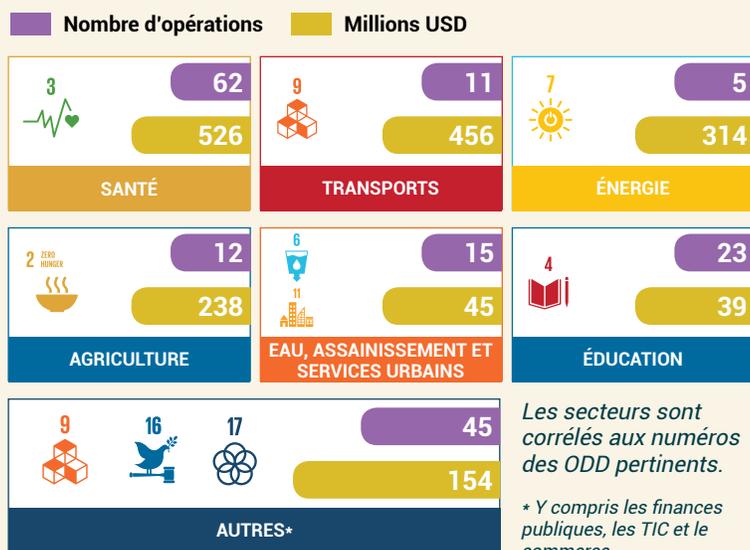
Malgré la pandémie à coronavirus, la BID a continué à travailler sur ses activités principales avec les pays membres pour libérer leur potentiel et exploiter leur avantage concurrentiel dans des secteurs clés tels que l'agroalimentaire, le textile, les mines et la construction, la pétrochimie et la finance islamique. À travers ses interventions dans ces secteurs soigneusement sélectionnés, la Banque entend élargir les chaînes de valeur au niveau national, explorer les synergies entre les pays membres, faciliter la connectivité aux marchés mondiaux, investir dans la science, la technologie et l'innovation, et tirer parti des partenariats mondiaux en faveur de la connaissance et du financement hors bilan.

Le Rapport 2020 sur l'efficacité du développement est une publication phare importante qui fait le point sur les interventions de la BID achevées au cours de l'année écoulée, et présente les principales initiatives visant à concrétiser les objectifs et les résultats de développement. C'est l'occasion de célébrer les réussites de la Banque et d'être pleinement conscient des opportunités et des difficultés liées à la recherche d'une plus grande efficacité des actions de développement, en particulier à une époque où le monde évolue rapidement et où des crises sans précédent se profilent à l'horizon.

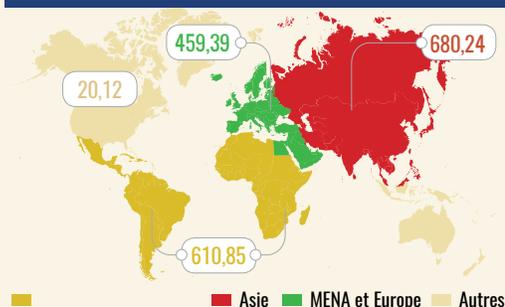
Dr. Bandar M. H. Hajjar
Président de la Banque islamique développement

APERÇU DES RÉSULTATS DES OPÉRATIONS EN 2020 2020

RÉPARTITION SECTORIELLE DES PROJETS APPROUVÉS EN 2020



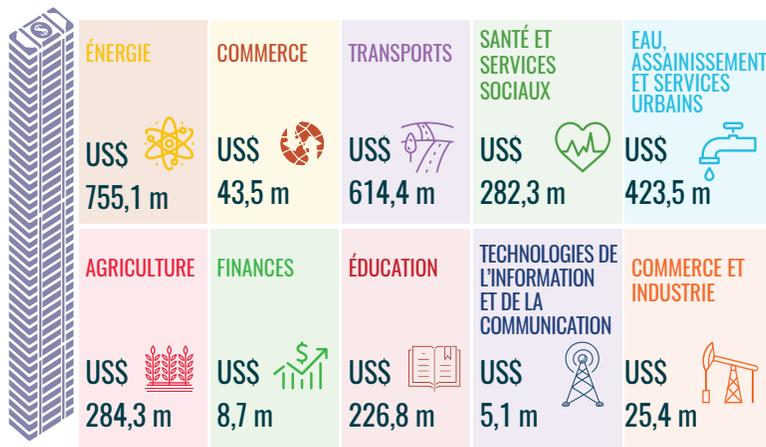
APPROBATIONS NETTES PAR RÉGION



RAPPORTS D'ACHÈVEMENT ET NOTATION DES PROJETS



APERÇU DES DÉCAISSEMENTS EN 2020



TENDANCES DES ENGAGEMENTS CUMULÉS NON DÉCAISSÉS (MILLIARDS USD)



TENDANCES DE L'ÂGE DES PROJETS

Project Stage	2016	2017	2018	2019	2020	Sign
De l'approbation à la signature (mois)	8,0	6,2	12,7	3,9	3,9	↓
De la signature à l'entrée en vigueur (mois)	9,3	9,1	10,3	9,7	8,7	↓
De l'entrée en vigueur au 1er décaissement (mois)	14,2	13,5	13,5	12,5	5,1	↓
Âge du portefeuille actif à compter de l'approbation (années)	8,2	7,7	7,5	6,9	6,5	↓
Âge du portefeuille achevé à compter de l'approbation (années)	8,0	7,5	10,9	8,2	8,4	↑

RÉPARTITION SECTORIELLE DU PORTEFEUILLE ACTIF (MILLIONS USD)



RÉALISATIONS CLÉS AU TITRE DES SIX PILIERS DE RÉSULTATS



RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET AMÉLIORATION DE L'INFORMATION SUR LE MARCHÉ

- ▶ Les interventions liées aux **Programmes d'assistance technique (PAT)** fourniront à 600 bénéficiaires directs 7 200 jours de formation et appuieront la mise au point de huit produits de connaissance.
- ▶ Les activités liées à la **Coopération et de l'intégration régionales (CIR)** profiteront à 240 bénéficiaires directs, sous forme de 5 560 jours de formation, et appuieront la mise au point de dix produits de connaissance.
- ▶ Les initiatives dans le cadre du **Programme d'assistance technique pour la promotion des investissements (PATPI)** ont permis à plus de 1000 bénéficiaires directs de suivre 400 jours de formation et de contribuer à la mise au point de sept produits de connaissance (deux documents de recherche et cinq vidéos).



