

بناء الشراكات

سلسلة القيمة العالمية

جعل الأسواق تعمل من أجل التنمية

تقرير الفعالية الإنمائية لسنة ٢٠١٩





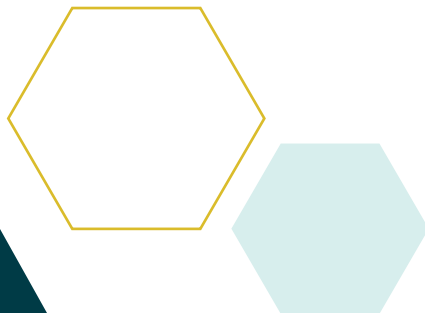
٠٦	المختصرات
٠٧	رسالة الرئيس
٠٨	نبذة عن الأداء فى سنة ٢٠١٩
١٠	الموجز
١٧	الفصل ١ - المقدمة
١٧	أ - إطار الاستراتيجية العشرية
٢٠	ب - نموذج العمل الجديد
٢٣	الفصل ٢ - الأهداف
٢٣	أ - آفاق الاقتصاد العالمى
٢٤	ب - آفاق النمو الاقتصادى فى البلدان الأعضاء فى البنك
٣٠	ج - التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة
٣٥	الفصل ٣ - المساهمة فى النتائج الإنمائية
٣٥	أ - تحسين فرص الاطلاع على معلومات السوق
٣٦	ب - فتح سيرورة التخطيط الوطنية
٣٨	ج - إجراء الأعمال وفق منوال الصناعة ٤.٠
٤١	د - بناء البنية التحتية الداعمة لسلسلة القيمة الخضراء
٤٦	هـ - إعادة تحديد موقع التمويل الإسلامى لتحقيق التنمية
٤٧	و - بناء أنظمة سوق قادرة على الصمود
٤٩	ز - تقييم المشاريع المكتملة
٥١	تقييم العمليات والدروس المستفادة
٥٩	الفصل ٤ - الأداء المؤسسى
٥٩	أ - تحليل المحفظة الجارية
٦٤	ب - التمويل المشترك والرفع المالى لتسريع أهداف التنمية المستدامة
٦٥	ج - الإصلاحات الرامية إلى تحسين إدارة العمليات
٦٩	د - تعزيز عملية إعداد وتحليل تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها
٧٠	هـ - الموارد البشرية
٧١	و - البرمجة المتكاملة لتحقيق الفعالية فى استخدام الموارد
٧١	ز - كفاية السيوروات والتكنولوجيا
٧٣	الفصل ٥ - الخلاصة والتحديات
	الملحقان
٧٦	الملحق ١ - النتائج الرئيسة المتحققة من المشاريع المكتملة
٨٠	الملحق ٢ - النتائج المخطط لتحقيقها من مشاريع سنة ٢٠١٩

قائمة الأشكال

الشكل ١-١	إطار الاستراتيجية العشرية	١٨
الشكل ٢-١	اتجاهات نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي العالمي	٢٤
الشكل ٢-٢	اتجاه نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وآفاقه	٢٨
الشكل ٣-٢	اتجاه الاستثمار وآفاقه	٢٨
الشكل ٤-٢	إجمالي الدين الحكومي - الآفاق والماضي القريب	٢٩
الشكل ٥-٢	الإنجاز العام فيما يخص أهداف التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء	٣٠
الشكل ٦-٢	تقدّم البلدان الأعضاء في البنك نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة	٣١
الشكل ١-٣	النتائج الرئيسية لمشاريع «صندوق الأقصى والقدس»	٤٦
الشكل ٢-٣	تحليل تقارير اكتمال المشاريع (٢٠١٩)	٥٠
الشكل ٣-٣	الدروس المستفادة من تقارير اكتمال المشاريع	٥٠
الشكل ٤-٣	النجاح العام في إنجاز المشاريع التي قيّمته إدارة تقييم العمليات (٢٠١٨)	٥١
الشكل ٥-٣	إدارة تقييم العمليات: مستوى نجاح ما قيّم من مشاريع الموارد الرأسمالية العادية بحسب القطاعات	٥١
الشكل ٦-٣	ملخص تصنيفات إدارة تقييم العمليات الخاصة بتقييم المشاريع	٥٣
الشكل ١-٤	المحفظة الجارية بحسب المناطق في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩	٦٠
الشكل ٢-٤	المحفظة الجارية بحسب القطاعات	٦٠
الشكل ٣-٤	اعتمادات «البنك» في سنة ٢٠١٩ بحسب المناطق	٦١
الشكل ٤-٤	اعتمادات «البنك» في ٢٠١٩ بحسب مصادر التمويل	٦١
الشكل ٥-٤	اعتمادات «البنك» في عام ٢٠١٩ بحسب القطاعات	٦١
الشكل ٦-٤	نبذة عن المصروفات	٦٢
الشكل ٧-٤	اتجاه مصروفات «البنك» للفترة ٢٠١٠-٢٠١٩	٦٢
الشكل ٨-٤	المبالغ المصروفة بحسب المناطق (٢٠١٩)	٦٣
الشكل ٩-٤	الصرف بحسب القطاعات (٢٠١٩)	٦٣
الشكل ١٠-٤	اتجاه الالتزامات التراكمية غير المصروفة	٦٣
الشكل ١١-٤	معدّل الصرف (%)	٦٣
الشكل ١٢-٤	مساهمة «البنك» مقابل التمويل المشترك في المشاريع المعتمدة من الموارد الرأسمالية العادية	٦٤
الشكل ١٣-٤	انتقاء المشاريع المؤثرة لإدراجها في برنامج العمل	٦٦
الشكل ١٤-٤	الأبعاد الستة لإطار ضمان الجودة المتكامل	٦٧
الشكل ١٥-٤	تصنيف المحفظة الجارية بحسب التقرير الخاص بتقييم تنفيذ المشاريع ودعمها	٧٠

قائمة الجداول

الجدول ١-٢	المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للبلدان الأعضاء في «البنك»	٢٩
الجدول ٢-٢	مؤشرات الفقر في البلدان الأعضاء في «البنك»	٣١
الجدول ٣-٢	مؤشرات الصحة في البلدان الأعضاء في «البنك»	٣٢
الجدول ٤-٢	مؤشرات التعليم في البلدان الأعضاء في «البنك»	٣٢
الجدول ٥-٢	مؤشرات التعليم في البلدان الأعضاء في «البنك» (إناث)	٣٣
الجدول ٦-٢	العمالة والاستفادة من فرص السوق في البلدان الأعضاء	٣٣
الجدول ١-٣	توزيع المشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩	٤١
الجدول ٢-٣	النتائج المخطط لبلوغها من قائمة المشاريع لسنة ٢٠٢٠	٤٣
الجدول ٣-٣	التوزيع القطاعي للمشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩	٤٣
الجدول ٤-٣	تصنيفات المشاريع المكتملة	٥٠
الجدول ٥-٣	النتائج المخطط لبلوغها من المشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩	٥٦
الجدول ٦-٣	النتائج الإنمائية للمشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩	٥٧
الجدول ١-٤	المخصصات في سنة ٢٠٢٠ بحسب المناطق	٦٥
الجدول ٢-٤	الفجوة الزمنية بين مراحل دورة المشروع	٦٨
الجدول ٣-٤	عدد الشهور في مختلف مراحل دورة المشروع	٦٩
الجدول ٤-٤	تصنيفات تقارير تنفيذ المشاريع وتحليلها	٧٠





رسالة الرئيس

الصناعات المحتملة، وإقامة شراكات لتعبئة الموارد للتدخلات القائمة على سلاسل القيمة العالمية. ونعتقد أن نموذج «جعل الأسواق تعمل من أجل التنمية» هذا أساساً لتسريع التنمية، إذ إن العديد من بلداننا الأعضاء يزخر بموارد طبيعية، وجباة الله بموقع جغرافي استراتيجي، والكثير من سكانه من الشباب، وكل ذلك عناصر رئيسة للتحوّل إلى أنشطة الإنتاج ذات القيمة المضافة العالية في القطاعات والصناعات التي تتمتع فيها البلدان الأعضاء بميزة نسبية.

وقد استفاد «البنك» من موقعه الفريد في تعزيز خدمات التمويل الإسلامي الرامية إلى تحقيق النمو الشامل والعادل في البلدان ذات الدخل المنخفض. إننا نؤمن بقوة إنشاء شبكة للشركاء الإنمائيين بقصد تعبئة الموارد وتبادل المعارف وإيجاد طول مبتكرة. وقد أطلق «البنك» برامج شتى لتعزيز مهارات قيادة الأعمال والتمكين الاقتصادي للشباب والمرأة ومؤسسات الأعمال الصغيرة. وتحقيقاً لهذه الغاية، تؤدّي العلوم والتكنولوجيا والابتكار دوراً حيوياً من حيث هي عامل تمكين وتسريع للتنمية الاجتماعية والاقتصادية. وبالتالي، يقوم نموذج التمكين الاقتصادي الشامل الذي تتبعه على هذه الركائز الثلاث: سلسلة القيمة، والابتكارات، والتمويل الإسلامي عن طريق بناء شراكات ذات مغزى مع مؤسسات إنمائية أخرى.

ولتنفيذ نموذج العمل الجديد تنفيذاً فعالاً، شدّد «البنك» على أهمية التنفيذ والنتائج. ويجسّد هذا النموذج الجديد ما تمّ مؤخرًا من تعديل للهيكل التنظيمي. ومن خلال برنامج اللامركزية، يجري إيفاد المزيد من الموظفين ليكونوا أقرب إلى العملاء. وقد حسّن «البنك» كفاءته التشغيلية عن طريق توظيف الفعالية في اختيار العمليات الجديدة بناءً على نموذج عمله الجديد، وبالتالي ربط استراتيجية «البنك» بموارد الميزانية.

وإذ يواصل «البنك» السير بخطى ثابتة نحو تنفيذ نموذج عمله الجديد هذا، يعيّننا تقرير الفعالية الإنمائية السنوي هذا على رصد فعالية تدخلاتنا وتحسين آليات عملنا لتحقيق أفضل قيمة مقابل المال. وإذ ندخل العقد الأخير نحو تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة لسنة ٢٠٣٠، تحتاج البلدان والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف وغيرها من المنظمات إلى تحديد أولويات تدخلاتها، ووضع جميع الآليات الممكنة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتقرير الفعالية الإنمائية هذا هو أداة مفيدة للاحفاء بالمنجزات واتخاذ الإجراءات التصحيحية لتدارك أوجه القصور في بلوغ الغايات. وأملنا أن نتمكن، من خلال الرؤية والاستراتيجية الواضحتين، فضلاً عن أدوات الرصد والإبلاغ، من إحراز تقدّم واتخاذ تدابير محدّدة الأهداف غايتها بلوغ هدفنا المشترك المتمثل في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية الفعالة في البلدان الأعضاء السبعة والخمسين وفي الجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء.



د. بندر محمد حجار

رئيس «البنك الإسلامي للتنمية»



بيّن التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية
كيف يعزّز البنك التنمية المستدامة في البلدان
الأعضاء وفي العالم أجمع.

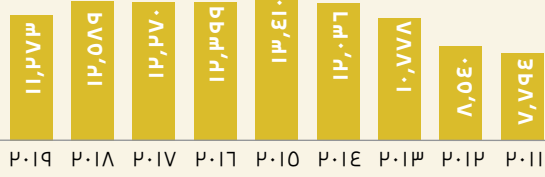
يتغيّر المشهد الإنمائي العالمي - وكذلك المشهد الإنمائي في بلداننا الأعضاء - تغيّراً سريعاً بسبب تغيّر الظروف الجيوسياسية، وأوجه التقدّم التكنولوجي، فضلاً عن الوتيرة التي يتغيّر بها العالم. ويستلزم هذا التغيّر قدرة على تقديم استجابات سريعة من خلال إضافة القيمة وفهم احتياجات البلدان الأعضاء. فالتحديات التي تواجه بلداننا الأعضاء متعددة الأوجه وتتخذ شكل تزايد في أعداد الشباب، وزيادة في العجز التجاري، وبطء في النمو الاقتصادي، وارتفاع في مستوى البطالة، وزيادة في الهشاشة. إن الاحتياجات العاجلة للبلدان الأعضاء - وكثير منها من أقل البلدان نمواً - أقل من المتوسط العالمي لمعدّل إنجاز أهداف التنمية المستدامة، وينبغي لنا أن نحزّ تقدّمنا في تحقيق خطة أهداف التنمية المستدامة لسنة ٢٠٣٠. هذه التحديات كلّها تستلزم من «البنك» سرعة التكيّف مع هذه الحقائق العالمية الجديدة. ويسعدني أن أقدم إليكم تقرير الفعالية الإنمائية السنوي لسنة ٢٠١٩، الذي يهدف إلى تسليط الضوء على ما يقوم به «البنك» في سبيل تلبية احتياجات البلدان الأعضاء وعلى ما تحقّق من نتائج خلال سنة ٢٠١٩.

لقد بذل «البنك» في السنين الأخيرة جهوداً لتعديل نموذج عمله والتصدّي لهذه التحديات. ووضع البرنامج الخماسي للرئيس خطة طموحة لتمكين بلداننا الأعضاء اقتصادياً. وبالإمكان تحقيق ذلك من خلال مساعدة البلدان الأعضاء على أن يحدّد كل منها القطاعات والصناعات الاستراتيجية التي يمتلكها أو التي بمقدوره بناء مزايها نسبية فيها على الصعيد العالمي. ويبادر «البنك» إلى التواصل مع البلدان الأعضاء من خلال نموذجه الجديد القائم على استراتيجية الشراكة الفطرية، ويتعاون معها على تحديد

لمحة موجزة عن الأداء في سنة ٢٠١٩

اتجاه الالتزامات التراكمية غير المصروفة

(مليون دولار أمريكي)



عدد الأشهر

١٩-٢٠١٧ ١٦-٢٠١٠

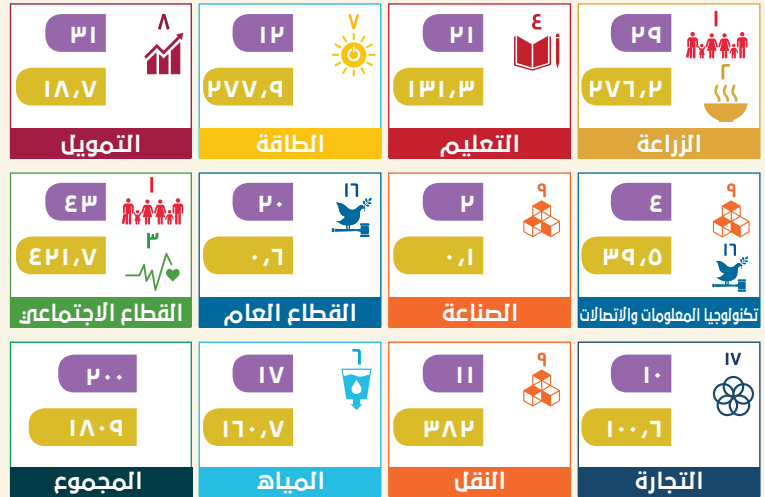
مراحل دورة المشروع

٠	١٠	من الاعتماد إلى التوقيع
٦	١٠	من التوقيع إلى النفاذ
٥	١٤	من النفاذ إلى أول صرف
١٩	٢٤	من الاعتماد إلى أول صرف
٥٠	٥١	من أول صرف إلى آخر صرف

التوزيع القطاعي للمشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩

مليون دولار أمريكي

عدد العمليات



تم ربط القطاعات بأرقام أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة

نظرة عامة على المصروفات في سنة ٢٠١٩

١,٢٩١ مليون دولار أمريكي (٤٦٪)

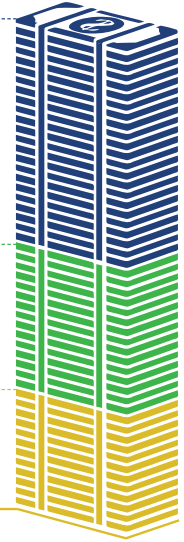
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا

٨٥٠ مليون دولار أمريكي (٣٠٪)

أفريقيا وأمريكا اللاتينية

٦٦٤ مليون دولار أمريكي (٢٤٪)

آسيا



المياه والصرف الصحي

٣٥١

مليون دولار أمريكي (١٢٪)



الصحة و القطاعات الاجتماعية

٣٨٢

مليون دولار أمريكي (١٤٪)



النقل

٥٩٣

مليون دولار أمريكي (٢١٪)



الطاقة

٩٧٦

مليون دولار أمريكي (٣٥٪)



الصناعة والتعدين

٤

مليون دولار أمريكي (٠.٥٪)



تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٣٤

مليون دولار أمريكي (١٪)



التعليم

٢١٣

مليون دولار أمريكي (٨٪)



الزراعة

٢٤٣

مليون دولار أمريكي (٩٪)



أهم ما تحقق من نتائج

- بناء ١١,٠٠٠ منزل/مأوى للفقراء.
- سقي ٦٠,٠٠٠ هكتار.
- استعادة ١٠,٠٠٠ شخص ليل.
- تعليم ٢,٤ مليون طالب وتقديم ١,٢٠٠ منحة دراسية.
- ربط ٢٤٠,٠٠٠ أسرة بالكهرباء.

أهم التحديات

- يتوقع أن ينمو عدد الشباب بمقدار ١٠٠ مليون نسمة بين سنتي ٢٠١٥ و ٢٠٣٠.
- تواجه البلدان الأعضاء في العجز التجاري في ٢٢ من أصل ٢٥ صناعة.
- بلغت النسبة العامة لإنجاز البلدان الأعضاء أهداف التنمية المستدامة ٥٦٪، أي ٤٪ أقل من المتوسط العالمي البالغ ٦٠٪.

أهم الإنجازات

- خلال الفترة ٢٠١٧-٢٠١٩، خُفّضت الفترة الزمنية الفاصلة بين تاريخ الاعتماد وتاريخ أول صرف بمقدار ٥ أشهر.
- تم صرف ٢,٩٨ مليون دولار أمريكي لعمليات مشاريع ومنح، وهو ما يفوق المبلغ المصروف في سنة ٢٠١٨ بنسبة ١٦٪.
- غدت سبعة مراكز إقليمية تعمل بشكل كامل ويعمل فيها ما مجموعه ١٦٥ موظفًا يؤدون رسالة البنك انطلاقًا منها.
- مُقم البنك إطارًا للبرمجة الاستراتيجية المتكاملة تدمج فيه موارد الميزانية في برنامج عمل يربط بين ثلاثة عناصر رئيسية: الاستراتيجية، والعمل، والإدارة.

أهم ما أنجز على صعيد ركائز النتائج الست

بناء القدرات وتحسين فرص الاطلاع على معلومات السوق



- ◀ تُخصّص مبلغ ٣٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتعزيز التكامل الإقليمي، وُشِد ١,١٥ مليون دولار أمريكي من جهات إنمائية شريكة شتى.
- ◀ استفاد أكثر من ١٧٥ من كبار المسؤولين والخبراء في ٣٤ بلدًا عضوًا من برامج «البنك» في مجال إنماء القدرات البشرية والمؤسسية للبلدان؛ للتكيف مع نظام التجارة المتعدد الأطراف الجديد.

التعاون بين البلدان الأعضاء وفتح عملية التخطيط الوطنية



- ◀ شُرع في سنة ٢٠١٩ في تنفيذ أربع استراتيجيات شراكة قُطرية-٢ (الغابون، وتركيا، والمغرب، وجزر المالديف)، في حين يخطط لسبع استراتيجيات شراكة قُطرية-٢ (السفال، وماليزيا، وإندونيسيا، وغينيا، والمملكة العربية السعودية، وباكستان، ونيجيريا) في سنة ٢٠٢٠.
- ◀ استفاد أكثر من ١٠,٠٠٠ شخص بصرهم من خلال جراحات الساد المجانية، واستفاد أكثر من ٥٠,٠٠٠ شخص من استشارات العيون المجانية من خلال تحالف «البنك» لمكافحة العمى الممكن تفاديه.

إجراء الأعمال وفق منوال الصناعة ٤.٠



- ◀ ارتفعت محفظة مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، في سنة ٢٠١٩، إلى ٤,٣ مليار دولار أمريكي (١٧٪ من محفظة «البنك» للمشاريع الجارية)، وتشمل ٤٥ مشروعًا في ١٧ بلدًا عضوًا.
- ◀ أقيمت شراكة جديدة مع منظمات (مثل «اليونسكو»، ومبادرة وبتكر للسلام والتنمية، ومبادرة الاستثمار البحري) للهبوض بتحقيق أهداف التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء من خلال العلوم والتكنولوجيا والابتكارات.
- ◀ في سنة ٢٠١٩، اختار «البنك» ١,٢٠١ من الطلاب والباحثين في ١١٠ بلدًا (٨٢٦ طالبًا جامعيًا، و٢٠٥ طلاب ماجستير، و١٧٠ طالب دكتوراه).

بناء البنية التحتية الداعمة لسلسلة القيمة الخضراء



انْتَفِيتُ مؤشرات من نتائج سنة ٢٠١٩ والتخطيط لتحقيق نتائج من المشاريع المعتمدة خلال هذه السنة:

- ١ بُنِيَ ١١,٠٠٠ مأوى، ويخطط لبناء العدد نفسه من الملاجئ لإيواء الفقراء والنازحين.
- ٢ زُوِيَ أكثر من ٦٠,٠٠٠ هكتار، ويخطط لرب ٢٩,٠٠٠ هكتار أخرى.
- ٣ وُقِرَتْ الخدمات الصحية لنحو ١,٨ مليون شخص، ويخطط لتوفيرها لنحو ٣٨ مليوناً آخرين.
- ٤ وُقِرَ التعليم لنحو ٢,٤ مليون طالب، ويخطط لتوفيره لنحو ٦٠٠,٠٠٠ طالب آخرين.
- ٥ وُقِرَتْ مياه الشرب وخدمات الصرف الصحي لنحو ٢٥,٠٠٠ أسرة، ويخطط لتوفيرها لنحو ١٠٣,٠٠٠ أسرة أخرى.
- ٦ رُبِطَتْ ٢٤٠,٠٠٠ أسرة بالكهرباء، ويخطط لربط ٢,٥ مليون أسرة أخرى.
- ٧ وُطِفَ وُدِّبَ نحو ٩٠,٠٠٠ شخص، ويخطط لتوظيف وتدريب ٨٣,٠٠٠ شخص آخرين.
- ٨ بُنِيَ ١٠,٥٠٠ كيلومتر من الطرق المحلية والسريعة، ويخطط لبناء ١,٢٠٠ كيلومتر أخرى.
- ٩ يُخَطَّط لإقامة شبكة ألياف بصرية طولها ٥,٣٠٠ كيلومتر، ستوفّر خدمات الإنترنت العالي السرعة لنحو ٦٠ مليون شخص.

إعادة تحديد موقع التمويل الإسلامي لتحقيق التنمية



- ◀ يُقَدَّر أن يوفّر «برنامج تعزيز قدرة المنشآت ذات القيمة المضافة على الصمود» في نيجيريا (المعتمد في سنة ٢٠١٩) فرض عمل لنحو ١,٤٠٠ امرأة، بالإضافة إلى تدريب ٦٤٠ امرأة.
- ◀ وُقِرَتْ المشاريع التي اكتملت مؤخرًا في قطاعات التمويل الإسلامي الأصغر لنحو ١٤٥,٠٠٠ شخص، وفرض عمل لنحو ٤٠,٠٠٠ من الفقراء.
- ◀ أُصدر أكثر من ١٠٠ مطبوعة ومنتج معرفي حول مواضيع التمويل الإسلامي والحكم الشرعي.

بناء أنظمة سوق قادرة على الصمود



- ◀ دُعِمَتْ ٦ منظمات غير حكومية بمبلغ ١ مليون دولار أمريكي؛ لتنفيذ برامج لتنمية المرأة والشباب أعدت ١٢ دراسة حالة.
- ◀ وُقِرَ تمويل تناهز قيمته ٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتنفيذ مشاريع تغيير المناخ في نيجيريا ولبنان.

الموجز



الأهداف (التأثير في البلدان الأعضاء)

بذل «البنك» جهودًا لتعديل نموذج عمله والاستجابة للمشهد الاجتماعي والاقتصادي السريع التغير في العالم وفي البلدان الأعضاء. وعلى المستوى الإجمالي، سجلت البلدان الأعضاء في «البنك» أدنى مستوى فيما يخص الهدف ٩ في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة (٢٢٪ فقط). وهذا يعني أنه ينبغي لبلداننا الأعضاء أن تسرع وتيرة التنويع والابتكار، وأن تمتلك البنية التحتية الأساسية. وقد كان سدّ هذه الحاجة الماسة في صميم نموذج عمل «البنك» الجديد القائم على ثلاث ركائز: سلاسل القيمة، والابتكار، والتمويل الإسلامي. وتمحور نموذج العمل الجديد حول الاضطلاع بدور المحقّق للتنمية، وترجم في البرنامج الخماسي للرئيس. وقد وضع هذا البرنامج خطة طموحة لتمكين بلداننا الأعضاء اقتصاديا. ويمكن تحقيق ذلك من خلال مساعدة البلدان الأعضاء على تحديد القطاعات والصناعات الاستراتيجية التي يملكها البلد، أو التي بإمكانه بناء مزايا نسبية فيها على الصعيد العالمي. وبيادر «البنك»، من خلال نموده الجديد لاستراتيجية الشراكة القطرية، إلى التواصل مع

يقدم «تقرير الفعالية الإنمائية السنوي» هذا أحدث المعلومات عن آفاق التنمية الاجتماعية والاقتصادية في بلداننا الأعضاء السبعة والخمسين، وعن أداء «البنك الإسلامي للتنمية» («البنك») ومساهماته في النتائج الإنمائية في البلدان الأعضاء والجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء في سنة ٢٠١٩. ويشتمل هذا التقرير على بيانات مستقاة من نظم «البنك» وتقديراته وتقييماته ومن مصادر خارجية.

البرنامج الخماسي للرئيس

إن فجوة التمويل اللازمة لبلوغ البلدان الأعضاء أهداف التنمية المستدامة (تقدّر فجوة التمويل بـ ١ تريليون دولار أمريكي سنوياً) أكبر بكثير من التمويل العالمي المتاح للمساعدة الإنمائية الرسمية، البالغ ١٣٥ مليار دولار أمريكي سنوياً. ويتجاوز التصدي لهذه التحديات قدرة أي مؤسسة بمفردها. لذلك، اعتمدت «مجموعة البنك الإسلامي للتنمية» («مجموعة البنك») نموذج عمل جديدًا يتمحور حول النهوض بدور المحقّق للتنمية، وقد جُسد هذا النموذج في البرنامج الخماسي للرئيس.

٢. التعاون بين البلدان الأعضاء وفتح سيرة التخطيط الوطنية

ترتبط البرمجة ارتباطاً متزايداً باستراتيجية الشراكة القطرية-٢ التي تتبع البرنامج الخماسي للرئيس وإطار سلاسل القيمة العالمية باعتبارها أداة لإعداد قائمة المشاريع من خلال تقييم استباقي للاحتياجات. وأطلقت في سنة ٢٠١٩ أربع استراتيجيات شراكة قطرية-٢ (الغابون، وتركيا، والمغرب، وجزر المالديف)، في حين يخطط لإطلاق سبعٍ آخرٍ (السنگال، وماليزيا، وإندونيسيا، وغينيا، والمملكة العربية السعودية، وباكستان، ونيجيريا) في سنة ٢٠٢٠.

◀ استعاد أكثر من ١٠,٠٠٠ شخص البصر من خلال جراحات الساد المجانية، واستفاد أكثر من ٥٠,٠٠٠ شخص من فحوص مجانية للعيون من خلال تحالف «البنك» لمكافحة العمى الممكن تفاديه.

◀ ربط البنك بين ثمانية بلدان أعضاء من خلال عمليات تبادل المعارف والخبرات، وهو الأسلوب الذي يتبعه «البنك» في دعم التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بين البلدان الأعضاء في شتى البرامج الإنمائية الأخرى.

◀ استفاد أكثر من ١٧٥ من كبار المسؤولين والخبراء من ٣٤ بلداً عضواً من برنامج ساعد على تعزيز قدراتهم على التفاوض وتنفيذ الاتفاقات التجارية الإقليمية والمتعددة الأطراف. وأصدر «البنك» ٩ مطبوعات عن التعاون والتكامل الإقليميين.

استعاد ١٠,٠٠٠ شخص البصر بعد عمليات جراحية مجانية، واستفاد ٥٠,٠٠٠ شخص من فحوص مجانية على العيون من خلال تحالف «البنك» لمكافحة العمى الممكن تفاديه



البلدان، ويتعاون معها على تحديد الصناعات المحتملة، وقيم الشراكة لتعبئة الموارد لتنفيذ تدخلات مدروسة تستند إلى سلاسل القيمة العالمية.

سجلت التنمية البشرية عموماً تحسناً، تجسّد في زيادة طفيفة في مؤشر التنمية البشرية من ٠,٦ في سنة ٢٠٠٦ إلى ٠,٦٢٧ في سنة ٢٠١٩

التحديات الاقتصادية الكلية التي تواجه البلدان الأعضاء

- ◀ لا تتقدّم البلدان الأعضاء بالوتيرة نفسها نحو بلوغ أهداف التنمية المستدامة. ويشير قياس تقدّم البلدان الأعضاء في «البنك» نحو تحقيق التنمية من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨ إلى أن البلدان الأعضاء تتباين من حيث وتيرة تحقيق التنمية.
- ◀ ينبغي تلبية الاحتياجات المتزايدة للشباب الذين يتوقع أن تزيد أعدادهم بمقدار ١٠٠ مليون بين سنتي ٢٠١٥ و ٢٠٣٠.
- ◀ تواجه البلدان الأعضاء زيادات حادة في العجز التجاري في ٢٢ من أصل ٢٥ صناعة.

بلغ معدل الإنجاز العام للبلدان الأعضاء في «البنك» فيما يخص أهداف التنمية المستدامة ٥٦٪، أي ٤٪ فقط أقل من المتوسط العالمي البالغ ٦٠٪

النتائج

حقق «البنك» تقدّماً كبيراً في كلّ من الركائز الإستراتيجية الست في إطار الاستراتيجية العشرية. ويرد أدناه ملخص لأهم الأنشطة والإنجازات.

١. تطوير القدرات وتحسين فرص الاطلاع على معلومات السوق

- ◀ خُصص مبلغ ٣٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتعزيز التكامل الإقليمي، وُشِد مبلغ إضافي قدره ١,١٥ مليون دولار أمريكي من مختلف الجهات الإنمائية الشريكة.
- ◀ استفاد أكثر من ١٧٥ من كبار المسؤولين والخبراء من ٣٤ بلداً عضواً من برامج «البنك» الخاصة بتطوير القدرات البشرية والمؤسسية للبلدان؛ لمساعدتها على التكيف مع نظام التجارة المتعدد الأطراف الجديد.

٣. إجراء الأعمال وفق منوال الثورة الصناعية الرابعة (الصناعة ٤.٠)

- ◀ ستستهدف التدخلات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار تعزيز الإنتاجية ودعم ريادة الأعمال.
- ◀ في سنة ٢٠١٩، اختار «البنك» ١,٢٠١ من الطلاب والباحثين من ١١٠ بلداً. وقُدِّمت منح دراسية لنحو ٦٩١ طالباً جامعياً، منها ١٣٥ منحة دراسية قُدِّمتها صندوق مشترك بين «صندوق التضامن الإسلامي للتنمية» و«البنك». وكذلك وُقِّرت الرعاية في سنة ٢٠١٩ لما مجموعه ٢٠٥ طلاب ماجستير و١٧٠ طالب دكتوراه وباحثاً لما بعد الدكتوراه.
- ◀ في نهاية سنة ٢٠١٩، ارتفعت محفظة المشاريع المعتمدة في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى ٤,٣ مليار دولار أمريكي (١٧٪ من محفظة مشاريع «البنك» الجارية)، وتشمل ٤٥ مشروعاً في ١٧ بلداً عضواً بلغت مراحل مختلفة، من الاعتماد إلى الإقفال والسداد.

ارتفعت محفظة المشاريع المعتمدة في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى ٤,٣ مليار دولار أمريكي (١٧٪ من محفظة مشاريع «البنك» الجارية)، وتشمل ٤٥ مشروعاً في ١٧ بلداً عضواً



- ◀ ساهم «البنك» بمبلغ ٣٨,٨ مليون دولار أمريكي في «المشروع الإقليمي للكاتبات المغمورة» في جيبوتي (DARE) الذي يُتوقع أن يوفر الإنترنت لنحو ٦٠ مليون مشترك بحلول سنة ٢٠٢٤، من خلال خط كابل بحري طوله ٥,٣٤٠ كلم.

٤. إنشاء البنية التحتية الداعمة لسلسلة القيمة الخضراء

ينفق «البنك» نسبة كبيرة من موارده على مشاريع البنية التحتية التي ترفع مستويات الكفاءة بين الجهات الفاعلة في السوق ضمن سلاسل القيمة المختارة في استراتيجيات الشراكة القطرية.



