



تقرير الفعالية
الإنمائية
2021

IsDB



البنك الإسلامي للتنمية
Islamic Development Bank



إخلاء المسؤولية

"هذا المصنف إنجاز موظفي مجموعة البنك الإسلامي للتنمية ولا تعكس النتائج والتفسيرات أو الاستنتاجات المعبر عنها في هذا المصنف بالضرورة وجهات نظر مجموعة البنك الإسلامي للتنمية أو مجلس المديرين التنفيذيين أو الحكومات التي يمثلونها. ولا يضمن البنك الإسلامي للتنمية دقة البيانات الواردة في هذا المصنف. ولا تمثل الحدود والألوان والأسماء وغيرها من المعلومات الواردة في أي خريطة في هذا العمل أي حكم صادر عن مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بشأن الوضع القانوني لأي إقليم أو إقرار أو قبول بهذه الحدود. ولا يمثل أي شيء مما ورد في هذا المصنف ولا يعتبر تقييماً لامتيازات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية وحصاناتها أو تنازلاً عنها، وهي جميعاً محفوظة بشكل محدد."

شكر وتقدير

صدر هذا المنشور عن إدارة الموازنة والأداء والنتائج، ويود الفريق أن يتقدم بخالص الشكر والتقدير للدعم المقدم من الوحدات الرئيسية الأخرى التي عملت معنا عن كثب، ومنها إدارة تقييم العمليات، وشعبة البحوث الاقتصادية والإحصاء، ومديرية كبير مسؤولي العمليات، ومديرية كبير مسؤولي المنتجات والشركات، والمكتب التنفيذي للرئيس، وإدارة الاستراتيجية والتحول، وجميع وحدات الأعمال في البنك الإسلامي للتنمية التي عملت بتفانٍ خلال سنة 2021 لتحقيق أهداف البنك الإسلامي للتنمية وغاياته.

4	المختصرات
5	رسالة الرئيس
6	لمحة عن أداء العمليات في سنة 2021
7	الموجز.

17 المقدمة

17	1.1 أهداف تقرير الفعالية الإنمائية السنوي
17	2.1 المنهجية
18	1.3 الافتراضات والقيود

الفصل 1

21 تقدم التنمية في البلدان الأعضاء (المستوى 1)

21	1.2 آفاق الاقتصاد العالمي
21	2.2 النمو الاقتصادي في البلدان الأعضاء في البنك
24	3.2 التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة
24	4.2 آثار كوفيد-19 على البلدان الأعضاء في البنك
30	5.2 المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية

الفصل 2

33 النتائج الإنمائية لعمليات البنك (المستوى 2)

34	الركيزة 1: البنى التحتية الخضراء والقادرة على الصمود والمستدامة
43	الركيزة 2: التنمية الشاملة لرأس المال البشري
48	1.3 المجالات متعددة الجوانب
53	2.3 المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء
56	3.3 النتائج الرئيسية لبرامج المنح
57	4.3 النتائج الرئيسية لعمليات الصناديق التي يديرها البنك
65	5.3 النتائج الرئيسية لبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19
66	6.3 تقارير اكمال المشاريع
68	7.3 الدروس المستفادة من تقييم العمليات

الفصل 3

71 الأداء التنظيمي (المستويان 3 و 4)

71	1.4 كفاءة العمليات
74	2.4 التقدم المحرز نحو تحسين الكفاءة التشغيلية
78	3.4 الأداء التنظيمي

الفصل 4

85 الخلاصة

الفصل 5

قائمة الجداول

09	البرامج الاستراتيجية التي ساهمت في أهداف التنمية المستدامة	الجدول 1
23	البلدان الأعضاء في البنك التي لديها أكبر معدلات نمو للنتائج المحلي الإجمالي الحقيقي بناءً على التوقعات لسنة 2021 (بالنسبة المئوية)	الجدول 2
23	البلدان الأعضاء في البنك التي لديها أدنى معدلات نمو للنتائج المحلي الإجمالي الحقيقي بناءً على التوقعات لسنة 2021 (بالنسبة المئوية)	الجدول 3
27	توزيع الفقر المدقع (نسبة العدد الإجمالي لأشد السكان فقراً في البلدان الأعضاء في البنك)	الجدول 4
27	معدلات البطالة - القيم المتوسطة على الصعيدين العالمي والإقليمي (بالنسبة المئوية)	الجدول 5
30	وضع البلدان الأعضاء في البنك بناءً على عدد من المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية	الجدول 6
34	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الزراعة والتنمية الريفية	الجدول 7
34	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الزراعة والتنمية الريفية	الجدول 8
36	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: النقل	الجدول 9
36	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع النقل	الجدول 10
37	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الطاقة	الجدول 11
37	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الطاقة	الجدول 12
39	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: التنمية الحضرية	الجدول 13
39	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع التنمية الحضرية	الجدول 14
40	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: المياه والصرف الصحي	الجدول 15
40	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع المياه والصرف الصحي	الجدول 16
42	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة	الجدول 17
42	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة	الجدول 18
43	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الرعاية والخدمات الصحية الشاملة	الجدول 19
43	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الصحة	الجدول 20
44	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: التعليم	الجدول 21
44	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع التعليم	الجدول 22
46	النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف	الجدول 23
46	نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف	الجدول 24
53	قائمة المشاريع المعتمدة للمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء	الجدول 25
54	قائمة عمليات البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لكوفيد-19 المنفذة في 9 بلدان	الجدول 26
58	أهداف التنمية المستدامة المتوقع تحقيقها من مشاريع صندوق التضامن الإسلامي للتنمية	الجدول 27
60	أهداف التنمية المستدامة المتوقع تحقيقها من مشاريع صندوق العيش والمعيشة	الجدول 28
74	اتجاهات عمر المحفظة	الجدول 29

قائمة الأشكال

6	لمحة عن أداء العمليات في سنة 2021	الشكل 1
11	مجموعة من المؤشرات المختارة التي تبين وضع البلدان الأعضاء في البنك مقارنة بالقيم المسجلة عالمياً	الشكل 2
21	اتجاهات وتوقعات النمو (بالنسبة المئوية)	الشكل 3
22	نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في البلدان الأعضاء (بالنسبة المئوية)	الشكل 4
24	معدل إنجاز البلدان الأعضاء لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، 2021	الشكل 5
24	معدل إنجاز البلدان الأعضاء لأهداف التنمية المستدامة بناءً على أبعادها الخمسة، 2021	الشكل 6
25	الأداء المتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، 2021	الشكل 7
27	عدد الأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقفاً في جميع البلدان الأعضاء والبلدان الأقل نمواً (بالملايين)	الشكل 8
27	الفقر المدقع في مناطق البنك الإسلامي للتنمية (بالملايين)	الشكل 9
28	اتجاهات نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وفقاً لتعديل القوة الشرائية (بالأسعار الثابتة للدولار الدولي في سنة 2017)	الشكل 10
48	لوحة بيانات محفظة حقوق الملكية في المؤسسات المالية الإسلامية (سنة 2021)	الشكل 11
49	لمحة عن لوحة بيانات محفظة حقوق الملكية في المؤسسات المالية الإسلامية	الشكل 12
61	أمثلة عن محفظة صندوق تمييز ممتلكات الأوقاف وتأثيرها على المجتمعات	الشكل 13
62	النتائج الرئيسية لمشاريع صندوق الأقصى والقدس	الشكل 14
64	المبادرات التي دعمها صندوق التحوّل التابع للبنك	الشكل 15
66	مخصصات البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بحسب القطاعات والمناطق	الشكل 16
66	اتجاهات وتصنيفات تقارير اكتمال المشاريع للفترة 2018-2021	الشكل 17
66	توزيع تقارير اكتمال المشاريع بحسب القطاعات في سنة 2021	الشكل 18
67	درجات أداء المشاريع بناءً على تقارير اكتمال المشاريع بحسب المعايير	الشكل 19
67	درجات تقييم أداء المشاريع بناءً على تقارير اكتمال المشاريع بحسب المعايير	الشكل 20
72	المحفظة الجارية بحسب السنوات (بملايين الدولارات الأمريكية)	الشكل 21
72	المحفظة الجارية بحسب القطاعات	الشكل 22
72	المحفظة الجارية بحسب المناطق	الشكل 23
73	اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب القطاعات	الشكل 24
73	اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب المناطق	الشكل 25
73	اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب نمط التمويل	الشكل 26
73	صرف التمويل و معدل صرف التمويل من الموارد الرأسمالية العادية	الشكل 27
75	اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية مقابل التمويل المشترك	الشكل 28
75	اعتماد المبادئ التوجيهية والسياسات والإجراءات	الشكل 29
76	استعراض منهجية إجراءات البنك ومراجعة نظام Signavio وتفويض الصلاحيات	الشكل 30
77	أهداف ونطاق سياسة الضمانات البيئية والاجتماعية	الشكل 31
78	وضع خطط تحسين المحفظة الشُطرية للتصددٍ للمشكلات التي تعترض تنفيذ المشاريع	الشكل 32

رسالة الرئيس



وبنهاية سنة 2021، سيصل المبلغ الإجمالي للتمويل الذي اعتمده مجموعة البنك الإسلامي للتنمية إلى 3.36 مليار دولار أمريكي بموجب هذا البرنامج. ويغطي مرفق إتاحة اللقاحات (IVAC) التابع للمجموعة عمليات نشر اللقاحات وشراؤها ودعم تصنيعها. وقد اعتمد البنك مشاريع تبلغ قيمتها حوالي 100 مليون دولار أمريكي بفضل هذا المرفق.