COOPÉRATION ENTRE LES PAYS MEMBRES ET OUVERTURE DU PROCESSUS DE PLANIFICATION NATIONALE

- ▶ En 2020, un total de 19 opérations, d'un montant de 729 500 dollars des États-Unis, a été approuvé au titre du **Programme de coopération technique (PCT)**.
- ▶ En 2020, une subvention de 2,3 millions de dollars des États-Unis a été allouée aux interventions du mécanisme Reverse Linkage et bénéficié aux pays suivants dans les secteurs de l'agriculture, de la santé et de l'eau : Burkina Faso, Comores, Jordanie, Maroc, Nigéria, Ouzbékistan, Sénégal, Somalie, Soudan, Tchad et Yémen.
- ▶ La Banque, en coopération avec le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud, a contribué à hauteur de 3 millions de dollars des États-Unis au programme de développement des capacités pour l'amélioration des écosystèmes nationaux pour la coopération Sud-Sud et triangulaire.



PRATIQUE DES AFFAIRES SELON L'INDUSTRIE 4.0

- ▶ Un projet de Reverse Linkage entre l'Indonésie et Singapour dans le domaine de l'intelligence artificielle et des techniques analytiques avancées est en cours d'élaboration. Un fournisseur privé de solutions d'intelligence artificielle à Singapour mettra au point une plateforme adaptée qui s'intégrera à l'infrastructure existante du centre de données du ministère indonésien de la Santé.
- ▶ En collaboration avec l'Université Aga Khan, la Banque a élaboré un programme mondial de renforcement des capacités en ligne pour les professionnels de santé.
- ▶ Le Programme de bourses d'études a poursuivi son soutien à 1 221 étudiants en 2020. Depuis sa création, plus de 18 000 étudiants de 123 pays, dont 57 pays membres et 67 communautés musulmanes de pays non membres, en ont bénéficié.



CONSTRUCTION D'INFRASTRUCTURES FAVORABLES À LA CHAÎNE DE VALEURS VERTE

- 1. PAS DE PAUVRETÉ** La Banque a construit plus de **5 000 abris pour héberger les pauvres**, contribuant ainsi à la réalisation de l'Objectif de développement durable 1, Pas de pauvreté.
- 2. FAIM ZÉRO** Plus de **332 hectares de terres arables ont été irrigués par les projets de la Banque dans le secteur de l'agriculture**, ce qui cadre avec l'ODD 2, Faim zéro.
- 3. BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE** En ce qui concerne l'ODD 3, Bonne santé et bien-être, la Banque a apporté une aide à plus de **10 millions de patients et a créé une capacité d'accueil supplémentaire de plus de 700 lits d'hôpital**.
- 4. ÉDUCATION DE QUALITÉ** Dans le secteur de l'éducation, la Banque a **construit plus de 2 000 nouvelles salles de classe au profit de près de 90 000 élèves**, contribuant ainsi à l'ODD 4, Éducation de qualité.
- 6. SERVICES D'EAU ET D'ASSAINISSEMENT** Les projets achevés par la Banque dans le secteur de l'eau et de l'assainissement (ODD 6) **ont permis à 700 000 ménages d'avoir accès à l'eau potable et à 112 000 autres de bénéficier d'un meilleur système d'assainissement**, soit une population de 3,2 millions de personnes.
- 7. ÉNERGIE PROPRES** Dans le secteur de l'énergie (ODD 7), la Banque a financé des projets de centrales électriques, qui ont aidé l'installation d'une capacité de production d'électricité équivalente à **2 300 mégawatts** à partir de sources renouvelables et non renouvelables, et d'aménager une ligne de transport de plus de 4 300 km.
- 8. TRAVAIL DÉCENT ET ÉCONOMIE** Dans les secteurs de la finance islamique et de l'économie, la Banque a créé **cinq centres de marché et des emplois pour près de 600 personnes et fourni une formation professionnelle et non professionnelle à environ 154 000 personnes**, contribuant ainsi à l'ODD 8.
- 9. VILLES ET COMMUNITÉS DURABLES** Dans le secteur des transports, la Banque a **construit un total de 300 km de routes bitumées**, dont 152 km d'autoroutes.



REPOSITIONNEMENT DE LA FINANCE ISLAMIQUE EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT

- ▶ Le portefeuille d'actions des instituts de finance islamique comprend 34 institutions, réparties dans 23 pays, pour un montant total décaissé de 343 millions de dollars.
- ▶ La Banque a lancé neuf nouveaux projets d'assistance technique approuvés dans le domaine de la finance islamique, achevé 13 projets et réalisé 14 projets de renforcement des capacités au profit des pays suivants : Afghanistan, Algérie, Azerbaïdjan, Bahreïn, Indonésie, Maroc, Ouganda, République kirghize et Tunisie.
- ▶ La Banque a supervisé la publication de 23 documents techniques portant sur les meilleures pratiques pour le secteur de la finance islamique, par l'intermédiaire des six institutions d'infrastructure de la finance islamique de la BID et d'autres organisations internationales partenaires.



MISE EN PLACE DE SYSTÈMES DE MARCHÉS RÉSILIENTS

- ▶ Le Groupe de la BID a réagi à la pandémie à coronavirus en dégageant une enveloppe de 3,55 milliards de dollars, laquelle bénéficiera à environ 55 millions de personnes.
- ▶ La Banque a soutenu le développement et le renforcement des capacités des ONG au Nigéria, en Ouganda et au Yémen, au profit de plus de 3 700 personnes.
- ▶ La Banque est intervenue dans des situations d'urgence en Sierra Leone, au Mali et au Yémen, en faveur de plus de 15 000 personnes.

Résumé

La présente édition du Rapport annuel sur l'efficacité du développement décrit les principales réalisations de la BID au cours de l'année 2020 en termes d'actions efficaces en faveur du développement, ainsi que sa contribution aux résultats de développement dans les pays membres. Compte tenu de ses interventions dans les pays membres, la contribution de la BID au Programme de développement durable à l'horizon 2030 est incluse dans cet ouvrage. Le rapport met l'accent sur les projets qui ont été achevés en 2020, les nouvelles opérations approuvées au cours de l'année, les améliorations des indicateurs économiques clés des pays membres et les principaux programmes au niveau institutionnel. L'année 2020 a été indéniablement marquée par la pandémie à coronavirus et la Banque a réorienté une grande partie de ses activités pour y faire face.