الصحة

- ◀ اكتملت خلال سنة ٢٠١٩ ثلاثة مشاريع في قطاع الصحة، وأنشئ ما يناهز ٤,٠٠٠ وحدة صحية، معظمها في إطار برنامج التنمية المجتمعية المتكاملة في إندونيسيا.
- ◀ اكتمل مستشفى مانيسا للتدريب والبحوث، البالغ عدد أسرته ٥٥٨، ويتوقع أن يبلغ عدد المرضى الخارجيين الذين سيزورون المستشفى سنوياً ١,٢ مليون.
- ◀ يُتوقع أن يتيح السكن الاجتماعي في بنين إمكانية الاستفادة من الكهرباء وتحسين الصرف الصحي ومياه الشرب لأكثر من ٢,٠٠٠ أسرة، بالإضافة إلى توفير فرص العمل لأكثر من ١٣,٠٠٠ شخص.
- ◀ يُتوقع أن يوفّر برنامج القضاء على شلل الأطفال (المرحلة الثالثة) في باكستان التطعيم لنحو ٣٨ مليون طفل.

يُتوقع أن يوفّر برنامج القضاء على شلل الأطفال (المرحلة الثالثة) في باكستان التطعيم لنحو ٣٨ مليون طفل

للمدن الثانوية في أيدجان قدرة تطهير مياه الصرف الصحي بمقدار ٨٤٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم.

◀ سيعمل نظام الغدير للصرف في لبنان على بناء ٣٠٨ كلم من شبكة الصرف الصحي بقدرة معالجة تبلغ ٩٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم.

◀ ساعدت المشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩ على بناء شبكة صرف صحي يفوق طولها ٢,٥٠٠ كيلومتر. وزُود أكثر من ١١,٠٠٠ من الفقراء بالسكن، منهم ٨,٠٠٠ في إندونيسيا في إطار مشروع التنمية المجتمعية المتكاملة، مع توفير مرافق مياه الشرب والصرف الصحي المحسّن. وأنشأ مشروع إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد النزاع في كوت ديفوار قدرة معالجة للمياه تبلغ ١٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم.

◀ يُتوقع أن يوفّر مشروع السكن الريفي في أوزبكستان المأوى لـ ٦,٤٠٠ شخص.



الزراعة

◀ اكتمل ١٩ مشروعًا في سنة ٢٠١٩. وساهمت هذه المشاريع في رعي أكثر من ٦٠,٠٠٠ هكتار من الأراضي، ورفعت إنتاج المحاصيل بمقدار ١,٤ مليون طن، معظمها من خلال مشروع الإمداد بالبيذور العالية الجودة في بنغلاديش.

◀ طوّر نحو ٢٠٨,٠٠٠ متر مكعب من الموارد المائية من خلال مشاريع السدود في إيران واليمن.

◀ اعتمد أيضا ما مجموعه ٢٨ عملية ومنحة في قطاع الزراعة بقيمة ١٩٣ مليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٩. ومن المتوقع أن تُروى من خلال هذه المشاريع مساحة ٥٨,٠٠٠ هكتار من الأراضي، منها أكثر من ١٠,٠٠٠ هكتار في موريتانيا والسنگال.



التعليم

◀ اكتمل ١١ مشروعًا في قطاع التعليم في سنة ٢٠١٩. وتتاح لنحو ٢,٣ مليون طالب سبل الحصول على التعليم في مستويات مختلفة معظمها من خلال برنامج محو الأمية في المغرب، الذي وُقّر أيضًا تدريبيًا لنحو ١٢,٠٠٠ مدرّس.

◀ ساهم مشروع التنمية المجتمعية في إندونيسيا في بناء نحو ٩٠٠ مدرسة.

◀ اعتمد في سنة ٢٠١٩ ما مجموعه ٢٤ عملية ومنحة في قطاع التعليم بقيمة ٨٣,٨ مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تُبنى من خلال هذه العمليات ٦٨ مؤسسة تعليمية ويوفّر التدريب لنحو ١,٢٠٠ من المدرّسين وأعضاء هيئة تدريس.



المياه والصرف الصحي والسكن

◀ في سنة ٢٠١٩، اعتمد «البنك» ١٦٤ مليون دولار أمريكي لفائدة ١٨ عملية ومنحة في قطاع المياه والصرف الصحي. ومن المتوقع أن يرفع مشروع الصرف الصحي



نقل يفوق طوله ٢,٧٠٠ كيلومتر.

اعتمد في سنة ٢٠١٩ ما مجموعه ١٠ مشاريع ومنح بقيمة ٢٧٤,٩ مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تربط محطة جاشورو لتوليد الكهرباء بقوة ٦٠٠ ميغاواط، ٢,٥ مليون أسيرة بالكهرباء. وبالمثل، يُتوقع أن يربط مشروع الطاقة الشمسية في غامبيا ٤,٤٠٠ أسيرة بالكهرباء. ومن المتوقع أن تخفض الاستثمارات في الطاقة النظيفة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ١٤,٠٠٠ طن سنوياً.

من المتوقع أن تؤدي الاستثمارات في الطاقة النظيفة إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ١٤,٠٠٠ طن سنوياً

النقل

اكتمل ١١ مشروعاً في سنة ٢٠١٩. وأنشئ نحو ١,٢٠٠ كلم من الطرق، منها نحو ٣٠٠ كلم من الطرق



من المتوقع أن يؤدي مشروع الري في جمهورية قيرغيزستان إلى زيادة إنتاج المحاصيل بمقدار ٦٠,٠٠٠ طن وبناء سعة تخزين تبلغ ٣,٠٠٠ طن.

اعتمد «البنك» ما مجموعه ٧٠,٥ مليون دولار أمريكي لمشروع زراعي متكامل في مناطق الأراضي المرتفعة في إندونيسيا. ويهدف هذا المشروع إلى ري مساحة ١,٤٠٠ هكتار وتوفير التمويل الأصغر لنحو ١٨,٠٠٠ شخص.

من المتوقع أن يوفر مشروع تطوير الزراعة المائية في منطقة دانغومان في يوركينا فاسو البذور المحسنة لنحو ٢٠,٠٠٠ مزارع.

طُوّر ٢٠٨,٠٠٠ متر مكعب من الموارد المائية من خلال مشاريع السدود في إيران واليمن



تمكين المرأة

اعتمد ما مجموعه ٣٠ عملية ومنحة (٣٩,٩ مليون دولار أمريكي) في سنة ٢٠١٩.

سيؤمّر العمل لنحو ١,٤٠٠ امرأة من خلال «برنامج تعزيز قدرة المنشآت ذات القيمة المضافة على الصمود» في نيجيريا، فضلاً عن تدريب ٦٤٠ امرأة.

الطاقة

اكتمل ١٢ مشروعاً في قطاع الطاقة في سنة ٢٠١٩. وآتت هذه المشاريع ما يعادل ٣,٦٢٢ ميغاواط من الكهرباء، منها ١,٧٠٠ ميغاواط من مصادر متجددة، ونتج عنها خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ٢٠٤,٠٠٠ طن سنوياً. وربطت محطات الطاقة هذه أكثر من ٢٤٠,٠٠٠ أسيرة بشبكة الكهرباء من خلال خط

حكومية في تشاد والصومال واليمن، بقيمة إجمالية قدرها ١,٥ مليون دولار أمريكي.

دعم «البنك» سبب عمليات منح لفائدة منظمات غير حكومية وقّرت نحو مليون دولار أمريكي للنساء والشباب، وأعدّ ١٢ دراسة حالة تؤثّق مساهمته في تنمية الشباب وتمكينهم، فضلاً عن استخلاص الدروس للاستفادة منها في التدخلات مستقبلاً.

الأداء المؤسسي

صمّم «البنك» إطاراً للبرمجة الاستراتيجية المتكاملة تدعّم فيه موارد الميزانية في برنامج عمل يربط بين ثلاثة عناصر رئيسية: الاستراتيجية، والعمل، والإدارة. وعلاوة على ذلك، استحدث «البنك» أداة جديدة لتحديد الأهلية والأولويات غايتها السهر على انتقاء مشاريع استراتيجية وذات أثر.

في سنة ٢٠١٩، أُعدّ ٢٦ تقريراً عن اكتمال المشاريع، وُثِّفت ٨٥٪ من هذه المشاريع بأنها ناجحة أو ناجحة جداً.

صرف «البنك» ٢,٩٨ مليار دولار أمريكي للمشاريع وعمليات المنح، بزيادة نسبتها ١٦٪ عمّا صُرف في سنة ٢٠١٨.

استحدث «البنك» مؤشر التقييم الإنمائي والمالي لضمان تخصيص منهجي وشقافي للموارد بين البلدان الأعضاء.

في سنة ٢٠١٩، وُثِّفت ٦٧٪ من المشاريع التي خضعت لفحص بأنها مُرضية أو مُرضية جداً.

حسّن «البنك» وجوده وإشعاعه لدى البلدان الأعضاء من خلال إنشاء سبعة مراكز إقليمية، ويزمّع إنشاء أربعة مراكز أخرى في سنة ٢٠٢٠. ويعمل ١٦٥ موظفاً بالفعل على النهوض بمهمة «البنك» انطلاقاً من تلك المراكز.

استفاد «البنك» من تحسين السيرورات ومن الأدوات التكنولوجية لتيسير عملية انتقال الموظفين الجدد وإقامة صلات بمقر «البنك» في جدة بالمملكة العربية السعودية.

انخفضت نسبة النفقات الإدارية الداخلية لكل مليون دولار أمريكي من المصروفات إلى ٥٦,٠٠٠ دولار أمريكي من ٧٠,٠٠٠ دولار أمريكي في السنة السابقة.

السريعة. ورفع مشروع توسعة مطار الملكة علياء من الطاقة الاستيعابية السنوية لنقل الركاب إلى نحو ٣ ملايين في السنة. وسمح مشروع ميناء الجرف الأصفر البحر في المغرب بزيادة قدرها ١٨ مليون طن سنوياً.

من المتوقع أن تمهّد المشاريع والمنح المعتمدة في قطاع النقل في سنة ٢٠١٩، وعددها ١٣ (١٠٠,٦ مليون دولار أمريكي)، ٤١١ كلم من الطرق السريعة في قازاقستان وغينيا ونيجيريا وأفغانستان وأوغندا.

٥. إعادة تحديد موقع التمويل الإسلامي لتحقيق التنمية

لتحرير الأنشطة في جميع سلاسل القيمة، يعدّ وجود صناعة خدمات مالية قوية أمراً بالغ الأهمية. وللتحويل الإسلامي وضع فريد يؤهله لقيادة هذا العمل لأنه يشدّد في مبادئه على الصلة القوية بين التمويل والأنشطة الاقتصادية من خلال المشاركة في المخاطر والمغانم.

أكمل «البنك» في سنة ٢٠١٩ عشرة مشاريع في مجال التمويل الإسلامي لإيجاد طول التمويل الأصغر لنحو ١,٤٥٠,٠٠٠ من الفقراء وتشغيل ٤٠,٠٠٠ شخص آخرين. ومن أبرز هذه المشاريع مشروع التمويل الأصغر المتكامل في بنين.

وقر «البنك» في سنة ٢٠١٩، حلول التمويل الأصغر الإسلامي لنحو ١,٤٥٠,٠٠٠ من الفقراء وأوجد فرص عمل لنحو ٤٠,٠٠٠ شخص آخرين

٦. بناء أنظمة سوقٍ قادرة على الصمود

سيولن «البنك» اهتماماً خاصاً لضمان عدم تخلّف أحد عن الركب، عن طريق جعل الأسواق تعمل لفائدة فئات السكان الأكثر احتياجاً، ومنهم النساء والشباب.

شرع «البنك» في مساعدة البلدان الأعضاء على الحصول على التمويل لدعم تنفيذ خطة تغير المناخ.

تلقت نيجيريا ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، وسيقدّم لبنان طلباً إلى «برنامج تعزيز الإجراءات المناخية» للحصول على تمويل يناهز ١٨٣,٠٠٠ دولار أمريكي. وسيدعم «البنك» تنفيذ خطط البلدان الأعضاء للمساهمات المحددة وطنياً.

لتعزيز القدرة على الصمود، قام «البنك» بمعالجة ودعم أربع عمليات منح طارئة لفائدة موزمبيق وإيران ومالي وسيراليون، وثلاثة مشاريع لمنظمات غير



bii ma taɓaɓɓoɓe ti jenhuran
Karguɗu fili taɓɓiɓa Naɓɓi Zaky

a b c d e f h i
j k l m n n o
p r s t u w y
a b c h f

الفصل ١



المقدمة

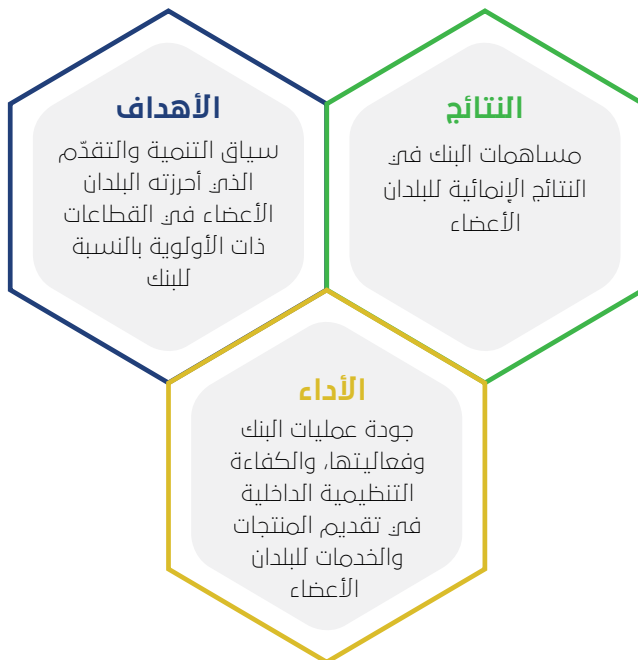
يقدم تقرير الفعالية الإنمائية السنوي («التقرير») لمحة عامة عن مساهمة «البنك» في تلبية تطلعات البلدان الأعضاء والجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء إلى التنمية المستدامة.

ويُعَدُّ هذا التقرير أداة مهمة لمجلس المديرين التنفيذيين للبنك («المجلس») وهيئة إدارة «البنك» لتقدير كفاءة وفعالية عمليات «البنك» وأدائه خلال السنة.

أ - إطار الاستراتيجية العشرية

أصبحت الاستراتيجية العشرية هي الأساس الذي يُستند إليه في رصد تدخلات «البنك» والإبلاغ عنها.

يستعرض التقرير التقدّم الذي أحرزته البلدان الأعضاء في «البنك» في مجال التنمية وأداء «البنك» على مستويات ثلاثة: (١) الأهداف الاجتماعية والاقتصادية التي يطمح «البنك» إلى بلوغها في البلدان الأعضاء، (٢) النتائج التي يساهم «البنك» في تحقيقها في البلدان الأعضاء، (٣) الأداء المؤسسي للبنك من حيث الكفاءة التشغيلية والتنظيمية.



التي ترسم أولويات «البنك» الاستراتيجية والتشغيلية والتنظيمية. وفي أواخر سنة ٢٠١٦، أطلق الرئيس الجديد البرنامج الخماسي للرئيس لتسريع وتيرة بلوغ أهداف الاستراتيجية العشرية، مع الاستجابة للفرص والتحديات الداخلية والخارجية التي تواجه «البنك» وبلدانه الأعضاء. ويرد بيان طبقات الاستراتيجية العشرية وركائزها في الشكل ١ أدناه.

أطلق البرنامج الخماسي للرئيس لتسريع تنفيذ الاستراتيجية العشرية وتحقيق أهدافها. وكان البرنامج الخماسي للرئيس حافظاً على تصميم نموذج عمل جديد اقتضته ضرورة التصدي للتحديات الرئيسة التي تواجه «البنك» والناتجة عن القضايا العالمية المدفوعة من الخارج وكذلك القضايا الداخلية. وقد دخل «البنك» الآن السنة الرابعة من تطبيق استراتيجيته العشرية

الشكل ١-١: إطار الاستراتيجية العشرية



١. الأهداف

ينقل «البنك» تمويل عملياته ومساعدته الفنية من التمويل التفاعلي والتمويل العام إلى نهج أكثر ابتدازاً موجّه نحو السوق. ويركّز النموذج الجديد على الانخراط ليس فقط مع القطاع العام، وإنما أيضًا مع القطاع الخاص والمجتمع المدني والجمهور عامة (انخرط ماديًا وعبر الإنترنت). وسيهدف الجيل الجديد من استراتيجية «البنك» للمشاركة القطرية إلى تحقيق ثلاثة أهداف إنمائية على النحو التالي:

تحديد سلاسل القيمة التي تعزّز القدرة التنافسية للبلدان الأعضاء وتزيد النمو وتخلق فرص العمل والاستثمار فيها؛

تعظيم إنتاج البلدان الأعضاء وصادراتها من خلال الالتحاق بالابتكار الصناعي الأخضر؛

اجتذاب رؤوس الأموال الخاصة من خلال التحوّل إلى الاستثمار ذي الأثر الاجتماعي، وبناء شبكة من الإنمائيين القادرين على الصمود.

٢. نتائج العمليات

سيعمل «البنك» على نحو متزايد على زيادة نسبة عملياته المتسقة مع الجيل الجديد من استراتيجيات الشراكة القطرية إلى ٨٠٪ بحلول سنة ٢٠٢٢. وستستفيد استراتيجيات الشراكة القطرية من الوصول إلى معلومات الأسواق لتعميق فهم البلدان الأعضاء لسلاسل القيمة العالمية، ما سيسمح بالترابط والتعاون المدروسين بين البلدان الأعضاء على أساس المزايا النسبية لكل منها. وسيبسّر «البنك» الدور الحيوي للقطاع الخاص في تعزيز الإنتاجية، ولا سيما في قطاعات القطيعة المدفوعة بالثورة الصناعية الرابعة وريادة الأعمال في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

وإذ يسعى «البنك» إلى توسيع عملياته في هذه المجالات الجديدة، سيواصل استثماره في مشاريع البنية التحتية التي تعين على معالجة الاستدامة البيئية والآثار السلبية لتغير المناخ.

وتتجاوز قيمة صناعة التمويل الإسلامي اليوم ٢ تريليون دولار أمريكي (ضعف قيمة الفجوة في تمويل أهداف



التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء) وتوفّر عامل تمكين فريد لتحرير الأنشطة في مختلف سلاسل القيمة. وبالتالي، سيوسّع «البنك» خبرته الغنية لمساعدة البلدان الأعضاء على ربط التمويل الإسلامي بأنشطة سلاسل القيمة ذات الأولوية. وسيولي اهتمام خاص في أنشطة سلاسل القيمة العالمية وأنشطة السوق لضمان شمول المرأة والشباب وتحقيق الفوائد لهم، وخاصة في البلدان الأعضاء المتضررة من الاضطرابات الجيوسياسية. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمّم «البنك» سياسات الحماية البيئية والاجتماعية وسياسات شمول السوق في كامل محفظة عملياته.

٣. العوامل المحركة للأداء

سعيًا من «البنك» إلى أن يصبح منظمة سريعة الاستجابة تدعم تحقيق التنمية المستدامة والنتائج الإنمائية في البلدان الأعضاء، فقد ركّز على عدد من العوامل المحركة للأداء. أولاً، يعمل «البنك» على جعل تواصله مع البلدان الأعضاء أكثر ابتدازاً وفعالية، وتحسين حضوره، والتواصل مع طائفة أوسع من الجمهور والأطراف المعنية.



ب - نموذج العمل الجديد

تمثل خطة التنمية العالمية لسنة ٢٠٣٠، ممثلة بأهداف التنمية المستدامة، إلى جانب العديد من الاتفاقات الأخرى (مثل: الدورة الحادية والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ) تحولا كبيرا في حوار التنمية العالمي. ويتطلب تفعيل هذه الخطة نموذجا إنمائيا جديدا للتصدي للتحديات العالمية الناشئة من خلال النمو القائم على الأسواق، والعلوم والتكنولوجيا والابتكار، والشراكة العالمية من أجل التنمية.

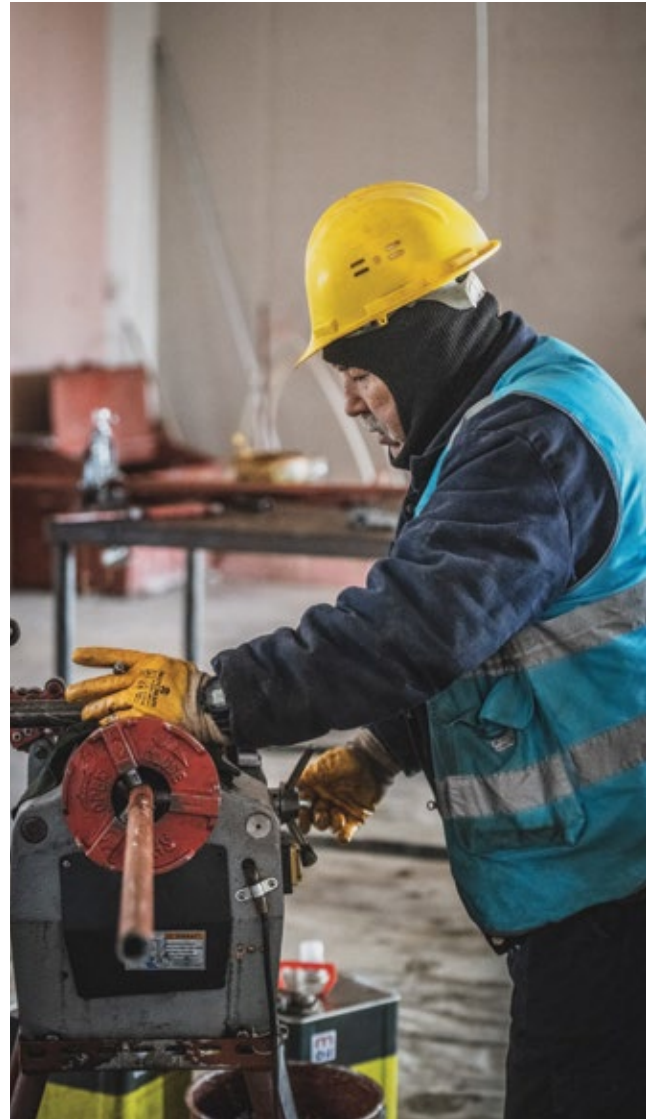
وعلى الرغم مما أحرز من تقدّم مذهل في تحقيق أهداف خطة سنة ٢٠٣٠، فإن البلدان الأعضاء في «البنك» متأخرة كثيرا في أبعاد متعددة، منها على سبيل المثال لا الحصر: النزاعات، والاضطرابات الجيوسياسية، واللجوء، وتزايد أعداد الشباب، والفقر، وانعدام المساواة. وتوقع فجوة تمويل أهداف التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء (نحو ١ تريليون دولار أمريكي سنوياً) أكبر بكثير من المساعدة الإنمائية الرسمية المتاحة البالغة ١٣٥ مليون دولار أمريكي سنوياً. وهذا يعني أنه مقابل كل دولار واحد من المساعدة الإنمائية الرسمية تحتاج البلدان الأعضاء إلى حشد ٢٣ دولاراً أمريكياً من مصادر لما تستغل.

تفوق فجوة تمويل البلدان الأعضاء لأهداف التنمية المستدامة (نحو ١ تريليون دولار أمريكي سنوياً) المساعدة الإنمائية الرسمية المتاحة البالغة ١٣٥ مليار دولار أمريكي في السنة

يتمحور نموذج العمل الجديد للبنك حول جعل التنمية استراتيجية نمو وطنية. وينصبّ التركيز على زيادة القيمة المضافة في الصناعات التنافسية الاستراتيجية المرتبطة بسلاسل القيمة العالمية. ويسمح التركيز على سلاسل القيمة العالمية للبنك بإيلاء الأولوية لمشاريعه من خلال إشراك جميع الأطراف المعنية بسلسلة قيمة معينة، مع إيجاد فرص عمل مستدامة، وتحقيق الابتكار في الصناعة، وحشد الموارد من السوق.

وسيكون الاعتراف الأوسع بدور «البنك» بمثابة حافز على حشد الموارد من السوق بوصفها مصدر تمويل بديل جديداً. ويعمل «البنك» على توسيع قدرته لتشمل مجالات جديدة من قبيل سلاسل القيمة. ويعمل «البنك» بالشراكة مع مؤسسات أخرى على تنفيذ برامج إعاره وتدريب محدّدة الأهداف، ويرمى إلى أن يصبح منظمة انسيابية ذات سيرورات عمل أبسط، وجودة أعلى، وتكنولوجيات سحابية، وتفويض واضح للصلاحيات، وحضور معزّز في الميدان.

يهدف «البنك» إلى الانتقال إلى نموذج مستدام ذاتيا يستفيد من موارد القطاع الخاص ويحافظ في الوقت ذاته على التصنيف الائتماني الممتاز للبنك (AAA) 🌟





الاستراتيجية بالموارد المتاحة من خلال تحديد الأولويات الاستراتيجية في جميع وحدات البنك ورسم الغايات.

ويهدف نموذج العمل الجديد للبنك - «جعل الأسواق تعمل من أجل التنمية» - إلى إعادة توجيه العمليات الإنمائية لتعزيز القدرة التنافسية للصناعات الاستراتيجية للبلدان الأعضاء وربطها بسلاسل القيمة العالمية.

ويمدّ نموذج العمل الجديد للبلدان الأعضاء بطائفة من خطط التمويل الجديدة، بالإضافة إلى التمويل التقليدي للمشاريع. وسيتم في تدخلات «البنك» نهج برنامجي يركز عموماً على إيجاد فرص العمل، وإضافة القيمة، وجلب الاستثمارات الأجنبية.



ويتناول نموذج العمل الجديد المكونات الرئيسية الثلاثة التالية من مكونات البرنامج الخماسي للرئيس:

أن يكون استباقياً

أن يقدّم «البنك» بنكاً يساعد البلدان الأعضاء على توقع المستقبل وجعل قوى السوق العالمية تعمل في سبيل تحقيق تطلعاتها الإنمائية؛

أن يكون في الطبيعة

أن يحوّل «البنك» تدريجياً محفظة عملياته من التدخلات المتناثرة إلى تنفيذ البرامج المتكاملة ذات الأثر من بدايتها إلى نهايتها؛

أن يكون سريع الاستجابة وقادراً على التكيف

أن يصبح «البنك» مؤسسة مرنة وقادرة على الاستجابة لاحتياجات البلدان الأعضاء بكفاءة وفعالية.

واستحدث «البنك» في سنة ٢٠١٩، إطاراً جديداً للبرمجة الاستراتيجية المتكاملة من أجل: (١) التقييم الاستباقي لاحتياجات البلدان الأعضاء، (٢) السهر على انتقاء مشاريع ذات من خلال آليات تحديد الأهلية والأولويات، (٣) ربط



الفصل ٢



الأهداف

يستعرض هذا الفصل النمو الاقتصادي والاجتماعي في البلدان الأعضاء، ولا سيما فيما يتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

أ- آفاق الاقتصاد العالمي

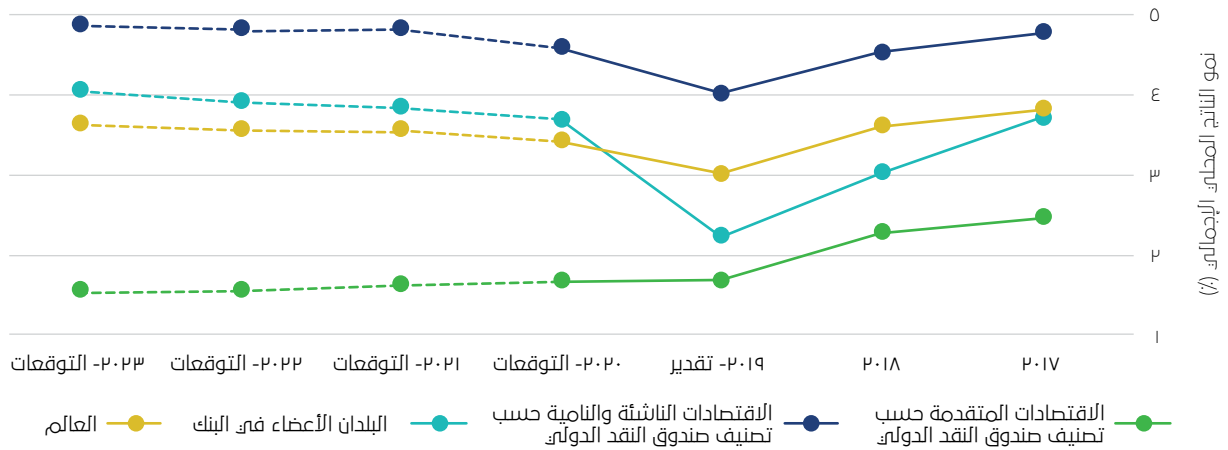
التجارة العالمية وعطلت سلاسل الإمداد الدولية. والمخاطر الجيوسياسية مرتفعة في آسيا، ولا سيما في الشرق الأوسط بسبب انهيار الاتفاق النووي الإيراني، والنزاعات الأهلية الممتدة التي كانت سببا في هجمات في إمدادات الطاقة وفي الهجرة الدولية.

من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة ٣٪ في سنة ٢٠١٩، وهي نسبة أدنى من نسبة ٣,٦٪ لسنة ٢٠١٨. ومن المتوقع أن يبلغ النمو الإجمالي للاقتصادات المتقدمة ١,٧٪ مقارنة بنسبة ٢,٣٪ في سنة ٢٠١٨.

قدّر صندوق النقد الدولي، في تقريره عن آفاق الاقتصاد العالمي الذي صدر في أكتوبر ٢٠١٩، أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة ٣٪ في سنة ٢٠١٩، وهي نسبة أدنى من ٣,٦٪ لسنة ٢٠١٨. ومن المتوقع أن يبلغ النمو الإجمالي للاقتصادات المتقدمة ١,٧٪، منخفضا عن نسبة ٢,٣٪ التي سُجّلت في سنة ٢٠١٨. وقد ساهمت عوامل عديدة في الاقتصادات المتقدمة والناشئة والنامية في تباطؤ الاقتصاد العالمي. وأثرت المشاعر المتزايدة للسياسات القومية - الحمائية - الشعبوية في



الشكل ٢-١: اتجاهات نمو الناتج المحلي العالمي الإجمالي الحقيقي



المصدر: تقرير صندوق النقد الدولي عن آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر ٢٠١٩

الدول الأعضاء السريعة النمو

في سنة ٢٠١٩، من المتوقع أن يحقق ١١ بلدا عضوا (بنغلاديش، وكوت ديفوار، وبنين، وغامبيا، وجزر المالديف، وتركمنستان، والنيجر، وأوغندا، والسنگال، وبوركينا فاسو، وليبيا) نموا نسبته ٦٪ أو أكثر مقارنة بـ ١٣ بلدا عضوا في سنة ٢٠٢٠. وبالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تشهد سبعة بلدان أعضاء (إندونيسيا، والمملكة العربية السعودية، وتركيا، وإيران، والإمارات العربية المتحدة، ونيجيريا، ومصر) زيادة في النمو، في حين من المتوقع أن تشهد ثلاثة بلدان أعضاء (بنغلاديش، وماليزيا، وباكستان) تباطؤا طفيفا في النمو تقل نسبته عن ١٪.

ب - النمو الاقتصادي في البلدان الأعضاء

وفقا لتوقعات صندوق النقد الدولي في أواخر سنة ٢٠١٩، من المتوقع أن ينخفض النمو في البلدان الأعضاء في «البنك» في سنة ٢٠١٩ قبل أن يتحسن بدءا من سنة ٢٠٢٠ فصاعدا. ومن المتوقع أن ينخفض نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء لسنة ٢٠١٩ إلى ٢.٢٪، مسجلا انخفاضا عن نسبة ٣٪ في سنة ٢٠١٨. ومن المتوقع أن يشهد زيادة ملحوظة فيبلغ ٣.٧٪ في سنة ٢٠٢٠ و ٣.٨٪ في سنة ٢٠٢١، إذ من المتوقع أن يسجل عدد أكبر من البلدان الأعضاء نموا في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي نسبته ٦٪ أو تزيد في سنة ٢٠٢٠ مقارنة بسنة ٢٠١٩.





الاتفاق الاقتصادية الإقليمية

من المتوقع أن تشهد البلدان المصدرة للنفط انكماشاً في النمو من ٠,٨٪ في سنة ٢٠١٨ إلى -٠,٢٪ في سنة ٢٠٢٠ بسبب انخفاض الطلب على النفط وأسعاره. وبالمقابل، من المتوقع أن تشهد البلدان غير المصدرة للنفط تباطؤاً في النمو من ٤,٧٪ في سنة ٢٠١٨ إلى ٣,٩٪ في سنة ٢٠١٩.



بلدان أعضاء ستشهد تحسناً كبيراً في النمو

من المتوقع حدوث تحسّن كبير في النمو في المملكة العربية السعودية، وتركيا، وإيران. ومن المتوقع أن يتعافى الاقتصاد الإيراني فيسجل نمواً متوقعاً نسبته ٠,٥٪ في سنة ٢٠٢٠ بعد انخفاض حاد في نسبة النمو إلى -٩,٥٪ في سنة ٢٠١٩ مع تكيف البلد مع آثار العقوبات الأمريكية. ومن المتوقع أن تؤتي الإصلاحات الهيكلية الجارية في كلّ من المملكة العربية السعودية وتركيا مكاسب في سنة ٢٠٢٠، مع زيادة توقعات النمو من ٠,٢٪ في سنة ٢٠١٩ إلى ٢,٢٪ في سنة ٢٠٢٠ فيما يخص المملكة العربية السعودية، ومن ٠,٢٥٪ إلى ٢,٩٪ فيما يخص تركيا خلال الفترة نفسها.