ومن المتوقع أن تعود العمليات المعتمدة في إطار البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بالمنفعة على حوالي 59 مليون مستفيداً، عن طريق: (1) تلقيح 2.7 مليون شخص بفضل 1,522 مركز تلقيح جديد، و(2) تنظيم حملات توعية بكوفيد-19 والوقاية من انتشاره لفائدة 48.8 مليون شخص و(3) تقديم الدعم على شكل حصص غذائية لفائدة 9.7 مليون أسرة تعاني من انعدام حاد في الأمن الغذائي، وذلك من أجل تلبية احتياجاتها الغذائية، و(4) تقديم برامج التعلم الإلكتروني لفائدة 40,000 طالب أثناء الجائحة، و(5) تقديم الدعم المالي لفائدة 18,304 شركة صغيرة ومتوسطة.

ويساعد تقرير الفعالية الإنمائية السنوي البنك وأصحاب المصلحة لدينا على رصد الفعالية الإنمائية لتدخلات البنك وأدائه ونتائج الميدانية وإعداد التقارير بشأن هذه العناصر، إضافة إلى مكانة البنك في المشهد الإنمائي الدولي. ويُرَصد هذا التقرير المساهمة الإنمائية التي يقدمها البنك الإسلامي للتنمية في البلدان الأعضاء، وهي تشمل مخرجات التنمية ونتائجها والتأثيرات المحققة بفضل التمويل. ويستعرض هذا التقرير عمليات البنك والحركة المسجلة في محفظة البنك خلال السنة، ويُقيّم الفعالية التنظيمية العامة من أجل تحديد نموذج تشغيلي كفؤ وفعال لخدمة البلدان الأعضاء.

ويطلع البنك الإسلامي للتنمية إلى التركيز على البنى التحتية والتنمية البشرية المستدامة في السنوات القليلة القادمة، ويقم هذا الهدف في صميم استراتيجية البنك للفترة 2023-2025. وقد شرع البنك في إعادة مواءمة الاستراتيجية إلى حد كبير من أجل مراجعة اتجاهه الاستراتيجي ومواكبته مع الدعم الذي سيقدّمه البنك خلال السنوات الثلاث القادمة لتلبية الاحتياجات الحساسة للبلدان الأعضاء ومساعدتها على تنفيذ أولوياتها. وستركز استراتيجية البنك خلال الفترة 2023-2025 على تحقيق ثلاثة أهداف استراتيجية شاملة ومتراصة وهي: (1) تعزيز التعافى، و(2) التصدي للفقير وبناء القدرة على الصمود، و(3) الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر. وتستند هذه الأهداف الاستراتيجية إلى ركيزتين استراتيجيتين أساسيتين وهما: (1) البنى التحتية الخضراء والقادرة على الصمود والمستدامة، و(2) التنمية الشاملة لرأس المال البشري. وسيساعد الاستثمار في هذه المجالات البلدان الأعضاء على اكتساب قدرة أكبر على الصمود من أجل امتصاص الصدمات مستقبلاً بفضل تقليص الفجوة الرقمية، وتعزيز الأنظمة الصحية والتعليمية، وتعزيز الشمول المالي، وضمان تكافؤ الفرص للنساء والشباب، وبناء رأس مال بشري مجهز جيداً.

معالي الدكتور محمد بن سلمان الجاسر
رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية

أدت جائحة كوفيد-19 إلى انكماش اقتصادي عالمي متفاوت التأثير سواء داخل البلدان والمناطق أو من بلدان ومناطق إلى أخرى. وكان مسار التعافى الاقتصادي مختلفاً من منطقة إلى أخرى، مما وضع اقتصاد العالم أمام تحديات قوية. وبناءً على التقديرات، وقع في براثن الفقر حوالي 51 مليون شخص من البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية. والتزمت أغلب البلدان المتقدمة بتنفيذ حزمة من الحوافز المالية من أجل التخفيف من حدة الآثار السلبية الناتجة عن الجائحة. إلا أن عدداً كبيراً من البلدان الأعضاء لم تكن لديها قدرات وموارد وأنظمة قادرة على الصمود مثل البلدان المتقدمة وبالتالي كان الطريق نحو التعافى أبطأ مما كان متوقعاً.

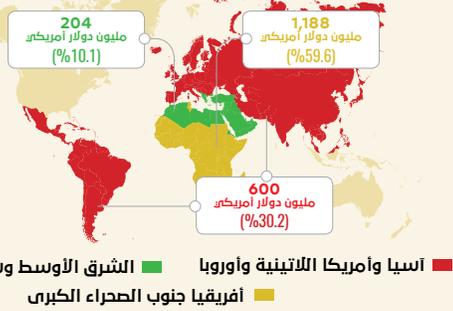
وشهد نمو الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء تراجعاً حاداً في سنة 2020 وأشارت التقديرات إلى خسارة حوالي 15٪ من الناتج المحلي الإجمالي (حوالي 2.9 تريليون دولار أمريكي). وبالرغم من أن البلدان الأعضاء بدأت تتعافى في سنة 2021، إلا أن هذا التعافى سيتطلب وقتاً أكبر في البلدان الأعضاء ذات الدخل المنخفض التي لديها اقتصادات قليلة التنوع واقتصادات ضعيفة. وبناءً على تقرير صندوق النقد الدولي عن آفاق الاقتصاد العالمي، فإن الاقتصاد العالمي سيشهد في سنة 2022 وضعاً أضعف مما كان متوقعاً. وقد أدت زيادة أسعار الطاقة واضطراب التوريدات والعجز الضريبي وبلوغ الدَّين العام مستويات هائلة، إلى تسجيل تدهور أكبر وأوسع نطاقاً مما كان متوقعاً. وسيكون لهذا الأمر تأثيراً سلبياً إضافياً على البلدان الأعضاء بسبب البنى التحتية الهشة التي تتوفر عليها ورأس مالها البشري الضعيف.

وركز البنك الإسلامي للتنمية -على غرار بنوك التنمية متعددة الأطراف الأخرى- على التخفيف من حدة الأثر السلبي الناتج عن الجائحة وقيادة مسار تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبالرغم من التدابير المهمة التي اتخذت لتحقيق هذه الأهداف، إلا أن البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية ما زال أمامها طريقاً طويلاً إن هي أرادت بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول 2030. وفي سنة 2021، بلغت نتيجة البلدان الأعضاء في المؤشر الكلي لأهداف التنمية المستدامة 61 درجة، ما يعني أنها لم تحقق بعد أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر.

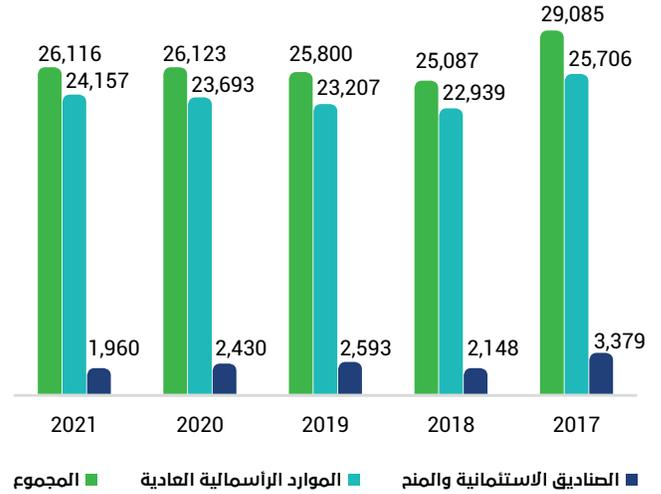
وتعمل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية عن كثب مع البلدان الأعضاء من أجل التغلب على التحديات الناشئة عن جائحة كوفيد-19، ومساعدتها على استعادة النمو، وجعلها قادرة على التصدي لأي صدمات مستقبلية. وتعهّد البنك بموجب البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بتقديم مبلغ 4.67 مليار دولار أمريكي لمساعدة البلدان الأعضاء على احتواء آثار كوفيد-19 والتخفيف من حدتها والتعافى منها، وذلك بفضل الاعتماد على نهج ثلاثي الأركان (الاستجابة الاستعادة والبدء من جديد).