Le nouveau Programme de développement mondial, constitué de l'accord sur les Objectifs de développement durable (ODD) et des accords ultérieurs (l'Accord de Paris sur les changements climatiques (COP 21), le Plan d'action d'Addis Abeba (PAAA) sur le financement du développement, le Cadre de Sendai pour la gestion des risques de catastrophe, etc.), traduit un changement d'orientation du dialogue sur le développement mondial. La mise en œuvre de ce programme exige un nouveau modèle d'entreprise qui permette de faire face aux nouveaux défis du développement qui appellent à la croissance axée sur le marché, la science, la technologie et l'innovation, ainsi qu'au partenariat mondial.

En dépit des progrès impressionnants réalisés à l'échelle mondiale dans la réduction de la pauvreté au cours des 25 dernières années, les pays membres de la BID sont très en retard sur de nombreuses dimensions des ODD universels. Ce problème est exacerbé par la nécessité de prendre en charge la population des jeunes actifs, qui devrait augmenter de 100 millions entre 2015 et 2030. Avec l'aggravation de la crise mondiale des inégalités, 82 % des richesses créées ces dernières années sont allées aux 1 % les plus riches de la population mondiale, laissant de côté 3,7 milliards de personnes qui constituent la moitié la plus pauvre de l'humanité. À cela s'ajoutent les chocs environnementaux et sociaux transfrontaliers qui affectent la sécurité des populations vulnérables. De surcroît, le monde entre dans l'ère de la quatrième révolution industrielle, marquée par des changements perturbateurs dans les processus de production, induits par les progrès technologiques. Sans compter le volume du financement nécessaire à ces pays pour réaliser les ODD (1000 milliards de dollars des États-

Unis par an) qui dépasse de loin les 135 milliards de dollars consentis chaque année au titre de l'aide publique au développement (APD). En d'autres termes, pour 1 dollar de l'APD, la communauté du développement doit mobiliser 23 dollars auprès de sources inexploitées.

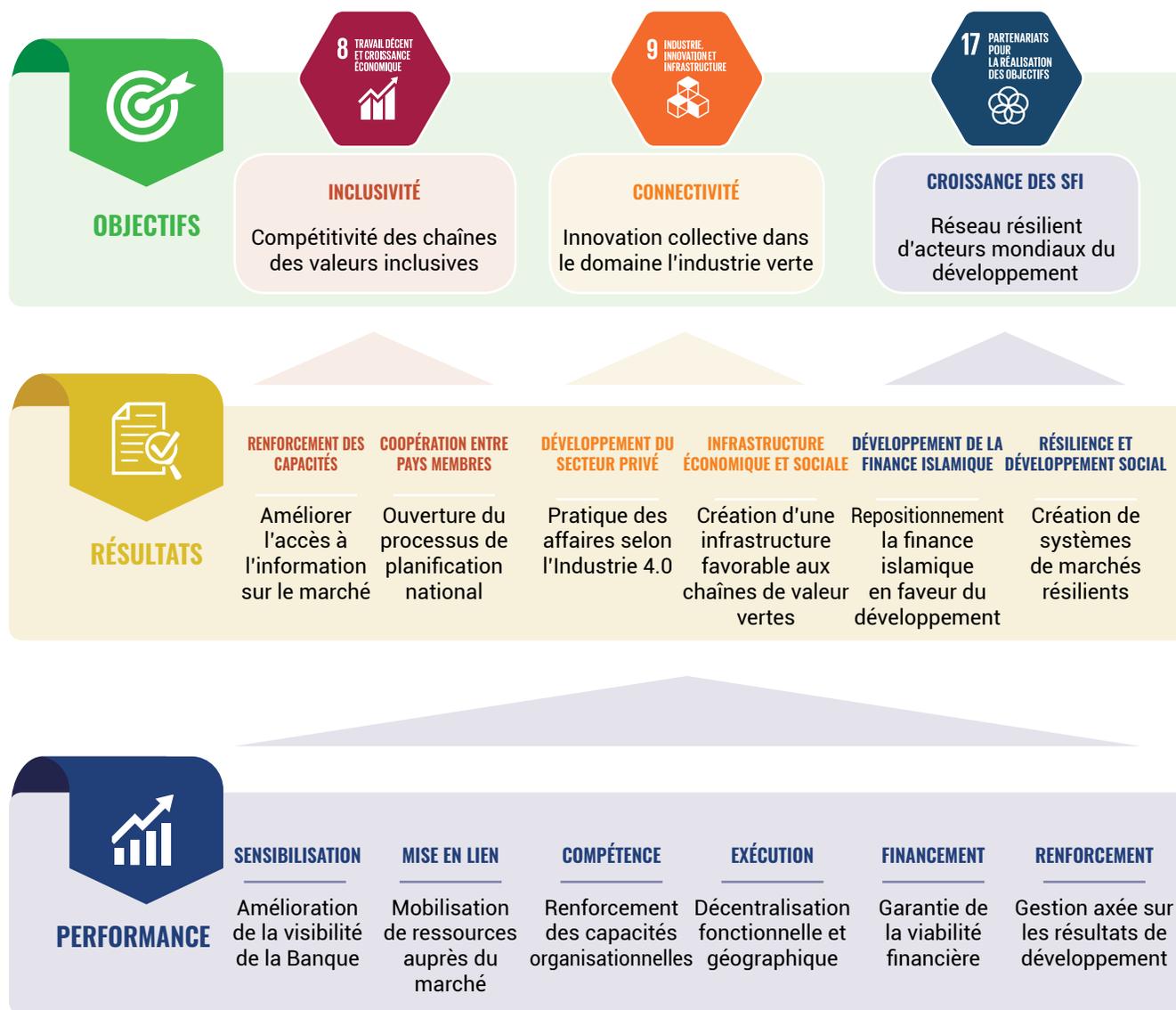
Le nouveau modèle d'entreprise de la BID réoriente le discours mondial sur le développement, des interventions de fortune pour résoudre des problèmes ponctuels et restreints vers la lutte contre l'origine même des obstacles à la croissance durable. Ainsi, le Programme quinquennal du Président (P5P) a été lancé pour relever ces défis de manière holistique et transformer la BID en une banque d'acteurs du développement, en s'appuyant sur la création de partenariats, la mobilisation de ressources hors bilan, la transformation des pays membres en tirant parti de leurs avantages comparatifs dans les secteurs sélectionnés et l'adoption d'une approche fondée sur des programmes plutôt que sur des projets autonomes, sous la forme d'une stratégie de partenariat avec les pays membres basée sur la chaîne de valeur mondiale (SPPM 2.0).