وتستفيد غامبيا من آفاق نمو إيجابية بفضل تحسّن بيئة الأعمال. ومع اكتشاف احتياطات نفطية كبيرة، من المتوقع أن تستفيد غويانا من معدّل نموّ أعلى نسبته ٨,٦٪ في سنة ٢٠٢٠، متصدرة بذلك أسرع البلدان نمواً في العالم.

بلدان أعضاء يُتوقع أن تشهد انخفاضاً في الناتج المحلي الإجمالي

سُجّلت أكبر الانخفاضات المتوقعة من أبريل ٢٠١٩ إلى أكتوبر ٢٠١٩ في ليبيا (٢٣,٣٪)، تليها إيران (٣,٥٪) وبروناي (٢,٩٪) وموزمبيق (٢,٢٪). فقد أدّى تجدّد الاقتتال حول العاصمة الليبية طرابلس وحقلها النفطية إلى إضعاف توقّعات نموّ ليبيا. وبالمثل، لا تزال العقوبات التجارية والاقتصادية تقلّص آفاق نمو إيران. أما في بروناي فقد انخفض نمو الناتج المحلي الإجمالي بسبب استمرار انخفاض أسعار النفط الذي يساهم بنسبة ٦٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي و ٩٠٪ من إيرادات الحكومة.

اقتصادات ستشهد نمواً سريعاً في فترة ٢٠٢٠-٢٠١٩

من المتوقع أن تكون ثلاثة من البلدان الأعضاء من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً في العالم (بنغلاديش، وكوت ديفوار، وموريتانيا في سنة ٢٠١٩، وغويانا، وبنغلاديش، وكوت ديفوار في سنة ٢٠٢٠). فقد ظلت التجارة واستثمارات القطاع العام تدفع عجلة النمو الاقتصادي المرتفع في بنغلاديش، إذ يمثل قطاع الملابس الجاهزة ٨٠٪ من صادرات البلد. وتجعل وفرة الموارد الطبيعية كوت ديفوار المنتج الرائد في العالم للكاكاو والكاجو، في حين يتواصل استكشاف النفط والغاز حالياً. أما موريتانيا فقد انضمت إلى مجموعة الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً في سنة ٢٠١٩ بفضل زيادة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في استكشاف الغاز البصري والقطاعات الاستخراجية.

إيران

من المتوقع أن يتعافى من نمو سلبي نسبته ٩,٥٪ في سنة ٢٠١٩ إلى نمو نسبته ٠,٥٪ في سنة ٢٠٢٠.

بنغلاديش

أحد أسرع الاقتصادات نمواً بمعدل نمو نسبته ٧,٤٪ بفضل صادرات النسيج.

آسيا

المنطقة الأسرع نمواً، إذ يبلغ متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي ٥,٦٪، ومن المتوقع أن يتباطأ إلى ٥,٢٪ في سنة ٢٠٢٠.

آسيا

المملكة العربية السعودية

من المتوقع أن تسجل نمواً نسبته ٢٪ في سنة ٢٠٢٠ بفضل الإصلاحات الهيكلية والانفتاح على الاستثمار الأجنبي.

بروناي

انخفاض النمو بنسبة ٢,٩٪ بسبب انخفاض أسعار النفط.

أفريقيا وأمريكا اللاتينية

بنن ، بوركينا فاسو ، الكامبيون ، تشاد ، جزر القمر ، كوت ديفوار ، جيبوتي ، الغابون ، غامبيا ، غينيا ، غينيا بيساو ، غيانا ، مالي ، موزمبيق ، النيجر ، نيجيريا ، السنغال ، سيراليون ، الصومال ، سورينام ، توغو وأوغندا.

آسيا

بنغلاديش ، برونئي ، إندونيسيا ، كازاخستان ، جمهورية قيرغيزستان ، ماليزيا ، ملديف ، طاجيكستان ، تركمانستان ، أوزبكستان.

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا

أفغانستان ، ألبانيا ، الجزائر ، أذربيجان ، البحرين ، مصر ، إيران ، العراق ، الأردن ، الكويت ، لبنان ، ليبيا ، موريتانيا ، المغرب ، عمان ، باكستان ، فلسطين ، قطر ، المملكة العربية السعودية ، السودان ، سوريا ، تونس ، تركيا ، الإمارات العربية المتحدة واليمن.

تركيا

زادت توقعات النمو من نمو سلبى
نسبته ٢,٥٪ فى سنة ٢٠١٩ إلى
نمو إيجابى نسبته ٢,٩٪ فى سنة
٢٠٢٠.

موريتانيا

أحد أسرع الاقتصادات نمواً بمعدل ٥,٩٪ بفضل الاستثمار
الأجنبى المباشر فى عمليات استكشاف الغاز البحرى.

ليبيا

أكبر انخفاض متوقع فى سنة
٢٠١٩ (٢٣,٣٪).

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا

يبلغ متوسط نمو الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى ٣,٩٪.
وشهدت المنطقة زيادة حادة من ٠,٤٪ فى سنة ٢٠١٩ إلى
نمو متوقع نسبته ٢,٧٥٪ فى سنة ٢٠٢٠ بفضل الظروف
المواتية فى ثلاثة اقتصادات: السعودية، وتركيا، وإيران.

أفريقيا وأمريكا اللاتينية

بلغ متوسط نمو الناتج المحلى الإجمالى
الحقيقى ٤,٤٪، ومن المتوقع أن يرتفع
إلى ٤,٣٪ فى سنة ٢٠٢٠، و(٦,١٪) فى
البلدان غير المدرجة للوقود.

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا

أفريقيا وأمريكا اللاتينية

كوت ديفوار

أحد أسرع الاقتصادات نمواً
بنسبة ٧,٣٪ بفضل نمو إنتاج
الكافو والكاجو.

غامبيا

أحد أسرع الاقتصادات نمواً بنسبة
٦,٤٪ بفضل تحسن بيئة الأعمال.

غويانا

تتصدر أسرع البلدان نمواً فى العالم نظراً
لاكتشاف النفط مؤخراً ونمو الناتج المحلى
الإجمالى بنسبة ٨٥,٦٪.

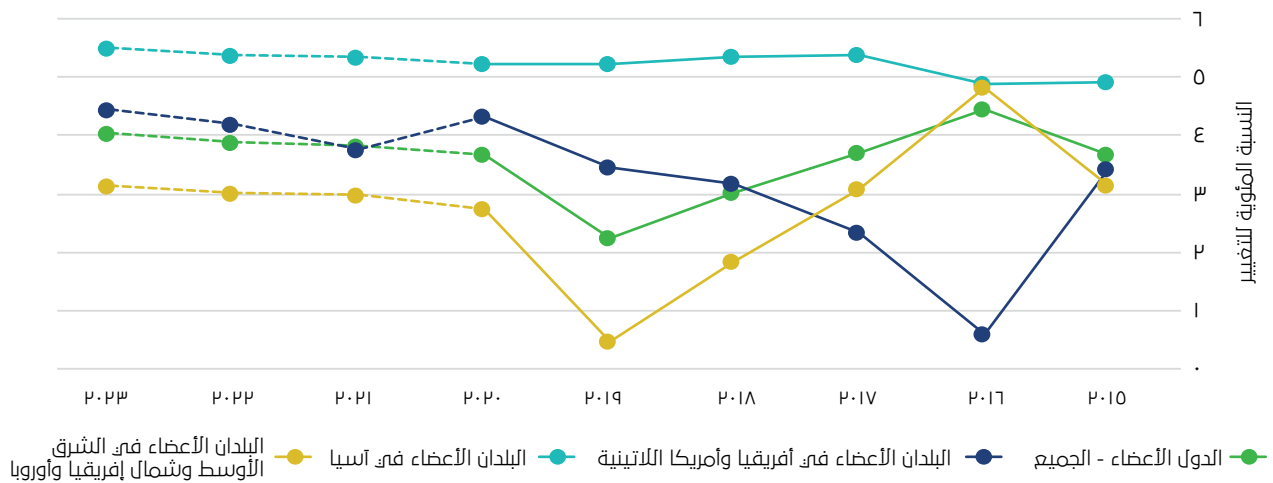
منطقة آسيا

تمثل آسيا مركز النمو في البلدان الأعضاء في «البنك»، حيث بلغ متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي ٥,٦٪ منذ سنة ٢٠١٠، مقارنة بنسبة ٤,٤٪ لأفريقيا وأمريكا اللاتينية، و٣,٩٪ لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأوروبا. وحافظت البلدان الأعضاء الآسيوية على أنماط نمو مستقرة قبل أن تشهد تباطؤًا طفيفًا في النمو من ٥,٤٪ في سنة ٢٠١٨ إلى ٥,٣٪ المتوقعة في سنة ٢٠١٩ و ٥,٢٪ في سنة ٢٠٢٠، على التوالي، وهو ما يجسد آثار التوترات التجارية، وتراجع الطلب، وانخفاض النمو في مختلف أنحاء العالم.

منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية

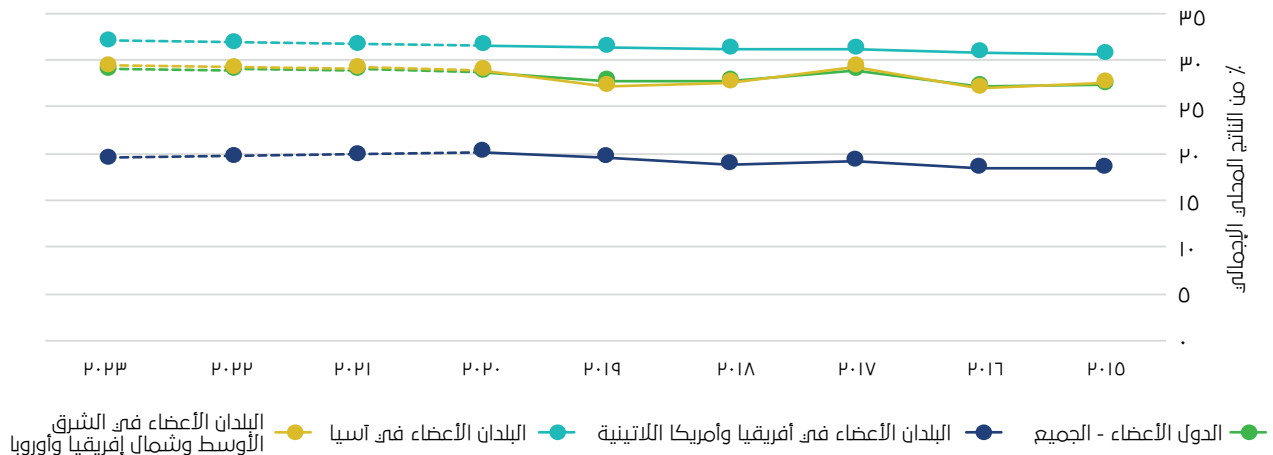
من المتوقع أن يواصل نمو الناتج المحلي الإجمالي اتجاهه التصاعدي في أفريقيا وأمريكا اللاتينية من ٢,٣٪ في سنة ٢٠١٧ إلى ٣,٤٪ في سنة ٢٠١٨ ثم إلى نمو متوقع نسبته ٣,٤٪ في سنة ٢٠١٩ و ٤,٣٪ في سنة ٢٠٢٠. وتتأثر اتجاهات النمو المرتفعة هذه في البلدان غير المصدرة للوقود في منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية، التي يتوقع أن تسجل نموًا نسبته ٥,٨٪ في سنة ٢٠١٩ متبوعًا بزيادة نسبتها ٦,١٪ في سنة ٢٠٢٠. وتسجل سبعة بلدان أعضاء من منطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية معدل نمو سنوي يفوق ٦٪ بفضل تحسّن الحوكمة وزيادة الصادرات من المعادن.

الشكل ٢-٢: اتجاه نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وآفاقه



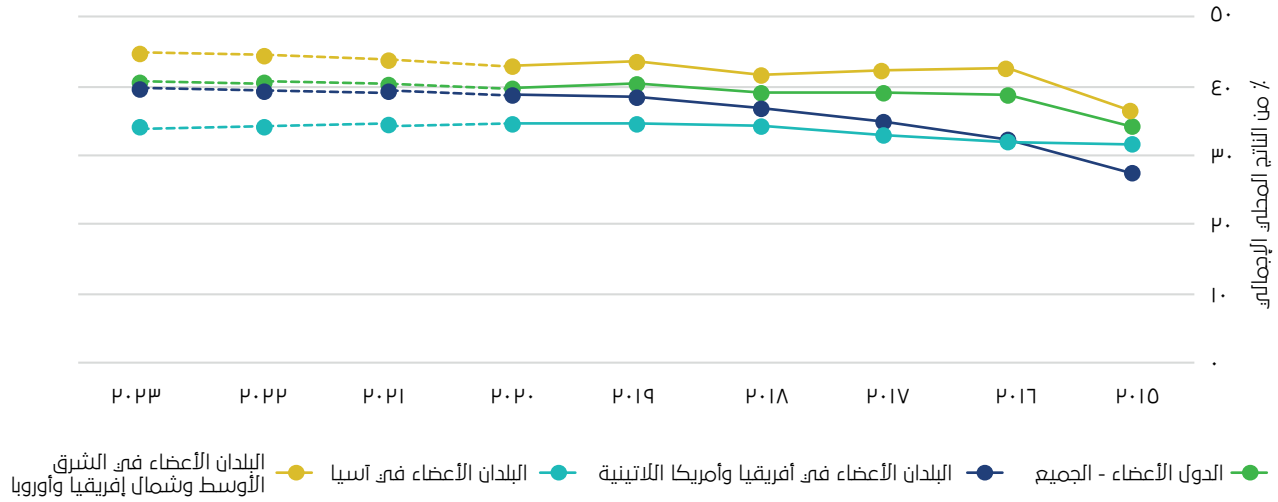
المصدر: تقرير صندوق النقد الدولي عن آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر ٢٠١٩

الشكل ٣-٢: اتجاه الاستثمار وآفاقه



المصدر: تقرير صندوق النقد الدولي عن آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر ٢٠١٩

الشكل ٢-٤: إجمالي الدين الحكومي - الآفاق والماضي القريب



المصدر: تقرير صندوق النقد الدولي عن آفاق الاقتصاد العالمي، أكتوبر ٢٠١٩



لئن كان النمو الاقتصادي مؤشراً مهماً من مؤشرات التقدم، فمن الضروري تقييم التغير في مؤشرات التنمية الاجتماعية والمستدامة الأخرى في البلدان الأعضاء.

المؤشرات الاقتصادية الرئيسة في البلدان الأعضاء

يشير التقدم الذي أحرزته البلدان الأعضاء في مجال التنمية من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨ إلى زيادة ملحوظة في مستويات الدخل وانخفاض في نسبة السكان الذين يعيشون في الفقر. وتجسد هذه الزيادة تحسناً عاماً في ظروف العمل وفرص العمل الرسميين في كثير من البلدان الأعضاء. وقد تحسنت المؤشرات الاجتماعية مقيسة بزيادة هامشية في مؤشر التنمية البشرية من ٠,٦٠ في سنة ٢٠٠٦ إلى ٠,٦٣ في سنة ٢٠١٩.

الجدول ٢-١: المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للبلدان الأعضاء في «البنك»

المؤشر	٢٠١٩	٢٠٠٦	التغير
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الاسمي (بالدولار الأمريكي)	٣,٨٩٩,٧	٢,٤٨٧,٢	●
نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي	٢,٢	٦,٣	●
مؤشر التنمية البشرية (٢٠١٨)	٠,٦٣	٠,٦٠	●
العمال الضعفاء - (نسبة مئوية من مجموع العمالة)	٥١,٣	٥٦,٥	●
نسبة السكان العاملين بأقل من ١,٩٠ دولاراً أمريكياً من حيث تعادل القوة الشرائية في اليوم (نسبة مئوية من مجموع العمالة)	١٣,٧	٢٠,٩	●
نسبة البطالة	٦,٠	٦,٣	●
نسبة البطالة (الشباب)	١٣,٩	١٣,٧	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية. التجميع قام به «البنك»

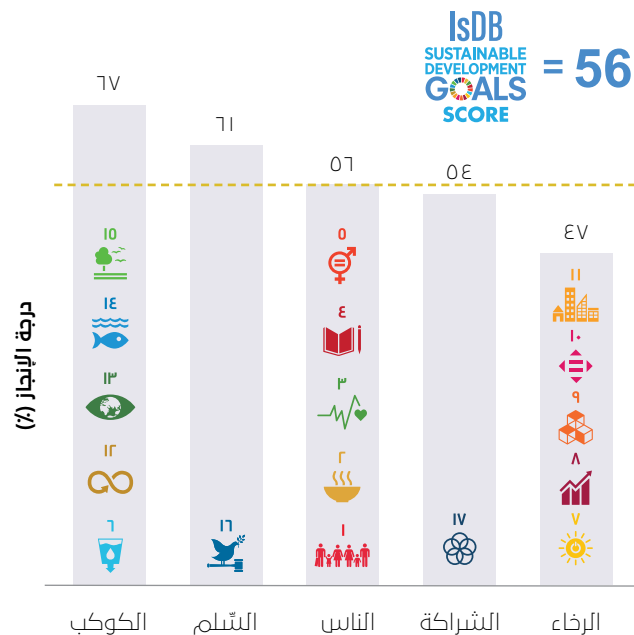
ج - التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة

واعم معظم البلدان الأعضاء استراتيجياته الوطنية في مجال التنمية مع أهداف التنمية المستدامة، وتتسارع الجهود لتحقيق الأهداف السبعة عشر لخطة التنمية العالمية في الوقت المحدد. وتتفاوت البلدان الأعضاء من حيث التحديات التي تواجهها من هدف إلى آخر، مثل الهدف ٩ (الابتكارات والبنية التحتية)، والهدف ١٠ (عدم المساواة) والهدف ١٤ (الحياة تحت الماء) التي برزت على أنها أكثر الأهداف التي يواجه معظم البلدان الأعضاء تحديات فيها.

وبلغ إجمالي معدل إنجاز البلدان الأعضاء فيما يخص أهداف التنمية المستدامة ٥٦٪، وهو أقل من عتبة المتوسط العالمي البالغ ٦٠٪. وعندما تجتمع الأهداف في إطار خطة البرنامج الخماسي للرئيس: الناس (الأهداف ١ إلى ٥)؛ والكوكب (الهدف ٦ والأهداف ١٢ إلى ١٥)؛ والرخاء (الأهداف ٧ إلى ١١)؛ والسلام (الهدف ١٦)؛ والشمولية (الهدف ١٧)، تختلف إنجازات البلدان الأعضاء في «البنك» اختلافا كبيرا (الشكل ٥ أدناه). فعلى سبيل المثال، كان أداء البلدان الأعضاء في «البنك» جيدا فيما يخص الكوكب (٦٧٪) والسلام (٦١٪). ويتعلق معدل الإنجاز المنخفض بالرخاء (٤٧٪) تليه الشمولية (٥٤٪) فالناس (٥٦٪) على التوالي.

بلغ إجمالي معدل إنجاز البلدان الأعضاء فيما يخص أهداف التنمية المستدامة ٥٦٪، وهو أقل من عتبة المتوسط العالمي البالغ ٦٠٪.

الشكل ٥-٢: الإنجاز العام لأهداف التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء

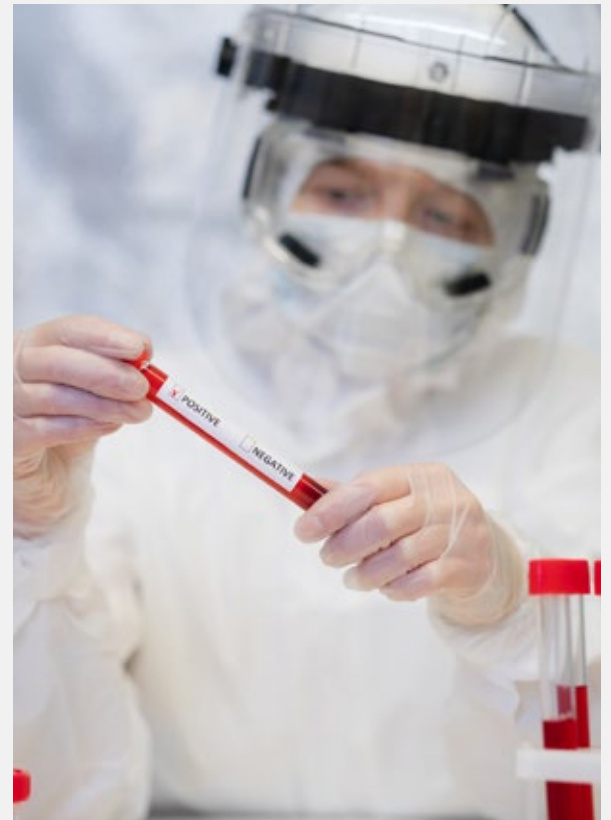


تأثير فيروس كورونا المستجد في البلدان الأعضاء

ستتوقف تداعيات تفشي فيروس كورونا المستجد (nCov-٢٠١٩) على البلدان الأعضاء إلى حد كبير على مدى ارتباط اقتصادها بالاقتصاد العالمي، ومواطني الضعف الأساسية، والقدرة على تحمل صدمة هائلة في القطاعات الرئيسية في اقتصاداتها. وستكون البلدان الأعضاء المصدرة للسلع وكذلك البلدان الأعضاء التي تزود الصين بالسلع الاستهلاكية هي الأشد تأثرا بتفشي الفيروس في لشهور الأولى من سنة ٢٠٢٠. وهناك من بين البلدان الخمسة عشر الأولى المصدرة للنفط الخام تسعة بلدان أعضاء في «البنك»، وهي توفّر نحو ٥٠٪ من واردات الصين من النفط الخام.

وظلت الصين أيضًا مصدرًا رئيسيًا للتمويل للعديد من البلدان، وأضحت ذات أهمية متزايدة في مشهد التنمية العالمية. وفي أفريقيا، كانت نيجيريا والكاميرون وموزمبيق من بين البلدان العشرة الأكثر استفادة من الاستثمارات الصينية في أفريقيا في سنة ٢٠١٧.

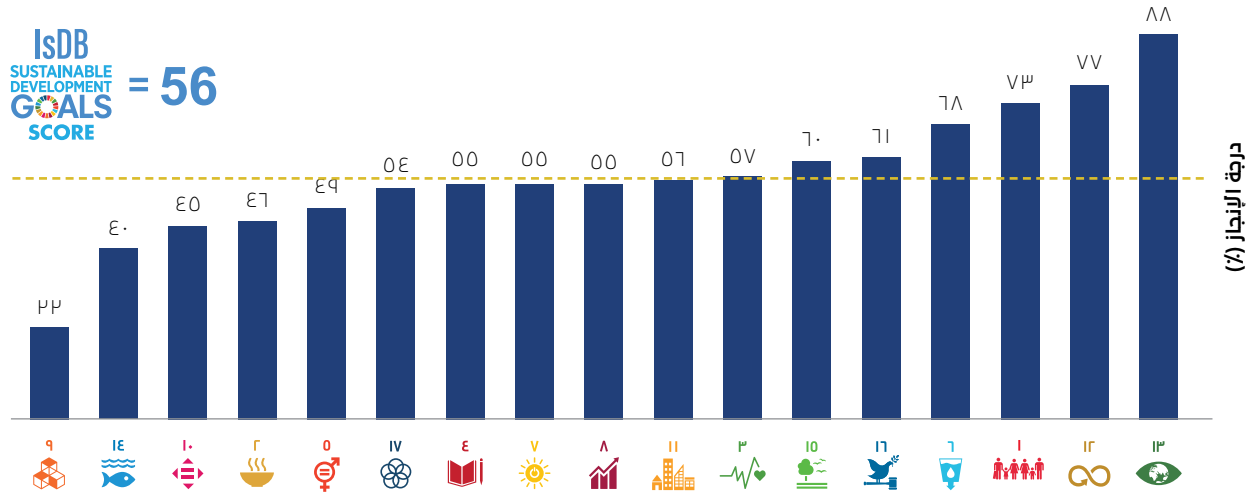
وبالمثل، ستشعر بلدان أعضاء مثل ماليزيا وإندونيسيا (وكلتاهما من الوجهات السياحية العشر الأولى) بعبء إجراءات الإغلاق والقيود المعمول بها حاليًا على السفر.



الهدف ١٢ (الاستهلاك المسؤول والإنتاج)، و٨٨٪ فيما يخص الهدف ١٣ (العمل المناخي) (انظر الشكل ٦ أدناه). وبتأخذ نسبة الإنجاز ٦٠٪ أساسا جيدا لقياس الإنجاز، يكون الأداء الحالي للبلدان الأعضاء في «البنك» غير مُرضٍ، ويجب تسريع الجهود، ولا سيما فيما يتعلق بالأهداف ٩ و ١٠ و ١٤.

وتتباين البلدان الأعضاء أيضًا تباينًا كبيرًا من حيث التقدّم الذي أحرزته في بلوغ فرائض الأهداف السبعة عشر، بدءًا من نسبة ٢٢٪، وهي الدنيا، فيما يخص الهدف ٩ (الصناعة، والابتكار، والبنية التحتية)، تليها نسبة ٤٠٪ فيما يخص الهدف ١٣ (الحياة تحت الماء) و٧٧٪، وهي العليا، فيما يخص

الشكل ٦-٢: تقدّم البلدان الأعضاء في «البنك» نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة



١. الفقر ونقص التغذية

طفيفا، إذ انخفضت نسبة الفقراء الذين يعيشون في المناطق الحضرية من ٤٠٪ في سنة ٢٠٠٦ إلى ٢٦,٩٪ في سنة ٢٠١٨.

سجّلت البلدان الأعضاء، من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨، قفزة في الحدّ من الفقر عن طريق انتشار أكثر من ٢٢٠ مليون شخص من الفقر المدقع. وانخفضت نسبة الفقراء إلى ١٦,٢٪ في سنة ٢٠١٨. وانخفض تركيز الفقراء انخفاضا

الجدول ٢-٢: مؤشرات الفقر في البلدان الأعضاء في «البنك»

المؤشر	٢٠٠٦	٢٠١٨	التغير
مجموع عدد الأشخاص الذين يعيشون في فقر مدقع في البلدان الأعضاء (بالملايين)	٣٩٥,٠	١٧٥	●
عدد الفقراء في البلدان الأعضاء (%)	٣٠,٥	٩,٨	●
حصة البلدان الأعضاء من فقراء العالم (%)	٤٠	٢٦,٩	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية. التجميع قام به «البنك»

انتشال أكثر من ٢٢٠ مليون شخص من الفقر المدقع خلال الفترة الممتدة من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨، إذ انخفض عدد الفقراء إلى ١٦,٢٪ من السكان في سنة

٢٠١٨





٣. التعليم

شهد قطاع التعليم تحسناً ملحوظاً خلال الفترة الممتدة من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨. وزادت معدلات الالتحاق بشتى المستويات الدراسية وإكمالها، وزاد متوسط سنوات الدراسة، وهو عنصر حاسم الأهمية من عناصر التنمية البشرية، من ٥,٧ سنوات إلى ٦,٦ سنوات. وزاد الإنفاق على التعليم في البلدان الأعضاء من ٣,٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي في سنة ٢٠٠٦ إلى ٤,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي في سنة ٢٠١٨.

زاد متوسط سنوات الدراسة، وهو عنصر حاسم الأهمية من عناصر التنمية البشرية، من ٥,٧ سنوات إلى ٦,٦ سنوات في البلدان الأعضاء

الجدول ٢-٤: مؤشرات التعليم في البلدان الأعضاء في «البنك»

المؤشر	٢٠٠٦	٢٠١٨	التغير
الالتحاق بالتعليم الابتدائي (نسبة مئوية صافية)	٨١,٤	٨٧,٤	●
معدل إكمال المرحلة الابتدائية، المجموع (نسبة مئوية من الفئة العمرية ذات الصلة)	٨٢,٧	٨٧,٩	●
معدل إكمال المرحلة الإعدادية، المجموع (نسبة مئوية من الفئة العمرية ذات الصلة)	٦١,٦	٧٣,٩	●
الإنفاق الحكومي على التعليم (نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي)	٣,٩	٤,٣	●
متوسط سنوات تدرّس	٥,٧	٦,٦	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية. التجميع قام به «البنك»

٢. الصحة والمياه والصرف الصحي

شهد قطاع الصحة تحسناً ملحوظاً في البلدان الأعضاء خلال الفترة الممتدة من سنة ٢٠٠٦ إلى سنة ٢٠١٨. وانخفض معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة إلى ٤٨,٣ لكل ١,٠٠٠ من المواليد الأحياء، وانخفض معدل وفيات الأمهات إلى ٢٦٠,٩ لكل ١٠٠,٠٠٠ من المواليد الأحياء. وبالإضافة إلى ذلك، زاد عدد الأشخاص الذين يحصلون الآن على مياه الشرب الآمنة ويستخدمون مرافق الصرف الصحي الآمنة.

انخفض معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بنسبة ٣١,٦٪، وانخفض معدل وفيات الأمهات بنسبة ٢٤,٤٪

الجدول ٢-٣: المؤشرات الصحية للبلدان الأعضاء في «البنك»

المؤشر	٢٠٠٦	٢٠١٨	التغير
معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة (لكل ١,٠٠٠ من المواليد الأحياء)	٧٠,٧	٤٨,٣	●
معدل وفيات الأمهات (لكل ١٠٠,٠٠٠ من المواليد الأحياء)	٣٤٥,٥	٢٦٠,٩	●
السكان الذين يحصلون على مياه الشرب الآمنة (%)	٧٩,٢	٨٤,١	●
السكان الذين يحصلون على خدمات الصرف الصحي الآمن (%)	٥٦,٨	٦٤,٣ (٢٠١٧)	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية. التجميع قام به «البنك»



٤. تمكين المرأة

حقّق عدد من البلدان الأعضاء تقدّماً كبيراً نحو تمكين المرأة في السنوات الأخيرة. فقد ارتفع متوسط سنوات الدراسة من ٥ إلى ٦,٤ بعد ارتفاع معدلات التحاق الفتيات بالمدارس. ويقابل ذلك زيادة في المشاركة في العمل من ٣٥,٣٪ في سنة ٢٠٠٦ إلى ٣٨,٩٪ في سنة ٢٠١٨. وانضم المزيد من النساء إلى هيئات صنع القرار الوطنية وساهمن في جهود التنمية الاجتماعية والاقتصادية لبلدانهن.

ارتفع متوسط سنوات تـمدرس الفتيات من ٥ إلى ٦,٤ سنوات بعد زيادة معدلات التحاق الفتيات بالمدارس. زادت نسبة مشاركة المرأة في القوى العاملة من ٣٥,٣٪ في سنة ٢٠٠٦ إلى ٣٨,٩٪ في سنة ٢٠١٨

الجدول ٥-٢: مؤشرات التعليم في البلدان الأعضاء في «البنك» (الإناث)

المؤشر	٢٠٠٦	٢٠١٨	التغير
الالتحاق بالمدارس، التعليم الابتدائي، الإناث (نسبة مئوية من المجموع)	91	102	●
الالتحاق بالمدارس، المرحلة الثانوية، الإناث (نسبة مئوية من المجموع)	٥٨,٩	٧٤,٨	●
متوسط سنوات تـمدرس الإناث	٥,٠	٦,٤	●
نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة	٣٥,٣	٣٨,٩	●
المقاعد التي تشغلها النساء في البرلمانات الوطنية (نسبة مئوية من مجموع المقاعد)	١٢,٠	١٧,٨	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية، التجميع قام به «البنك»



٥. البنية التحتية

شهدت البنية التحتية والتصنيع في البلدان الأعضاء تحسناً كبيراً. ولئن سُجلت زيادة في التوظيف وإيجاد فرص العمل، فقد سُجّل انخفاض في مؤشرات التوظيف بين سنتي ٢٠١٧ و ٢٠١٨. وانخفضت القيمة المضافة للصناعة، ولا سيما التصنيع، عموماً، فتتج عن ذلك انخفاض العمالة في الصناعة. أما القطاع الزراعي، الذي لا يزال أكبر مصدر لفرص العمل في العديد من البلدان الأعضاء، فقد حوّثه في العديد من البلدان بسبب انخفاض الإنتاجية الزراعية. ويمكن أن يعزى هذا الانخفاض في الإنتاجية إلى عدّة عوامل، أهمها: نظام الملكيات الزراعية المجزأة المخصّصة للكفاف، وانخفاض خصوبة التربة، وآثار تغير المناخ، وصعوبة الوصول إلى الأسواق.

الجدول ٦-٢: الوصول إلى فرص السوق في البلدان الأعضاء

المؤشر	خط الأساس (٢٠٠٦)	أحدث قيمة	التغير
الحصول على الكهرباء (نسبة مئوية من السكان)	٦٨,١	٧٩,٤ (٢٠١٧)	●
الأشخاص الذين يستخدمون الإنترنت (نسبة مئوية من السكان) (إيجاد فرص العمل بالملايين)	٧,٤	٣٦,٥ (٢٠١٧)	●
العمالون (بالملايين)	١٢,٣	١١,٤ (٢٠١٨)	●
Persons employed (million)	٤٨٥,٢	٦٣٢,٨ (٢٠١٨)	●
التصنيع، القيمة المضافة (نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي)	١٦,٦	١٥,٧ (٢٠١٨)	●
الصناعة، بما في ذلك البناء (نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي)	٤١,٨	٣٧,٤ (٢٠١٨)	●

المصدر: أحدث البيانات من مؤشرات التنمية العالمية، التجميع قام به «البنك»





الفصل ٣



المساهمة في النتائج الإنمائية

يقدم هذا الفصل نبذة عن مساهمة «البنك» في النتائج الإنمائية في البلدان الأعضاء والجاليات الإسلامية في البلدان غير الأعضاء. ويعرض التقدم المحرز مقابل إطار النتائج والمؤشرات القطاعية الأساسية المبيّنة في إطار الاستراتيجية العشرية للبنك.