لمحة عن أداء العمليات في سنة 2021

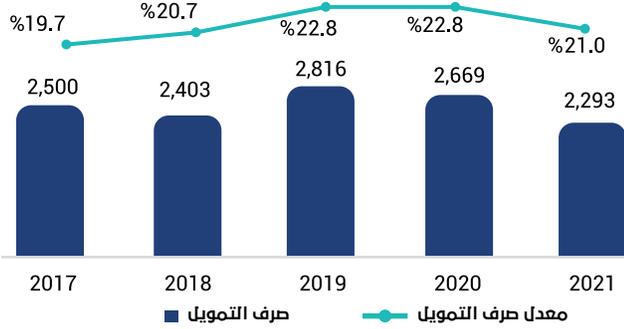
صافي الاعتمادات بحسب المناطق من الموارد الرأسمالية العادية للبنك (بمليين الدولارات الأمريكية)



المحفظة الجارية عند نهاية السنة (بمليين الدولارات الأمريكية)



حرف التمويل و معدل صرف التمويل من الموارد الرأسمالية العادية



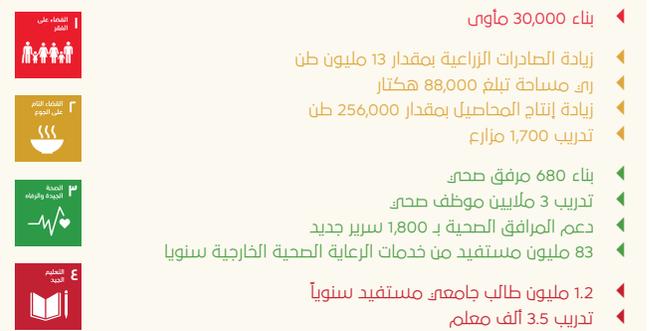
الاتجاهات المتعلقة بعمر محفظة المشاريع

السنة المرجعية	2021	2020	2019	2018	2017
من الاعتماد إلى التوقيع (النسبة المئوية من المشاريع الموقعة عليها في غضون 6 أشهر التي تلت التوقيع)	69%	55%	79%	41%	67%
من التوقيع إلى السريان (النسبة المئوية من المشاريع التي دخلت حيز التنفيذ في غضون 6 أشهر التي تلت التوقيع)	53%	60%	54%	40%	48%
من السريان إلى أول صرف (النسبة المئوية من المشاريع التي تلقت أول صرف في غضون 6 أشهر التي تلت السريان)	55%	52%	36%	37%	28%
متوسط عمر محفظة المشاريع (من الاعتماد إلى نهاية 2021) (بالسنوات)	6.3	6.5	6.9	7.5	7.7
من الاعتماد إلى الاكتمال (بالسنوات)	7.8	8.4	8.2	10.9	7.5

تقارير اكتمال المشاريع والتصنيفات



النتائج الرئيسية للمشاريع المكتملة في 2021



الموجز

في ظل التغيّر السريع للوضع العالمي وتأثير الاقتصاد الكلي والمشهد الإنمائي في البلدان الأعضاء بجائحة كوفيد-19، ركّز البنك الإسلامي للتنمية -على غرار بنوك التنمية متعددة الأطراف الأخرى- على التخفيف من حدة الأثر السلبي الناتج عن الجائحة وقيادة مسار تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبالرغم من التدابير المهيّمة التي تُقَدِّم لتحقيق هذه الأهداف، إلا أن البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية ما زال أمامها طريقاً طويلاً إن هي أرادت بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول 2030.

وسيستعين البنك إلى الاستفادة من سجله الطويل والنجاح في تطوير البنى التحتية لدعم تطوير بنى تحتية خضراء وقادرة على الصمود ومستدامة وشاملة في قطاعات الطاقة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال والنقل والمياه والحرف الصحي في البلدان الأعضاء. وسيعمل أيضاً على تعميم أدوات تمويل إسلامي مبتكرة وذات صلة لدعم الاستثمارات، ويشتمل ذلك التمويل الأخضر وتمويل العمل المناخي. ومتى كان ذلك ملائماً، سيُعزز البنك تمويل القطاع الخاص لإنشاء البنى التحتية وعقد الشراكات بين القطاعين العام والخاص، ويشمل ذلك المشاريع الوطنية والإقليمية، بالاعتماد على التمويل والأنشطة غير التمويلية على حد سواء.

قدم البنك الدعم لبلدان الأعضاء من خلال البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19، وزادت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية التزامها بالتمويل من 2.27 مليار دولار أمريكي في أبريل 2020 إلى 4.67 مليار دولار أمريكي. وستعود العمليات المعتمدة في إطار هذا البرنامج بالمنفعة على 59 مليون شخص.

وفي سنة 2021، وصل مبلغ التمويل المعتمد لـ 49 مشروعاً إلى 1.9 مليار دولار أمريكي، ما يمثل 79% من خطة العمليات السنوية المحددة بمبلغ 2.5 مليار دولار أمريكي. وبلغت نسبة إنجاز التمويل بالفروض 97% (ومنه 4 عمليات متعلقة بالمنح بمبلغ 0.65 مليون دولار أمريكي)، فيما بلغت نسبة إنجاز التمويل العادي 89.7%. وإضافة إلى مشاريع التمويل العام، يوجد أيضاً 13 مشروعاً في إطار البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بمبلغ 229 مليون دولار أمريكي و3 عمليات تمويل إضافية بمبلغ 91 مليون دولار أمريكي. وفيما يتعلق بتوزيع التمويل بحسب القطاعات، حازت قطاعات النقل والزراعة والتعليم والطاقة على حصة الأسد من برنامج العمل المعتمد بنسبة 57% من العمليات المعتمدة، وذلك بمبلغ 1.451 مليار دولار أمريكي (أي تقريباً 73% من التمويل المعتمد).



د حققت المشاريع المكتملة في سنة 2021 نتائج تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية في البلدان الأعضاء: الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 2 (القضاء التام على الجوع)، والهدف 3 (الصحة الجيدة)، والهدف 4 (التعليم الجيد)، والهدف 6 (المياه النظيفة والنظافة الصحية)، والهدف 7 (الطاقة النظيفة)، والهدف 8 (النمو الاقتصادي)، والهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية).

ومن المتوقع أن تحقق المشاريع المكتملة في سنة 2021 نتائج كبيرة في البلدان الأعضاء. ومن شأن هذه النتائج الإنمائية أن تعالج أهداف التنمية المستدامة التي تمس إليها الحاجة، وهي الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 2 (القضاء التام على الجوع)، والهدف 3 (الصحة الجيدة)، والهدف 4 (التعليم الجيد)، والهدف 6 (المياه النظيفة والنظافة الصحية)، والهدف 7 (الطاقة النظيفة)، والهدف 8 (النمو الاقتصادي)، والهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية).

وقرر مجلس المديرين التنفيذيين تمديد البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 في أبريل 2021، ويشمل هذا التمديد -إضافة إلى المكونين الحاليين- مكوناً ثالثاً يتمثل في مرفق إتاحة اللقاحات (IVAC) لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية الذي يهدف إلى دعم البلدان الأعضاء في الوصول إلى لقاحات كوفيد-19. وبفضل تمديد البرنامج، زادت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية التزامها بالتمويل من 2.27 مليار دولار أمريكي في أبريل 2020 إلى 4.43 مليار دولار أمريكي، ومنها 770 مليون دولار أمريكي تمثل حجم أعمال المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.

وستعود العمليات المعتمدة في إطار البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بالمنفعة على حوالي 59 مليون مستفيداً، عن طريق: (1) تلقيح 2.7 مليون شخص بفضل 1,522 مركز تلقيح جديد، و(2) تنظيم حملات التوعية بكوفيد-19 والوقاية من انتشاره لفائدة 48.8 مليون شخص و(3) تقديم الدعم على شكل حصص غذائية لفائدة 9.7 مليون أسرة تعاني من انعدام حاد في الأمن الغذائي، وذلك من أجل تلبية احتياجاتها الغذائية، و(4) تقديم برامج التعلم الإلكتروني لفائدة 40,000 طالب أثناء الجائحة، و(5) تقديم الدعم المالي لفائدة 18,304 شركة صغيرة ومتوسطة.



13 هدفاً من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، كما هو مبين فيما يلي.