La BID a lancé le Programme quinquennal du Président (P5P) qui entend relever les défis exogènes et endogènes auxquels elle est confrontée, et qui sont identifiés dans l'étude faisant le bilan de ses 40 années d'activité. Lancé en 2018, le P5P vise le renforcement des capacités institutionnelles en mettant l'accent sur l'amélioration de la visibilité de la Banque, le renforcement des liens avec le réseau des acteurs du développement, le renforcement des capacités organisationnelles, la décentralisation, l'optimisation de la viabilité financière et le renforcement de la gouvernance. Le P5P est le plan quinquennal de la stratégie décennale de la BID, se déclinant sur trois niveaux, : les objectifs, les résultats et l'institution. La première année, l'accent a été mis sur l'amélioration des six volets du niveau institutionnel, à savoir la sensibilisation, la mise en lien, les compétences,

l'exécution, le financement et le renforcement. Par la suite, pendant les deuxième et troisième années du P5P, l'attention a porté sur les objectifs et les résultats.

“ La Banque islamique de développement (BID) a lancé le Programme quinquennal du Président (P5P) qui entend relever les défis exogènes et endogènes auxquels elle est confrontée, et qui sont identifiés dans l'étude faisant le bilan de ses 40 années d'activité.



OBJECTIFS (IMPACT)

Selon les dernières données disponibles, le score global de l'indice des ODD des pays membres de la BID est de 61 %, légèrement supérieur à la moyenne mondiale de 60 %, ce qui suggère que la BID, en tant que groupe, est à un peu plus de 60 % de la réalisation des 17 ODD. Cela indique que les pays membres de la BID en tant que groupe doivent accélérer leurs efforts s'ils veulent atteindre les cibles des ODD d'ici à 2030.

Cette intensification des efforts des pays membres est le principal objectif de la Stratégie de partenariat avec les pays membres basée sur les chaînes de valeur mondiales et du processus accéléré adopté pour lancer 11 stratégies de partenariat en un an. Les documents des stratégies de partenariat avec le Gabon et les Maldives ont été achevés depuis le début de l'année. La stratégie pour le Gabon prévoit la création de 278 000 emplois et de 2,2 milliards de dollars de valeur ajoutée supplémentaire, ainsi que la mobilisation d'investissements nationaux et étrangers d'une valeur de 2,3 milliards de dollars. En ce qui concerne les Maldives, 12 819 emplois seront créés, en sus d'une valeur ajoutée supplémentaire d'environ 229 millions de dollars, et des investissements nationaux et étrangers seront mobilisés pour un montant de 143 millions de dollars.



La SPPM du Gabon créera 278 000 emplois et mobilisera des investissements nationaux et étrangers d'une valeur de 2,3 milliards de dollars.



Pauvreté et sous-alimentation



De 2006 à 2018, les pays membres de la BID ont enregistré des progrès dans la réduction de la pauvreté en sortant plus de 220 millions de personnes de l'extrême pauvreté.

- ▶ La concentration de personnes pauvres a légèrement diminué, la part des pauvres du monde vivant dans les pays membres passant de 40 % en 2006 à 26,9 % en 2018.



Santé, eau et assainissement

- ▶ Le secteur de la santé dans les pays membres de la BID a connu des améliorations notables pendant la période 2006-2019. Le taux de mortalité des enfants âgés de moins de cinq ans a baissé à 47 pour 1 000 naissances vivantes et le taux de mortalité maternelle à 268,3 pour 100 000 naissances vivantes.



Éducation

- ▶ Ces dernières années, plusieurs pays membres ont enregistré des progrès considérables dans le domaine de l'éducation. Les années de scolarisation moyennes sont passées de 5 à 6,4 ans, suite à la forte scolarisation des filles.
- ▶ La moyenne du taux brut de scolarisation dans les écoles primaires a atteint 100 % dans les pays membres, alors que la moyenne mondiale est de 104 %.



Autonomisation des femmes

- ▶ Un nombre accru de femmes a intégré les organes de décision nationaux et contribué aux efforts de développement socioéconomique de leurs pays respectifs.



Infrastructure

- ▶ Les pays membres de la BID ont affiché des améliorations significatives, tant en termes d'infrastructure que d'industrialisation. Bien que les emplois aient augmenté, une contraction des indicateurs d'emploi a été observée entre 2017 et 2018.



RÉSULTATS

La Banque a accompli des progrès sensibles sur chacun des six piliers stratégiques énoncés dans le Cadre stratégique décennal au niveau des résultats. Ci-après, un résumé des principales activités et réalisations.

1. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX INFORMATIONS SUR LE MARCHÉ

- ▶ En 2020, la Banque a dégagé une subvention de 0,32 million de dollars aux fins de la promotion de la coopération et de l'intégration régionales. Ce montant a été intégralement approuvé pour soutenir deux initiatives clés : "Amélioration de la connectivité régionale grâce au système d'information géographique (SIG)" et "Appui à l'opérationnalisation de la zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf)".
- ▶ Ces initiatives ont été cofinancées à hauteur de 0,76 million de dollars et seront mises en œuvre avec des partenaires clés tels que les organisations de coopération économique, la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique et la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe.