أ - تحسين فرص الاطلاع على معلومات السوق

التعاون والتكامل الإقليميين، التي يستفيد منها ٢٥ من البلدان الأعضاء غير الساحلية التي لا منفذ لها على الطرق البحرية، و ٢,٢٠٠ من كبار المسؤولين والخبراء. وقد ساهمت هذه البرامج في تحسين الحوارات الإقليمية بشأن السياسات في مجال التجارة، والاستثمار، والتعاون النقدي والمالي، والتعاون على تحقيق المنافع العامة الإقليمية، ومواءمة إطلاحات السياسات المحلية مع الأهداف العابرة للحدود، والأبحاث، ونقل المعارف واستخدامها.

يتطلب نمو السوق الاطلاع على البيانات على المستويين الكلي والجزئي للحصول على فهم أعمق لأنشطة سلسلة القيمة السوقية. وسيتيح توفر البيانات للمستثمرين إمكانية الاستفادة من فرص الاستثمار، بالإضافة إلى طبيعة المخاطر والعائد المرتبطين بالأسواق محل الاهتمام.

ويهدف «البنك» إلى أن يصبح مركزًا للعمل التحليلي في الأسواق الاستراتيجية وسلاسل القيمة العالمية من خلال توفير العمل التشخيصي والمنتجات المعرفية التي تربط الجهات الفاعلة في السوق بعملائها المحتملين وبالممولين على مستوى العالم.

وقد خصّص «البنك» في سنة ٢٠١٩ ما مقداره ٣٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتعزيز التكامل الإقليمي. وحشدت هذه التدخلات ١,١٥ مليون دولار أمريكي من جهات إنمائية شريكة (مثل: «مجموعة البنك الدولي»، و«مركز دراسات النقل لغرب البحر الأبيض المتوسط»، و«المنتدى الاقتصادي الإسلامي العالمي»، و«الاجتماع الاستثماري السنوي» في دبي، و«رابطة دول جنوب شرق آسيا» (الآسيان)، وغيرها) لتنفيذ برنامج ونح

خصّص «البنك» في سنة ٢٠١٩ ما مقداره ٣٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتعزيز التكامل الإقليمي. وحشدت هذه المبادرة ١,١٥ مليون دولار أمريكي من جهات إنمائية شريكة

ودعم «البنك» البلدان الأعضاء في الارتقاء بقدراتها البشرية والمؤسسية لتكون جاهزة للانضمام إلى نظام التجارة المتعدد الأطراف. كما كان البرنامج بمثابة منتدى لكبار المسؤولين من البلدان الأعضاء لمناقشة مختلف المسائل التجارية المتعددة الأطراف والإقليمية.



ب - فتح سيرة التخطيط الوطنية

يبدأ تحسين التعاون محليًا وفيما بين البلدان من مرحلة التخطيط القطري. لذلك، يهدف «البنك» إلى جعل عملية البرمجة القطرية منصة لجميع الأطراف المعنية المهمة، ومنها الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع، والجهات الفاعلة الإقليمية.

الاستراتيجية القطرية

يهدف البرنامج الخماسي للرئيس إلى دعم التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء عن طريق اتباع نهج استباقي في تلبية الاحتياجات الإنمائية لبلدانه الأعضاء في المجالات الإنمائية المستجدة، وسرعة الاستجابة والقدرة على التكيف مع احتياجات البلدان الأعضاء.

ويهدف نموذج العمل المستهدف هذا إلى جعل الأسواق تعمل من أجل التنمية، مع توجيه التنمية من خلال تحسين القدرة التنافسية للصناعات المرتبطة بسلاسل القيمة العالمية. وسيتم ذلك من خلال الانتقال إلى منتجات



وخلال سنة ٢٠١٩، حُصص ٢٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي لدعم البلدان الأعضاء في القيام بما يلي: (١) تعزيز قدراتها على التفاوض وتنفيذ الاتفاقات التجارية الإقليمية والمتعددة الأطراف؛ (٢) زيادة فهمها للآثار المترتبة على السياسات ودور التجارة على المستويين العالميين والإقليميين؛ (٣) الانضمام إلى اتفاقات «منظمة التجارة العالمية» للاستفادة من عضويتها. واستفاد من هذا البرنامج أكثر من ١٧٥ من كبار المسؤولين والخبراء من ٣٤ بلدا عضوا.

واعتمد «البنك» منح مساعدة فنية بقيمة ١٣١,٠٠٠ دولار أمريكي لبناء قدرة البرلمان الأردني على سنّ التشريعات بفعالية، واعتماد الميزانيات، ورصد التنفيذ الفعال لأهداف التنمية المستدامة. ودعم «البنك» بناء القدرات الإحصائية الوطنية للبلدان الأعضاء، والاستفادة من نجاح بلدان أخرى ونقل المعارف إلى البلدان الأعضاء. وشارك «البنك» في سنة ٢٠١٩ في رعاية «المؤتمر الإحصائي العالمي الثاني والستين» في ماليزيا، الذي حضره أكثر من ٢,٥٠٠ مندوب من جميع أنحاء العالم على مدى خمسة أيام. ونظم «البنك» أيضا الدورة الثامنة للجنة الإحصائية لمنظمة التعاون الإسلامي، حيث تبادل ٥٧ مسؤولا إحصائيا وطنيا في بلدان «منظمة التعاون الإسلامي» المعارف والخبرات وأفضل الممارسات بشأن المبادرات الرامية إلى إدارة أكثر فعالية وكفاءة للنظم الإحصائية الوطنية.

اعتمد البنك منح مساعدة فنية بقيمة ١٣١,٠٠٠ دولار أمريكي لبناء قدرات البرلمان الأردني





وحضر ممثلون رفيغو المستوى من أكثر من ٢٠ مؤسسة متعددة الأطراف الندوة الأولى حول التعاون والتكامل الإقليميين التي نظّمها «البنك» في سنة ٢٠١٩.

وساعد «البنك» في سنة ٢٠١٩ على الربط بين ثمانية بلدان أعضاء من خلال عمليات تبادل المعارف والخبرات - وهي الأسلوب الذي يتبعه «البنك» لدعم التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بين البلدان الأعضاء في شتى البرامج الإنمائية.

وشارك «البنك» في تنظيم ١٢ فعالية دولية، منها مؤتمر الأمم المتحدة الرفيع المستوى الثاني حول التعاون فيما بين بلدان الجنوب؛ وقاد عملية تنظيم المنتدى الرفيع المستوى الحادي عشر للمديرين العامين للتعاون الإنمائي. وأعد «البنك» إطاراً قائماً على الأدلة للمنظومات الوطنية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لنشره خلال الجمعية العامة للأمم المتحدة، وتلقى العديد من مواقف التأييد من الشركاء.



ذات قيمة مضافة أعلى وذات روابط إنتاج أمامية وخلفية قوية ذات مستوى تعقيد أعلى وقائمة على العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

ويُعكف حالياً على تنفيذ أربع استراتيجيات شراكة قطرية، في حين يجري إعداد سبع استراتيجيات وفقاً للنموذج الجديد القائم على سلاسل القيمة العالمية.

وتعدّ استراتيجيات الشراكة القطرية مع المالديف، والغابون، والمغرب، وتركيا بناءً على تحليل معمّق وحوار مكثف مع البلدان الأعضاء، ويجري وضعها في صيغتها النهائية بالتنسيق مع الحكومات المعنية.

وأطلق «البنك» مبادرة تنفيذ البرامج القطرية التي ترمي إلى تعزيز تنفيذ برامجه، وتحسين القدرة على تقديم الخدمات للأطراف المعنية، وتعزيز شفافية النتائج والمساءلة عنها على مستوى البلد العضو وعلى مستوى «البنك»، وأنشئت في سنة ٢٠١٩ مبادرة نموذجية في السنغال، في حين تجري محادثات مع إندونيسيا.

التعاون الإقليمي وتبادل المعارف والخبرات

قدّم «البنك» في سنة ٢٠١٩، الدعم لخمس عشرة عملية قائمة على منح التعاون والتكامل الإقليميين في إطار برنامج المساعدة الفنية لتشجيع الاستثمار، بمبلغ إجمالي يناهز ٨٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي. وحشدت هذه البرامج أكثر من ضعف هذا المبلغ من الشركاء الرئيسيين واستفاد منها نحو ٤٠ بلداً عضواً وأكثر من ٢,٥٠٠ من كبار المسؤولين والخبراء. ودعم برنامج تنمية القدرات البلدان الأعضاء غير الساطية لدمجها في التجارة الدولية وسلاسل القيمة العالمية. وشملت التدخلات والحوارات التدريبية في إطار هذا البرنامج طائفة من المواضيع، مثل: الوصول إلى الأسواق، وإدارة الجمارك والتجارة، والزراعة، والمنسوجات والملابس، والحوافز الفنية التي تعيق التجارة، والاتفاقات العامة بشأن الاتجار في الخدمات، وحقوق الملكية الفكرية، ومكافحة الإغراق، والإعانات والتدابير التعويضية، وتسوية المنازعات، والاتفاق على تدابير الاستثمار المتعلقة بالتجارة، والسياسة في مجال التجارة والمنافسة، والتجارة والبيئة، والنزعة الإقليمية.

وأصدر «البنك» تسع مطبوعات عن التعاون والتكامل الإقليميين، منها تقرير أساسي عن التعاون والتكامل الإقليميين يشتمل على جميع مساهمات «مجموعة البنك».

قدّم «البنك» في سنة ٢٠١٩، الدعم لخمس عشرة منحة بلغت قيمتها ٨٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي لتعزيز التكامل على الصعيدين العالمي والإقليمي من خلال التجارة والاستثمار في البلدان الأعضاء 📌

ج. إجراء الأعمال وفق منوال الصناعة ٤,٠

يهدف «البنك» إلى مضاعفة بصمته في القطاع الخاص خلال السنوات العشر المقبلة، وأن يصبح عامل تحفيز على ريادة الأعمال ونمو القطاع المالي في البلدان الأعضاء. وسيدعم المؤسسات من خلال جعلها قادرة على المنافسة ومساعدتها على اجتذاب الاستثمار الأجنبي. ابتغاء تحقيق نمو شامل وإيجاد فرص عمل أكثر وأعلى جودة.

ولتحقيق ذلك، سيصبّ «البنك» المزيد من التركيز على إصلاح سياسات «إجراء الأعمال» وسيقدّم منحا دراسية لقادة المستقبل، ولا سيما في أقل البلدان الأعضاء نمواً. وبالإضافة إلى ذلك، ستستهدف التدخلات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار تعزيز الإنتاجية ودعم ريادة الأعمال.

واعتمد «البنك» برنامجاً لتنمية القدرات بقيمة ٢٠ مليون دولار أمريكي لدعم تعزيز المنظومات الوطنية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من خلال تعبئة ٤٥ مليون دولار أمريكي من القطاع الخاص و١٣ مليون دولار أمريكي من جهات إنمائية شريكة أخرى.

واستعاد أكثر من ١٠,٠٠٠ شخص بصرهم من خلال جراحات الساد المجانية، واستفاد أكثر من ٥٠,٠٠٠ شخصاً من فحوص مجانية للعيون من خلال تحالف «البنك» لمحاربة العمى الممكن تفاديه، الذي يجمع العديد من الجهات الإنمائية الشريكة لتحقيق النتائج الإنمائية المنشودة.

استعاد أكثر من ١٠,٠٠٠ شخص بصرهم من خلال جراحات الساد المجانية، واستفاد أكثر من ٥٠,٠٠٠ شخصاً من فحوص مجانية للعيون من خلال تحالف «البنك» لمحاربة العمى الممكن تفاديه





مبادرة وبيكر للسلام والتنمية: أقام «البنك» شراكة مع مبادرة وبيكر للسلام والتنمية لدعم السلام والاندماج الاجتماعي والمصالحة والقابلية للتوظيف في المجتمعات المحلية المتضررة من العنف والنزاع في أوغندا. وستمكن هذه الشراكة ١٦٨ من الشباب من أن يصبحوا شركاء وقادة في تعزيز السلام والتنمية المستدامة في أكثر المناطق هشاشة في منطقة كاراموجا في شمال أوغندا، من خلال الشبكة الرائدة لمبادرة وبيكر للسلام والتنمية «شبكة الشباب صناع السلام».

مبادرات الاستثمار البحري: لما كان المحيط هو حجر الزاوية الواعد في الاقتصاد العالمي بمساهمات تناهز ٢,٥ تريليون دولار أمريكي، فقد أعدّ «البنك» ورقة موقف استراتيجية بعنوان «مبادرات الاستثمار البحري من أجل البنك الإسلامي للتنمية» لكي يُستشدد بها في أنشطة الاستثمار في الاقتصاد الأزرق الحالية والمستقبلية.

مذكرة تفاهم مع جمهورية السنغال: وقّع «البنك» مذكرة تفاهم مع حكومة السنغال لدعم توسيع استثماراتها البحرية وقطاعات الاقتصاد الأزرق. وقد وُقِّعت مذكرة التفاهم هذه خلال قمة رواد التحول التي عُقدت في السنغال في ديسمبر ٢٠١٩.



١. الشراكات بين القطاعين العام والخاص

رُكِّز «البنك» أيضاً، في إطار البرنامج الخماسي للرئيس، على تسخير الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتنمية البلدان الأعضاء. وتعمل الشراكة بين القطاعين العام والخاص بمثابة عامل تمكين لتعزيز العلاقات مع الأطراف المعنية الخارجية لتعبئة الموارد وإقامة الشراكات، مع تعميم منتجات التمويل الإسلامي في استثمارات البنية التحتية. وتهدف الشراكة بين القطاعين العام والخاص أيضاً إلى تعزيز مساهمة «البنك» وروابطه من خلال الاستفادة من شبكة من المؤسسات العامة والخاصة بقصد تعزيز الأثر الإنمائي لكل استثمار في البنية التحتية.

وفي سنة ٢٠١٩، ارتفعت محفظة المشاريع المعتمدة بصيغة الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى ٤,٣ مليار دولار أمريكي (١٧٪ من محفظة «البنك» الجارية)، وتتألف من ٤٥ مشروعاً في ١٧ بلداً بلغوا مراحل مختلفة من الموافقة إلى الإقفال والسداد. وتشمل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص مشاريع تجارية في الطاقة والمرافق، والنقل، والبنية التحتية الاجتماعية ذات معدلات عائد مرتفعة وفترات تنفيذ أقصر (٢-٤ سنوات) والتي تساهم في النمو الاقتصادي وإيجاد فرص العمل. وتنفق التكلفة الإجمالية لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص، ومنها استثمارات أطراف معنية أخرى، ٧,٢,٨ مليار دولار أمريكي.

في سنة ٢٠١٩، ارتفعت محفظة المشاريع المعتمدة بصيغة الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى ٤,٣ مليار دولار أمريكي (١٧٪ من محفظة «البنك» الجارية)، وتتألف من ٤٥ مشروعاً في ١٧ بلداً بلغوا مراحل مختلفة من الموافقة إلى الإقفال والسداد

٢. العلوم والتكنولوجيا والابتكار

يدعم «البنك» البلدان الأعضاء في تسخير قوة العلوم والتكنولوجيا والابتكار باعتبارها عامل حفز للنمو الاجتماعي والاقتصادي والرخاء المستدامين. ومن أبرز المبادرات ما يلي:

الشراكة مع اليونسكو: أقام «البنك» في سنة ٢٠١٩ شراكة استراتيجية مع اليونسكو لدعم التوسيع الشامل للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء. وكان من ثمار هذه الشراكة إعداد مفهوم «البنك» للعلوم والتكنولوجيا والابتكار وفق منهجية «مرصد اليونسكو العالمي المعنى» بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN) وسياسته في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار. ويعكف «البنك» حالياً، بالتعاون مع اليونسكو، على دعم منظومتها للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في موزمبيق وأوزبكستان.

٣. برنامج المنح الدراسية

فى سنة ٢٠١٩، قدّم «البنك» ١,٢٠١ منحة دراسية لطلاب وباحثين من ١١٠ بلدان. وشمل ذلك ٨٢٦ منحة دراسية لطلاب جامعيين، قدّمت ١٣٥ منها من خلال الصندوق المشترك بين «صندوق التضامن الإسلامي للتنمية» و«البنك» لأقل البلدان الأعضاء نموًا، و٢٠٥ لطلاب الماجستير، و١٧٠ لطلاب الدكتوراه والدراسات البحثية بعد الدكتوراه.

فى سنة ٢٠١٩، قدّم «البنك» ١,٢٠١ منحة دراسية لطلاب وباحثين من ١١٠ بلدان



المهني و برامج البكالوريوس لتمكين الشباب والشبان من تلبية احتياجات مجتمعاتهم.

وأطلق فى سنة ٢٠١٩ برنامج مشترك مع الأكاديمية العالمية للعلوم فى تريبستى بإيطاليا لتعزيز التنمية البشرية والقدرات الحاسمة الأهمية فى المعارف ذات الصلة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار. ويشمل هذا التعاون:

١. تقديم منح دراسية لعشرين عالما من البلدان الأعضاء ذات الدخل المنخفض لإجراء بحوث ما بعد الدكتوراه؛
٢. تنفيذ مشروع مشترك للبحث ونقل التكنولوجيا حول المواضيع المتعلقة بتحديات الاستدامة ذات الصلة بأهداف التنمية المستدامة؛
٣. دعم تسعة علماء لاجئين ينتمون إلى المناطق المتضررة من النزاعات فى البلدان الأعضاء؛
٤. عُقدت فى جدة فى سنة ٢٠١٩ حلقة عمل رفيعة المستوى، هى الأولى من نوعها فى العالم الإسلامي، حول الصلة بين العلوم والسياسات والتنمية. وجمعت حلقة العمل بين ٢٥ مشاركا رفيعة المستوى، منهم: وزراء للعلوم والتكنولوجيا، وصانعو سياسات وعلماء رفيعو المستوى من البلدان الأعضاء فى «البنك»، وساعدت «البنك» على تبوؤ موقعه فى مجال دبلوماسية العلوم، وعزّزت الحوار والتعاون بين العلماء وصانعي السياسات فى البلدان الأعضاء لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

نظّم «البنك» حلقة عمل رفيعة المستوى، هى الأولى من نوعها فى العالم الإسلامي، حول الصلة بين العلوم والسياسات والتنمية، جمعت بين وزراء وصانعي سياسات وعلماء من البلدان الأعضاء



وسيوصل «البنك» أيضا تواصله مع خريجه ودعوتهم للمشاركة من خلال أمور منها الدعوة السنوية للابتكار عن طريق «منصة إشراك» و«صندوق التحول» اللذين أطلقهما مؤخرا. وسيحصل المترشحون الفائزون على دعم مالى لترجمة أفكارهم المبتكرة إلى طول إنمائية، مع إمكانية تسويقها.

كما أطلق برنامج مشترك للمنح الدراسية بتمويل من «صندوق التضامن الإسلامي للتنمية» لفائدة أقل البلدان الأعضاء نموًا. ويقدم هذا البرنامج منحة دراسية للتدريب

الجدول ٣-١: توزيع المشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩

الاهداف المستخدمة	القطاع	عدد العمليات	مليون دولار أمريكي
	الزراعة	٢٩	٢٧٦,٢
	التعليم	٢١	١٣١,٣
	الطاقة	١٢	٢٧٧,٩
	التمويل	٣١	١٨,٧
	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٤	٣٩,٥
	الصناعة	٢	٠,١
	القطاع العام	٢٠	٠,٦
	القطاع الاجتماعي	٤٣	٤٢١,٧
	التجارة	١٠	١٠٠,٦
	النقل	١١	٣٨٢
	المياه	١٧	١٦٠,٧
	المجموع	٢٠٠	١,٩ تقريبا

د - بناء البنية التحتية الداعمة لسلسلة القيمة الخضراء

يوصل «البنك» الاستثمار في مشاريع البنية التحتية التي ترفع من كفاءة وحجم الفاعلين في السوق وسلسلة القيمة المختارة في استراتيجيات الشراكة القطرية. ولتحقيق ذلك، يؤدي «البنك» دورًا نشطًا في تحديد المشاريع لتحسين جودة المشاريع وجذب القطاع الخاص للمشاركة فيها ابتغاء تحقيق أكبر تأثير. ويسلط هذا القسم الضوء على النتائج الرئيسية المتوقعة من المشاريع التي اعتمدت مؤخرًا والنتائج المبلغ عنها فيما يخص المشاريع التي اكتملت مؤخرًا.

١. النتائج المخطط لتحقيقها من المشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩

اعتمد «البنك» في سنة ٢٠١٩ ما مقداره ١,٩ مليار دولار أمريكي لتمويل ٤١ عملية و١٤٧,٤ مليون دولار أمريكي، تشمل ١٦٠ منحة ومساعدة فنية لفائدة ٤٠ بلدا عضوا وجاليات إسلامية في تسعة بلدان غير أعضاء.

اعتمد «البنك» في سنة ٢٠١٩ ما مجموعه ١,٩ مليار دولار أمريكي لتمويل ٤١ عملية و١٤٧,٤ مليون دولار أمريكي لتمويل ١٦٠ منحة ومساعدة فنية



الزراعة

سيحتسّن المشروع الإقليمي للكابلات المغمورة في جيوتني (DARE) (٣٨,٨ مليون دولار أمريكي) استفادة ٦٠ مليون مشترك من خدمة الإنترنت بحلول سنة ٢٠٢٤ من خلال خط كابل بحري طوله ٥,٣٤٠ كلم.

النقل

اعتمد ١٣ مشروعًا ومنحة في قطاع النقل (١٠٠,٦ مليون دولار أمريكي) في سنة ٢٠١٨. وستمهد هذه المشاريع مجتمعة ٤١١ كيلومترًا من الطرق السريعة في كازاخستان وغينيا ونيجيريا وأفغانستان وأوغندا.

المياه والصرف الصحي

اعتمدت ١٨ عملية ومنحة بقيمة ١٦٤ مليون دولار أمريكي في قطاع المياه والصرف الصحي في سنة ٢٠١٩. ومن المتوقع أن يزيد مشروع أيبديجان للصرف الصحي في المدن الثانوية من القدرة على تطهير مياه الصرف الصحي بمقدار ٨٤٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم. وسيعمل نظام الغدير للصرف الصحي في لبنان على بناء ٣٠٨ كيلومترات من شبكة الصرف الصحي بقدرة معالجة تبلغ ٩٠,٠٠٠ متر مكعب في اليوم.

٢. النتائج المخططة لتحقيقها من قائمة المشاريع في سنة ٢٠٢٠

أطلق «البنك» في سنة ٢٠١٩ إطارًا متكاملًا لضمان الجودة غايته اختيار وبرمجة عمليات «البنك» ابتغاء مواعمة قائمة المشاريع مع استراتيجيات «البنك» وضمان اختيار مشاريع عالية الجودة والتأثير. ويقدم الجدول التالي النتائج الإنمائية المتوقع تحقيقها من قائمة المشاريع في سنة ٢٠٢٠.



اعتمدت ٢٨ عملية ومنحة في قطاع الزراعة بقيمة ١٩٣ مليون دولار أمريكي. وسيسقي من خلال هذه المشاريع ٥٨,٠٠٠ هكتار من الأراضي، منها ١٠,٠٠٠ هكتار في موريتانيا والسنگال. وسيساهم مشروع الري في جمهورية قيرغيزستان في زيادة إنتاج المحاصيل بمقدار ٦٠,٠٠٠ طن وبناء سعة تخزين تبلغ ٣,٠٠٠ طن. واعتمد «البنك» ٧٠,٥ مليون دولار أمريكي لمشروع زراعي متكامل في مناطق الأراضي المرتفعة في إندونيسيا يهدف إلى ري ١٤,٠٠٠ هكتار من الأراضي وتوفير التمويل الأصغر لـ ١٨,٠٠٠ من النساء والرجال. وسيوفر مشروع لتطوير الزراعة المائية في دانغومانا بيوركينا فاسو بذورًا محسنة لـ ٢٠,٠٠٠ مزارع.

التعليم

اعتمدت ٢٤ عملية ومنحة في قطاع التعليم بقيمة ٨٣,٨ مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تشيّد بهذه العمليات ٦٨ مؤسسة تعليمية ويوفر التدريب لـ ١٤,٠٠٠ مدرّس وعضو في هيئة التدريس.

الطاقة

اعتمدت في قطاع الطاقة ١٠ مشاريع ومنح بقيمة ٢٧٤,٩ مليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٩. ومن المتوقع أن تربط محطة جانشورو للطاقة بقوة ٦٠٠ ميغاواط ٢,٥ مليون أسرة بالكهرباء. وسيربط مشروع للطاقة الشمسية في غامبيا ٤,٤٠٠ أسرة بالكهرباء. ومن المتوقع أن تخفض الاستثمارات في الطاقة النظيفة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ١٤,٠٠٠ طن سنويًا.

الصحة

اعتمدت ٤١ عملية ومنحة (٥٧٥,٩ مليون دولار أمريكي) في سنة ٢٠١٩. وسيوفر مشروع السكان الاجتماعي في بنين الكهرباء وخدمات الصرف الصحي ومياه الشرب المحسنة لأكثر من ٢,٠٠٠ أسرة، فضلًا عن توفير فرص العمل لأكثر من ١٣,٠٠٠ شخص. وسيدعم برنامج القضاء على شلل الأطفال (المرحلة الثالثة) في باكستان تطعيم ٣٨ مليون طفل. وسيوفر مشروع للسكن الريفي في أوزبكستان المأوى لـ ٦,٤٠٠ شخص.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

سأهم «البنك» بمبلغ ٣٨,٨ مليون دولار أمريكي في المشروع الإقليمي للكابلات المغمورة في جيوتني (DARE) الذي يتوقع أن يوفر الإنترنت لـ ٦٠ مليون مشترك بحلول سنة ٢٠٢٤ من خلال خط كابل بحري طوله ٥,٣٤٠ كلم.



٣. النتائج المتحققة من المشاريع المكتملة

يفاد في هذا التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية عن النتائج التي تحققت من ٧٢ من المشاريع المكتملة مؤخرًا بقيمة ٣,٢ مليار دولار أمريكي موزعة على القطاعات المبينة في الجدول ٣-٣.

الجدول ٣-٣: توزيع المشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩

الاهداف المستدامة	القطاع	عدد العمليات	مليون دولار أمريكي
	الزراعة	١٩	٥٠٣
	التعليم	١١	٢٦٧
	الطاقة	١٢	٩٩٥
	التمويل	١٠	٢٩٦
	الصحة والخدمات الاجتماعية الأخرى	٣	١٤٣
	الإدارة العامة	١	١
	النقل	١١	٦٩٨
	المياه والصرف الصحي والخدمات الحضرية	٥	٣٢٨
	المجموع الكلي	٧٢	٣,٢٣٢

زُود أكثر من ١١,٠٠٠ من الفقراء بالسكن، منهم ٨,٠٠٠ في إندونيسيا ضمن مشروع التنمية المجتمعية المتكاملة.

الجدول ٣-٢: النتائج المخطط لبلوغها من قائمة المشاريع لسنة ٢٠٢٠

الاهداف المستدامة	مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
	عدد ما بُني وُحِّد من الملاجئ/ المنازل	١٥٠
	المساحة المروية (بالهكتارات)	١٣,١٠٠
	الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالأطنان)	١٧٥,٥٠٠
	مرافق تخزين المحاصيل المشيَّدة (بالأطنان)	٥٠,٠٠٠
	منشآت إنتاج/معالجة البذور التي أُقيمت (طن/ساعة)	٦,٠٠٠
	عدد ما أُنشئ أو حُدِّث أو جُهِّز من المرافق الصحية	٧٩
	عدد العاملين الصحيين الذين تلقوا تدريبًا	١٢,٢٨٠
	عدد الأسرَّة التي أُضيفت إلى المرافق الصحية	٤,٣٥٠
	عدد المستفيدين من خدمة العيادات الخارجية	٥,٢٥٨,٠٠٠
	عدد الأشخاص الذين تم استيعابهم في المؤسسات التعليمية	١,٧٠٠
	عدد ما أُنشئ أو أُعيد تأهيله من المؤسسات التعليمية	٩٠٨
	عدد الطلاب المستفيدين	٤١٤,٠٥٠
	عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريبًا	٤,٥٢٠
	عدد الأسر التي استفادت من خدمات صرف صحي محسنة	١٧٤,٩٩٢
	الزيادة في القدرة على معالجة مياه الشرب (متر مكعب/اليوم)	٤,٠٠٠
	الزيادة في القدرة على معالجة مياه الصرف الصحي (متر مكعب/اليوم)	٧٥,٤٠٠
	شبكة الصرف الصحي التي تم تركيبها (كلم)	١,٠٦٢
	عدد الأشخاص الذين استفادوا من مياه الشرب	١,٤٦٠,٠٠٠
	شبكة الإمداد بالمياه التي تم تركيبها (كلم)	٢,٦٥٠
	طاقة توليد الطاقة من مصادر متجددة (ميغاواط)	٥٠
	عدد الأسر الجديدة التي تم ربطها بالكهرباء	١٥,٠٠٠
	خطوط النقل التي تم تركيبها (كلم)	١,٩٥٧
	عدد الأشخاص الذين وُقِّرت لهم فرص عمل	٣٠,٧٨٧
	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريبًا	١٣,٦١٢
	عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٢٨,٠٠٠
	عدد المنشآت الريفية التي أُقيمت	٥٨٠
	الطرق والطرق السريعة الوطنية أو الإقليمية التي شُيِّدت (كلم)	٢٤١
	الطرق المحلية/الريفية التي أُشُيِّت أو حُدِّثت أو أُعيد تأهيلها (كلم)	١,٣٥١

الزراعة

ساهم ١٩ مشروعًا في قطاع الزراعة في رتق أكثر من ٦٠,٠٠٠ هكتار من الأراضي، مما أدى إلى زيادة إنتاج المحاصيل بمقدار ١,٤ مليون طن معظمها من خلال مشروع الإمداد بالبذور العالية الجودة في بنغلاديش. وطُور نحو ٢٠٨,٠٠٠ متر مكعب من الموارد المائية من خلال مشاريع السدود في إيران واليمن.

تعزيز مشروع الإمداد بالبذور العالية الجودة
بنغلاديش

يهدف هذا المشروع إلى تحسين قدرات «معهد بحوث الأرز في بنغلاديش»، و«مؤسسة التنمية الزراعية في بنغلاديش» بهدف زيادة إمداد المزارعين بالبذور العالية الجودة. وقد أُنتج ٣٤,٤٥٠ طنًا من البذور العالية الجودة ووُضعت على صغار المزارعين، ويتوقع أن يؤدي ذلك إلى زيادة مقدارها ١,٤ مليون طن من الغذاء، وضمان الأمن الغذائي للسكان المستهدفين. وتلقى ٤٦,٠٠٠ مزارع تدريبًا على تقنيات الزراعة المحسنة في إطار هذا المشروع. واكتمل هذا المشروع في سبع سنوات بتكلفة إجمالية بلغت ٤٣,٧ مليون دولار أمريكي، ساهم منها «البنك» بمبلغ ٣٥ مليون دولار أمريكي.



الصحة

اكتملت ثلاثة مشاريع في قطاع الصحة. وأنشئ نحو ٤,٠٠٠ وحدة صحية، معظمها في إطار برنامج «التنمية المجتمعية المتكاملة» في إندونيسيا. واكتمل مستشفى برنامج مانيسا للتدريب والبحوث الذي تبلغ طاقته الاستيعابية ٥٥٨ سريرًا والذي يتوقع أن يبلغ عدد المرضى الخارجيين الذين سيزورونه ١,٢ مليون مريض سنويًا.

مستشفى مانيسا للتدريب والبحوث
تركيا

ساهم «البنك» بمبلغ ٢٣٦ مليون يورو في هذه الشراكة بين القطاعين العام والخاص لبناء مستشفى بطاقة استيعابية تبلغ ٥٥٠ سريرًا في تركيا. وقد قُدم هذا المستشفى في الأشهر العشرة الأولى من عمله الخدمة لأكثر من مليون مريض وبلغ متوسط معدل الإشغال ٨٣٪. وسجّل هذا المستشفى ذو التقنية العالية ٩٦ من أصل ١٠٠ نقطة في فحص معايير الجودة الصحية الذي أجرته وزارة الصحة التركية في يوليو ٢٠١٩. ويبين هذا المستشفى كيف يمكن للتمويل الإسلامي والشراكة بين القطاعين العام والخاص تقديم طول مستدامة لخدمات الرعاية الصحية المحسنة في البلدان الأعضاء.

التعليم

اكتمل إنجاز أحد عشر مشروعًا في قطاع التعليم. وتحسّنت سبل استفادة نحو ٢,٣ مليون طالب من التعليم، وتلقّى ١٢,٠٠٠ مدرس تدريبًا على أساليب التدريس والتعلّم الحديثة. وساهم مشروع التنمية المجتمعية في إندونيسيا في بناء ما يقرب من ٩٠٠ مدرسة.