وفى سنة 2021، تُخصت موارد إجمالية بمبلغ 14 مليون دولار أمريكي -أي 10% من صافي الدخل السنوي للبنك الإسلامي- لتمويل العمليات المتعلقة بمنح الدعم الفني. وساهمت هذه البرامج الاستراتيجية فى

الجدول 1: البرامج الاستراتيجية التى ساهمت فى أهداف التنمية المستدامة

البرنامج	أهداف التنمية المستدامة
تبادل المعارف والخبرات	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج تمكين النساء والشباب	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج التعاون والتكامل الإقليمي	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج الدعم الفني	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
منح الإغاثة الطارئة	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
منتدى الأعمال لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية (ثقة)	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج الدعم الفني للتكامل الإقليمي (بلدان منظمة التعاون الإسلامي) والعالمى (منظمة التجارة العالمية) فى التجارة	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج التعاون التجارى وتنمية التجارة	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج الدعم الفني للاستثمار	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
برنامج العلوم والابتكار والمنح الدراسية (صندوق التحول غير معنى)	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100
المجتمعات المسلمة فى البلدان غير الأعضاء	1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19، 20، 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 32، 33، 34، 35، 36، 37، 38، 39، 40، 41، 42، 43، 44، 45، 46، 47، 48، 49، 50، 51، 52، 53، 54، 55، 56، 57، 58، 59، 60، 61، 62، 63، 64، 65، 66، 67، 68، 69، 70، 71، 72، 73، 74، 75، 76، 77، 78، 79، 80، 81، 82، 83، 84، 85، 86، 87، 88، 89، 90، 91، 92، 93، 94، 95، 96، 97، 98، 99، 100



وينطوي برنامج عمل العمليات لسنة 2022 على 61 مشروعاً بمبلغ 2.65 مليار دولار أمريكي فى الفئة أ (مرحلة متقدمة من الجاهزية) و23 مشروعاً فى الفئة ب (مرحلة متقدمة نسبياً من الجاهزية) بمبلغ 0.8 مليار دولار أمريكي (المجموع 83 مشروعاً بمبلغ 3.4 مليار دولار أمريكي). وتتماشى هذه المشاريع مع واحد أو أكثر من الأهداف الاستراتيجية الثلاثة المتضمنة فى الاتفاق الاستراتيجية الجديدة للبنك التى تهدف إلى وضع البلدان الأعضاء على سكة التنمية المستدامة. ويُظهر تقييم المواومة والتقييم الأولي لبرنامج العمل والمحفظه الكلية مستوى مقبول من المواومة بالرغم من أن هذه العملية لم تنطلق إلا بعد شهر سبتمبر.

التنمية المستدامة التي تمس إليها الحاجة، وهي الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 2 (القضاء التام على الجوع)، والهدف 3 (الصحة الجيدة)، والهدف 4 (التعليم الجيد)، والهدف 6 (المياه النظيفة والنظافة الصحية)، والهدف 7 (الطاقة النظيفة)، والهدف 8 (النمو الاقتصادي)، والهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية)، والهدف 13 (العمل المناخي).

الوضع الاجتماعي والاقتصادي في البلدان الأعضاء

من المتوقع أن تتحسن آفاق النمو كثيراً في البلدان الأعضاء في البنك خلال سنة 2021 مقارنة بسنة 2020. واستناداً إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021، فإنه من المتوقع أن تحقق اقتصادات البلدان الأعضاء نمواً بمعدل 4.6% في سنة 2021¹.

وتختلف وتيرة تعافي الاقتصاد من بلد عضو إلى آخر بما أن آفاق النمو تختلف هي الأخرى بحسب المناطق. ومن المتوقع أن تسجل البلدان الأعضاء من آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا أعلى معدل نمو بمقدار 4.8% في سنة 2021، متبوعاً بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمقدار 4.6%. وبالمقابل، يُتوقع أن تسجل البلدان الأعضاء الواقعة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى نمواً بمعدل 3.4%.

في سنة 2021، بلغت نتيجة البلدان الأعضاء

في المؤشر الكلي لأهداف التنمية المستدامة 61 درجة، ما يعني أن نسبة إنجاز مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر تجاوزت بقليل 60%. ويتطلب هذا الأمر تركيز الجهود على المجالات المتعلقة بالهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية)، والهدف 5 (المساواة بين الجنسين)، والهدف 10 (الحد من أوجه عدم المساواة).

وفي سنة 2021، بلغت نتيجة البلدان الأعضاء في المؤشر الكلي لأهداف التنمية المستدامة 61 درجة، ويعني ذلك أنها سجلت تعثراً كبيراً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر. وحققت أكبر نسبة إنجاز (92.3%) للهدف 13 (العمل المناخي)، متبوعاً بالهدف 12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولان) بنسبة 88.4%، والهدف 4 (التعليم الجيد) بنسبة 71.5%. بينما تعثرت البلدان الأعضاء في تحقيق الهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية) بنسبة 34.1%، والهدف 5 (المساواة بين الجنسين) بنسبة 45.8%، والهدف 10 (الحد من أوجه عدم المساواة) بنسبة 51.2%.

لقد أحدثت جائحة كوفيد-19 تأثيراً مَرُوعاً وطويل الأمد على الفقر في العالم. وبالمثل، تأثرت البلدان الأعضاء في البنك سلباً بأزمة كوفيد-19

ووجهت المشاريع التي تدخل في نطاق برنامج العمل المتكامل لسنة 2022 نحو تنفيذ الأولويات المنصوص عليها في عملية إعادة مواءمة الاستراتيجية لسنة 2025، ذلك أن 60% من المشاريع المخطط لها تعمل على تحقيق هدف "التصدي للفقر وبناء القدرة على الصمود"، فيما تركز 34% من المشاريع على "الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر".

وعموماً، ووجهت أغلب المشاريع (حوالي 60%) نحو هدف التصدي للفقر وبناء القدرة على الصمود من خلال التركيز على المشاريع التي تعمل على: (1) عكس اتجاه الفقر المتفاقم، و(2) تعزيز الازدهار، و(3) تحسين المؤشرات الاجتماعية، و(4) زيادة القدرة على الصمود أمام أي خدمات مستقبلية.

وركزت 34% من المشاريع على تحقيق هدف الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر، مع العمل أولاً على تحقيق نمو شامل وصديق للبيئة من خلال دعم مشاريع الطاقة النظيفة والمتجددة ومشاريع النقل متعدد الوسائط المستدام، إلخ.

وأخيراً، تركز المجموعة المتبقية من المشاريع المتضمنة في برنامج العمل لسنة 2022 والناشئة عن البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19، على تعزيز التعافي، ولا سيما من الخسائر الاقتصادية الناتجة عن جائحة كوفيد-19، كما أنها تدعم مسار استجابة البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19.



ومن المتوقع أن تحقق خطة العمليات المقترحة لسنة 2022 نتائج كبيرة في البلدان الأعضاء. ومن شأن هذه المخرجات الإنمائية أن تعالج أهداف

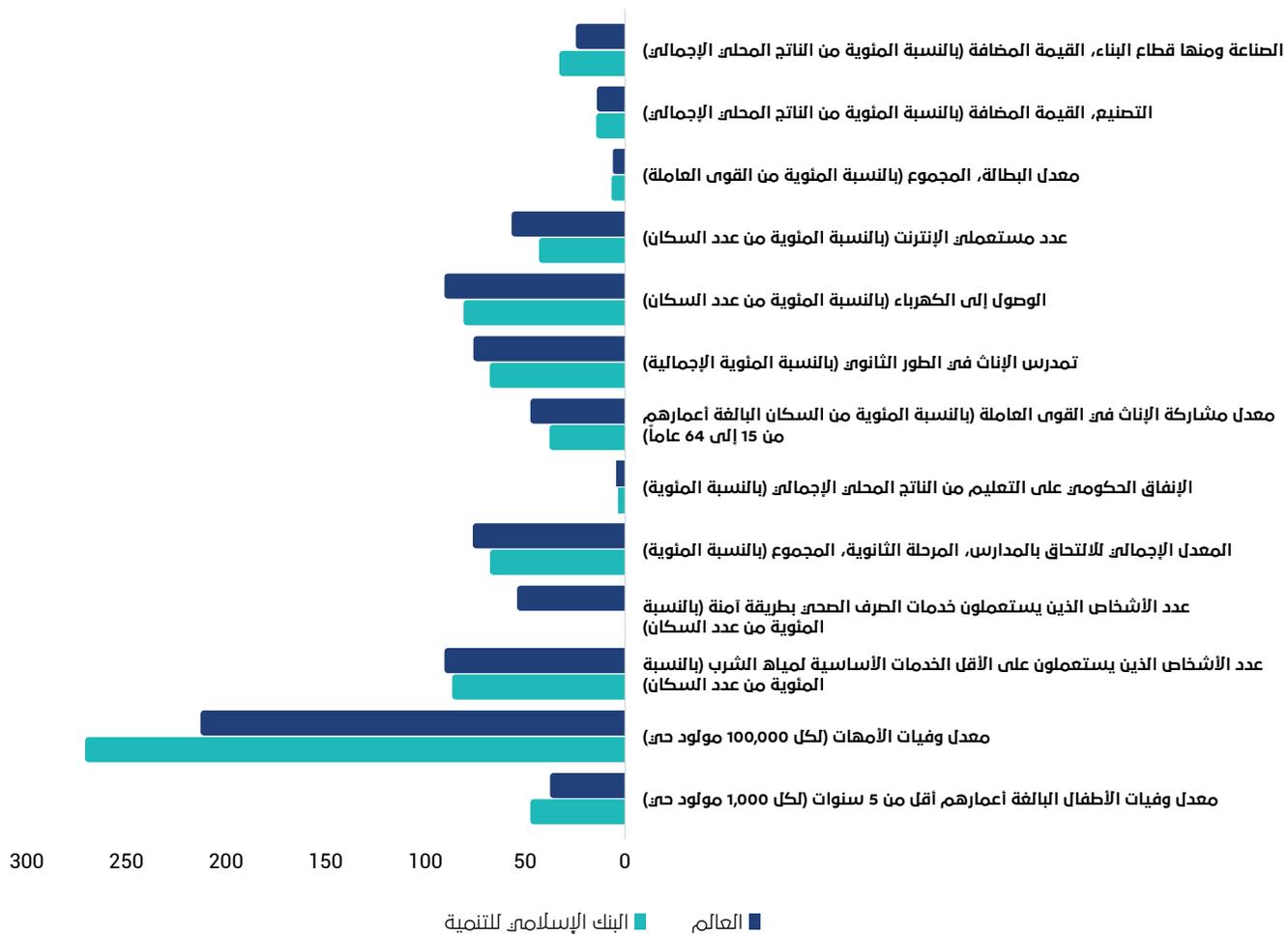
¹ فيما يتعلق بالبلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية، يستند التحليل الوارد في هذا التحديث إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2021 الذي يتضمن آخر البيانات المتوفرة لجميع البلدان الأعضاء. ويتضمن تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في يناير 2022 تحديداً لبعض البلدان الأعضاء فقط.