2. COOPÉRATION ENTRE PAYS MEMBRES ET PLANIFICATION NATIONALE

- ▶ Le Programme Reverse Linkage vient en appoint au Programme stratégique de préparation et de riposte (PSPR), lancé en 2020 pour aider les pays membres face à la pandémie à coronavirus. La Plateforme africaine a été lancée pour faciliter l'apprentissage en ligne et le partage des connaissances par les pairs sur la préparation et la riposte à la pandémie du personnel médical et paramédical.
- ▶ Les pays africains membres de la Banque ont fait usage de cette plateforme. Au total, plus de 17 500 personnes ont assisté aux webinaires techniques organisés dans ce cadre, dont plus de 6 000 agents médicaux et paramédicaux de 25 de ces pays.
- ▶ En outre, en 2020, la Banque qui continue à cheminer avec le secteur privé, a reçu à ce titre des engagements à hauteur de 88,6 millions de dollars à verser au Programme Reverse Linkage.

3. PRATIQUE DES AFFAIRES À L'AUNE DE L'INDUSTRIE 4.0

- ▶ Au cours des 37 dernières années, la BID a favorisé le développement des ressources humaines des pays membres et des communautés musulmanes des pays non-membres grâce à différents programmes à quatre niveaux, à savoir : premier cycle, maîtrise, recherche doctorale et postdoctorale.



À ce jour, plus de 18 000 étudiants de 123 pays, dont 57 pays membres et 67 communautés musulmanes de pays non-membres ont bénéficié du programme de bourses d'études.

- ▶ OPlus de 12 000 spécialistes du développement et chercheurs ont bénéficié du programme depuis son lancement. Aujourd'hui, ils contribuent au développement de leur communauté et de leur pays et influent positivement sur le bien-être des générations futures.
- ▶ En 2020, l'on note une augmentation considérable du nombre d'étudiantes : 54 % pour les études de premier cycle, 49 % pour la maîtrise et 50 % pour la recherche doctorale et postdoctorale.

4. CRÉATION D'UNE INFRASTRUCTURE FAVORABLE À LA CHAÎNE DE VALEUR VERTE



Agriculture

La Banque a financé la rénovation et la modernisation de canaux d'irrigation primaires et de réseaux de prise d'eau dans les plaines du district pachtoune de Zarqun, dans la province de Herat en Afghanistan. Cela a permis d'améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs de la région, d'irriguer 23 000 hectares et de fournir un accès à l'eau potable à environ 11 000 ménages..





Santé



Conformément à l'ODD 3, Bonne santé et bien-être, les projets de la Banque achevés en 2020 ont sauvé plus de 10 millions de patients et créé une capacité d'accueil supplémentaire de plus de 700 lits d'hôpital.



Éducation

- ▶ La Banque a construit plus de 2 000 salles de classe pour près de 90 000 élèves, contribuant ainsi à l'ODD 4, Éducation de qualité.



Eau, assainissement et logement

- ▶ Les projets de la Banque dans le secteur de l'eau et de l'assainissement (ODD 6) ont permis à 700 000 ménages d'avoir accès à l'eau potable et à 112 000 autres de bénéficier d'un meilleur assainissement, soit une population de 3,2 millions de personnes.
- ▶ En 2020, la Banque a construit plus de 5 000 abris pour les pauvres, contribuant ainsi à la réalisation de l'ODD 1, Pas de pauvreté.



Énergie

- ▶ Dans ce secteur (ODD 7), la Banque a financé des projets de centrales électriques, d'une capacité de production équivalente à 2 300 mégawatts, alimentées à partir de sources renouvelables et non renouvelables, et a ouvert une ligne de transport de plus de 4 300 km.



Transports

- ▶ La Banque a construit au total 300 km de routes bitumées, dont 152 km d'autoroutes.



Autonomisation économique et renforcement des capacités

- ▶ Dans les secteurs de la finance islamique et de l'économie, la Banque a créé cinq centres de marché, employé près de 600 personnes et fourni une formation professionnelle et non professionnelle à environ 154 000 personnes, contribuant ainsi à l'ODD 8.



Dans les secteurs de la finance islamique et de l'économie, la Banque a créé cinq centres de marché, employé près de 600 personnes et fourni une formation professionnelle et non professionnelle à environ 154 000 personnes.

5. REPOSITIONNER LA FINANCE ISLAMIQUE EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT

- ▶ Le portefeuille d'actions comptait 34 institutions de finance islamique, réparties dans 23 pays, pour un montant total décaissé de 343 millions de dollars.
- ▶ La Banque a lancé neuf projets d'assistance technique dans le domaine de la finance islamique, achevé 13 projets et réalisé 14 projets de renforcement des capacités au profit des pays suivants : Afghanistan, Algérie, Azerbaïdjan, Bahreïn, Indonésie, République kirghize, Maroc, Tunisie, Ouganda.
- ▶ La Banque a supervisé la publication de 23 documents techniques portant sur les meilleures pratiques de l'industrie de la finance islamique, via six institutions d'infrastructure de la finance islamique de la BID et des organisations internationales partenaires.

6. MISE EN PLACE DE SYSTÈMES DE MARCHÉ RÉSILIENTS

- ▶ Le Groupe de la BID a réagi à la pandémie à coronavirus avec une enveloppe de 3,55 milliards de dollars au profit de près de 55 millions de personnes.
- ▶ La Banque a appuyé le renforcement des capacités et des ONG au Yémen, en Ouganda et au Nigéria, au profit de plus de 3 700 personnes.
- ▶ La Banque a effectué des interventions d'urgence en Sierra Leone, au Mali et au Yémen, au profit de plus de 15 000 personnes.

PERFORMANCE INSTITUTIONNELLE

PERFORMANCE DU PORTEFEUILLE

- ▶ En 2020, la Banque a approuvé 1,77 milliard de dollars pour de nouveaux projets et décaissé 2,67 milliards de dollars. Au cours des trois dernières années, la Banque a consolidé son portefeuille à environ 25 milliards de dollars en réduisant le montant des engagements non décaissés cumulés (CUC).



En 2020, la Banque a approuvé 1,77 milliard de dollars et décaissé 2,67 milliards de dollars.

- ▶ En 2020, le portefeuille actif a connu une hausse exponentielle à 25,95 milliards de dollars en raison de l'approbation de nouveaux projets au titre du Programme stratégique de préparation et de riposte (PSPR) de la BID.
- ▶ La décentralisation et les efforts ciblés pour améliorer l'efficacité du portefeuille des ressources ordinaires en capital (ROC) aidant, le temps dévolu aux différentes étapes a baissé au cours des trois dernières années. Le délai moyen entre les dates d'approbation et de signature a été ramené de plus de 6 mois à 3,9 mois, entre les dates d'entrée en vigueur et le premier décaissement, de plus de 12 mois à 5,1 mois.
- ▶ De même, l'âge moyen du portefeuille actif s'est résorbé à 6,5 ans, contre 7 ans ou plus les années précédentes.