برنامج محو الأمية
المغرب

ساهم هذا المشروع في محو الأمية لدى البالغين من العمر ١٦ عامًا أو أكثر، واستفاد منه ما يزيد عن ٢,٣ مليون طفل معظمهم في المناطق الريفية. وساهم «البنك» في هذا المشروع بمبلغ ٥,٤ مليون دولار أمريكي.

النقل

اكتمل أحد عشر مشروعًا في قطاع النقل أسفرت عن تشييد ١٢,٠٠٠ كيلومتر من الطرق، منها ٣٠٠ كيلومتر من الطرق السريعة. ورفع مشروع توسعة مطار الملكة علياء في الأردن الطاقة الاستيعابية السنوية للمطار إلى ٣ ملايين مسافر في السنة. أما مشروع ميناء الجرف الأصفر البحر في المغرب فرفع القدرة على التصدير إلى ١٨ مليون طن من الفوسفات الخام سنوياً.

مشروع توسعة ميناء الجرف الأصفر المغرب



يُستخرج كل سنة أكثر من ٢٣ مليون طن من الفوسفات الخام من باطن الأرض في المغرب، ويمثل ذلك ثلث الاحتياطي العالمي القابل للاستغلال الاقتصادي. ومنطقة الجرف الأصفر غنية بالفوسفات، وقد ساهم «البنك» في توسيع الميناء الصناعي في هذه المنطقة بمبلغ ١٥٠ مليون دولار أمريكي. وافتتح المشروع في سبتمبر ٢٠١٧ واستغرق إنجازه خمس سنوات، ووفّر فرص عمل لـ ٧,٥٠٠ شخص. ورفع الميناء القدرة التصديرية من ٢٨ مليون طن إلى ٤٧ مليون طن سنوياً. وزاد عدد السفن التي تشحن وتفرض في الميناء من ٥٧١ إلى ٦٨٦ في سنة ٢٠١٨.



المياه والصرف الصحي والسكن

وُفّر السكن لأكثر من ١١,٠٠٠ من الفقراء، منهم ٨,٠٠٠ في إندونيسيا من خلال مشروع التنمية المجتمعية المتكاملة، مع توفير مياه الشرب ومرافق الصرف الصحي المحسنة. وساعدت هذه المشاريع على بناء شبكة صرف صحي طولها ٢,٥٠٠ كيلومتر. وقام مشروع إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد النزاع في كوت ديفوار ببناء قدرة على معالجة المياه تبلغ ١٢,٠٠٠ متر مكعب في اليوم.

مشروع التنمية المجتمعية المتكاملة (المرحلة الثانية) - إندونيسيا



ساهم «البنك» بمبلغ ١٥٩,٥ مليون دولار أمريكي في البرنامج الوطني للحكومة الإندونيسية لتمكين المجتمع. وتبني في المرحلة الثانية من هذا البرنامج ٩٠٠ مدرسة و٤,٠٠٠ مركز صحي. ووفّدت ٢٠,٠٠٠ أسرة بمياه الشرب وخدمات الصرف الصحي المحسنة. وشيّد أكثر من ٨,٠٠٠ منزل ومأوى، واستفاد ٣,٠٠٠ شخص من التمويل الأصغر.

الطاقة

يولّد اثنا عشر مشروعًا في قطاع الطاقة اكتمل إنجازها في سنة ٢٠١٩، ٣,٢٦٦ ميغاواط من الكهرباء، منها ١,٧٠٠ ميغاواط من مصادر متجددة. وسيؤدي هذا المشروع إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ٢٠٤,٠٠٠ طن سنوياً. وربطت محطات توليد الطاقة هذه ٢٤٠,٠٠٠ أسرة بشبكة الكهرباء من خلال شبكات نقل طولها ٢,٧٠٠ كيلومتر.

محطة تزيكون بوسطن للطاقة الريحية بقدرة ١٥٠ ميغاواط باكستان



ساهم «البنك» بمبلغ ٧٥ مليون دولار أمريكي في مشروع طاقة ريحية بقدرة ١٥٠ ميغاواط في مقاطعة السند بباكستان، يولّد طاقة تتراوح بين ٥٢٠ غيغاواط ساعة في السنة و٦٠١ غيغاواط ساعة في السنة. وتعدّ هذه المحطة أكبر وحدة لتوليد الطاقة الريحية في باكستان، ويتوقع أن تخفّض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار ٢٠٤,٠٠٠ طن سنوياً.

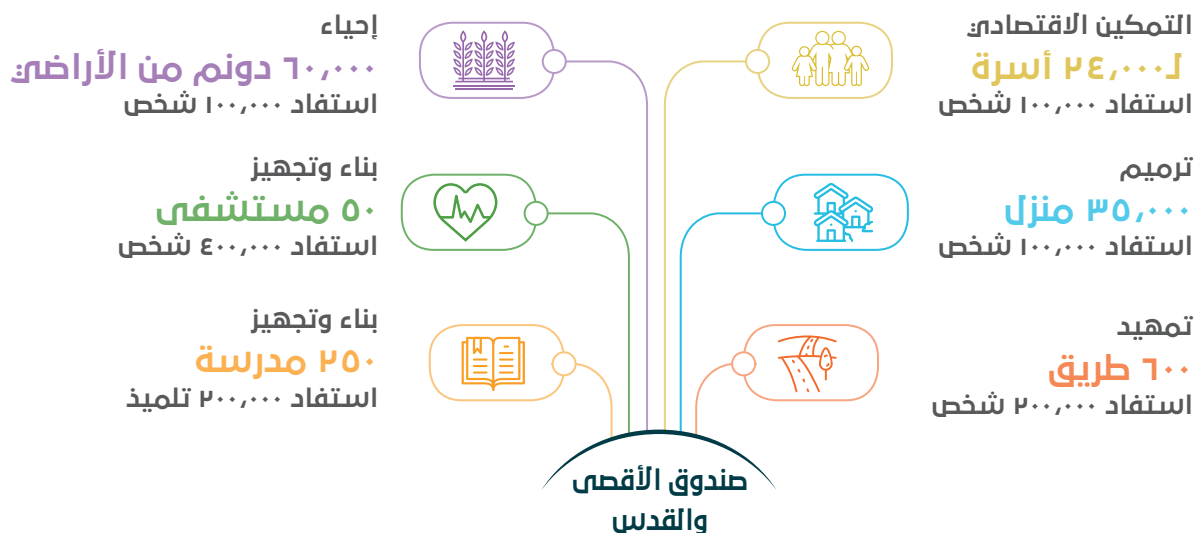


٤. الصناديق الاستثمارية

و«المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا» و«الصندوق الكويتي للتنمية» و«الصندوق السعودي للتنمية» وجهات مانحة أخرى. ويبلغ إجمالي المحفظة أكثر من مليار دولار أمريكي، مع اعتمادات جديدة في سنة ٢٠١٩ تقدّر بنحو ١٠٠ مليون دولار أمريكي. وستضيف هذه المشاريع الجديدة حال اكتمالها نتائج جديدة إلى المؤشرات المبيّنة أدناه، التي تحققت بالفعل.

عُقدت في أكتوبر ٢٠٠٠ قمة عربية طارئة في القاهرة لتوفير دعم تمويلي حيوي وآليات مالية لدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية في فلسطين وإعادة إعمارها. وأنشأت «جامعة الدول العربية» «صندوق الأقصى» لدعم الاقتصاد الفلسطيني، وعُهد إلى «البنك» بإدارة الأموال. ويدير «البنك» في إطار من «صندوق الأقصى» الصناديق الاستثمارية التي يساهم فيها: «الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي» و«صندوق النقد العربي»

الشكل ٣-١: النتائج الأساسية المتحققة من مشاريع «صندوق الأقصى والقدس»



ه- إعادة تحديد موقع التمويل الإسلامي لتحقيق التنمية

يسعى «البنك» إلى توسيع صناعة التمويل الإسلامي من خلال ربط التمويل بأنشطة سلاسل القيمة. وصناعة التمويل الإسلامي جاهزة للتوسع، إذ تجاوزت قيمة الأصول الإسلامية ٢ تريليون دولار أمريكي - لا سيما من خلال الاستفادة من إمكانيات التكنولوجيا المالية، مثل: سلسلة الكتل، والبيانات الضخمة، والتمويل الجماهيري لتعميم الاستفادة من التمويل الإسلامي لتحقيق التنمية. واعتمد «البنك» ٣٠ عملية تمويل إسلامي ومنحة (٣٩,٩ مليون دولار أمريكي) في سنة ٢٠١٩. وستوفر إحدى هذه المبادرات، وهي «مبادرة تعزيز قدرة المنشآت ذات القيمة المضافة على الصمود» في نيجيريا، فرص عمل لـ ١,٤٠٠ امرأة وتنمّي مهارات ٦٤٠ امرأة.



وبناء القدرات في أوزبكستان وغينيا والسنغال وتونس، (٣) إعداد لوائح التمويل الإسلامي في الصومال ورابطة الدول المستقلة، (٤) تطوير المنتجات في غامبيا.

واعتمد، علاوة على ذلك، ١٧ مشروعاً بقيمة ٠,٤ مليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٩ لتطوير صناعة الخدمات المالية الإسلامية والترويج لها وشحذ الوعي بها. ومن المتوقع أن تصل هذه البرامج مجتمعة إلى ٢,٥٠٠ من المشاركين والأطراف المعنية بهذه الصناعة. ودعم «البنك» ١٠٠ مطبوعة لإنشاء منتجات معرفية حول مواضيع الحوكمة الشرعية، واللوائح الاحترازية، والحوكمة والأخلاقيات، فضلاً عن المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

و - بناء أنظمة سوق قادرة على الصمود

يولي «البنك» اهتماماً خاصاً لعدم تخلف أحد عن الركب من خلال جعل الأسواق تخدم جميع فئات السكان، ومنها النساء والشباب. وعندما يستفيد الفقراء والمرومون من النمو والتنمية الاقتصادية، سيحقق نظام السوق برقته مستويات أعلى من القدرة على الصمود والاستدامة. كما يعقد «البنك» في محفظة عملياته الضمانات البيئية والاجتماعية وسياسات شمول الأسواق.

١. المنح والمساعدات الفنية

يقدم «البنك» خدمات متخصصة تلبي احتياجات البلدان الأعضاء في مجالات تغير المناخ، وتمكين المرأة والشباب وجعلهم قادرين على الصمود.

تغير المناخ: شرع «البنك» مؤخراً في مساعدة البلدان الأعضاء على تنفيذ خطة التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره. وتلقت نيجيريا ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، وسيقدم لبنان طلباً إلى «برنامج تعزيز الإجراءات المناخية» (CAEP) للحصول على تمويل يناهز قدره ١٨٣,٠٠٠ دولار أمريكي.

قدّم «البنك» ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي لنيجيريا، ويخطط لدعم لبنان في تطوير مشاريع التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

اعتمدت ٣٠ عملية تمويل إسلامي ومنحة (٣٩,٩ مليون دولار أمريكي) في سنة ٢٠١٩. وستوفر إحدى المبادرات، وهي «مبادرة تعزيز قدرة المنشآت ذات القيمة المضافة على الصمود» في نيجيريا، فرص عمل لـ ١,٤٠٠ امرأة.

البرنامج المتكامل لدعم التمويل الأصغر

بنين



ساهم البرنامج المتكامل لدعم التمويل الأصغر في بنين في تحسين مستوى عيش ذوي الدخل المنخفض عن طريق تحسين فرص الاستفادة من تسهيلات التمويل الأصغر، والتدريب الموجه نحو السوق، وإيجاد فرص الأعمال. واعتمد «البنك» ١٠,٤ مليون دولار أمريكي لهذا المشروع. واستفاد نحو ١٦٦,٠٠٠ شخص من خدمات التمويل الأصغر الإسلامي، ٩٠٪ منهم نساء. ووفر البرنامج فرص عمل لـ ١,٣٠٠ شخص.



واكتملت في سنة ٢٠١٩ عشرة من مشاريع التمويل الإسلامي ووفرت التمويل الأصغر لـ ١٤٥,٠٠٠ من الفقراء، ووفرت فرص عمل لـ ٤٠,٠٠٠ شخص.

ودعم «البنك» تطوير قطاع التمويل الإسلامي من خلال برامج للمساعدة الفنية بلغت قيمتها ٢,٤٨ مليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٩. وستساعد هذه البرامج على: (١) جمع الزكاة وتوزيعها في إندونيسيا، (٢) نشر الوعي

والزراعة»، و«الوكالة الدولية للطاقة المتجددة» فقدّم العديد من طقات العمل لمشاركين من البلدان الأعضاء.

وحشد برنامج المنظمات غير الحكومية ما يربو عن ١٠ ملايين دولار أمريكي من خلال ٢١ جهة إنمائية شريكة، وأطلق «منصة تضامن» التي تدعم تعبئة الموارد لمنظمات المجتمع المدني الوطنية وتوفّر فرصاً لتبادل المعارف والخبرات وأفضل الممارسات. وأجرى «البنك» خمس طقات عمل لبناء القدرات للمساعدة على تعميم عناصر الهشاشة والنزاع وإدارة الكوارث وإشراك المجتمع المدني في العمليات.

حشد برنامج المنظمات غير الحكومية ما يربو عن ١٠ ملايين دولار أمريكي من خلال ٢١ جهة إنمائية شريكة

وأطلق «البنك» فريق عمل البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف المعنى بتنمية الشباب، وذلك بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة، والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف، والجهات الإنمائية الشريكة. ويهدف فريق العمل إلى تعزيز الشراكة في مجالات تمكين المرأة والشباب، وتهدف «فرقة العمل المعنية بتمكين المرأة اقتصادياً» التي باشرها البنك بالتعاون مع أعضاء «مجموعة التنسيق العربية»، إلى تنسيق ومواءمة الجهود المشتركة الرامية إلى تمكين المرأة اقتصادياً. وشارك «البنك» و«المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة» في مشروع «هي تتاجر» (She Trades) بالمغرب، أسفرت عن ربط ٢٥ منشأة صغيرة ومتوسطة تملكها نساء بالأسواق الإقليمية.



القدرية على الصمود: دعم «البنك» أربع منح طارئة لموزمبيق وإيران وماليزيا وسيراليون وثلاثة مشاريع لمنظمات غير حكومية في تشاد والصومال واليمن بقيمة ١,٥ مليون دولار أمريكي. وسيدعم «برنامج القدرة على الصمود» في تشاد ١,٢٠٠ منحة في إطار «خطة التكيف والتخفيف» لزراعة ١,٥٠٠ طنّ سنوياً من اليام ذي القيمة الغذائية العالية. وساهم «البنك» في توفير التدريب المهني لأكثر من ١,٠٠٠ لاجئ سوري ومكثهم من العثور على عمل أو إنشاء أعمال تجارية صغيرة. ودعم «البنك» علاوة على ذلك، طلاباً سوريين نازحين لمواصلة تعليمهم من خلال منصات التعليم الإلكتروني الذكية.

وقدّم «البنك» في سنة ٢٠١٩ منح إغاثة طارئة لـ ١٠٠,٠٠٠ شخص يعانون من متاعب في توفير المأوى والغذاء وعدد النظافة العامة في أعقاب الفيضانات في موزمبيق وإيران وماليزيا وسيراليون.

تمكين المرأة والشباب: دعم «البنك» ستّ عمليات لمنظمات غير حكومية تقدّم زهاء مليون دولار أمريكي للنساء والشباب. وساعد برنامج «الفتيات يقرأن لينجن» في باكستان ١,٨٠٠ فتاة على تحسين مهاراتهم في القراءة. وساهم «البنك» أيضاً في برنامج غايته بناء قدرات مدرّسي العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات في بوركينا فاسو والننغال وتوغو. وقدّم «البنك» رأس المال الأولي لـ ١٥٠ من رواد الأعمال الريفيين (معظمهم من النساء) في أذربيجان وإندونيسيا. واستفادت أكثر من ١,٠٠٠ امرأة ريفية في طاجيكستان من مواقع الطهي الموفرة للطاقة، فضلاً عن مرافق أخرى للرعاية الأساسية.

دعم «البنك» ستّ عمليات ومنح لمنظمات غير حكومية تقدّم زهاء مليون دولار أمريكي للنساء والشباب

وأعدّ «البنك» اثنتي عشرة دراسة حالة تؤثّق مساهمته في تنمية الشباب وتمكينهم واستخلاص الدروس للاستفادة منها في التدخلات المقبلة.

٢. الشراكة

دعم «البنك» مبادرات شراكة في مجالات تغير المناخ وتمكين المرأة والشباب وجعلهم قادرين على الصمود.

وغدا «البنك» شريكاً في تنفيذ «برنامج تعزيز الإجراءات المناخية» في إطار «شراكة المساهمات المحددة وطنياً» (NDC). وأقام «البنك» أيضاً شراكة مع «الأمم المتحدة»، و«المؤسسة الألمانية للتعاون الدولي»، و«منظمة الأغذية



ز - تقييم المشاريع المكتملة

الدروس المستخلصة من تقارير اكتمال المشاريع

تقرير اكتمال المشروع أداة للتقييم الذاتي يستعان بها لتحليل الفعالية الإنمائية وتوثيق أداء المشروع عند اكتمال أنشطته. ويفحص تقرير اكتمال المشروع تصميم مشاريع العمليات وتنفيذها وإنجازاتها ومدى استدامة نتائجها الإنمائية.

ويتمثل الغرض الأساس من تقارير اكتمال المشاريع في تحسين الجودة عند الانتهاء، وتوثيق نتائج المشروع، واستخلاص الدروس للاستفادة منها مستقبلاً في تصميم مشاريع جديدة، والإفادة الارتجاعية في تصميم سياسات «البنك» وإجراءات عمله. وبناءً على ذلك، يؤدي تقرير اكتمال المشروع دوراً رئيساً في تعزيز آلية المساءلة الداخلية للبنك ووكالات التنفيذ ابتغاء تحقيق نتائج إنمائية، فضلاً عن إتاحة أدلة يستند إليها في التقييم البعدي الذي تجريه إدارة تقييم العمليات في «البنك» للمشاريع المكتملة.

وفي سنة ٢٠١٩، أنجز «البنك» ٢٦ تقريراً عن اكتمال المشاريع، حُفَّت ٨٥٪ منها بأنها ناجحة أو ناجحة جداً من حيث ملاءمتها وفعاليتها وكفايتها واستدامتها المالية والاجتماعية.

٣. تعميم مسألة تغيير المناخ

سعى من «البنك» إلى تعميم مسألة تغيير المناخ في عملياته، أعد أداة مخصصة لتقييم المخاطر المناخية تسمى «Aware». وقد نشرت هذه الأداة لتقييم المخاطر المناخية في ٢٩ مشروعاً جديداً، وعُقدت في تصميم المشاريع الجديدة.

أعد «البنك» أداة مخصصة لتقييم المخاطر المناخية تسمى «Aware». وقد نشرت هذه الأداة لتقييم المخاطر المناخية في ٢٩ مشروعاً جديداً، وعُقدت في تصميم المشاريع الجديدة.

واستحدثت «أداة تقييم الهشاشة والقدرة على الصمود» لتقييم العوامل الرئيسة المحركة للهشاشة والنزاع وأسبابهما الجذرية لكي يستعان بها في استراتيجيات الشراكة القطرية وفي برامج سلسلة القيمة العالمية. وأجرى «البنك» خمس طلقات عمل لبناء القدرات بقصد تيسير تعميم عناصر الهشاشة والنزاع وإدارة الكوارث وإشراك المجتمع المدني في العمليات.

ويواصل «البنك» قيادة «منصة تعزيز قابلية الشباب للتوظيف» الرامية إلى تحسين قابلية الشباب للتوظيف في البلدان الأعضاء.

٤. بناء المعارف وبناء القدرات

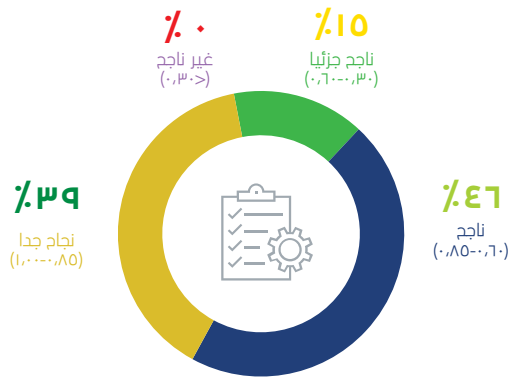
ما فتئ «البنك» يولي أولوية كبرى لإنشاء المعرفة ونشرها في مجالات تغيير المناخ، وتمكين المرأة والشباب، والقدرة على الصمود، والتنمية البشرية، والقطاعات الرئيسة الأخرى.

فقد أعد «البنك» دليل الزراعة الذكية المراعية للمناخ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بالشراكة مع «منظمة الأغذية والزراعة»، وتقرير العمل المناخي على مستوى المدن العربية بالشراكة مع «مؤئل الأمم المتحدة». وساهم «البنك» أيضاً في تقرير تمويل البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف للمناخ لسنة ٢٠١٨.

ونُشر أول تقرير رئيس عن القدرة على الصمود في سنة ٢٠١٨. وهو يقيّم القدرات المؤسسية للبلدان الأعضاء في مجال التصدي للمخاطر والضغط والصدمات الناجمة عن الكوارث التي من صنع الإنسان والكوارث الطبيعية. كما أصدر «البنك» تقرير تقييم مخاطر الكوارث لتسهيل تقييم التحديات والفرص في معالجة مخاطر الكوارث.

وأعد «البنك» اثنتي عشرة دراسة حالة توثق مساهمته في تنمية الشباب وتمكينهم، فضلاً عن استخلاص الدروس للاستفادة منها في التدخلات في المستقبل.

الشكل ٣-٢: تحليل تقارير اكتمال المشاريع (٢٠١٩)
النسبة المئوية من المشاريع (n = ٢٦)



وُصِّفَت ١٥٪ من المشاريع المكتملة بأنها ناجحة جزئياً، ويعزى ذلك في الغالب إلى ضعف تصنيفها من حيث الكفاية (لتقيّد بمواعيد الإنجاز، واستخدام الموارد) ومعايير الاستدامة (الجودة المالية، والسلامة الفنية). ولم يصنّف أي من المشاريع المنجزة بأنه غير ناجح.

في سنة ٢٠١٩، أُعِدَّ ٢٦ تقريراً عن اكتمال المشاريع، صُنِّفَتْ ٨٥٪ منها بأنها ناجحة أو ناجحة جداً 📌

الجدول ٣-٤: تصنيفات المشاريع المكتملة

n = 26	غير ناجح (٠,٣٠>)	ناجح جزئيا (٠,٦٠-١٠٠)	ناجح (٠,٨٥-١٠٠)	نجاح كامل (١٠٠,٨٥)
الملاءمة	-	١	١٦	٩
الفعالية	-	-	١٦	١٠
الكفاية	-	٨	١٢	٦
الاستدامة	-	٣	١٣	١٠
التصنيف العام	-	٤	١٢	١٠

الشكل ٣-٣: الدروس المستفادة من تقارير اكتمال المشاريع

المشاريع الناجحة	المشاريع غير الناجحة
تركّز على التدخلات التي تلبّي الاحتياجات الملحة للسكان وتؤمّن منافع اقتصادية واجتماعية ملموسة بسعر مناسب - الكهرباء، والغاز، والمياه، والصرف الصحي، والرّيح، والطرق، والصحة، والتعليم	لا تولي الأولوية الاستراتيجية لاحتياجات البلدان الأعضاء ولا تستعرض الخيارات البديلة بالتشاور مع الأطراف المعنية بالمشروع، ولا سيما المستخدمون النهائيون والمستفيدون
تشرك العديد من الأطراف المعنية، ومنها: الشركاء المحليون، والبنوك الإنمائية المتعددة الأطراف، والوكالات الإنمائية الأخرى، لأغراض التمويل المشترك والخدمات الاستشارية	تفتقر إلى التصميم الملائم وتحليل الجدوى الذي يشمل الاعتبارات المالية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية
مستويات ثابتة من الإرادة والالتزام السياسي لدى البلدان الأعضاء، وغالباً ما يكون حضورها كبيراً وتأثيراتها ملموسة	تقع في مناطق نائية يتعذر الوصول إليها متأثرة بالكوارث أو النزاعات، مما يحدّ من قدرة وكالات التنفيذ وموظفي «البنك» على إجراء مهام المراقبة والإشراف بصفة دورية
الاختيار الدقيق لوكالة تنفيذ مناسبة لديها القدرة والتنظيم والموارد لإدارة تنفيذ المشروع والحفاظ على بيئة التحية ومخرجاته	يفتقر الاستشاريون والمقاولون إلى ما يلزم من خبرة أو قدرة أو مركز مالي أو معدّات
إشراك الأطراف المناسبة المعنية بالمشروع (المنظمات والمستفيدين) من مرحلة التصميم حتى التنفيذ وإنشاء آليات التشغيل والصيانة.	تغييرات متكررة في تصميم المشروع أو وكالة التنفيذ أو موظفي المشروع أثناء تنفيذه
مشاركة محدودة من المجتمع والمستفيدين في التصميم والتنفيذ وعمليات ما بعد الإنجاز والصيانة	تغييرات متكررة في تصميم المشروع أو وكالة التنفيذ أو موظفي المشروع أثناء تنفيذه

تقييم العمليات والدروس المستفادة

تتولى «إدارة تقييم العمليات» تقييم عمليات «البنك» من خلال التطلعات المستقلة والمحايدة والمستندة إلى الأدلة لمدى ملاءمة عمليات «البنك» وكفائتها وفعاليتها واستدامة النتائج المتحققة منها. وتوزّع الإدارة نتائج هذه التقييمات واستنتاجاتها على الأطراف المعنية الداخليين والخارجيين، مع ضمان التوافق والامتثال للمعايير العالمية المتغيرة وأفضل الممارسات في مجال التقييم. وترفع الإدارة تقاريرها إلى مجلس المديرين التنفيذيين للبنك («المجلس») من خلال «لجنة فعالية العمليات والتنمية»، وترفع تقاريرها بشأن الأمور الإدارية إلى رئيس «مجموعة البنك».

وعند إعداد هذا التقرير، كان يجري وضع اللامسات الأخيرة على عمليات التقييم التي أجريت في سنة ٢٠١٩ وفقاً للفحص الداخلي لإدارة تقييم العمليات وبروتوكولات ضمان الجودة. ويقدم هذا التقرير نتائج عالية المستوى ودروساً مستفادة من عمليات تقييم ١٤ مشروعاً أجريت في سنة ٢٠١٨ ونُشرت في سنة ٢٠١٩.

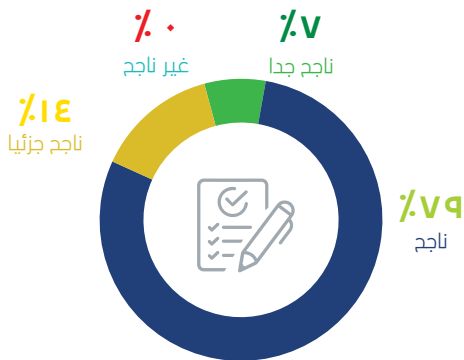
في سنة ٢٠١٨، قيّمت «إدارة تقييم العمليات» ١٤ مشروعاً، ضُفّت ٧٪ منها بأنها ناجحة جداً، و٧٩٪ ناجحة، و١٤٪ ناجحة جزئياً، ولم يصنّف أيّ منها بأنه غير ناجح ٠٠

ووفقاً لسياسة «البنك» في مجال التقييم، قيّمت «إدارة تقييم العمليات» ١٤ مشروعاً في سنة ٢٠١٨، ضُفّت ٧٪ منها بأنها ناجحة جداً، و٧٩٪ ناجحة، و١٤٪ ناجحة جزئياً، ولم يصنّف أيّ منها بأنه غير ناجح. وهذا النمط مشابه للسنتين الماضيتين، حيث ضُفّ معظم المشاريع التي تم تقييمها بأنها ناجحة.

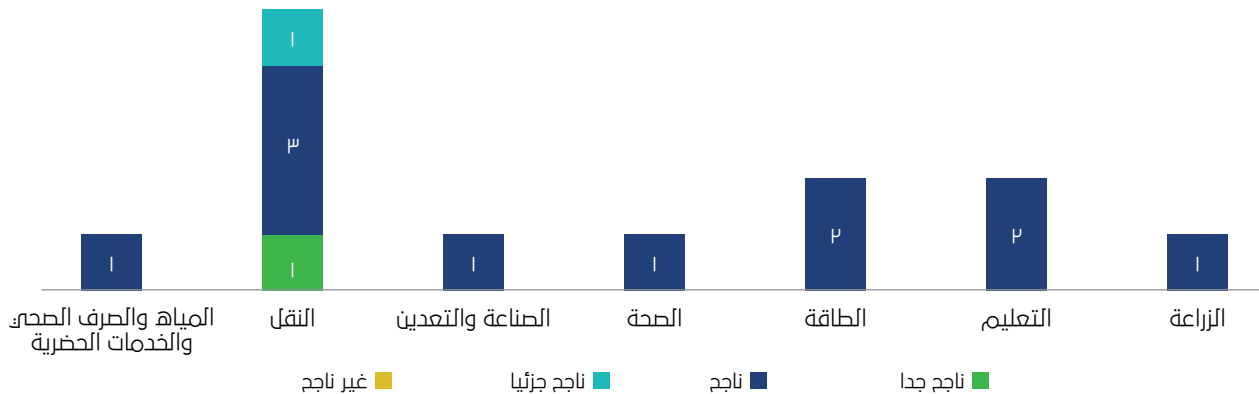
وقد شملت عمليات التقييم خمسة مشاريع في قطاع النقل، ومشاريع في قطاعي التعليم والطاقة، ومشروعاً واحداً في كلّ من الزراعة، والصحة، والمياه، والصرف الصحي، والصناعة والتعدين.

وضُفّ مشروع واحد فقط بأنه ناجح جزئياً. ويُلخص الرسم البياني أدناه القطاعات التي خضعت للتقييم، مع بيان التصنيفات ذات الصلة بالمشاريع الأربعة عشر في سنة ٢٠١٨.

الشكل ٣-٤: النجاح العام في إنجاز المشاريع التي قيمتها إدارة تقييم العمليات (٢٠١٨)



الشكل ٣-٥: إدارة تقييم العمليات: مستوى نجاح ما قيم من مشاريع الموارد الرأسمالية العادية بحسب القطاعات



الفعالية: ضُفَّت ٢١٪ من المشاريع التي خضعت للتقييم بأنها فعالة جداً، و٦٤٪ فعالة، و١٤٪ أقل فعالية. وتضمنت المشاريع الأقل فعالية المرحلة الثانية من «برنامج قرى الألفية» والطريق السريع الرابط بين كوالامبور وسيلانجور برسوم مرور.

ضُفَّت ٢١٪ من المشاريع التي خضعت للتقييم بأنها فعالة جداً، و٦٤٪ فعالة، و١٤٪ أقل فعالية 📌

تقيّم «إدارة تقييم العمليات» المشاريع وفقاً لمعايير التقييم الأربعة المقبولة دولياً الخاصة بتقييم مشاريع القطاع العام، وهي: الملائمة، والفعالية، والكفاءة، والاستدامة.

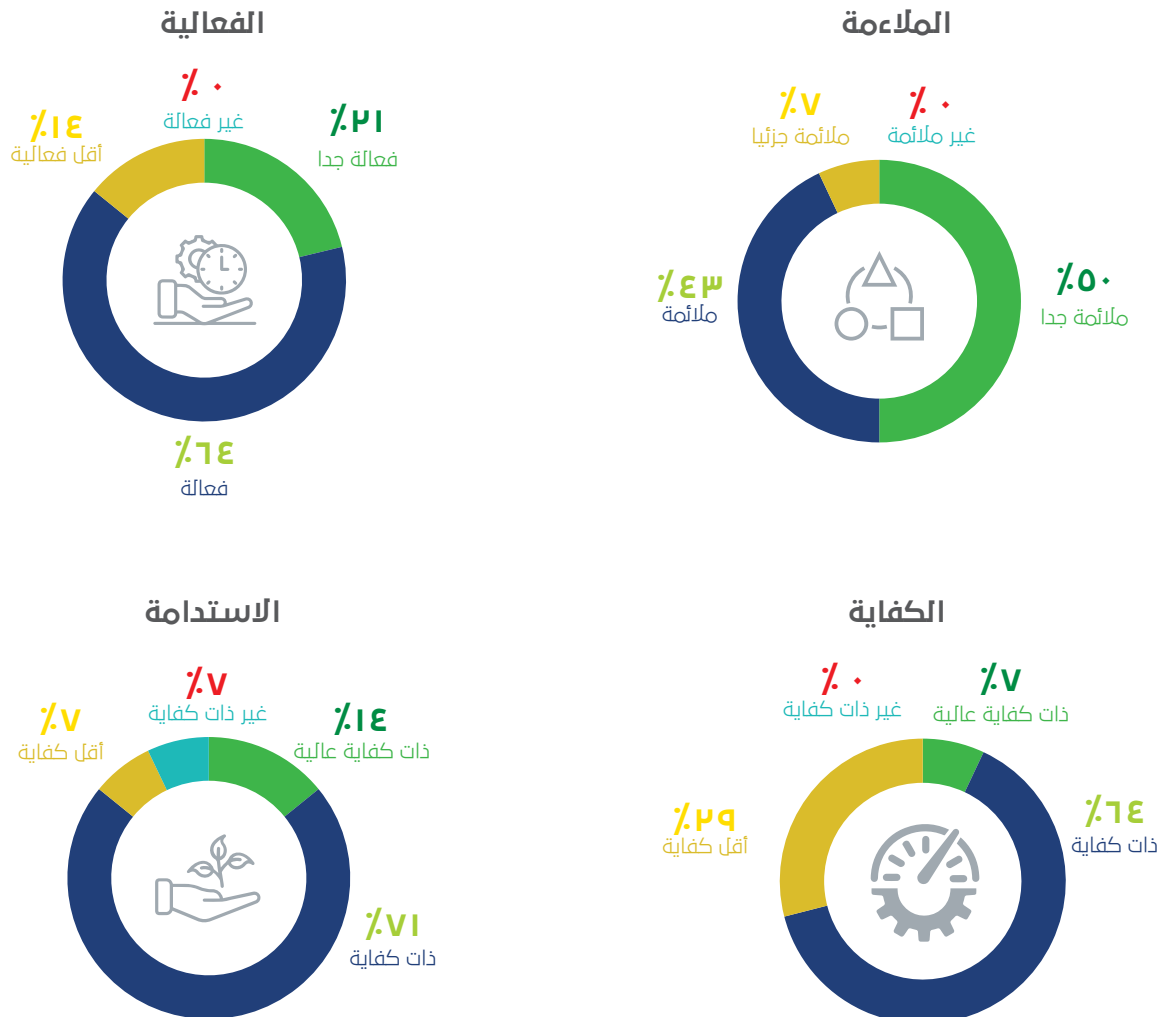
الملائمة: ضُفَّت ٥٠٪ من المشاريع بأنها ملائمة جداً، و٤٣٪ ملائمة في سنة ٢٠١٨، مقارنة بنسبة ٣٢٪ ملائمة جداً، و٦٣٪ ملائمة في سنة ٢٠١٧. ويشير ذلك إلى تحسّن في مدى ملائمة تدفّلات «البنك» لاستراتيجية البلدان الأعضاء المستفيدة وأولوياتها.