ويتضمن الجدول أدناه مجموعة من المؤشرات المختارة التي تبيّن وضع البلدان الأعضاء في البنك مقارنة بالقيم المسجلة عالمياً.

وزاد المعدل الإجمالي للفقر المدقع (الأفراد الذين يعيشون بأقل من 1.90 دولار أمريكي يومياً) في البلدان الأعضاء بنسبة 9% بين سنة وأخرى في سنة 2020.

الشكل 2: مجموعة من المؤشرات المختارة التي تبيّن وضع البلدان الأعضاء في البنك مقارنة بالقيم المسجلة عالمياً



النتائج الإنمائية لعمليات البنك

الزراعة

ساهمت المشاريع المكتملة في سنة 2021 في ربح 88,700 هكتار من الأراضي وزيادة الإنتاج الزراعي بمقدار 256,000 طن. وفضلاً على ذلك، تعززت سعة التخزين بمقدار 8,680 طن، وزادت الصادرات الزراعية بمقدار 13.2 مليون طن، وقُدِّمت دورات تدريبية لفائدة 1,700 مزارع لتطبيق تكنولوجيات وممارسات زراعية محسنة.

الرعاية الصحية

بفضل المشاريع المكتملة في سنة 2021، استفاد 83 مليون شخص من الخدمات الطبية الخارجية، ومنهم 25 مليون مستفيد من حملات الرعاية الصحية الوقائية، وبنيت أو حُدِّثت أو جُهِّزَت أكثر من 680 مرفقاً صحياً، واستفاد من التدريب 3 ملايين موظف صحي، وقُدِّمت ناموسيات معالجة بمبيدات الحشرات ذات مفعول مطول كحوالي 881,000 شخص.

التعليم

عادت مشاريع قطاع التعليم المكتملة في سنة 2021 بالمنفعة على 1.2 مليون تلميذ، وقُدِّمت دورات تدريبية لـ 3,500 معلم، وبنيت أو أُعيد تأهيل 854 فصلاً دراسياً و178 مؤسسة تعليمية.

النقل

ساهمت مشاريع النقل المكتملة في سنة 2021 في تحديث 879 كلم من الطرق السريعة في 8 بلدان أعضاء، و1,400 كلم من الطرق الريفية المحلية، و870 من مسارات السكك الحديدية، وزيادة قدرة استيعاب مراكز النقل أو المراكز اللوجستية بمقدار 81 مليون طن.

الطاقة

ساهمت المشاريع المكتملة في سنة 2021 في توصيل شبكة الكهرباء لحوالي 35 مليون أسرة، وزيادة قدرات توليد الطاقة بمقدار 24,400 ميغاوات، وإنجاز أكثر من 2,000 كلم من خطوط نقل الكهرباء أو الغاز.

التنمية الحضرية

في إندونيسيا، اكتمل مشروع الصرف الصحي لفائدة المجتمعات المحلية "SANIMAS" في سنة 2021. وسيساعد هذا المشروع على التصدي للمشكلات الصحية الناشئة عن التلوث في العراء والصرف الصحي السئ، من خلال توفير البنى التحتية للصرف الصحي للمجتمعات المحلية بناءً على نهج الاستجابة للطلب. ويشمل هذا المشروع 1,800 موقع في 58 مدينة من 13 مقاطعة، وبلغت التكلفة الإجمالية للمشروع 11700 مليون دولار أمريكي، ساهم فيها البنك بتمويل قيمته 100.00 مليون دولار أمريكي.

المياه والصرف الصحي

أتاحت المشاريع المكتملة في قطاع المياه والصرف الصحي في سنة 2021، تركيب أو تحديث 634 كلم من شبكة الإمداد بالمياه، وتوفير صرف صحي محسن لفائدة 615,000 أسرة، وتوصيل أنظمة الإمداد بمياه الشرب لفائدة 1.1 مليون أسرة، وإتاحة الوصول إلى خدمات الإنفايات الصلبة لفائدة 143,000 أسرة.

تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة

للتخفيف من حدة الاضطرابات التي شهدتها المدارس بسبب كوفيد-19، اعتمد البنك مشروعاً لرقمنة المدارس في سيرااليون بهدف تعزيز التعلم الرقمي في 403 مدارس لفائدة 150,00 تلميذ و3,000 معلم.

الشركات الصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف

اعتمد البنك في سنة 2021 مشروعين في أوزباكستان والأردن لمساعدة الشركات الصغيرة والمتوسطة على مواجهة التحديات الاقتصادية والمالية المرتبطة بجائحة كوفيد-19. وتشمل محافظة مشاريع التمكين الاقتصادي الأردن والسودان وكينيا ومصر وألبانيا وجيبوتي وفلسطين. وأدت هذه المشاريع إلى استحداث أكثر من 20,000 وظيفة مباشرة وغير مباشرة أو الحفاظ عليها.

المجالات متعددة الجوانب

يملك البنك الإسلامي للتنمية حقوق ملكية في 28 مؤسسة مالية إسلامية، موزعة على أكثر من 20 بلداً، ويتيح ذلك إنشاء بيتئ للتمويل الإسلامي.

ولدى البنك 12 برنامجاً للمنج: (1) تبادل المعارف والخبرات، و(2) تمكين النساء والشباب، و(3) المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع



وبالنظر إلى تباطؤ الاعتمادات الخاصة استراتيجيات الشراكة الفُطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة العالمية، قررت الإدارة العليا للبنك إعادة تخصيص تمويل استراتيجيات الشراكة الفُطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة العالمية (مليار دولار أمريكي) إلى التمويل العام (1.2 مليار دولار أمريكي)، ونتجت عن ذلك مراجعة شاملة للمبلغ المستهدف الموجه لمشاريع التمويل العام الذي حُدّد بـ 2.2 مليار دولار أمريكي. وقد أُطلق برنامج عاجل أدى إلى اعتماد 2 مليار دولار أمريكي للتمويل العام، وبالتالي حُققت نسبة 90% من المبلغ المستهدف المراجع الموجه للتمويل العام (2.2 مليار دولار أمريكي)، فيما حُققت نسبة 80% من اعتماد البنك الكلي المستهدف (2.5 مليار دولار أمريكي).

د يشغل الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر حيزاً كبيراً في جدول أعمال البنك واستراتيجيته. وفي سنة 2021، ساهم البنك في تمويل مشاريع مناخية بمبلغ 684 مليون دولار أمريكي، ما يمثل 31% من مجموع المبالغ المعتمدة المخصصة خلال السنة.

وفي سنة 2021، نجح البنك في حشد 2.60 مليار دولار أمريكي مقابل 2.2 مليار دولار أمريكي التي تمثل اعتماداته (ومنها التمويل لعدة سنوات)، وكان هذا المبلغ أعلى بكثير من نسبة التمويل المشترك المسجلة في السنوات القليلة الماضية. ونتيجة لذلك، زادت نسبة الرفع المالي -التي تشكل نسبة مبالغ التمويل المشترك إلى اعتمادات البنك- من 0.67 في السنة الماضية إلى 1.17.

المدني، و(4) برنامج التعاون والتكامل الإقليمي، و(5) برنامج الدعم الفني، و(6) برنامج الإغاثة الطارئة، و(7) دعم المركز الدولي للزراعة الملحية، و(8) منتدى الأعمال لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية "ثقة"، و(9) برنامج الدعم الفني، و(10) برنامج التعاون التجاري وتنمية التجارة، و(11) برنامج الدعم الفني للاستثمار، و(12) العلوم والابتكار والمنح الدراسية، و(13) المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء.