1. SENSIBILISATION : AMÉLIORATION DE LA VISIBILITÉ DE LA BANQUE

- ▶ Dès la flambée de la pandémie, la Banque a tôt fait d'adopter les plateformes et technologies numériques pour améliorer sa portée et sa visibilité auprès des principaux acteurs, des pays membres et du grand public.
- ▶ En sa qualité de président du Forum des BMD en 2020, le Président de la BID s'est engagé sans relâche avec ses homologues sur des initiatives essentielles d'appui aux pays membres après la pandémie. Il s'agit notamment de l'initiative de suspension du service de la dette en faveur des pays en développement et de l'élaboration d'un rapport unifié des BMD sur le Programme de développement à l'horizon 2030.
- ▶ Le Groupe de la Banque islamique de développement, en coopération avec la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement, a organisé un webinaire sur l'impact de la pandémie sur les perspectives d'investissement mondiales.
- ▶ Dr. Bandar HAJJAR est signataire de la déclaration du sommet Finance in Common coorganisé par la BID à l'effet de créer une coalition de 450 banques publiques de développement.
- ▶ La BID, en partenariat avec l'UNESCO, a lancé la publication "Mapping Research and Innovation in the Republic of Uzbekistan", dans le cadre de la série de profils de pays sur GO-SPIN.
- ▶ La BID a approuvé un nouveau programme de renforcement des capacités d'appui aux dispositions institutionnelles nationales collectivement désignées Ecosystème national pour la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les pays membres.
- ▶ La BID et l'OMS font bloc avec le gouvernement du Yémen face à la pandémie.
- ▶ L'AIEA et la BID tirent parti du pouvoir de l'innovation pour lutter contre les cancers féminins.
- ▶ La BID a organisé le séminaire suivant à l'Assemblée générale de l'ONU : "Exploiter le pouvoir de la science, de la technologie et de l'innovation pour la réalisation des ODD".
- ▶ La BID et le Conseil des services financiers islamiques (IFSB) ont signé un accord de subvention par voie d'assistance technique pour finaliser le projet de stratégie et de cadre décennaux de l'industrie des services financiers islamiques.
- ▶ Malaysia External Trade Development Corporation (MATRADE), en collaboration avec la Banque islamique



de développement dans le cadre du programme Reverse Linkage, a publié un répertoire exhaustif de l'expertise que la Malaisie est disposée à partager sous la forme de solutions renforcement des capacités, avec tous les pays en général et les pays membres de la BID en particulier.

2. COMPÉTENCE : RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ORGANISATIONNELLES

- ▶ La Banque a lancé un programme de renforcement du leadership visant à développer les compétences de gestion et de direction des cadres moyens et supérieurs, à exploiter les talents et à préparer les futurs dirigeants de la Banque.
- ▶ En 2020, quinze politiques ont été approuvées et la gestion probante de la continuité des activités (BCM) a été assurée, permettant une transition en douceur vers le télétravail, sans coup férir pour les opérations pendant plus d'un an.

3. FINANCEMENT : GARANTIE DE LA VIABILITÉ FINANCIÈRE

- ▶ Le revenu net de l'exercice 2020 était de 116 millions DI, contre 140,3 millions DI en 2019 et 83,9 millions DI en 2018. En raison de l'impact de la pandémie sur les marchés financiers, les taux de référence mondiaux ont chuté à des niveaux records, entraînant avec eux les revenus de trésorerie et des projets.

- ▶ Un modèle de viabilité financière actualisé a été élaboré pour suivre la santé financière de la Banque et s'assurer qu'elle reste résiliente, en vue de maintenir sa note de crédit AAA. La viabilité financière est devenue incontournable pour la prise de décision, car le fossé entre les approbations et les décaissements étant appréhendé de manière plus efficace et coordonnée.
- ▶ La BID a adopté les solutions Refinitiv de données du marché monétaire ainsi que les plateformes de négociation électronique Money Market Auctions et Foreign Exchange (FX) pour alimenter ses transactions électroniques et gérer l'exposition aux devises de l'ensemble des opérations de la Banque dans 57 pays.
- ▶ En 2020, la Banque a émis neuf soukook, dont sept étaient des placements privés et deux, des transactions publiques, notamment les plus grands soukook émis par la BID, en février (2 milliards de dollars) et les premiers soukook de durabilité de la Banque, en juin, qui ont levé 1,5 milliard de dollars consacré aux projets liés à la pandémie. Les émissions de soukook ont engrangé au total 5,5 milliards de dollars, ce qui a permis d'exécuter le plan de financement approuvé de l'exercice et de mobiliser des ressources supplémentaires sur les marchés des capitaux, complétant les fonds propres de la Banque pour le financement des projets prioritaires de ses pays membres.

“

La Banque a émis neuf soukook notamment les plus grands soukook émis par la BID, en février (2 milliards de dollars) et les premiers soukook de durabilité de la Banque, en juin, qui ont levé 1,5 milliard de dollars consacré aux projets liés à la pandémie.

4. RÉALISATION : DÉCENTRALISATION FONCTIONNELLE ET GÉOGRAPHIQUE

- ▶ La Banque a lancé une Plateforme de coordination mondiale, qui constitue un marché en ligne fondé sur la chaîne de bloc visant à coordonner l'acheminement de l'aide et à mobiliser des ressources financières et techniques en appui aux pays membres pour la réalisation des trois volets du PSPR : Riposte, Rétablissement et Relance. Conformément à la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide, la plateforme se fonde sur la transparence et le renforcement des capacités et des systèmes des pays, et donc sur la pleine appropriation du programme de développement.
- ▶ Au cours des trois années écoulées, la Banque a progressivement affirmé sa présence sur le terrain, avec l'ouverture de 11 bureaux régionaux, depuis lors devenus pleinement fonctionnels et pourvus en personnel doté de capacités techniques, de gestion et d'appui.