الاستدامة: ضُفَّت ١٤٪ من المشاريع التي خضعت للتقييم بأن استدامتها محتملة جدا، و٧١٪ محتملة، و٧٪ أقل احتمالا، و٧٪ غير محتملة الاستدامة. وضُفَّت المرحلة الثانية من «برنامج قرى الألفية» في مالي بأن احتمال كونها مستدامة أقل لأن أوجه الاستدامة الرئيسة للنتائج المحققة ظلت دون حلّ. وضُفَّت «برنامج دعم إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد النزاع في المناطق الشمالية الغربية الوسطى» (كوت ديفوار) بأنه غير مستدام لأن المبلغ المخصّص لصيانة الطرق لا يلبي سوى ٣٠٪ من المتطلبات، كما تُقّض الميزانية المخصصة لإدارة المدرسة بنسبة ٧٥٪ في السنة الثانية من عملها.

الكفاية: ضُفَّت ٧٪ من المشاريع التي خضعت للتقييم بأنها ذات كفاية عالية، و٦٤٪ ذات كفاية، و٢٩٪ أقل كفاية. ولم يصف أي من المشاريع بأنه عديم الكفاية. وقد نجمت درجات الكفاية المنخفضة بشكل أساسي عن التأخر في التنفيذ (تأخرت تسعة مشاريع لأكثر من ١٢ شهرا) والتغيرات في التكلفة (كانت هناك ٧ مشاريع تنطوي على اختلاف في التكلفة تفوق نسبته ١٥٪). والمشروعان ذوا أطول مدة تأخير في التنفيذ هما: مشروع بناء وتجهيز الكليات المهنية (أوزبكستان، تأخير مدّته ٦١ شهرا)، ومشروع نقل الطاقة في طهران (إيران، تأخير مدّته ٦٥ شهرا). أما من حيث التباين في التكلفة فقد سجّل أكبر تباين في التكلفة في المرحلة الثانية من «برنامج قرى الألفية» في مالي (-٦٣٪) بسبب عدم تنفيذ بعض المكونات والأنشطة المخطّط لها.

الشكل ٦-٣: ملخص تصنيفات إدارة تقييم العمليات لما قيّم من المشاريع





الخلاصة والتوصيات

تشمل الدروس الرئيسية المستفادة من المشروع والتقييمات العالية المستوى ثلاثة محاور:

١. آليات المتابعة والرد من أجل إشراف فعال

تشدد معظم التقييمات على ضرورة الإشراف الفعال الذي يشمل آليات المتابعة والرد المنتظمين لدعم تنفيذ المشروع. ومن الضروري تحديد المشكلات في المراحل المبكرة وتقديم توصيات غايتها تحقيق النتائج أثناء تنفيذ المشروع.

من الضروري مواءمة الأنشطة مع المبالغ المصروفة من خلال آليات المتابعة المناسبة؛

متابعة الاتفاقات المالية هي مفتاح ضمان مساءلة المستفيدين وتقيدهم بنود الاتفاق المالي؛

من شأن إجراء فحص نصفى لاستراتيجية الشراكة القطرية أن يسمح بتتبع عملية تنفيذ بعض الأنشطة/ التدخلات الملتزم بها واستراتيجيات الشراكة القطرية التي يتعين تحديثها بحسب تطور الاستراتيجيات الحكومية أو تغييرها خلال فترة تنفيذ استراتيجيات الشراكة القطرية.

٢. قضايا التوريد ومنحنى التعلم

ينبغي تحسين دعم «البنك» للتوريد بقصد تسريع تدريب وكالات تنفيذ التوريد. وإن من شأن الاستثمار في تنمية قدرات وكالات التنفيذ، ولا سيما في صيغ التمويل الإسلامي، أن يقلص فترة تنفيذ المشاريع.

من الضروري زيادة الإنفاق على تدريب وكالات التنفيذ على إجراءات التوريد الخاصة بالبنك لتحسين التعلم وضمان التنفيذ السلس للمشاريع في المستقبل؛

إشراك المؤسسات المتخصصة في أنشطة التوريد ييسر الاستفادة من خبرة هذه المنظمات فيؤدي إلى تنفيذ المشاريع بمزيد من السلاسة؛

يعدّ التصميم القوي للتوريد المدعوم بآلية رد مناسبة أمراً بالغ الأهمية لتحقيق مخرجات ونتائج متسقة، ولا سيما في المشاريع المتعددة المواقع؛

يعدّ التخطيط الأفضل للمشاريع التي تتضمن الأشغال المدنية وعناصر المعدات أمراً مهماً لضمان توريد المعدات في الوقت المناسب حتى تستخدم استخداماً فعالاً ولا تبقى خاملة خلال فترة ضمانها.



3. الجاهزية للتنفيذ والتقديرات الواقعية عند دراسة المشروع

من العوامل الرئيسية لتنفيذ المشروع وتشغيله بنجاح الجاهزية للتنفيذ وتقديرات التقييم الواقعية. ويعدّ الاستعداد التنظيمي قبل بدء المشروع أمراً حيوياً لتحسين كفاءة المشروع وفعاليتة الإنمائية.

- ◀ سيساعد توفر دراسات الجدوى والمسوحات الجيوفيزيائية ووثائق المناقصة قبل إجراء التقدير على تحقيق وفورات في تكلفة المشروع ومدة تنفيذه؛
- ◀ يعدّ تضمين تحليل الأثر البيئي والاجتماعي في مرحلة إعداد المشروع أمراً حيوياً لتحقيق الفعالية، فضلاً عن منع التأثيرات السلبية على البيئة؛
- ◀ تتطلب المشاريع الكبيرة التمويل وقتاً كافياً للإعداد ومشاركة الأطراف المعنية والعمل التحضيرية قبل تقديمها للموافقة عليها؛
- ◀ يجب منح المشاريع التي تتطلب وثائق قانونية معقدة أو خبرة تقنية متقدمة الوقت الكافي لضمان استكمال جميع إجراءات العناية الواجبة التي يشترطها «البنك» قبل تقديم المشاريع؛

- ◀ يجب أن تستند السمات الرئيسية للتدخلات على سياق المستفيدين المحليين واحتياجاتهم، ولا سيما إجراء تحليل مناسب للاحتياجات قبل اختيار موقع المشروع؛
- ◀ كان من المتوقع أن تفرق بدراسات الجدوى تقديرات مفصلة ودقيقة للتكلفة، ولا سيما فيما يخص مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص والمشاريع التي يتوقع أن تكون مكثفة ذاتياً من الناحية المالية. ويجب أن تستند الجداول والميزانيات إلى الخبرة المكتسبة من المشاريع السابقة، والأداء السابق لوكالات التنفيذ والشركات، وأسس المقارنة ذات الصلة بسياقات المشاريع؛
- ◀ يعدّ عرض سلسلة القيمة الخاصة بالقطاع أمراً بالغ الأهمية للتأثير والفعالية الإنمائيين. ويجب، حيثما لزم الأمر، تنسيق المشاريع واستكمالها باستثمارات إضافية لتحقيق الإمكانات الكاملة للاستثمار.



الجدول ٣-٥: النتائج المخطط لتحقيقها من المشاريع المعتمدة في سنة ٢٠١٩

الأهداف المستدامة	مؤشر قطاعي	نتائج المشاريع
١ 	الملاجئ / المنازل التي تم بناؤها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (العدد)	٩,٥٩٥
٢ 	سعة التخزين الزراعي التي أنشئت أو حُدثت (بالطن)	٣,٠٠٠
٣ 	المساحة المروية (بالهكتار)	٢٨,٥٧٥
٤ 	الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالطن)	٦٠,٠٠٠
٥ 	عدد المزارعين الذي استفادوا من البذور والأسمدة المحسنة	٢٠,٠٠٠
٦ 	عدد المرافق الصحية التي أنشئت أو حُدثت أو جُهزت	٢٣
٧ 	عدد العاملين الصحيين الذين تلقوا تدريباً	٢,٤٠٠
٨ 	عدد الأسرة التي أُضيفت إلى المرفق الصحي (المرافق الصحية)	١٩٠
٩ 	عدد الأشخاص الذين استفادوا من خدمات العيادات الخارجية سنوياً	٣٨,٠٦٨,٠٠٠
١٠ 	الرعاية الصحية الوقائية - عدد ما وُجِّع من الناموسيات المعالجة بالمبيدات الحشرية الطويلة المفعول	٣٢,٥٠٠,٠٠٠
١١ 	الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين شملتهم حملات التوعية	٣٨,٠٠٠,٠٠٠
١٢	عدد الطلاب الذين وُقِّرت لهم الإقامة	٩٦٥
١٣	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	٢٦٤
١٤	عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	٧٢
١٥	عدد الطلاب المستفيدين	٦٠٠,٠٠٠
١٦	عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	١,٢٠٠
١٧	عدد الأسر التي استفادت من مرافق صرف صحي محسنة	٢,١٤٥
١٨	عدد الأسر التي استفادت من أنظمة الإمداد بمياه الشرب	١٠٠,٠٠٠
١٩	تركيب شبكة الصرف الصحي أو تحديثها (الطول بالكيلومترات)	٣٢٣
٢٠	تركيب شبكة الإمداد بالمياه أو تحديثها (الطول بالكيلومترات)	١٩٨
٢١	القدرة المضافة على توليد الطاقة (ميغاواط)	٢,١٥٢
٢٢	عدد الأسر الجديدة التي تم ربطها بالكهرباء	٢,٥٠٦,٥٢٦
٢٣	عدد المحطات الفرعية التي تم تركيبها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها	١,٠٠٧
٢٤	خطوط النقل/التوزيع التي تم تركيبها أو تحديثها (كيلومترات)	١,٢٤٠
٢٥	عدد الجمعيات التي تم تأسيسها أو تعزيزها تعزيزاً فعالاً	١٢٠
٢٦	مراكز الأسواق التي تم تأسيسها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (عدد)	٥٨
٢٧	عدد الأشخاص الذين وُقِّرت لهم فرص عمل	٣٧,٧٤١
٢٨	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	٤٥,٠٨٠
٢٩	عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٢٦,٥٠٠
٣٠	عدد ما أنشئ من المشاريع الريفية (المزارع، والصناعة غير الزراعية أو المنزلية)	٦٣
٣١	الطرق والطرق السريعة الوطنية أو الإقليمية التي تم بناؤها أو تحديثها (بالكيلومترات)	٤١١
٣٢	الطرق المحلية/الريفية التي تم بناؤها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (بالكيلومترات)	٧٣٩
٣٣	خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (طن/اليوم)	١٤,١٣٠
٣٤	طول شبكة الألياف البصرية التي بُنيت (كيلومترات)	٥,٣٤٠
٣٥	المشتركون في خدمة الإنترنت (عدد المستخدمين)	٦٠,٠٠٠,٠٠٠

الجدول ٣-٦: النتائج الإنمائية للمشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩

الاهداف المستدامة	مؤشر قطاعي	نتائج المشاريع
١ 	الملاجئ/المنازل التي تم بناؤها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (العدد)	١٠,٩٨٩
	سعة التخزين الزراعي التي بُنيت أو حُدثت (بالطن)	٤١,٥٠٠
	المساحة المروية (بالهكتار)	٦٠,٤٢٦
٢ 	الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالطن)	١,٤٢٨,٥٣٨
	الزيادة في إنتاج المواشي (اللحوم) (بالطن)	٨,٠٠٠
	الموارد المائية التي تم تطويرها لاستخدامات متعددة (أمتار مكعبة)	٢٠٨,٥٠٠
٣ 	عدد المرافق الصحية التي أنشئت أو حُدثت أو جُهزت	٣,٩٦٨
	عدد الأسرة التي أضيفت إلى المرفق الصحي (المرافق الصحية)	٥٥٨
	عدد الأشخاص الذين استفادوا من خدمات العيادات الخارجية سنويًا	١,٢٠٠,٠٠٠
٤ 	الرعاية الصحية الوقائية - عدد ما وُجّع من الناموسيات المعالجة بالمبيدات الحشرية الطويلة المفعول	٦٣٠,٠٠٠
	السكن - عدد الأشخاص الذين وُفّر لهم السكن	٩٦٥
	السكن - عدد الغرف التي بُنيت أو حُدثت في دور الإيواء	٤٣
٥ 	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	٤٦٣
	عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	٩٤٨
	عدد الطلاب المستفيدين	٢,٣٧٧,٥٦٦
٦ 	عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريبًا	١٣,٦٥٢
	عدد الأسر التي لديها مرافق صرف صحي محسنة (عدد)	٧٩٦
	عدد الأسر التي وصلت إلى نظم الإمداد بمياه الشرب (عدد)	٢٤,٩٨٦
٧ 	تركيب شبكة الصرف الصحي أو تحديثها (الطول بالكيلومترات)	٢,٥٢٤
	تركيب شبكة الإمداد بالمياه أو تحديثها (الطول بالكيلومترات)	٨٤٦
	التحسين في كفاءة الطاقة - خفض الهدر سنويًا (نسبة مئوية)	٤٨
٨ 	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (ميغاواط)	١,٩١٨
	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (ميغاواط)	١,٧٠٤
	عدد الأسر الجديدة التي تم ربطها بالكهرباء	٢٤٠,٦٩١
٩ 	عدد المحطات الفرعية التي تم تركيبها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها	١,٨٤٤
	خطوط النقل/التوزيع التي تم تركيبها أو تحديثها (كيلومترات)	٢,٧١٨
	عدد الأشخاص الذين وفرت لهم فرص عمل	٣٨,٤٢٧
١٠ 	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريبًا	٤٩,٠٢٥
	عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	١٤٤,٥٦٤
	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية للمطارات (عدد المسافرين)	٣,٠٦٥,٠٩٧
١١ 	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية للموانئ البحرية (بالطن)	١٨,٠٠٠,٠٠٠
	الطرق والطرق السريعة الوطنية أو الإقليمية التي تم بناؤها أو تحديثها (بالكيلومترات)	٢٧٦
	الطرق المحلية/الريفية التي تم بناؤها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (بالكيلومترات)	١٠,٢٦٦
١٢ 	مسارات السكك الحديدية التي تم بناؤها أو تحديثها أو إعادة تأهيلها (بالكيلومترات)	٣٢٦
	خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (طن/اليوم)	٢٠٤,٠٠٠



الفصل ٤



الأداء المؤسسي

ففي إطار البرنامج الخماسي للرئيس، أجرى «البنك» إصلاحات ومبادرات عديدة لتحسين جودة محفظة عملياته. ويقدم هذا القسم أحدث المعلومات عن مؤشرات الأداء الرئيسة للبنك، واتجاهاتها والعوامل الرئيسة المحركة للتغيير.

وتهيمن أفريقيا على محفظة «البنك» الجارية بنسبة ٣٧٪، يليها كل من آسيا والشرق الأوسط وأوروبا بنسبة ٢٩٪. أما نسبة ٥٪ المتبقية من المحفظة فتشتمل على مشاريع تتناول الاحتياجات الإنمائية للمسلمين في البلدان غير الأعضاء في أوروبا وأمريكا اللاتينية.

وتتركز استثمارات «البنك» التي تجسّد الاحتياجات ذات الأولوية التي حدّدها البلدان الأعضاء في أحد عشر قطاعًا: الطاقة (٢٣٪)، والنقل (٢١٪)، والمياه والصرف الصحي (١٧٪)، والزراعة (١٧٪)، والتعليم (٩٪)، والخدمات الاجتماعية والصحة (٩٪)، والباقي (٤٪) للتمويل والإدارة العامة والتجارة والتعدين والصناعة والاتصالات.

ففي إطار البرنامج الخماسي للرئيس، استحدث «البنك» إصلاحات ومبادرات عديدة لتحسين جودة محفظته وعملياته السيادية وغير السيادية. ويشمل ذلك استحداث البرمجة المتكاملة المتعددة السنوات ومعايير جودة المحفظة (عند البدء، وأثناء التنفيذ، وعند الانتهاء)، ونهج اللامركزية في إدارة المحفظة من المقر إلى المراكز الإقليمية، والحد من التأخر في مختلف مراحل دورة المشروع، وفحص المشاريع غير الجارية والمتعثرة وإغلاقها، وخفض مبلغ الالتزامات التراكمية غير المصروفة.

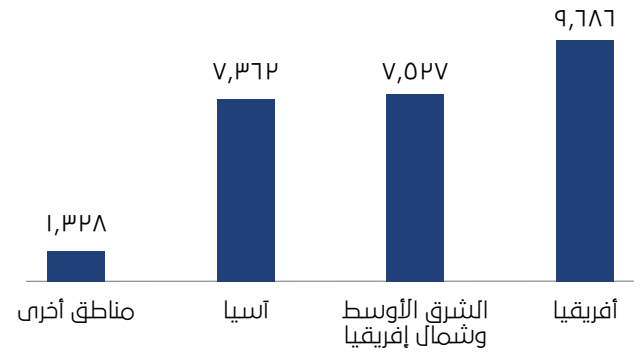
أ - تحليل المحفظة الجارية

بلغت محفظة «البنك» الجارية، في نهاية سنة ٢٠١٩، ما مقداره ٢٥,٨ مليار دولار أمريكي، مسجلة زيادة طفيفة مقارنة بمبلغ ٢٥,٤ مليار دولار أمريكي في السنة السابقة. وتشمل هذه المحفظة ٤٦٣ مشروعًا جاريًا بقيمة ٢٤,٣ مليار دولار أمريكي و٦٥٧ منحة بقيمة ١,٥ مليار دولار أمريكي.

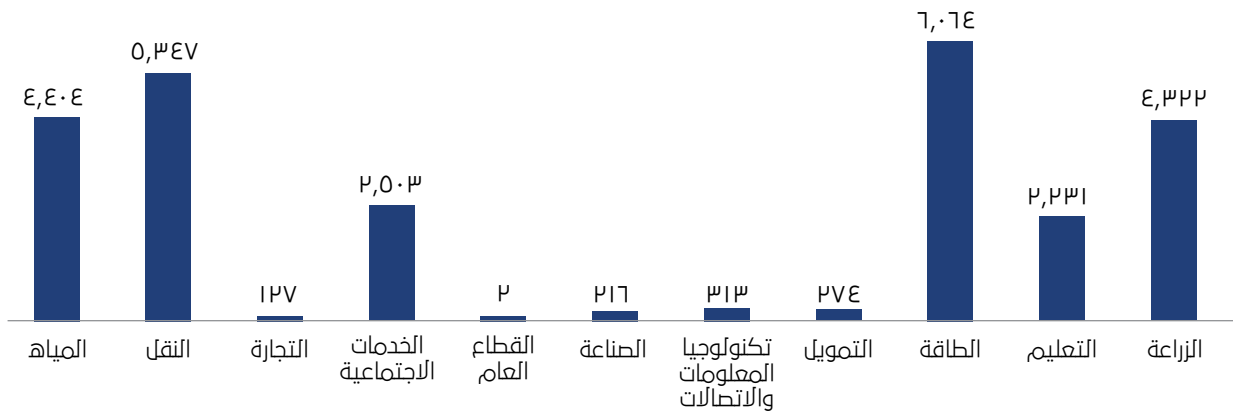
تبلغ قيمة محفظة «البنك» الجارية ٢٥,٨ مليار دولار أمريكي، مقارنة بمبلغ ٢٥,٤ مليار دولار أمريكي في السنة السابقة. وتشمل هذه المحفظة ٤٦٣ مشروعًا جاريًا بقيمة ٢٤,٣ مليار دولار أمريكي، و٦٥٧ منحة بقيمة ١,٥ مليار دولار أمريكي.



الشكل ٤-١: المحفظة الجارية بحسب المناطق في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩
(بملايين الدولارات الأمريكية)



الشكل ٤-٢: المحفظة الجارية بحسب القطاعات
(بملايين الدولارات الأمريكية)



والطاقة (١٤٪)، والزراعة (١٠٪)، والمياه والصرف الصحي (٨٪)، والتجارة (٥٪)، والتعليم (٥٪)، والاتصالات (٢٪)، والتمويل (٢٪) والإدارة العامة (٢٪) والصناعة (٠,٠٠١٪).

١. اعتمادات المنح والمشاريع

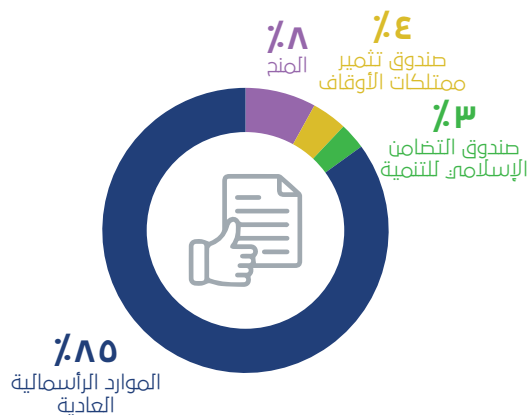
اعتمد «البنك» في سنة ٢٠١٩ مشاريع جديدة بقيمة ١,٩٢١ مليون دولار أمريكي، منها ١,٦٤٠ مليون دولار أمريكي من الموارد الرأسمالية العادية، و٧٧,٨٠ مليون دولار أمريكي من خلال «صندوق تثير ممتلكات الأوقاف»، و٤٨,٨٠ مليون دولار أمريكي من خلال «صندوق التضامن الإسلامي للتنمية»، والمبلغ المتبقي، وهو ١٥١,٦٦ مليون دولار أمريكي، في شكل منح من صناديق خاصة.

ومن حيث التوزيع القطاعي للاعتمادات، استفادت أفريقيا وأمريكا اللاتينية من ٤٧٪ من الاعتمادات الجديدة، تليها منطقة الشرق الأوسط وأوروبا بنسبة ٢٨٪، وآسيا بنسبة ٢٠٪، في حين حُصص ما نسبته ٥٪ لمشاريع إقليمية أو مشاريع في بلدان غير أعضاء.

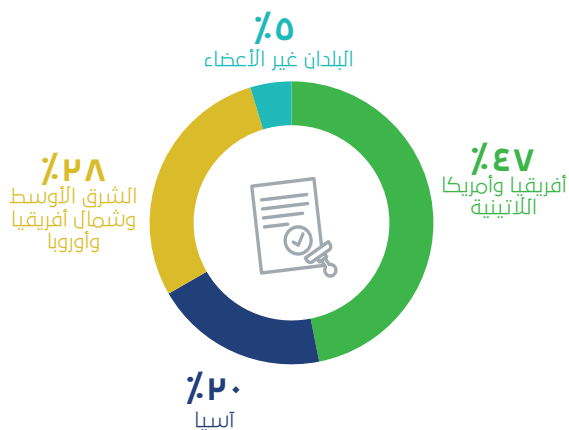
وحُصصت أكبر الاعتمادات (٣٠٪) للقطاع الاجتماعي، معظمها لمشاريع في قطاع الصحة، يليه النقل (٢٢٪)،



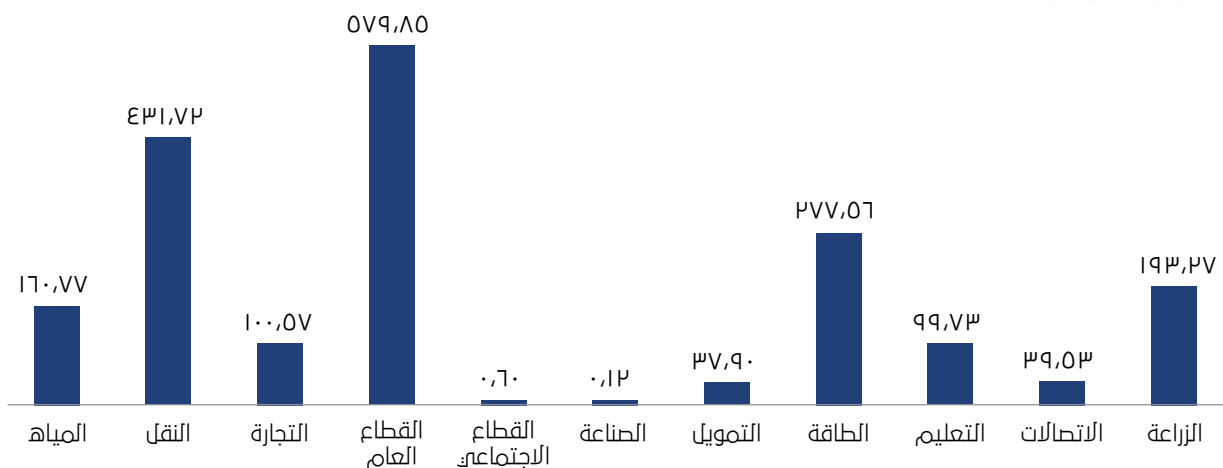
الشكل ٤-٤: اعتمادات «البنك» في سنة ٢٠١٩ بحسب مصادر التمويل



الشكل ٤-٣: اعتمادات «البنك» في سنة ٢٠١٩ بحسب المناطق



الشكل ٤-٥: اعتمادات «البنك» في سنة ٢٠١٩ بحسب القطاعات (بملايين الدولارات الأمريكية)

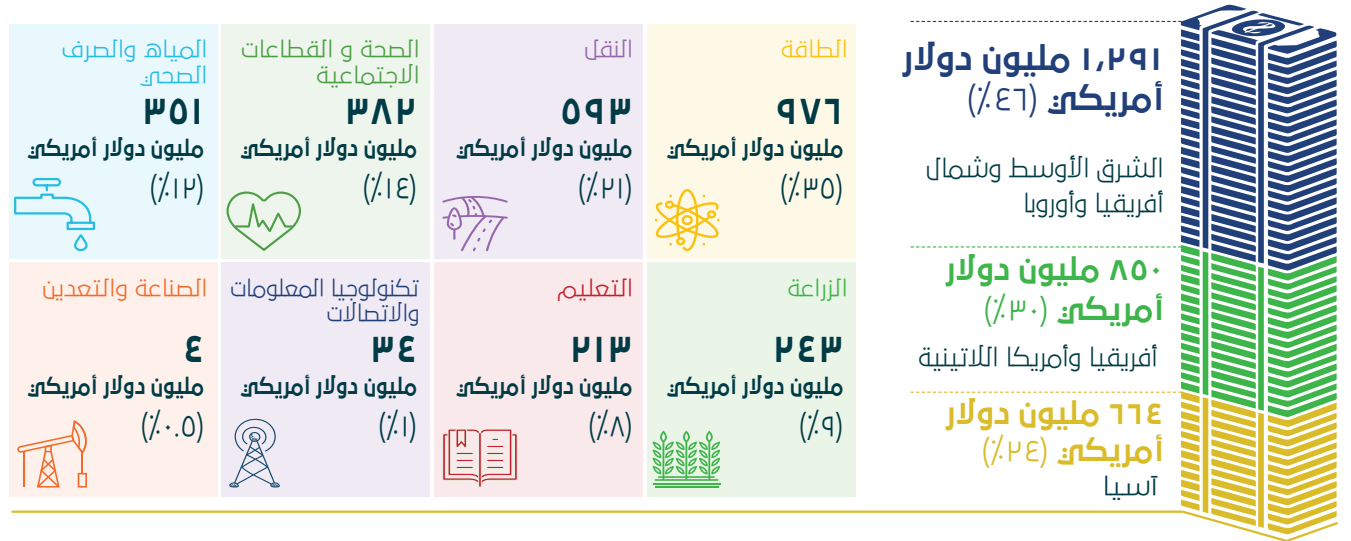


٢. المبالغ المصروفة على العمليات

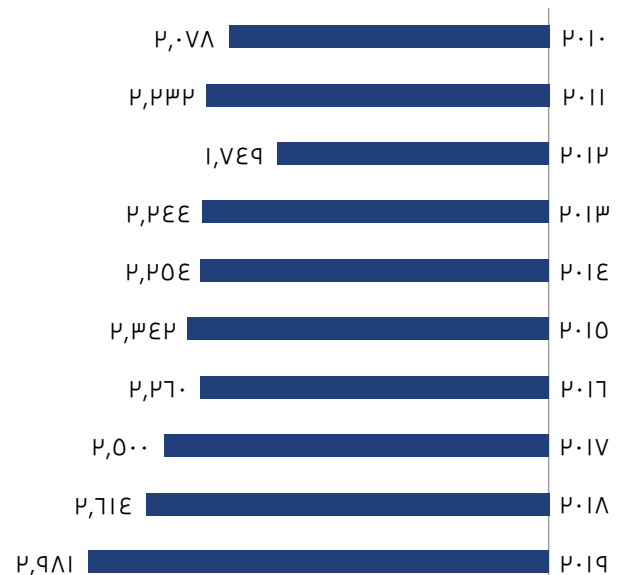
صرف «البنك» ٢,٩٨ مليار دولار أمريكي على عمليات المشاريع والمنح، بزيادة نسبتها ١٦٪ مقارنة بالمبلغ الذي صرف سنة ٢٠١٨

صرف «البنك» في سنة ٢٠١٩ ما مقداره ٢,٩٨ مليار دولار أمريكي على عمليات المشاريع والمنح، بزيادة نسبتها ١٦٪ مقارنة بمصروفات سنة ٢٠١٨ التي بلغت ٢,٦ مليار دولار أمريكي.