أداء العمليات

ظلت المحفظة الجارية للبنك مستقرة في السنوات الأخيرة وبلغت قيمتها 25.29 مليار دولار أمريكي عند نهاية سنة 2021. وهي تشمل المشاريع الممولة بالموارد الرأسمالية العادية وقيمتها 23.62 مليار دولار أمريكي، ومشاريع غير سيادية وصناديق استثمارية ومنح تبلغ قيمتها 1.670 مليار دولار أمريكي. وتتضمن المحفظة الجارية 1,064 مشروعاً، ومنها 410 مشاريع ممولة باستخدام الموارد الرأسمالية العادية (ويشمل ذلك مشاريع سيادية وشراكات بين القطاعين العام والخاص). فيما تُموّل المشاريع المتبقية وعددها 654 مشروعاً باستخدام المنح والصناديق الخاصة والصناديق الاستثمارية مثل صندوق الوقف وصندوق ترميم ممتلكات الأوقاف وصندوق الأقصى وصندوق فلسطين الاستثماري وصندوق التمكين الاقتصادي وصندوق التحوّل للعلوم والتكنولوجيا والابتكار وصندوق العيش والمعيشة وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية وبرنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية.



واعتمدت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية أولاً مبلغ 2.3 مليار دولار أمريكي للبرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بغرض مساعدة البلدان الأعضاء على التصدي للتحديات الفورية والتحديات متوسطة وطويلة الأجل التي نشأت عن الجائحة. وزاد مجموع التزامات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بموجب هذا البرنامج، ليصل إلى 4.6 مليار دولار أمريكي في أبريل 2021. وعند نهاية 2021، ستصل اعتمادات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية إلى 3.36 مليار دولار أمريكي والمبالغ المصروفة إلى 1.20 مليار دولار أمريكي.

وفي سنة 2021 أيضاً، أنجز 19 تقريراً عن المشاريع المكتملة ومنها 15 تقريراً متعلقاً بمشاريع سيادية و4 تقارير متعلقة بشراكات بين القطاعين العام والخاص. وضّقت 3 مشاريع على أنها ناجحة جداً و16 مشروعاً على أنها ناجحة، فيما لم يسجل أي مشروع ناجح جزئياً أو غير ناجح.



◀ **معدل صرف التمويل:** تُقَدَّت مصروفات بمبلغ 2.3 مليار دولار أمريكي مقارنة بمبلغ 2.6 مليار دولار أمريكي المستهدف الذي خضع للمراجعة. ويمثل ذلك نسبة إنجاز بلغت 90% من أهداف صرف التمويل السنوية. ويمثل معدل صرف التمويل أيضاً 21% من الالتزامات التراكمية غير المصروفة عند بداية السنة التي بلغت 11.7 مليار دولار أمريكي.

◀ **متوسط عمر المحفظة (سنوات):** يُشكل متوسط عمر المحفظة واحداً من أهم المؤشرات التي تعبر عن الكفاءة التشغيلية، ويتضمن مؤشر الأداء الرئيسي هذا الجودة في نقطة البدء وأثناء التنفيذ وعند إغلاق المشاريع. وانخفض هذا المتوسط إلى 6.3 سنوات عند نهاية سنة 2021 مقابل 5.9 سنوات المستهدفة لسنة 2021. وهذا الأمر يعبر عن مدة تنفيذ أسرع وتقلص دورة حياة المشاريع.

◀ **التمويل الميسر عن طريق تعبئة الموارد:** فيما يتعلق بهذا المؤشر الرئيسي للأداء، أشارت التقارير إلى تحقيق تقدم بنسبة 100%. وكشفت موارد المنح بمبلغ إجمالي يبلغ 120 مليون دولار أمريكي بفضل جهود مختلف الإدارات والوحدات خلال سنة 2021.

◀ **تكاليف التمويل:** تجاوزت تكاليف التمويل بناءً على متوسط عقود المبادلة (Mid-SWAP)، الهدف المحدد بنسبة 47%، وبالتالي بلغت متوسطاً سنوياً بمقدار 29 نقطة أساس مقابل الهدف المحدد بـ 55 نقطة أساس. وأثر هذا الأمر إيجابياً على معدلات فائدة الصكوك الصادرة في سنة 2021، مما أدى إلى زيادة تكاليف تمويل الموارد الرأسمالية العادية.

◀ **التصنيف الائتماني AAA:** أكدت جميع الوكالات الدولية الأربعة للتصنيف الائتماني وهي S&P Fitchg Moody'sg وMARC، التصنيف الائتماني AAA للبنك في سنة 2021.

◀ **النفقات الإدارية لكل مليون دولار أمريكي معتمد:** تحسّنت نسبة النفقات الإدارية لكل مليون دولار أمريكي على نحو متنسق خلال السنوات الثلاث الأخيرة، ويعود هذا الأمر إلى زيادة الاعتمادات مع التحكم في الوقت ذاته - بالنفقات الإدارية.



الأداء التنظيمي

شُرع في إعادة موازنة الاستراتيجية في النصف الأخير من سنة 2021 واعتمد مجلس المديرين التنفيذيين هذا القرار في فبراير 2022. وقد حُذمت الأولويات الاستراتيجية من أجل الاستجابة لطلبات البلدان الأعضاء واحتياجاتها، ويشمل ذلك المعيار عنها خلال الاجتماع المصغر لمجلس المحافظين وفي البيان الافتتاحي للرئيس بمناسبة اجتماع مجلس المحافظين السادس والأربعين في طشقند.

حدد البنك بوضوح مؤشرات الأداء الرئيسية التي حُذمت من أجل دعم التطلعات الاستراتيجية للبنك والنتائج الإنمائية والفعالية في البلدان الأعضاء. وأدت النتائج الإيجابية المحققة في سنة 2021، ومنها الحفاظ على التصنيف الائتماني AAA (لدى 4 وكالات تصنيف كبرى) وتحسين نسبة التمويل المشترك، إلى خفض تكاليف التمويل وتحسين النفقات الإدارية لكل مليون دولار أمريكي معتمد.

ويستند البرنامج الخماسي للرئيس -الذي كان ملأماً إلى غاية النصف الأول من السنة- إلى نهج قائم على سلسلة القيمة العالمية. وتتمثل أحد التحديات التي واجهت البنك في سنة 2021 في نقص الاعتمادات لاستراتيجيات الشراكة القطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة العالمية وتمويل الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وشكل العدد المنخفض لوثائق استراتيجيات الشراكة القطرية المعتمدة (اثنتان فقط) تحدياً أكبر خلال هذه السنة، خاصة وأن عدد الوثائق التي شُرع في إعدادها في السنتين الأخيرتين بلغ 7 وثائق (ولكنها لم تكتمل)، فيما كان من المقرر بدء إعداد 11 استراتيجية شراكة قطرية جديدة في سنة 2021.

وانخفض صافي الدخل من الموارد الرأسمالية العادية بمقدار 8% مقارنة بصافي الدخل المحقق في سنة 2020 الذي بلغ 116 مليون دينار إسلامي. ويعود هذا الانخفاض إلى آثار التعويض المتبادل في الأعمال الرئيسية للبنك، ومنها تراجع معدلات الفائدة المرجعية الذي أثر على إيرادات خزينة البنك وأصول المشاريع.

وفيما يلي بعض مؤشرات الأداء الرئيسية الأخرى:

◀ **التمويل المشترك مقابل المبلغ المعتمد (بالنسبة المئوية):** بلغت نسبة التمويل المشترك 1.17 في سنة 2021، ما يمثل 67% من النسبة المستهدفة 1.75.



الفصل 1

المقدمة

يقدم تقرير فاعلية التنمية السنوي لمحة عامة عن أنشطة البنك خلال العام ويربطها بالمستويات الأربعة لإطار النتائج.

1.1 أهداف تقرير الفعالية الإنمائية السنوي

يُقيّم تقرير الفعالية الإنمائية السنوي تقدم تنفيذ استراتيجية البنك ويُبرز نتائج أنشطة البنك وأثرها في البلدان الأعضاء. ويوزع هذا التقرير أنشطة البنك خلال السنة على أربعة مستويات ضمن إطار للنتائج ويتناول الفصل 2 (المستوى 1) المشهد الاجتماعي والاقتصادي على الصعيد العالمي، والأسس المرجعية لقياس الوضع في البلدان الأعضاء. ويتيح هذا التحليل للبنك فرصة مواءمة استراتيجيته مع التنمية في العالم. ويستعرض الفصل 3 (المستوى 2) تدخلات البنك في البلدان الأعضاء والمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء خلال سنة 2021 والنتائج الميدانية لهذه المشاريع. بينما يدرس الفصل 4 (المستويان 3 و4) الأداء والنتائج على الصعيد التنظيمي، كما يُقيّم الفعالية الداخلية للبنك من أجل ضمان تنفيذ عمليات ذات جودة بطريقة فعالة.

ويعدّ تقرير الفعالية الإنمائية السنوي تقريراً رئيساً يُستعرض التدخلات المكتملة للبنك خلال السنة، وهو يُبرز التدخلات الرئيسية الرامية إلى تحقيق مخرجات ونتائج إنمائية، كما أنه يتيح الفرصة للاحتفاء بقصص النجاح الخاصة بالبنك بفضل الإلمام التام بالفرص والمعوقات، ولا سيّما في ظلّ التغييرات السريعة التي يشهدها العالم والأزمات غير المسبوقة التي تلوح في الأفق.