5. MISE EN LIEN : MOBILISATION DES RESSOURCES DU MARCHÉ

- ▶ La BID figure parmi les bénéficiaires de la troisième tranche de financement de l'Initiative de financement des femmes entrepreneurs (We-Fi), d'un montant de 49,3 millions de dollars. L'investissement total de We-Fi devrait couvrir plus de 15 000 entreprises dirigées par des femmes et mobiliser environ 350 millions de dollars de ressources supplémentaires des secteurs public et privé.

“

L'investissement total de We-Fi devrait couvrir plus de 15 000 entreprises dirigées par des femmes et mobiliser environ 350 millions de dollars de ressources supplémentaires des secteurs public et privé.

- ▶ La BID, en partenariat avec le Saudi-Spanish Center for Islamic Economic and Finance, a lancé le concours "Islamic Finance Changemakers" pour soutenir les entrepreneurs sociaux, les innovateurs et les chefs d'entreprise désireux de créer une société meilleure. Les Présidents de la BID et de l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA) ont convenu d'élaborer un cadre de partenariat devant orienter leurs travaux futurs. Pour ce faire, plusieurs sessions de travail ont été organisées.
- ▶ La BID a coordonné trois nouveaux accords de coopération avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), la GIZ allemande et la Fondation Abdulla Al Ghurair pour l'éducation (AGFE) des Émirats arabes unis, formalisant la signature d'un accord de contribution des donateurs avec la Banque pour un montant de 10 millions de dollars au Fonds philanthropique islamique mondiale pour l'enfance (GMPFC) administré par la BID.

6. RENFORCEMENT: GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS DE DÉVELOPPEMENT

- ▶ Cinq stratégies de partenariat avec les pays membres (SPPM) ont été initiées avec succès, recueillant la validation des chaînes de valeur mondiales proposées de la quasi-totalité des pays membres ; tous les protocoles d'accord sont soit à la signature soit en phase

de finalisation. Ils concernent la Guinée, l'Indonésie, le Niger, le Nigéria et le Sénégal.

- ▶ Le Cadre de programmation stratégique intégré a été lancé pour garantir que la stratégie entre dans la programmation des opérations et du travail administratif en adoptant une approche cohérente dans les quatre domaines clés que sont la stratégie, les opérations, les finances et le budget. Trois cycles ont été bouclés en utilisant cette méthodologie.
- ▶ La BID, dont le modèle d'entreprise vise à mobiliser les investissements privés et publics pour le développement économique et social de ses 57 pays membres, a identifié un ensemble d'industries de base dans lesquelles ses pays membres présentent des avantages compétitifs réels. En tirant parti de la position privilégiée des chaînes de valeur mondiales des pays membres, ces derniers pourront non seulement s'attaquer à leurs problèmes à court et moyen terme, mais ils auront également la possibilité d'accroître leur part de marché dans l'économie mondiale à long terme. Quatre rapports sectoriels ont été publiés pour les industries suivantes : Pétrochimie, Mines et construction, Textile et habillement et Agriculture.
- ▶ Le Conseil des Directeurs exécutifs a approuvé la première Politique de sauvegarde environnementale et

sociale de la Banque. Ainsi, le département de Budget, de Performance et des Résultats a élaboré les Procédures et les Normes de sauvegarde environnementale et sociale. Elles apportent une dimension de dualité, à savoir la norme environnementale et sociale et la norme de réinstallation involontaire.

- ▶ De nombreux pays membres de la BID sont fragiles et vulnérables aux catastrophes, préjudiciables à leur développement économique et social. Pour les aider, la BID a besoin de ressources financières immédiates et importantes pour répondre aux besoins d'intervention d'urgence. Bien que ses politiques, procédures et processus soient conçus pour un financement du développement à long terme, la Banque a introduit la composante riposte d'urgence à chaque projet, une manière innovante de réaffecter ses fonds à l'intervention d'urgence le cas échéant.
- ▶ La programmation des opérations a été automatisée. Cet outil informatique a permis d'utiliser à bon escient le système OMS pour améliorer la gestion, le contrôle, le suivi et le compte rendu de l'élaboration et de l'exécution du programme de travail des pays membres. Le flux de travail induit du Programme de travail intégré est complexe et implique une interaction coordonnée entre les différents acteurs en mode décentralisé.