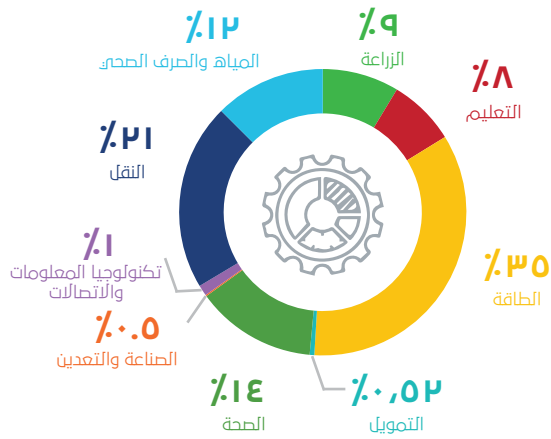
الشكل ٤-٦: نبذة عن المبالغ المصروفة



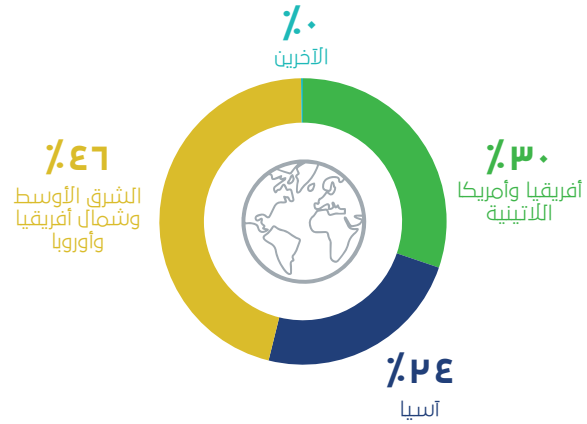
الشكل ٤-٧: اتجاه مصروفات «البنك» في الفترة من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٩ (بملايين الدولارات الأمريكية)



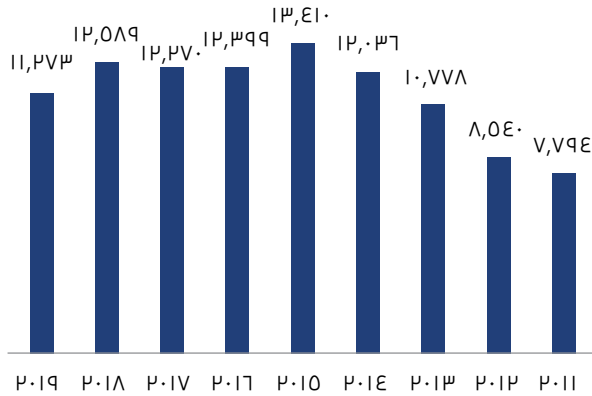
الشكل ٤-٩: المبالغ المصروفة بحسب القطاعات (٢٠١٩)



الشكل ٤-٨: المبالغ المصروفة بحسب المناطق (٢٠١٩)



الشكل ٤-١٠: اتجاه الالتزامات التراكمية غير المصروفة (بملايين الدولارات الأمريكية)

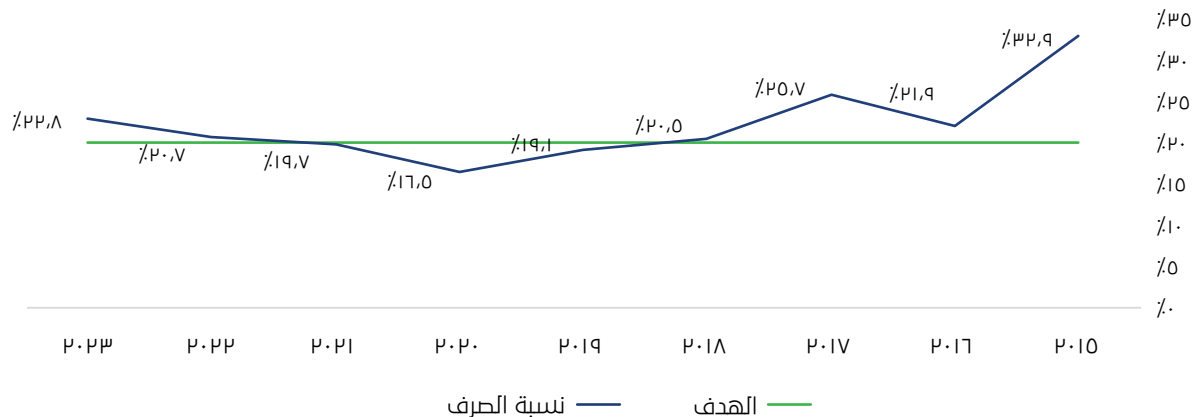


٣. الالتزامات التراكمية غير المصروفة

أنشأ «البنك» فرقة عمل خاصة لإجراء رصد دوري للوفاء بالبيانات الخاصة بجودة المحفظة، والتوصية بإجراء تغييرات في السياسات والممارسات التشغيلية، وخفض التأخر في مختلف مراحل دورة المشروع. وبحلول نهاية سنة ٢٠١٩، كان قد صُرف ما نسبته ٧٢٪ من المحفظة الجارية، وانخفضت التزامات «البنك» التراكمية غير المصروفة من ١٢,٦ مليار دولار أمريكي في سنة ٢٠١٨ إلى ١١,٣ مليار دولار أمريكي.

وتجاوز «البنك» نسبة الصرف المستهدفة، وهي ٢٠٪ (المبلغ المصروف خلال السنة نسبته المئوية من الالتزامات التراكمية غير المصروفة في بداية السنة) في السنتين الماضيتين، حيث تحسّنت من ٢٠,٧٪ في سنة ٢٠١٨ إلى ٢٢,٨٪ في سنة ٢٠١٩.

الشكل ٤-١١: نسبة الصرف (%)



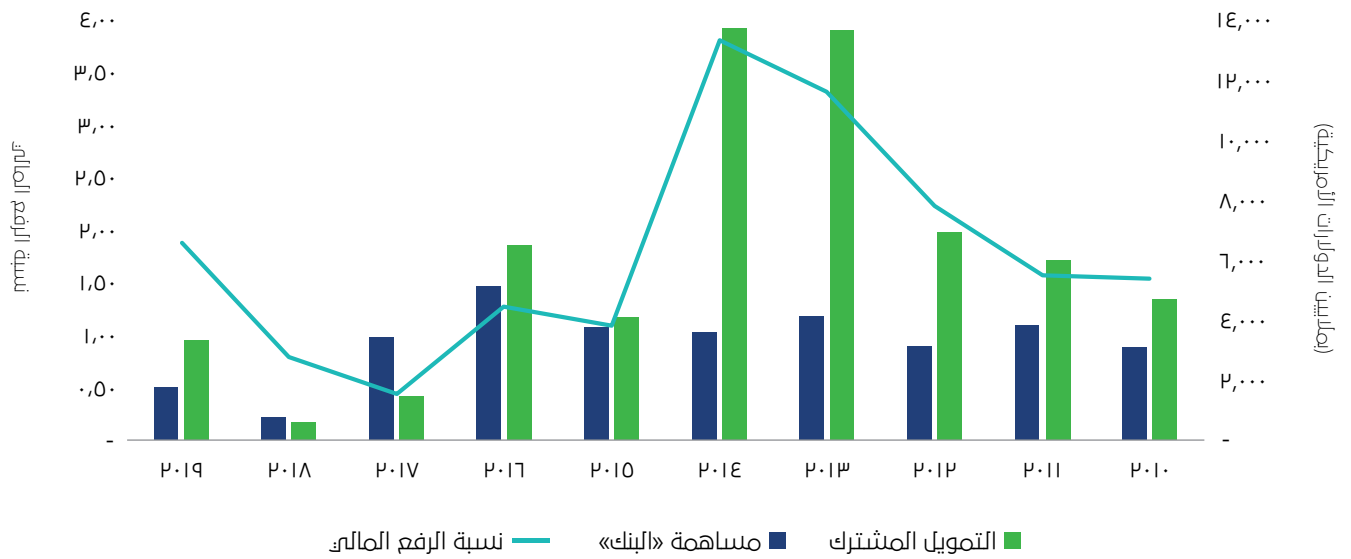
ب - التمويل المشترك والرفع المالي لتسريع أهداف التنمية المستدامة

مليون دولار أمريكي مقابل اعتمادات لمشاريع بقيمة ١,٧٦٨ مليون دولار أمريكي بنسبة رفع مالي ١,٨٨ - وهو أعلى مبلغ حشده «البنك» منذ سنة ٢٠١٥.

ويشمل: الشركاء الرئيسيون في التمويل المشترك «البنك الآسيوي للتنمية»، و«البنك الدولي»، و«بنك التنمية الأفريقي»، و«البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير»، و«صندوق أوبك للتنمية الدولية»، و«الصندوق السعودي للتنمية»، و«الصندوق الكويتي»، ومنظمات الأمم المتحدة وبناديقها.

استطاع «البنك» مع مرور السنين، الاستفادة من المشاريع التي تحشد التمويل المشترك من جهات إنمائية شريكة أو من حكومات البلدان الأعضاء أو المشاركة في تلك المشاريع. ويضمن هذا التدبير تجميع الموارد ومواءمة الأولويات لتحقيق أقصى قدر من التأثير وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي سنة ٢٠١٩، حشده «البنك» ٣,٣٢٧

الشكل ٤-١٢: مساهمة «البنك» مقابل التمويل المشترك في المشاريع المعتمدة من الموارد الرأسمالية العادية





البلدان الأعضاء، وأفضل الممارسات المعمول بها في بنوك إنمائية أخرى متعددة الأطراف.

ويحدّد مؤشر التحليل الإنمائي والماليّ المخصّصات القطرية من خلال إيلاء الاعتبار الواجب للاحتياجات الإنمائية للبلدان الأعضاء، ومتطلبات تمويل أهداف التنمية المستدامة، والقدرة الاستيعابية للمشاريع الجارية والمكتملة التي يموّلها «البنك» وكفاءة تنفيذها. ومؤشر التحليل الإنمائي والماليّ مؤشر مركّب مؤلّف من ثمانية مؤشرات فرعية، يركّز ثلاثة منها على التحليل الماليّ للبلدان الأعضاء من منظور العمليات (الالتزام المحتمل، والكفاءة التشغيلية، والتعرض)، وتركز المؤشرات الخمسة الأخرى على الأداء الإنمائي وتحليل الاحتياجات (عمق مؤشر اكتمال المشاريع، وعمرها المتوقع، والتنمية البشرية، وأهداف التنمية المستدامة، والتعاون والتكامل الإقليميان).

الجدول ٤-١: المخصصات في سنة ٢٠٢٠ بحسب المناطق

منطقة	مخصّص سنة ٢٠٢٠	دولار أمريكي	%
أفريقيا وأمريكا اللاتينية	٨١٦	٤٠,٨٢	
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٨٦٢	٤٣,٠٩	
آسيا	٣٢٢	١٦,١٠	
المجموع	٢,٠٠٠	١٠٠	

ج - الإصلاحات الرامية إلى تحسين إدارة العمليات

استحدث «البنك» في إطار البرنامج الخماسي للرئيس نهجًا متعدد الجوانب يشمل: (١) نموذج عمل لامركزي من خلال إنشاء ١١ مركزًا إقليميًا؛ (٢) الإشراف الفاعل من خلال إجراء عمليات تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها؛ (٣) عمليات فحص أداء المحفظة القطرية؛ (٤) إنشاء فرقة عمل مشتركة بين الإدارات للتركيز على تحسين المحفظة؛ (٥) إجراء قياس وتحليل دقيقين للنتائج من خلال ضمان الجودة عند البدء وأثناء التنفيذ وعند الانتهاء؛ (٦) استحداث لوحات بيانات خاصة بمعلومات الأعمال لرصد جودة المحفظة والمساعدة على إدارتها إدارة فعالة.

١. استراتيجية الشراكة القطرية - القائمة على سلاسل القيمة العالمية

ترتبط البرمجة على نحو متزايد باستراتيجية الشراكة القطرية - التي تتبع إطار سلاسل القيمة العالمية للبرنامج الخماسي للرئيس، وهي عنصر محوري في النهج الجديد الذي يسلكه «البنك» في دعم البلدان الأعضاء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وستزيد حصة مخصصات استراتيجيات الشراكة القطرية من ٢٠٪ في سنة ٢٠٢٠ إلى ٨٠٪ في سنة ٢٠٢٢. وأعدّت في سنة ٢٠١٩ أربع استراتيجيات شراكة قطرية (الغابون، وتركيا، والمغرب، وجزر المالديف)، في حين يخطط لسبع استراتيجيات أخرى (السنگال، وماليزيا، وإندونيسيا، وغينيا، والمملكة العربية السعودية، وباكستان، ونيجيريا) في سنة ٢٠٢٠.

وتحتل المراكز الإقليمية موقع الصدارة في التحليل الاستباقي لاحتياجات البلدان الأعضاء، والحوار الدوري، وتحديد سلاسل القيمة العالمية التي تنطوي على إمكانات عالية من حيث تحقيق النمو وإيجاد فرص العمل وتحقيق التنمية البشرية المستدامة.

٢. تحديد المخصصات القطرية بالاستناد إلى مؤشر التحليل الإنمائي والماليّ

حرصًا من «البنك» على تخصيص الموارد للبلدان الأعضاء بكيفية منهجية وشفافة، استحدث مؤشر التحليل الإنمائي والماليّ. ويستعان في هذا المؤشر بالدروس المستفادة من عمليات فحص المشاريع وتقييمها، والمشاورات مع

استحدث «البنك» مؤشر التحليل الإنمائي والماليّ، حرصًا منه على تخصيص الموارد للبلدان الأعضاء بكيفية منهجية وشفافة

٣ - إطار البرمجة الاستراتيجية المتكامل

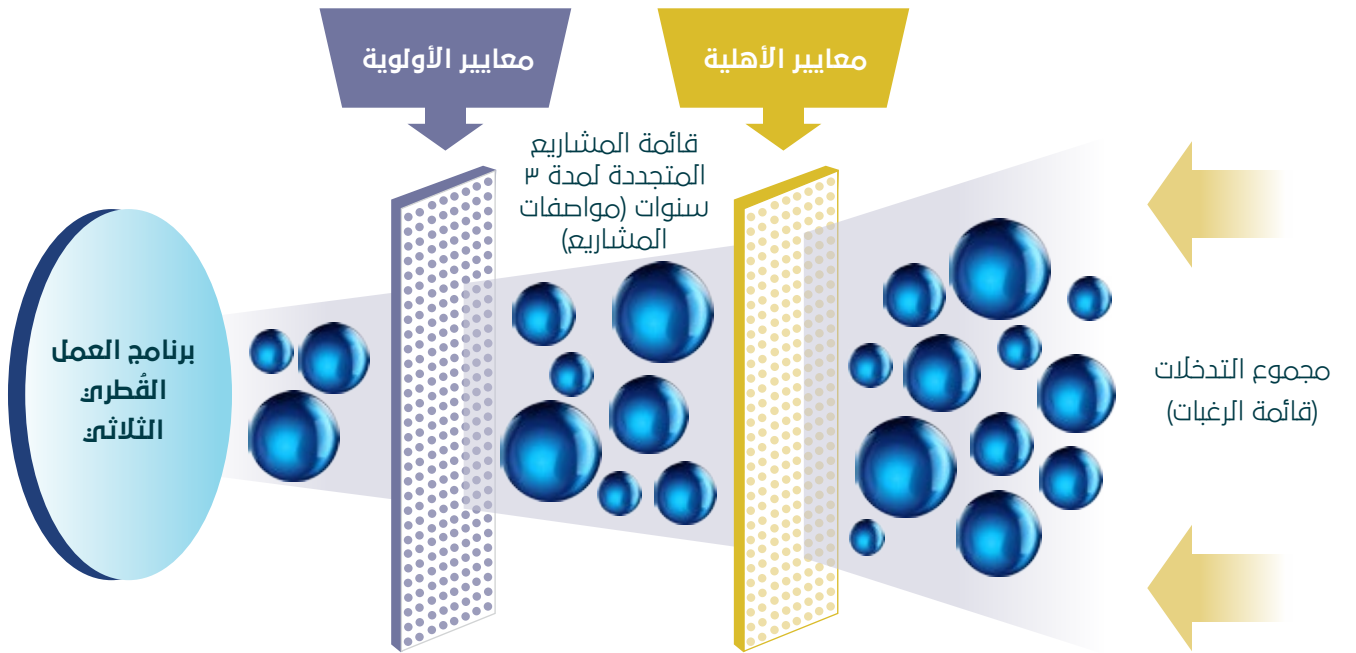
استحدث «البنك» إطار البرمجة الاستراتيجية المتكامل الذي يتضمن ثلاثة عناصر رئيسية: التحليل الاستباقي للاحتياجات؛ والسهر على انتقاء المشاريع ذات الأثر؛ وربط الاستراتيجية بالموارد. ويضمن هذا الإطار اتباع نهج متسق لدمج الاستراتيجية والتمويل والعمليات من خلال برنامج عمل ثلاثي السنوات، يُستند فيه إلى عملية برمجة ديناميكية تشمل المراكز الإقليمية والبلدان الأعضاء وإلى أداة لتحديد أهلية المشاريع وأولوياتها.

٤ - أداة ضمان جودة المشاريع وتحديد أولوياتها

أطلق «البنك» في سنة ٢٠١٩ الإطار المتكامل لضمان الجودة الذي يهدف إلى توفير أداة متعددة الأبعاد، يستعين بها موظفو «البنك» في إجراء فحص منهجي لجودة المشاريع وتحسينها في مختلف مراحل دورة المشروع، ولا سيما فيما يخص الجودة عند البدء، والجودة أثناء التنفيذ والإغلاق.

الإطار المتكامل لضمان الجودة أداة متعددة الأبعاد يستعان بها في إجراء فحص منهجي لجودة المشاريع وتحسينها في مختلف مراحل دورة المشروع، ولا سيما فيما يخص الجودة عند البدء، والجودة أثناء التنفيذ والإغلاق.

الشكل ٤-١٣: انتقاء المشاريع المؤثرة لإدراجها في برنامج العمل



الشكل ٤-١٤: الجوانب الستة للإطار المتكامل لضمان الجودة





٥ - خطة العمل الخاصة بمحفظة «صندوق العيش والمعيشة»

هناك جهدٌ رئيسٌ آخر يتمثل في إعداد خطة عمل خاصة لتعزيز جودة تنفيذ المشاريع التي يشارك في تمويلها مرفق «البنك» للتمويل الميسر، وهو «صندوق العيش والمعيشة». وتشمل خطة العمل كلاً من الإجراءات والآليات التشغيلية في المراحل الأولى والأخيرة من المشروع، مع إيلاء المزيد من العناية الواجبة للرصد والإشراف عن كثب على تصاميم المشاريع وتحسين تنفيذها لتحقيق النتائج المستدامة بفعالية. وقد أثمرت هذه الجهود انخفاضاً في حالات التأخر في مختلف مراحل المشروع، وتحقيق أهداف الصرف لسنة ٢٠١٩، وإدخال تحسينات على شتى مؤشرات جودة المحفظة.

٦- خفض التأخر في تنفيذ المشاريع

يشير تحليل الأطر الزمنية للمشاريع إلى انخفاض كبير في حالات التأخر في شتى مراحل تنفيذ المشاريع. وقد استطاع «البنك» أن يقلص الفجوة الزمنية بين تاريخ الاعتماد وتاريخ الصرف الأول من ٢٤ إلى ١٩ شهراً. ولوحظ أعلى مكسب في الكفاءة في الفجوة الزمنية بين بدء نفاذ المشروع وتاريخ الصرف الأول، التي انخفضت بتسعة

أشهر. وحدث انخفاض طفيف في إجمالي مدة تنفيذ المشروع (من تاريخ الصرف الأول حتى تاريخ آخر صرف) من ٥١ إلى ٥٠ شهراً.

ويبين توزيع المحفظة بحسب القطاعات أن أعلى تحسّن لوحظ في مشاريع قطاع المياه، حيث انخفضت الفجوة الزمنية بين تاريخ الاعتماد وتاريخ الصرف الأول من ٣٠ إلى ١٧ شهراً، تليها مشاريع قطاع التمويل والزراعة.

أثمرت الجهود المتضافرة الرامية إلى تحسين جودة المحفظة انخفاضاً كبيراً في حالات التأخر في شتى مراحل دورة المشروع

الجدول ٤-٢: الفجوة الزمنية بين مختلف مراحل دورة المشروع

مراحل دورة المشروع	عدد الشهور		التقليص
	١٦-٢٠١٠	١٩-٢٠١٧	
من الاعتماد إلى التوقيع	١٠	٥	٥
من التوقيع إلى النفاذ	١٠	٦	٤
من النفاذ إلى أول صرف	١٤	٥	٩
من الاعتماد إلى أول صرف	٢٤	١٩	٥
من أول صرف إلى آخر صرف	٥١	٥٠	١



الجدول ٤-٣: عدد الشهور في مختلف مراحل دورة المشروع

قطاع	من الاعتماد إلى التوقيع		من التوقيع إلى النفاذ		من الاعتماد إلى أول صرف		من أول صرف إلى آخر صرف		التقليص
	١٩-٢٠١٧	١٦-٢٠١٠	١٩-٢٠١٧	١٦-٢٠١٠	١٩-٢٠١٧	١٦-٢٠١٠	١٩-٢٠١٧	١٦-٢٠١٠	
الزراعة	١٢	٦	١٢	٧	١٧	٦	٣٢	٢٢	١٠
الاتصالات	٥	٣	٤	٤	٩	-	١٠	١٠	٠
التعليم	١٥	٢	٨	٧	١١	٥	٢٨	٢١	٧
الطاقة	١١	٦	١٥	٦	١٦	٥	٢٢	١٨	٤
التمويل	١١	٣	٦	٦	١١	٤	٣٠	١٩	١١
الصناعة	٦	٩	٧	٧	٦		١٧	٩	٨
الخدمات الاجتماعية	١٠	٨	١٢	٩	١٨	٥	٢٦	٢٨	١-
النقل	١١	٥	٩	٤	١٨	٩	٢٦	٢٧	١-
المياه	١٢	٣	١٢	٧	١٦	٥	٣٠	١٧	١٣
المتوسط	١٠	٥	١٠	٦	١٤	٥	٢٤	١٩	٥

د - تعزيز عملية إعداد وتحليل تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها

يُتوقع في إطار إجراءات «البنك» أن يجري رؤساء فرق المشاريع مهام إشراف دورية ويعدوا تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها. وتقدّم هذه التقارير السياق والخلفية لرصد تنفيذ المشاريع والإشراف عليها، وتيسر تحقيق مخرجات المشاريع ونتائجها. وتشمل هذه التقارير العناصر التالية: (١) بيانات المشروع الأساسية؛ (٢) التقدم المحرز في تنفيذه (أي أهداف الإطار المنطقي، والمدخلات، والمخرجات، والحاصلات المباشرة)؛ (٣) التقدم المحرز في تحقيق النتائج؛ (٤) تطبيق نظام تصنيف أداء المشاريع؛ (٥) تحليل مخاطر المشروع؛ (٦) صياغة خطة عمل تصحيحية لمعالجة القضايا الهامة المتعلقة بالتنفيذ.

وبناءً على الجوانب الستة الوارد ذكرها أعلاه، يهيئ تقرير تقييم تنفيذ ودعم المشروع الأساس لتصنيف أداء المشروع (الدرجة القصوى هي ٤) في المجالات التالية:

١. تدابير تنفيذ المشروع؛
٢. التوريد للمشروع؛
٣. تسليم السلع والأشغال والخدمات؛

لأن تحقق تحسّن ملحوظ في خفض الفجوة الزمنية بين مختلف مراحل تنفيذ المشروع، فإنه لا يزال ثمة مجال كبير لزيادة خفضها في السنوات المقبلة.

٧- قدرات التوريد وسيرورته

سعى من «البنك» إلى تقريب خدماته من البلدان الأعضاء، جعل في المراكز الإقليمية موظفين متخصصين في التوريد، واعتمد توجيهات جديدة خاصة بتوريد السلع والأشغال والخدمات الاستشارية. وطوّر موقع إلكتروني داخلي وخارجي خاص بالتوريد للمشاريع، وتتاح للأطراف المعنية جميع الوثائق المهمة. وبالإضافة إلى ذلك، أدرج العديد من الأدوات المبتكرة في سياسة التوريد.

ولما كان ضعف قدرات التوريد في بعض البلدان الأعضاء يؤثر في تنفيذ المشاريع وأدائها، فقد نظم «البنك» تدريبات على بناء القدرات للموظفين في الوزارات والإدارات ووكالات التنفيذ ووحدات إدارة المشاريع التي يمولها «البنك».

يتبع «البنك» نهج اللامركزية في التوريد، ولديه موظفون متخصصون في التوريد في المراكز الإقليمية

٤. صرف الأموال؛

٥. النتائج الإنمائية.

ففي سنة ٢٠١٩، صُنِّفت ٦٧٪ من المشاريع التي خضعت للفحص بأنها مُرضية أو مُرضية جداً، و٣١٪ مُرضية جزئياً، و٢٪ غير مُرضية 📉



وقد قُدِّم إلى هيئة إدارة «البنك» في سنة ٢٠١٩، ما مجموعه ١٢٥ من تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها. وصُنِّفت ٦٧٪ من المشاريع الجارية بأنها مُرضية أو مُرضية جداً، في حين صُنِّفت ٣١٪ بأنها مُرضية جزئياً، و٢٪ بأنها غير مُرضية. وكانت الأسباب الرئيسية للتصنيفات غير المُرضية هي حالات التأخر في صرف التمويل أو في التنفيذ، وعدم تحقيق النتائج الإنمائية المنشودة في وثيقة المشروع. وفي معظم المشاريع، صُنِّفت عناصر التنفيذ والتوريد وتسليم السلع والخدمات والأعمال بأنها «على المسار الصحيح» وأنها تَوَقَّعت وفقاً لخطة التنفيذ المعتمدة.

الجدول ٤-٤: تصنيفات تقارير تنفيذ المشاريع وتحليلها

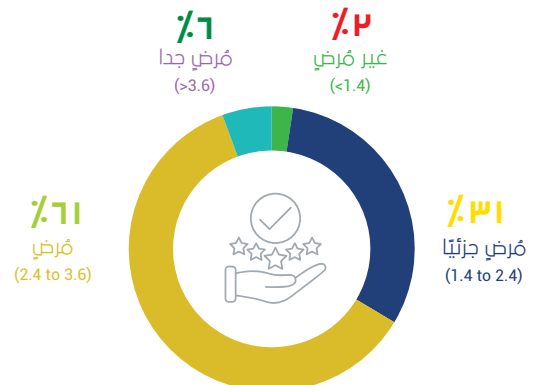
التصنيفات (ن = ١٢٥)	غير مُرضي (أقل من ١,٤)	مُرضي جزئياً (١,٤ إلى ٢,٤)	مُرضي (٢,٤ إلى ٣,٦)	مُرضي جداً (أكثر من ٣,٦)
التنفيذ	٠٪	١٨٪	٦٤٪	١٩٪
التوريد	٣٪	١٧٪	٥٣٪	٢٧٪
التسليم	٣٪	١٥٪	٦١٪	٢١٪
صرف الأموال	٣٣٪	٣٧٪	٢٢٪	٨٪
النتائج	٢٧٪	٢٦٪	٣٦٪	١٢٪
التصنيف العام	٢٪	٣١٪	٦١٪	٦٪

ه - الموارد البشرية

يُعَدُّ التدبير الكفء والفعال للموارد البشرية أمراً بالغ الأهمية لتحقيق الكفاءة في تنفيذ منتجات وخدمات تلبى احتياجات البلدان الأعضاء. وقد بلغت نسبة الموظفين في الإدارات التنفيذية في «البنك» ٣٣٪ من مجموع الموظفين في سنة ٢٠١٩، منهم نحو ٥٧٪ (٤٥ إلى ١٦٥ موظفاً) من موظفي الخطوط الأمامية الذين يتعاملون مع البلدان الأعضاء ويخدمونها في المراكز الإقليمية والمكاتب القطرية. وخلال سنة ٢٠١٩، عيّن «البنك» ٨١ موظفاً مهنياً، منهم ٤٨ مهنياً في الإدارات التشغيلية. واستحدث «البنك» نظام تخطيط أداء الموظفين الذي يربط أهدافهم بأهداف إداراتهم التي ترتبط هي أيضاً بالبرنامج الخماسي للرئيس.

الشكل ٤-١٥: تصنيفات تقارير تقييم تنفيذ ودعم المشاريع لمحافظة المشاريع الجارية

٪ من المشاريع (ن = ١٢٦)



ز - كفاءة السيوروات والتكنولوجيا

أسفرت مبادرات اللامركزية عن إنشاء سبعة مراكز إقليمية ومدها بكامل احتياجاتها من الموظفين، وقد حلت هذه المراكز حضور «مجموعة البنك»، ومن المتوقع أن تحسّن تنفيذ العمليات. وأجريت عملية التوريد المؤسسي بكيفية لامركزية تمامًا، حيث يضم فريق المقرّ المعايير وتنقّذها المراكز الإقليمية وتنقّذ المشاريع على أرض الواقع. وقد حوّلت لوحات البيانات المؤسسية لتتبع التقدّم المحرز في تنفيذ مبادرات اللامركزية والأهداف المتوخاة من العمليات واتفاقات مستوى الخدمة.



ولتبسيط السيوروات من بدايتها إلى نهايتها ابتغاء تحسين الفعالية والكفاءة في العمليات، أنشئ مركز لكفاءة السيوروات بعد استحداث الهيكل التنظيمي وتفويض الصلاحيات الجديدين. وقد وثّق المركز ١٣٠ إجراء تشغيلية، وهي متاحة من خلال بوابة Signavio على شبكة الإنترنت. وقد أثمرت هذه الإجراءات أوجه تآزر بين الإدارات ووحدات العمليات على طعيد البنك.

وبدلاً من استخدام البريد الإلكتروني أو المستندات الورقية، غدا بوسع البلدان الأعضاء الآن أن ترسل مستنداتها الرسمية وطلبات المشاريع والمعلومات المتعلقة بصرف الأموال وغير ذلك من خلال منصة آمنة للمتابعة الفورية عبر الإنترنت. وبوسع البلدان الأعضاء أيضاً أن تتبع طلباتها وتحقق من حالتها عبر الإنترنت.

و - البرمجة المتكاملة لتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد

خُفّضت الميزانية الإدارية الداخلية في سنة ٢٠١٩ بنسبة ٢,٤٪ مقارنة بالسنة السابقة. وانخفضت نسبة النفقات الإدارية الداخلية لكل ١ مليون دولار أمريكي من المبالغ المصروفة إلى ٥٦,٠٠٠ دولار أمريكي مقارنة بمبلغ ٧٠,٠٠٠ دولار أمريكي في السنة السابقة. وفي سنة ٢٠٢٠، استحدث «البنك» إطاراً متكاملاً للبرمجة الاستراتيجية يربط تخصيص الموارد من الاستراتيجية إلى العمليات والنفقات الإدارية، وبالتالي ضمان تخصيص استراتيجي للميزانية الإدارية لدعم التدخلات التشغيلية في البلدان الأعضاء لتقديم نتائج أفضل.

بلغت نسبة النفقات الإدارية الداخلية لكل ١ مليون دولار أمريكي من المبالغ المصروفة ٥٦,٠٠٠ دولار أمريكي مقارنة بمبلغ ٧٠,٠٠٠ دولار أمريكي في السنة السابقة

التمويل المبتكر لأهداف التنمية المستدامة

أصدر «البنك» في نوفمبر ٢٠١٩، أوّل حكوكة الخضراء بقيمة ١ مليار يورو. وتلتزم هذه السندات الإسلامية المدعومة بالأصول بتمويل قطاعات أهداف التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء من خلال التمويل المبتكر لمشاريع في: (١) الطاقة المتجددة، (٢) النقل النظيف، (٣) كفاءة الطاقة، (٤) منع التلوث والسيطرة عليه، (٥) التدبير المستدام بيئياً للموارد الطبيعية الحية واستخدام الأراضي، (٦) التدبير المستدام للمياه والصرف الصحي.

وأصدرت في سنة ٢٠١٩ حكوكة خضراء بقيمة تناهز ٣ مليارات دولار أمريكي، وهو ما يمثل ١٪ من الإصدار العالمي السنوي من السندات المصنّفة. وبلغ إصدار السندات المستدامة على الصعيد العالمي نحو ١ تريليون دولار أمريكي في سنة ٢٠١٩. وتمثّل السندات الخضراء ٧٧٪ من هذه السوق. وتقتضي خطة التنمية لسنة ٢٠٣٠ إنشاء أدوات تمويل بديلة لسد الفجوة الهائلة في تمويل أهداف التنمية المستدامة العالمية، وتتيح الحكوكة الخضراء التي يصدرها «البنك» أداة تمويل مبتكرة لتحقيق هذه الغاية.

أصدرت في سنة ٢٠١٩ حكوكة خضراء بقيمة تناهز ٣ مليارات دولار أمريكي، وهو ما يمثل ١٪ من الإصدار العالمي السنوي من السندات المصنّفة



الفصل ٥



الخلاصة والتحديات

أجرى البرنامج الخماسي للرئيس، بعد مرور ثلاث سنوات منذ بدء تنفيذه، إصلاحات على «البنك» لدعم البلدان الأعضاء في إحراز تقدّم ملموس نحو بلوغ أهداف التنمية المستدامة. ولئن أُجريت تحسينات معتبرة على أداء «البنك»، فإن التغيير السريع الذي يشهده العالم، واحتياجات البلدان الأعضاء، وأهداف التنمية المستدامة كل ذلك يتطلب توسيع نطاق هذه الجهود من خلال سلوك نهج استباقي، والتطلع بالابتكار المستمر، وإشراك المرأة والشباب، وإقامة الشراكات.

لقد باتت سنة ٢٠٣٠ قاب قوسين أو أدنى، وهذه السنة المحددة لبلوغ غايات أهداف التنمية المستدامة، ومع ذلك، تتباين البلدان من حيث تقدّمها نحو بلوغ هذه الغايات. وعلى المستوى الكلي، سجلت البلدان الأعضاء في «البنك» أدنى مستوى في الهدف رقم ٩ في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة (٢٢٪). وهذا يعني أن بلداننا الأعضاء بحاجة إلى تسريع التطعيم والابتكار والبنية التحتية المستدامة. وكانت تلبية هذه الحاجة الماسة في صميم نموذج العمل الجديد للبنك القائم على أربع ركائز: سلاسل القيمة، والابتكار، والشراكات، والتمويل الإسلامي. ويعدّ «البنك» في هذه السنة استراتيجيات الشراكة القطرية مع أربعة بلدان، تليها سبعة بلدان أخرى في سنة ٢٠٢٠، لتعزيز مشاركتها في سلاسل القيمة العالمية ومساعدتها على الانتقال من كونها بلداناً مصدّرة للمواد الخام إلى بلدان منتجة للسلم والخدمات والمعرفة على أساس مزاياها النسبية.

تتوزع البلدان الأعضاء في «البنك» على نطاق جغرافي واسع وتتباين كذلك من حيث مستوى التنمية. وتمتد هذه البلدان من إندونيسيا في أقصى الشرق إلى سورينام في أمريكا اللاتينية، وتشمل بلداناً غنية مصدّرة للنفط وبلداناً من أقل البلدان نمواً في أفريقيا جنوب الصحراء. وبالإضافة إلى ذلك، يعاني العديد من البلدان الأعضاء من المشاشة وعدم الاستقرار. وتجعل هذه الاختلافات ولاية «البنك» الإنمائية أكثر تعقيداً.