2.1 المنهجية

شهدت سنة 2021 أيضاً انتقال البنك من البرنامج الخماسي للرئيس إلى عملية إعادة مواءمة الاستراتيجية التي أُعدت على أساس الاستعراض الشامل متوسط الأجل (2016-2025) لتتقدم تنفيذ الاستراتيجية العشرية للبنك الإسلامي للتنمية، مع مراعاة تطورات المشهد الإنمائي العالمي. وتعكس هذه العملية حتمية مواكبة البنك -باعتباره مؤسسة إنمائية رائدة في العالم الإسلامي- لأولويات التنمية المتغيرة وتلبية تطلعات البلدان الأعضاء والمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء في ضم استجابتهم لجائحة كوفيد-19 والمرحلة التي تليها.



3.1 الافتراضات والقيود

د يسعى التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية إلى قياس الفعالية الإنمائية بواسطة مجموعة محددة من المؤشرات، موزعة على المستويات الأربعة لإطار النتائج. ويتناول المستوى 1 مؤشرات الأهداف على صعيد البلدان الأعضاء، فيما يتناول المستوى 2 النتائج والفعالية الإنمائية المحققة بفضل تدخلات البنك، ويقدم المستوى 3 نظرة معمقة عن الكفاءة التشغيلية للأدوات المستخدمة في تحسين تنفيذ الخدمات، فيما يُقيّم المستوى 4 الفعالية التنظيمية لدعم استراتيجية البنك والعمليات الرئيسية.

يسعى التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية إلى قياس الفعالية الإنمائية بواسطة مجموعة محددة من المؤشرات موزعة على المستويات الأربعة لإطار النتائج. ويتوقف قياس المشهد الإنمائي على صعيد البلدان على آخر البيانات المتوفرة في قواعد البيانات الخارجية المرجعية. ويختلف توقيت وتوافر هذه البيانات بحسب المؤشر والبلد.

وتستخدم مؤشرات النتائج لإبراز مساهمة البنك (المستوى 2) وتُجمَع في تقارير المشاريع. وتُبيّن هذه النتائج مساهمة البنك في تحقيق نتائج المشاريع التي ساهم فيها البنك مالياً إلى جانب الحكومات ومن خلال تمويلات مشتركة أخرى. وهي لا تفترض نسب النتائج الواردة إلى البنك لأن هذا الأمر يتطلب مراعاة عدة عوامل مختلفة وخارجية.

ولا تتضمن تقارير الفعالية الإنمائية نتائج المشاريع التي لا ترد في قائمة المؤشرات القطاعية الأساسية.

وبناءً على ما سبق، يُنظّم تقرير الفعالية الإنمائية على وفق الركائز الرئيسية لعملية إعادة موازنة الاستراتيجية من أجل المساعدة على تشكيل قاعدةٍ لـاستراتيجية الجديدة. وهو يأخذ في الاعتبار إنجازات البنك خلال السنة ويقدم تقييماً قائماً على الأدلة بشأن فعالية الدعم الذي يقدمه البنك الإسلامي للتنمية للبلدان الأعضاء والمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء. ويصف هذا التقرير أيضاً التقدم المحرز في أعمال التنمية على الصعيد العالمي بناءً على المؤشرات المتوفرة من مصادر خارجية مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنظمات أخرى. وتُنقذ العمليات الحسابية للأرقام المتاحة داخلياً من أجل مقارنة المجاميع لكل بلد عضو.

د تُبيّن مساهمة النتائج التي حققتها البنك بناءً على مجموعة من مؤشرات النتائج الرئيسية. وترد هذه المؤشرات في تقارير المشاريع وتُربط بمجالات أهداف التنمية المستدامة.

وتُبيّن مساهمة نتائج البنك بناءً على مجموعة من مؤشرات النتائج الرئيسية. وترد هذه المؤشرات في تقارير المشاريع وتُربط بمجالات أهداف التنمية المستدامة.

وتخضع مؤشرات الأداء الرئيسية في المستويين 3 و4 (أي الكفاءة التشغيلية والتنظيمية) للرجوع على صعيد وحدات الأعمال ذات الصلة في البنك مقابل الأهداف المحددة في بداية السنة.

وتُجمَع مؤشرات تقدم النتائج من البيانات المدخلة في نظام الإطار المنطقي. وتُستمدّ بيانات نتائج المشاريع المكتملة من تقارير اكتمال المشاريع.





الفصل 2

تقدم التنمية في البلدان الأعضاء (المستوى 1)

الفصل 2 (المستوى 1) المشهد الاجتماعي والاقتصادي على الصعيد العالمي، والأسس المرجعية لقياس الوضع في البلدان الأعضاء.

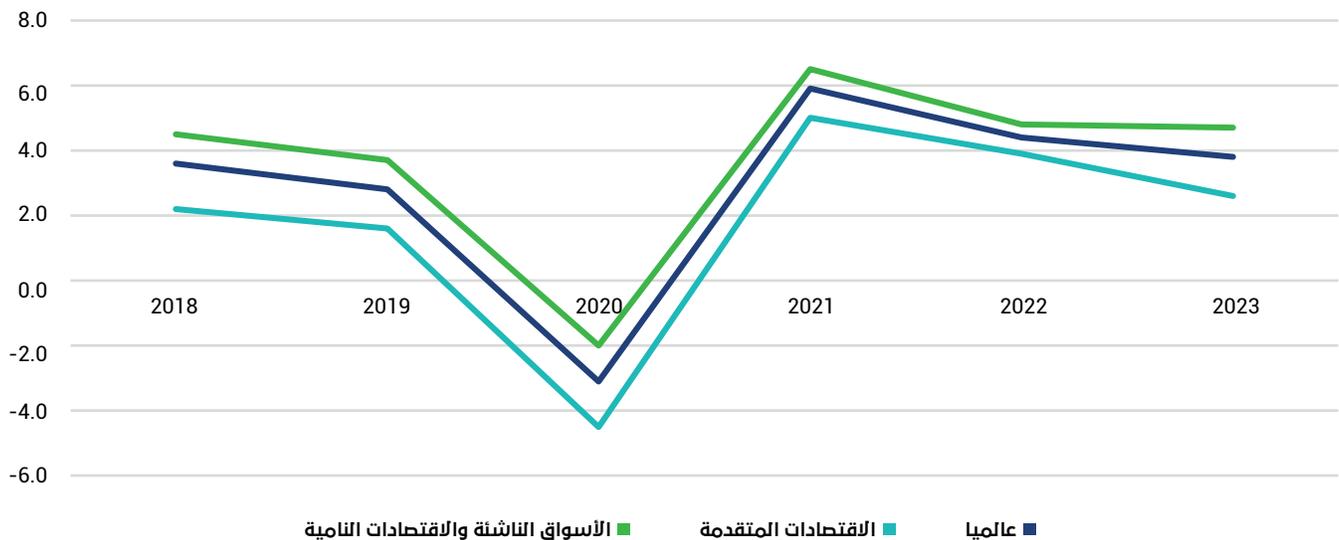
في الاقتصادات المتقدمة و6.5% في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. (الشكل 1).



1.2 آفاق الاقتصاد العالمي

يخرج الاقتصاد العالمي تدريجياً من الانتكاسة غير المسبوقة التي تسببت فيها جائحة كوفيد-19. ونتيجةً للتقدم المحرز في تعميم اللقاحات في العديد من البلدان المتقدمة والناشئة، وتخفيف قيود الإغلاق واستئناف الأنشطة الاقتصادية، وتحسين الدعم من خلال السياسات، فإن الاقتصاد العالمي بدأ يعود إلى مسار التعافي. ومن المتوقع أن يحقق الناتج العالمي قفزة قوية بنمو يبلغ 5.9% في سنة 2021 بعد تسجيل تراجع حاد في سنة 2020. وفي سنة 2021، من المتوقع أن يبلغ النمو 5.0%

الشكل 3: اتجاهات وتوقعات النمو (بالنسبة المئوية)



الأعضاء من آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا أعلى معدل نمو بمقدار 4.8% في سنة 2021، متبوعاً بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بمعدل 4.6%. وبالمقابل، يُتوقع أن تسجل البلدان الأعضاء الواقعة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى نمواً بمعدل 3.4% فقط.