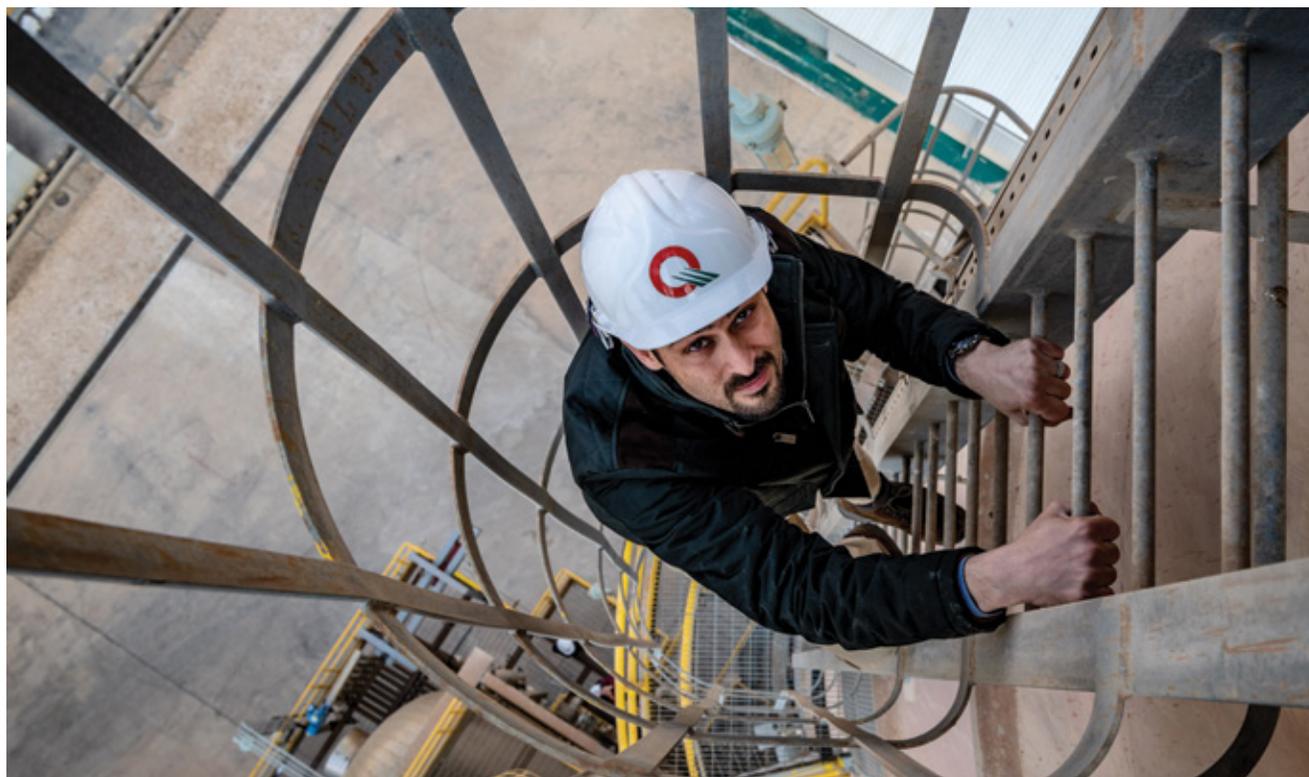


Tableau 1 : Résultats des projets achevés en 2020

ODD	Indicateur sectoriel	Résultat
1 	Abris/maisons construits, améliorés ou rénovés	5 202
2 	Superficie irriguée (hectares)	332
3 	Établissements de santé construits, modernisés ou équipés	3
	Personnel de santé formé	694
	Lits supplémentaires dans les établissements de santé	700
	Personnes bénéficiant chaque année de services ambulatoires	10 417 565
	Soins de santé préventifs - Moustiquaires imprégnées à longue durée distribuées pour lutter contre le paludisme	1 600 000
	Soins de santé préventifs - Personnes touchées par les campagnes de sensibilisation	1 300
4 	Logement - Personnes logées	1 895
	Salles de classe construites ou modernisées de l'enseignement primaire/secondaire	2 040
	Institutions construites, modernisées ou équipées	26
	Étudiants bénéficiaires	89 361
	Enseignants/universitaires/personnel formés	840
6 	Ménages ayant accès à un système d'assainissement amélioré (latrines, tout-à-l'égout)	111 293
	Ménages ayant accès à des systèmes d'approvisionnement en eau potable	700 000
	Réseau d'approvisionnement en eau installé ou modernisé (km)	97
7 	Capacité installée de production d'énergie à partir de sources non renouvelables (MW)	2 109
	Capacité installée de production d'énergie à partir de sources renouvelables (MW)	200
	Capacité installée de production d'énergie à partir de sources renouvelables (MW)	13
	Augmentation de la capacité de production d'électricité de réserve	64
	Sous-stations, installées, modernisées ou rénovées (MVA)	4 369
8 	Lignes de transport/distribution installées, modernisées ou rénovées (km)	5
	Centres de marché établis, améliorés ou rénovés	556
	Personnes employées	153 685
9 	Personnes formées	107 260
	Augmentation annuelle de la capacité des ports (tonnes)	152
	Voies express et autoroutes nationales ou régionales construites, modernisées ou rénovées (km)	147

Tableau 2 : Résultats escomptés des projets et subventions approuvés en 2020

SDG	Sector Indicator	Project Results
	Renforcement des capacités des institutions publiques (ministère de l'Agriculture/de l'Élevage)	200
	Renforcement des capacités ou formation des organisations paysannes	8
	Conception et installation d'un réseau d'irrigation	693
	Construction, modernisation ou équipement d'établissements de santé (nombre)	188
	Personnel de santé formé	8 785
	Lits supplémentaires dans les établissements de santé	1 507
	Personnes bénéficiant de services ambulatoires chaque année	2,207,432
	Soins de santé préventifs - Personnes touchées par des campagnes de sensibilisation	15 000,000
	Salles de classe construites ou modernisées de l'enseignement primaire/secondaire	77
	Établissements construits, modernisés ou équipés	8
	Étudiants bénéficiaires	64 000
	Enseignants/facultés/personnel formés	1 400
	Ménages ayant accès à des systèmes d'approvisionnement en eau potable	1 325 000
	Personnes ayant accès à des services "réguliers" de collecte des déchets solides	773 000
	Réseau d'assainissement installé ou modernisé (km)	6
	Réseau d'approvisionnement en eau installé ou modernisé (km)	1 511
	Sous-stations, installées, modernisées ou rénovées (MVA)	3
	Lignes de transport/distribution installées, modernisées ou rénovées (km)	1 508
	Associations créées ou encouragées	4
	Systèmes/équipements informatiques fournis	116
	Centres de marché créés, modernisés ou rénovés	40
	Personnes employées	10 800
	Personnes formées	4 076
	Personnes ayant accès à la microfinance	400
	Création d'entreprises rurales basées sur l'énergie pour les femmes	50
	Voies express et autoroutes nationales ou régionales construites, modernisées ou rénovées (km)	333
	Routes locales/rurales construites, modernisées ou rénovées (km)	626
	Mesures de résilience climatique adoptées	200



Section spéciale: Covid-19 Response Program

La riposte de la Banque a préparé les pays membres aux crises, notamment dans les secteurs de la santé et de l'économie.

Au total, l'on estime à 55 millions le nombre de personnes ayant bénéficié des programmes de la Banque de riposte à la pandémie à coronavirus : près de 9 millions de personnes ont reçu des dotations alimentaires, 5 millions de kits de test rapide ont été achetés, et 9 millions d'équipements de protection individuelle distribués aux agents de santé. En outre, plus de 3 100 lits pour unités de soins intensifs ont été installés pour parer à toute éventualité. Enfin, près de 1 700 centres de dépistage ont été ouverts, et 20 000 agents de santé formés.

De surcroît, la Banque s'est manifestée en assurant des filets de protection sociale aux populations, en soutenant plus de 10 000 PME, en sécurisant les emplois de près de 225 000 personnes et en fournissant des financements à 12 000 autres. Enfin, elle a aidé près de 20 000 étudiants en participant à l'installation d'équipements d'apprentissage en ligne.