يلتزم «البنك» من خلال تعزيز نهجه الاستباقي والقدرته على التكيف وسرعة الاستجابة، بأن يتعد عن الاستثمار القائم على ردود الفعل والاستثمارات الواحدة، وأن يتصدى للأسباب الجذرية التي تعيق التنمية المستدامة في البلدان الأعضاء





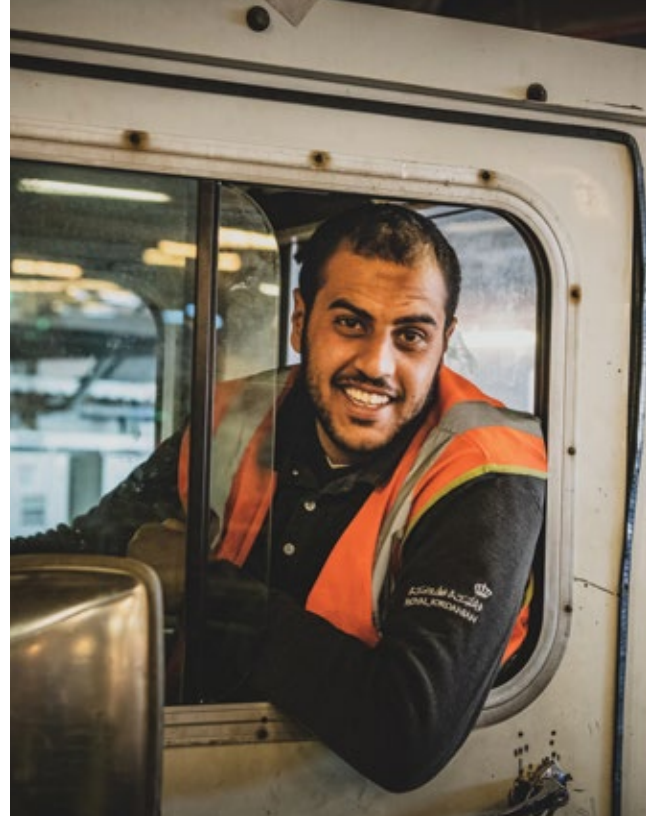
ولا يستطيع «البنك» أن يعتمد فقط على موارده المالية الذاتية، لذلك فإنه في حاجة إلى حشد التمويل من شركاء آخرين. وقد استحدث «البنك» في سنة ٢٠١٩ وحدة التمويل الإنمائي البديل لتيسير مشاركة طائفة واسعة من الإنمائيين والاستفادة من موارد «البنك» في حفز تمويل إنمائي إضافي. واستحدثت وحدة التمويل الإنمائي البديل كيانا إسلاميا إقليميا فوق وطني من شأنه أن يكون حجر الزاوية في تمويل استراتيجيات الشراكة القطرية المقبلة. وتتمثل الخطة في الانخراط في نموذج التمويل المبتكر هذا مع ١٢ بلدا عضوا هي: النيجر، والسنگال، والمغرب، وتركيا، وإندونيسيا، والغابون، وجزر المالديف، وأفغانستان، وتونس، ونيجيريا، والكويت، والمملكة العربية السعودية. ومن أمثلة هذه الشراكة في إطار نموذج التمويل الإنمائي البديل: الاتفاق مع «المؤسسة العربية للاستثمارات البترولية» على تطوير البنية التحتية للطاقة الخضراء في البلدان الأعضاء. وقد اعتمد «البنك» ١ مليار دولار أمريكي لمشاريع البنية التحتية في قطاع الطاقة الخضراء.

اعتمد «البنك» مشاريع بنية تحتية بقيمة ١ مليار دولار في قطاع الطاقة الخضراء

ويعمل «البنك» وفق مفهوم الشراكة نفسه، على استحداث صندوق للسلم الزراعية بمشاركة من «المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا»، و«صندوق توفير المياه والصرف الصحي والنظافة العامة» (One WASH) بالتعاون مع «الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر»، و«برنامج الغذاء العالمي»، بالإضافة إلى صندوق عالمي آخر للاجئين والنازحين.

ولتعزيز إطار البرمجة الاستراتيجية المتكامل على الصعيد التشغيلي والتنظيمي الداخلي، تُدجج موارد الميزانية في خطة برنامج عمل تربط بين ثلاثة عناصر رئيسية: الاستراتيجية، والعمل، والإدارة.

صمّم «البنك» إطار البرمجة الاستراتيجية المتكامل الذي يدمج موارد الميزانية في خطة برنامج عمل تربط بين ثلاثة عناصر رئيسية: الاستراتيجية، والعمل، والإدارة، وبالتالي سدّ الفجوة بين الاستراتيجية وتخصيص الموارد



مشاريع قابلة للتطبيق تلبي الاحتياجات ذات الأولوية للبلدان الأعضاء. وفي غالب الأحيان، لكن كانت الفعالية الإنمائية والإدارة القائمة على النتائج تجلبان مشاريع جديدة، وحشد الأموال، والاعتمادات، والتوريد، وصرف الأموال، وغير ذلك، فإنهما تحدّان من هدف رصد النتائج والحاصل الإنمائية التي تتحقق على أرض الواقع والإبلاغ عنها، وهو هدف على القدر نفسه من الأهمية إن لم تكن أهميته أكبر. ويهدف التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية إلى إرساء ثقافة الفعالية الإنمائية والإدارة القائمة على النتائج والاحتراف بقصص النجاح. وقد نُقح «البنك» نموذج أعماله، وعدّل هيكله التنظيمي، وربط الاستراتيجية بالموارد. واستحدثنا لأول مرة في «البنك» نظام إدارة الأداء المؤسسي الذي ينطوي على تقديم مؤشرات أداء رئيسة على مستوي الرئيس يجرى تنزيلها على مستوي الإدارات. وكانت هذه العملية عملية شاملة تم بموجبها إعداد مؤشرات الأداء الرئيسة بعد اتصالات مكثفة مع نواب الرئيس والمديرين في «البنك» بأكمله.

وستساعد أداة تحديد الأهلية والأولويات «البنك» على اختيار المشاريع التي توافق استراتيجيتنا، والتي بلغت مرحلة متقدمة من الجاهزية، والتي لها أكبر تأثير إيجابي في الناس. ومن خلال هذه الأدوات والآليات، من المتوقع أن نشهد مشاريعنا حالات تأخير أقل وفعالية أعلى. ويعمل «البنك» على تحسين حضوره وإشغاعه لدى العملاء من خلال سبعة مراكز إقليمية، مع افتتاح المزيد منها في السنة المقبلة. ويعمل ما مجموعه ١٦٥ موظفا بالفعل على تنفيذ رسالة «البنك» من خلال هذه المراكز. وقد استفاد «البنك» من تحسين آلياته ومن أدوات التكنولوجيا لتسهيل سيورة انتقال موظفي المراكز وتوثيق الصلة بالمقر الرئيس.

ويعدّ تقريرنا السنوي عن الفعالية الإنمائية أداة رئيسة لتقييم النتائج المحققة وتحديد المجالات التي نضج فيها فرص تحقيق الأهداف. وتوجّه المعلومات الواردة في هذا التقرير إلى هيئة إدارة «البنك» والأطراف المعنية والمستفيدين في البلدان الأعضاء. وإن لدينا، بصفتنا بنكا إنمائيا متعدد الأطراف، ولاية التمويل وكذلك ولاية إعداد



الملحقان

الملحق ١ - النتائج الرئيسية المتحققة من المشاريع المكتملة*

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	النتائج المحققة
أفغانستان	٧ طاقة نظيفة	مشروع الربط الإقليمي لنقل الطاقة	عدد الأسر التي رُبطت بالكهرباء	٩٥,٠٠٠
			المحطات الفرعية التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	٨١
ألبانيا	٢ على النوازل	تطوير التمويل الأولي لألبانيا	عدد الأشخاص الذين وفرت لهم فرص عمل	٤,٥٠٠
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	١,٢٠٩
أذربيجان	٦ طاقة نظيفة	الحماية من الفيضانات، وتحديث وتوسيع المساحات المروية في ناخشيفان	المساحة المروية (بالهكتارات)	١٠,٤٦٥
			الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالطن)	٢٨,٥٣٨
			الزيادة في مردود المحاصيل (طن/هكتار)	٢
	٢ على النوازل	بناء القدرات في مجال الصيد البحري	الزيادة في إنتاج المواشي (لحوم) (بالأطنان)	٨,٠٠٠
بنغلاديش	٢ على النوازل	تحسين الإمداد بالبذور ذات الجودة	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	١,٧٨٦
			الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالأطنان)	١,٤٠٠,٠٠٠
			الزيادة في مردود المحاصيل (طن/هكتار)	١
			عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	٤٥,٩١٤
بنغلاديش	٧ طاقة نظيفة	محطة بهولا لتوليد الطاقة بالدورة المركبة بقوة ٢٢٥ ميغاواط	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (معادل الميغاواط)	٢٠٥
			الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء (عدد)	٤٣,١٧٣
			الأشخاص الذين وُظفوا (عدد)	٣,٤٦٩
بنين	٧ طاقة نظيفة	تحسين كفاءة محطة أشوغانج لتوليد الطاقة	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (معادل الميغاواط)	٣٨٠
	٧ طاقة نظيفة	مشروع توسيع كهربة الأرياف	عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	١٠٠,١١٦
			المحطات الفرعية التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	٤٥
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٢,٥٣٧
بنين	٨ نمو الاقتصاد الأصغر	البرنامج المتكامل لدعم التمويل الأصغر	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	١,١٠٧
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	١,٢٠٩
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	١٣٨,٣٥٥
بوركينافاسو	٤ التعليم	تطوير التعليم الأساسي (المشروع ٤-)	- السكن - عدد غرف الإقامة التي بُنيت أو حُدثت في دور الإيواء ومرافق السكن في المؤسسات التعليمية	٣٠
			عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	٩٠
			عدد الطلاب المستفيدين	٤٥,٠٠٠
الكاميرون	٢ على النوازل	بناء مرافق تخزين الحبوب	عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	٧٨٧
			سعة التخزين الزراعي التي بُنيت أو حُدثت (بالطن)	٤١,٥٠٠
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٨١
تشاد	٤ التعليم	توسيع جامعة مونغو ومونودو	عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهرت	٢
			عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	٦٧

* استُخلصت قائمة النتائج هذه من المشاريع المكتملة في سنة ٢٠١٩ أو من مشاريع سابقة قُدمت تقارير عن اكتمالها في سنة ٢٠١٩. ويشار في هذه القائمة إلى الصناديق، وتبين فيها مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	النتائج المحققة
كوت ديفوار	٣ الصحة الجيدة والرفاه	مشروع دعم برنامج إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد النزاع	الزيادة في القدرة على معالجة مياه الشرب (متر مكعب/اليوم)	١٢,٠٠٠
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٣
			شبكة الإمداد بالمياه التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكيلومتر)	٢٠
جيبوتي	١ الصحة الجيدة والرفاه	برنامج بالبالا للتخفيف من الفقر في المدن	عدد الأشخاص الذين وُقِّرت لهم فرص عمل	١,٠٨٦
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٢,٠٠٠
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٠
مصر	٧ طاقة نظيفة وباهظة التكلفة	مشروع محطة توليد كهرباء السوييس البخارية	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (معادل الميغاواط)	٦٥٠
	٢ القضاء على الجوع	مشروع التنمية الريفية المتكاملة في دوبريكا	المساحة المروية (بالهكتار)	١,١٥٠
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٥٠
غينيا	٢ القضاء على الجوع	مشروع التنمية الريفية المتكاملة في تيليميلي	المساحة المروية (هكتارات)	٥٤١
			عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	١٠
			عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	٢
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٥٧
			المساحة المروية (بالهكتار)	٢,٧٠٠
	٢ القضاء على الجوع	مشروع التنمية الريفية في كاكوسا	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	١٨
			عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	٣
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٣١
	٨ العمل اللائق ونمو الاقتصاد	بناء قدرات البنك المركزي	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	١١٦
			عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	٣,٩٤٦
إندونيسيا	٣ القضاء على الجوع	المشروع المشترك بين "البنك" و"المشروع الوطني للتمكين المجتمعي" - التنمية المجتمعية المتكاملة (المرحلة ٢)	عدد الأسر التي استفادت من أنظمة الإمداد بمياه الشرب	١٩,٨٢٣
			عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	٨٩٨
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٩,١٣٥
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٣,٠٠٠
			شبكة الصرف الصحي التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكيلومتر)	٢,٥٢٤
			عدد دور الإيواء/المنازل التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها	٨,١١٥
			شبكة الإمداد بالمياه التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكيلومتر)	٤٧٦
	٤ التعليم الجيد	تحسين الجودة في جامعة بادجارجان	عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	١٨
			عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تم تدريبهم	٨٧
	٤ التعليم الجيد	إعادة بناء وتحديث جامعة بادانغ الحكومية	عدد المؤسسات التي بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	١
إيران	٦ المياه النظيفة والنظافة الصحية	مشروع سد التخزين على نهر كاهر	المساحة المروية (هكتارات)	٤,٨٠٠
			الموارد المائية التي طُوِّرت لاستخدامات متعددة (بالمتر مكعب)	١٠٨,٥٠٠
	٦ المياه النظيفة والنظافة الصحية	مشروع إمداد قُم بالمياه	شبكة الإمداد بالمياه التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكيلومتر)	٢٠٢
	٧ طاقة نظيفة وباهظة التكلفة	مشروع نقل الطاقة في أذربيجان	المحطات الفرعية التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	١,٤٥٠
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٧١

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	النتائج المحققة
الأردن	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	مشروع توسيع مطار الملكة علياء	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية للمطار (الطاقة الاستيعابية السنوية بخدمات المسافرين أو أطنان الشحن)	٣,٠٠٠,٠٠٠
			عدد الأشخاص الذين وفرت لهم فرص عمل	٨,٠٠٠
	٢ القضاء على الجوع	مشروع التنمية الزراعية في جن	المساحة المروية (بالهكتار)	٦,٦٥٤
مالئ	٢ القضاء على الجوع	برنامج قرى الألفية (المرحلة ٢)	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	١١٠
			عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	١٣
			عدد الأسر التي استفادت من تحسّن الصرف الصحي (أي المراحيض، ونظام الصرف الصحي)	٧٩٦
			عدد الأسر التي استفادت من نظم الإمداد بمياه الشرب	٢,٩٢١
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٨٤
			عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	١٦٠
	٧ طاقة نظيفة	مشروع محطة الطاقة الحرارية في كاپس بقدرة ٩٠ ميغاواط	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (معادل ميغاواط)	١٨
	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	توسيع وتحديث مطار باماكو سينو	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية للمطار (الطاقة الاستيعابية السنوية مقيمة بخدمات المسافرين)	٦٥,٠٩٧
			عدد الأشخاص الذين وفّرت لهم فرص عمل	٩٧
	٤ التعليم الجيد	برنامج محو الأمية المهنية لتخفيف من الفقر	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي/الثانوي	٦٩
موريتانيا	٦ المياه النظيفة والصرف الصحي	مشروع إمداد منطقة أفطوط الشرقي بالمياه	الزيادة في قدرة معالجة مياه الشرب (متر مكعب/اليوم)	٥,٠٠٠
			شبكة الإمداد بالمياه التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكيلومتر)	١٤٨
	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	بناء مشروع بناء طريق عطار-تيجيكجا	الطرق والطرق السريعة الوطنية أو الإقليمية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٢١
	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	بناء طريق كيفا-كانكوسا	الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٨٣
	٤ التعليم الجيد	برنامج محو الأمية	الطلاب المستفيدون (عدد)	٢,٢٨٤,١٧٤
			عدد المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	١٢,٠٠٠
	٧ طاقة نظيفة	مشروع محطة أسفـيـة المستقلة للطاقة	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (معادل الميغاواط)	١,٢٥٠
	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	توسيع ميناء الجرف الأصفر لمكتب الشريف لفوسفاط	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية للموانئ البحرية (بالطن)	١٨,٠٠٠,٠٠٠
المغرب	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	توسيع ميناء الجرف الأصفر لمكتب الشريف لفوسفاط	الزيادة في الطاقة الاستيعابية السنوية في البوابات/المراكز الأخرى للنقل أو اللوجستيك	٦٨٦
			عدد الأشخاص الذين وفّرت لهم فرص عمل	٢٠٠
	٩ ضمان الطاقة والبيئة والشمول	خط القطار السريع الرابط بين طنجة والدار البيضاء	مسارات السكة الحديدية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٣٢٦
	٢ القضاء على الجوع	إعادة تأهيل القنوات الثانوية والثلاثية في محور الري في تشوكوي	المساحة المروية (بالهكتار)	٧,٠٠٠
النيجر	٢ القضاء على الجوع	دعم البرنامج الخاص للأمن الغذائي	المساحة المروية (بالهكتار)	٤٧٤
باكستان	٧ طاقة نظيفة	مشروع محطة الطاقة الكهرومائية نيلوم-جيلوم	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (معادل الميغاواط)	٩٦٩

البلد	أهءاف النئمة المسمءمة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	النئائآ الممققة
باكسئان		مشروع تزئكون بوسطن لئولئ الطاقة الرئفة بقوة ١٥٠ مئفاواط	انبعاثاء غاز ئائئ أوكسئء الكربون الئئ قُصُئ	٢٠٤,٠٠٠
			القءرة المضافة على لئولئ الطاقة من مءاءر مئءءة (معاءل المئفاواط)	١٥٠
			- السكن - غرف الإقامء الئئ ئئئ أو ءُءُئ فئ ءور الإبواء وسكن المؤسساء العلفمفة	١٣
			الطرق والطرق السريعة الوطنفة أو الإقلفمفة الئئ ئئئ أو ءُءُئ أو أعفء	١١٥
			أهفلها (بالكفلومئر)	٤
سفرالئون		مشروع اقئناء المافلاء والمشاءفاء	الزفاءة فئ الطاقة الاسئعاففة السنوفة فئ البواباء/المراكز الأخرى للئقل أو اللوجسئك	١٥٠,٠٠٠
السوءان		مباءرة القضاء على الملارفا فئ المنطقة الوسطى	الرعاية الصءفة الوقاففة - عء ما وُزِع من الناموسفاء المعالجة بالمفباءاء المءشرفة الطوفلة المفعول (الملارفا)	٦٣٠,٠٠٠
			عء الفصول ءراسفة الئئ ئئئ أو ءُءُئ فئ العلفم الإباءئئ/الئائوف	١٦٦
			عء الطلاب المسئففءن	٥,٦٨٨
طاجكسئان		مشروع طئوفر المءارس الئائوفة	عء المءرسفن/أعضاء هفئة الئءرفس/الموظففن الءفن لئقوا ءءرففا	٦٥١
			إعاءة بناء الممطة الفرفة للكهراء فئ رافجان	٢٥٠
			بناء طرئق كولفاب - كالفخوم	٤٠
			الطرق والطرق السريعة الوطنفة أو الإقلفمفة الئئ ئئئ أو ءُءُئ أو أعفء	٥٥٨
			أهفلها (بالكفلومئر)	١,٢٠٠,٠٠٠
ئركفا		مستشفف مانفسا للئءرفب والبءء	عء ما أظف من الأسرَّة إلى المرفق الصءئ (المرفاق الصءفة)	٥٥٨
			عء من اسئفاءوا من ءمءاء العفاءاء المءرففة سنوف	١,٢٠٠,٠٠٠
			عء ما بئف أو ءُءُئ أو أعفء أهفله من المؤسساء	٢٥
			عء الطلاب المسئففءن	٣٩,٦٦٨
أوغءا		شراء نزل للطلاب فئ إسكفشفر	السكن - عء من تم إبواءهم	٩٦٥
			الزفاءة فئ الطاقة الاسئعاففة السنوفة للبواباء/المراكز الأخرى للئقل أو اللوجسئك	٦
			الطرق المءلفة/الرئفة الئئ ئئئ أو ءُءُئ أو أعفء أهفلها (بالكفلومئر)	٣
			بناء جسور صغرفة فئ الشمال	
			برنامآ ءمسفن البففة الئءففة الزراعية المءمعة	٣٧٦
أوزبكسئان		مشروع الوطنف لءعم العلفم فئ أوغءا (المرفة ٢)	عء الطلاب المسئففءن	٣,٠٣٦
			عء المءرسفن/أعضاء هفئة الئءرفس/الموظففن الءفن لئقوا ءءرففا	٦٠
			عء الأسر الئئ اسئفاءاء من نظم الإماء بمفاه الشرب	٢,٢٤٢
			عء الأسر الءفءة الئئ زفط بالكهراء	٢,٢٤٢
			عء ما بئف أو ءُءُئ أو أعفء أهفله من الملاءئ/المنازل	٢,٢٤٢
الفمن		مشروع البناء سكن رففف	ءمسفن الكفاءة الطاقفة - نسبة الهءر الئئ قُصُئ سنوف (نسبة مؤففة)	٤٨
			المساحة المروففة (بالهكئار)	٢٦,٦٤٢
			عء الأشخاص الءفن وُفُرف لهم فرص عمل	١٩,٩٦٨
			المواء المائفة الئئ طوُرف لاسئءاءاء مئءءة (مئر مكعب)	١٠٠,٠٠٠
			الطرق المءلفة/الرئفة الئئ ئئئ أو ءُءُئ أو أعفء أهفلها (بالكفلومئر)	٥٤

الملحق ٢ - النتائج المخطط لتحقيقها من مشاريع سنة ٢٠١٩

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	القيم المخطط لها
أفغانستان		مشروع بناء الطريق الدائري في مدينة كابل	الطرق والطرق السريعة الوطنية أو الإقليمية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١٠٠
			الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٧٥
			عدد من تلقوا تدريباً	٤٠٠
بنغلاديش		مشروع تمويل السكن الريفي وشبه الحضري ١	عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٣٢,٠٠٠
			عدد ما بُني أو حُدث أو أُعيد تأهيله من دور الإيواء/المنازل	٤,٢٠٠
			عدد الأسر التي استفادت من تحسن خدمات الصرف الصحي (مثل المراحيض ونظام الصرف الصحي)	٤,٢٩٠
بنين		مشروع دعم السكن الاجتماعي في بنين	الطرق المحلية/الريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٣٠
			عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	٤,٠٠٠
			عدد من وُقِّرت لهم فرص عمل	٢٦,٠٠٠
بوركينافاسو		تطوير الزراعة المائية في منطقة دانغومانا (PAHD)	الزيادة في عدد محدود المحاصيل (الأطنان/الهكتار)	٧٢
			الزيادة في فرص استفادة المزارعين من البذور والمخربات المحسنة	٤٠,٠٠٠
			الزيادة في القدرة على معالجة مياه الصرف الصحي (متر مكعب/اليوم)	١,٦٧٩,٠٠٠
كوت ديفوار		صندوق العيش والمعيشة - مشروع الصرف الصحي في أبيدجان و١١ مدينة ثانوية في كوت ديفوار	الزيادة في القدرة على معالجة مياه الصرف الصحي (متر مكعب/اليوم)	١,٦٧٩,٠٠٠
			عدد ما بُني أو حُدث أو جُفِّر من المرافق الصحية	١٦
			الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف المحمول/الهاتف الثابت (عدد المستخدمين)	٦٠,٠٠٠,٠٠٠
جيبوتي		المشروع الإقليمي للكابلات المغمورة	طول شبكة الألياف البصرية التي بُنيت (بالكيلومتر)	٥,٣٤٠
			انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون التي حُفِّظت	٤,٦٠٨
			القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (معادل الميغاواط)	١٠
غامبيا		مشروع الطاقة الشمسية لتطوير كهربة الأرياف في إطار برنامج تبادل المعارف والخبرات مع المغرب بوصفه مزوداً للمعارف	عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	٨,٦٥٢
			المحطات الفرعية التي رُكِّبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	١٣
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكِّبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٥٨٢
غينيا		بناء طريق بوكي - كيبو (مقطع بوكي - دابيس - ٤٥ كيلومتر)	الطرق والطرق السريعة الوطنية والإقليمية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٤٥
			انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون التي حُفِّظت	١١,٨٢٦
			الزيادة في حصة مصادر الطاقة المتجددة	١٧
غويانا		محطات صغيرة لإنتاج الطاقة المائية (موكو موكو، وكومو، وإيكوريبيسي)	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (معادل الميغا واط)	٣
			عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	٢٠٠
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكِّبت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٥٧
إندونيسيا		صندوق العيش والمعيشة - تطوير نظم الزراعة المتكاملة في المناطق المرتفعة	المساحة المروية (بالهكتار)	٤٢,٠٠٠
			عدد الجمعيات التي أنشئت أو دُعِمَت دعماً فاعلاً	٣٠٠
			الطرق المحلية/القروية التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١,٦٥٠
			عدد من تلقوا تدريباً	١٢٦,٠٠٠
			عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٥٤,٠٠٠

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	القيم المخطط لها
قازاقستان		مشروع الطريق الدائري في ألماتي بالشراكة بين القطاعين العام والخاص	الطرق والطرق السريعة الوطنية والإقليمية التي تبيث أو خُذت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٦٦
			سعة التخزين الزراعي التي تبيث أو خُذت (بالطن)	٣,٠٠٠
			المساحة المروية (بالهكتار)	٦,٠٠٠
قرغيزستان		مشروع تطوير الزراعة السقوية في منطقتي إيسيك-كول ونارين	عدد الجمعيات التي أنشئت أو دُعيت دعما فاعلا	٢٠
			الزيادة في إنتاج المحاصيل (بالطن)	٦٠,٠٠٠
			عدد من وُفرت لهم فرص عمل	٧,٠٠٠
لبنان		إعادة النظر في التمويل: تحسين تدبير مياه الصرف وخدمات الصرف الصحي في حوض القدير	عدد السكان الذين استفادوا من التمويل الأصغر	٥٠٠
			الزيادة في القدرة على معالجة مياه الصرف (متر مكعب/اليوم)	٩٠,٠٠٠
			شبكة الصرف الصحي التي رُكبت أو خُذت (الطول بالكيلومتر)	٣٠٨
موريتانيا		مشروع دعم التحول الزراعي في موريتانيا - جعل سلاسل القيمة تعمل لصالح صغار المزارعين	عدد من وُفرت لهم فرص عمل	٣,٠٠٠
			المساحة المروية (بالهكتار)	٣,١٥٠
			الزيادة في مردود المحاصيل (الأطنان/الهكتار)	٥٤
المغرب		مشروع التنمية الاجتماعية الشاملة في المنطقة الشرقية بالمغرب	الزيادة في كثافة المحاصيل	٣٦٠
			الطرق المحلية/الريفية التي تبيث أو خُذت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٩٦
			عدد من وُفرت لهم فرص عمل	٣,٠٠٠
		مشروع التنمية الاجتماعية الشاملة في المنطقة الشرقية بالمغرب	عدد ما أنشئ أو دُعِم من المؤسسات الريفية (الصناعة الزراعية أو غير الزراعية أو المنزلية)	٦
			عدد الفصول الدراسية التي تبيث أو خُذت في التعليم الابتدائي/الثانوي	٥٢٨
			عدد المرافق الصحية التي تبيث أو خُذت أو جُهرت	٢
		مشروع التنمية الاجتماعية الشاملة في المنطقة الشرقية بالمغرب	عدد العاملين الصحيين الذين تلقوا تدريباً	٨٠٠
			عدد الأسرة التي أضيفت إلى المرفق الصحي (المرافق الصحية)	٣٨٠
			عدد من استفادوا من خدمات العيادات الخارجية سنوياً	١٣٦,٠٠٠
موزمبيق		مشروع نقل الطاقة في تيمان	عدد من تلقوا تدريباً	٦٦٠
			عدد الطلاب المستفيدين	٧,٩٢٠
			عدد من وُفرت لهم فرص عمل	٣٤٠
نيجيريا		صندوق العيش والمعيشة - دعم مشروع القضاء على الملاريا	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (معايير الميغا واط)	١,٨٠٠
			المحطات الفرعية التي رُكبت أو خُذت أو أُعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	١,٤٠٠
			خطوط النقل/التوزيع التي رُكبت أو خُذت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	١,١٢٦
		تحقيق قدرة المؤسسات ذات القيمة المضافة على الصمود نساء نيجيريا	الرعاية الصحية الوقائية - عدد ما وُرع من الناموسيات المعالجة بالمبيدات الحشرية الطويلة المفعول (الملاريا)	٣٢,٥٠٠,٠٠٠
			عدد من وُفرت لهم فرص عمل	١,٤٠٠
			عدد من تلقوا تدريباً	٦٤٠
		مشروع إعادة بناء طريق أباكاليك الدائري في ولاية إيبوني	الطرق والطرق السريعة الوطنية والإقليمية التي تبيث أو خُذت أو أُعيد تأهيلها (بالكيلومتر)	٣٧٦
			عدد المرافق الصحية التي تبيث أو خُذت أو جُهرت	٢
			عدد المؤسسات التي تبيث أو خُذت أو جُهرت	٨

البلد	أهداف التنمية المستدامة	المشروع	المؤشر الرئيس للقطاع	القيم المخطط لها
باكستان	٢. طهي الطعام نظيف	البرنامج الإقليمي لوضع خريطة لخصوبة التربة	عدد من تلقوا تدريباً	١٠
	٣. الصحة الجيدة	صندوق العيش والمعيشة - المرحلة الثالثة (٢٠١٩-٢٠٢١) من الخطة الطارئة للقضاء على شلل الأطفال	عدد الأشخاص الذين استفادوا من خدمات العيادات الخارجية سنوياً	٣٨,٠٠٠,٠٠٠
	٧. طاقة نظيفة	محطة توليد الطاقة التي تعمل بالفحم بقوة ٦٠٠ ميغاواط في جامشورو - الوحدة ٢	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (معايير الميغاواط)	١,٢٠٠
	٢. طهي الطعام نظيف	مشروع التحول الزراعي (القطب الزراعي الجنوبي)	عدد الأسر الجديدة التي رُبطت بالكهرباء	٢,٥٠٠,٠٠٠
	٢. طهي الطعام نظيف	مساحة المروية (بالهكتار)	عدد من وُفّرت لهم فرص عمل	٧,٠٠٠
السفغال	٢. طهي الطعام نظيف	عدد ما أُنتِشئ أو دُعم من المؤسسات الريفية (الصناعة الزراعية أو غير الزراعية أو المنزلية)	عدد من وُفّرت لهم فرص عمل	١٠,٠٠٠
	٣. الصحة الجيدة	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو جُهِز من المرافق الصحية	عدد ما أُنتِشئ أو دُعم من المؤسسات الريفية (الصناعة الزراعية أو غير الزراعية أو المنزلية)	٦٠
	٣. الصحة الجيدة	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو جُهِز من المرافق الصحية	عدد العاملين الصحيين الذين تلقوا تدريباً	٣٩
	٧. طاقة نظيفة	مشروع توسيع نظم توليد الطاقة ونقلها وتوزيعها	قدرة توليد الطاقة التي رُكِّبَتْ باستخدام المصادر غير المتجددة (معايير ميغاواط)	٦,٠٠٠
	٧. طاقة نظيفة	المحطات الفرعية التي رُكِّبَتْ أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	خطوط النقل/التوزيع التي رُكِّبَتْ أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيلها (بالكيلومتر)	٤٤
سورينام	٧. طاقة نظيفة	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو جُهِز من المؤسسات	عدد من دُرِّبوا من المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين	٣٠٠
	٤. التعليم الجيد	المشروع المشترك بين "البنك الإسلامي للتنمية" و"الشراكة العالمية من أجل التعليم" لدعم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتطوير التعليم في جمهورية طاجيكستان	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو جُهِز من المؤسسات	٤٣
	٨. العمل اللائق	شراء نزل للطلاب في إسكيشيهر لاستخدامه كوقف لفائدة وقف الأمل للتعليم (Umut Egitim Vakfi) في تركيا	عدد من دُرِّبوا من المدرسين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين	٢٠٤
	٨. العمل اللائق	خط التمويل الثاني	السكن - عدد من وُفّرت لهم السكن	٣,٦٠٠
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	السكن - عدد من وُفّرت لهم فرص عمل	١,٩٣٠
أوغندا	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	الطرق والطرق السريعة الوطنية والإقليمية التي بُنِيَتْ أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيلها (بالكيلومتر)	١,٥٠٠
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	الطرق المحلية/القروية التي بُنِيَتْ أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيلها (بالكيلومتر)	٩٢
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيله من مراكز الأسواق	١١١
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	عدد ما يُنسى أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيله من دور الإيواء/المنازل	٥٨
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	خطوط النقل/التوزيع التي رُكِّبَتْ أو خُذْتُ أو أُعيدَ تأهيلها (بالكيلومتر)	٦,٤٠٠
أوزبكستان	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	شبكة الإمداد بالمياه التي رُكِّبَتْ أو خُذْتُ (الطول بالكيلومتر)	٢٨٦
	٩. الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	مشروع تحديث طريق مومبي ناكابيريبيريت	شبكة الإمداد بالمياه التي رُكِّبَتْ أو خُذْتُ (الطول بالكيلومتر)	١٩٨



٨١١١ شارع الملك خالد، حيّ النزلة اليمنية، الوحدة رقم ١، جدة ٢٢٣٣٣-٢٤٤٤، المملكة العربية السعودية
التليفون: ١٤٠٠ ٦٣٦ (٠٢-٩٦٦٦) الفاكس: ٦٨٧١ ٦٣٦ (٠٢-٩٦٦٦) البريد الإلكتروني: idbarchives@isdb.org موقع: www.isdb.org