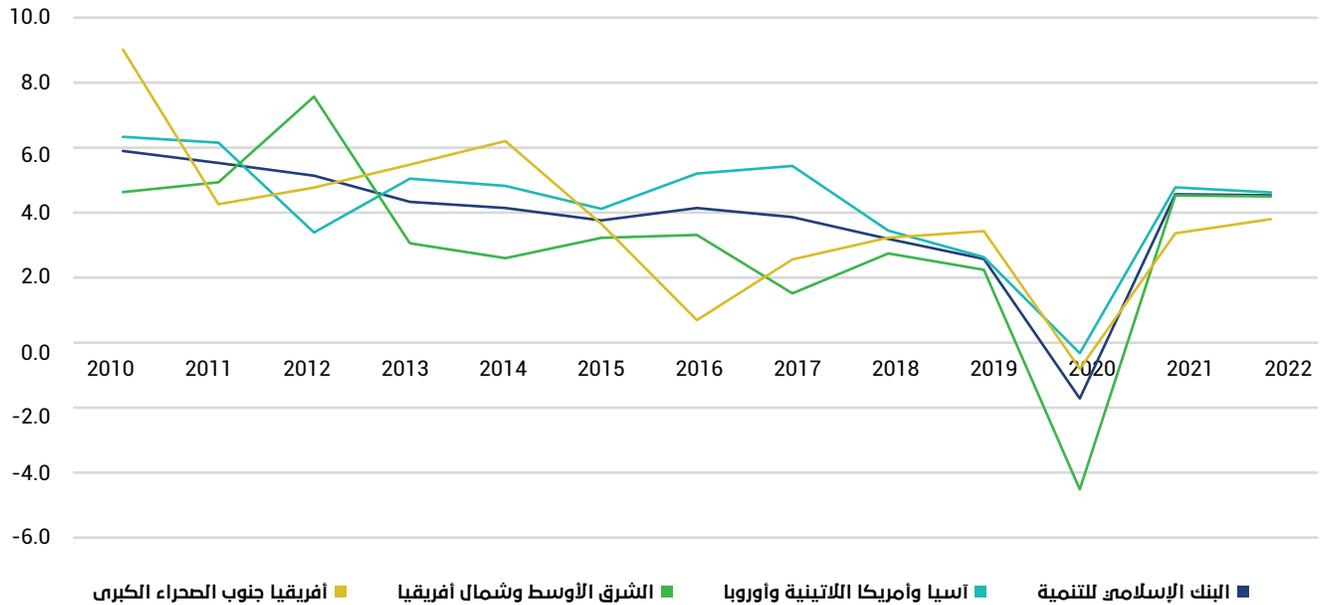
لقد أحدثت جائحة كوفيد-19 تأثيراً مَرُوعاً وطويلاً الأمد على الفقر في العالم من خلال عكسها لاتجاه المكاسب المحققة مؤخراً في مجال مكافحة الفقر ودفعها لمعدلات الفقر العالمية مجدداً إلى مستويات عالية بعد أن شهدت تراجعاً منتظماً لأكثر عقدين من الزمن. ومقارنةً بالتوقعات الصادرة قبل الجائحة، فإن التقديرات الحالية تُشير إلى أن أكثر من 70 مليون شخص وقعوا في براثن الفقر المدقع بعد أن شهد دخل الفئات الأكثر فقراً انخفاضاً كبيراً ومتواصلًا أثناء أزمة كوفيد-19.

2.2 النمو الاقتصادي في البلدان الأعضاء في البنك

من المتوقع أن تتحسن آفاق النمو الاقتصادي في البلدان الأعضاء في البنك إلى حد كبير في سنة 2021 مقارنة بسنة 2020. وبناءً على تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021، فإنه من المتوقع أن ينمو اقتصاد البلدان الأعضاء بمعدل 4.6% في سنة 2021 (الشكل 2).³

وتختلف وتيرة تعافي الاقتصاد من بلد عضو إلى آخر بما أن آفاق النمو تختلف هي الأخرى بحسب المناطق. ومن المتوقع أن تسجل البلدان

الشكل 4: نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في البلدان الأعضاء (بالنسبة المئوية)



المصدر: تستند العمليات الحسابية لحصة الدخل الفعلي إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021

3 فيما يتعلق بالبلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية، يستند التحليل الوارد في هذا التحديث إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2021 الذي يتضمن آخر البيانات المتوفرة لجميع البلدان الأعضاء. ويتضمن تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في يناير 2022 تحديثاً لبعض البلدان الأعضاء فقط.

(20.4%) والمالديف (18.9%). ومن جهة أخرى، تظل آفاق النمو ضعيفة نسبياً في سورينام (0.7%) والسودان (0.9%) وتشاد (0.9%) والكويت (0.9%) والغابون (1.5%) وجزر القمر (1.6%) والصومال (1.6%) (الجدول 2).

ومن المتوقع أن تسجل اقتصادات جميع البلدان الأعضاء⁴ نمواً إيجابياً في سنة 2021، ما عدا اليمن التي يُتوقع أن ينكمش اقتصادها بمعدل 2%، وكما يمكن ملاحظته في الجدول 1، تتمثل البلدان الأعضاء التي لديها معدل نمو أعلى من المتوسط في ليبيا⁵ بمعدل 123.2% وغويانا

الجدول 2: البلدان الأعضاء في البنك التي لديها أكبر معدلات نمو للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بناءً على التوقعات لسنة 2021 (بالنسبة المئوية)

البلد العضو	التوقعات		التقديرات
	2022	2021	
ليبيا	5.3	123.2	-59.7
غويانا	48.7	20.4	43.5
المالديف	13.2	18.9	-32.0
تركيا*	3.3	11.0	1.8
بوركينافاسو	5.6	6.7	1.9
أوزباكستان	5.4	6.1	1.7
كوت ديفوار	6.5	6.0	2.0
المغرب	3.1	5.7	-6.3
بنين	6.5	5.5	3.8
النيجر	6.6	5.4	3.6

المصدر: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021
ملاحظة: *فيما يتعلق بتركيا، يتمثل المصدر في التقرير الصادر في يناير 2022.

الجدول 3: البلدان الأعضاء في البنك التي لديها أدنى معدلات نمو للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بناءً على التوقعات لسنة 2021 (بالنسبة المئوية)

البلد العضو	التوقعات		التقديرات
	2022	2021	
اليمن	1.0	-2.0	-8.5
سورينام	1.5	0.7	-15.9
السودان	3.5	0.9	-3.6
تشاد	2.4	0.9	-0.8
الكويت	4.3	0.9	-8.9
الغابون	3.9	1.5	-1.8
جزر القمر	3.8	1.6	-0.5
الصومال	3.9	1.6	-0.7

المصدر: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021



4 بيانات محدثة لتسعة بلدان أعضاء (مصر، إندونيسيا، إيران، كازاخستان، ماليزيا، نيجيريا، باكستان، المملكة العربية السعودية، تركيا) من تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في نسخة محدثة في يناير 2022. بينما تستند بيانات البلدان الأعضاء الأخرى إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر في أكتوبر 2021.

5 "في ظل الحرب الأهلية والقدرات المحدودة لجمع البيانات، تكون مؤنوية البيانات الخاصة بليبيا منخفضة، ولا سيما تلك المتعلقة بالحسابات الوطنية والتوقعات متوسطة الأجل" (تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021).

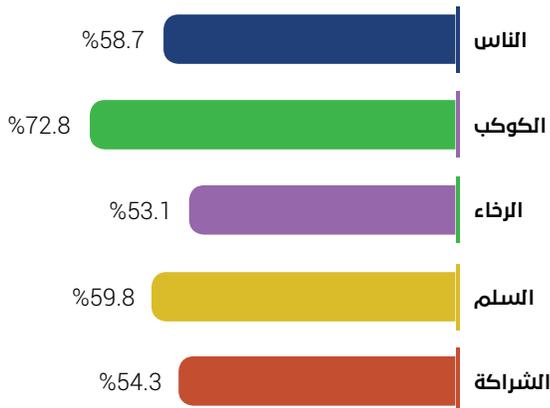
وبالنظر إلى الأبعاد الخمسة لأهداف التنمية المستدامة، وهي الناس والكوكب والرخاء والسلم والشراكة، فإن معدل إنجاز أهداف التنمية المستدامة سجل تفاوتاً أقل يتراوح بين 53.1% للرخاء و72.8% للكوكب (الشكل 4). وإجمالاً تواجه البلدان الأعضاء في البنك تحديات هائلة فيما يتعلق بعنصر الرخاء. وقد كان أداء البلدان الأعضاء جيداً نسبياً فيما يتعلق بالكوكب بمعدل إنجاز بلغ 72.8%، وهذا يعني أنها على بعد 27.2% من الهدف، ويرتبط هذا الأمر على الأرجح بمستوى التنمية في البلدان الأعضاء والتلوث البيئي الناتج عن ذلك، ويرتبط الإنجاز الجيد نسبياً فيما يتعلق بعنصر الكوكب ارتباطاً كبيراً بتحقيق الهدف 13 (العمل المناخي) والهدف 12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولين).

الشكل 5: معدل إنجاز البلدان الأعضاء لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، 2021



المصدر: التقرير الصادر عن معهد البنك الإسلامي للتنمية بعنوان "تحقيق أهداف التنمية المستدامة: التقدم الذي أحرزته البلدان الأعضاء في البنك حتى سنة 2021"

الشكل 6: معدل إنجاز البلدان الأعضاء لأهداف التنمية المستدامة بناءً على أبعادها الخمسة، 2021



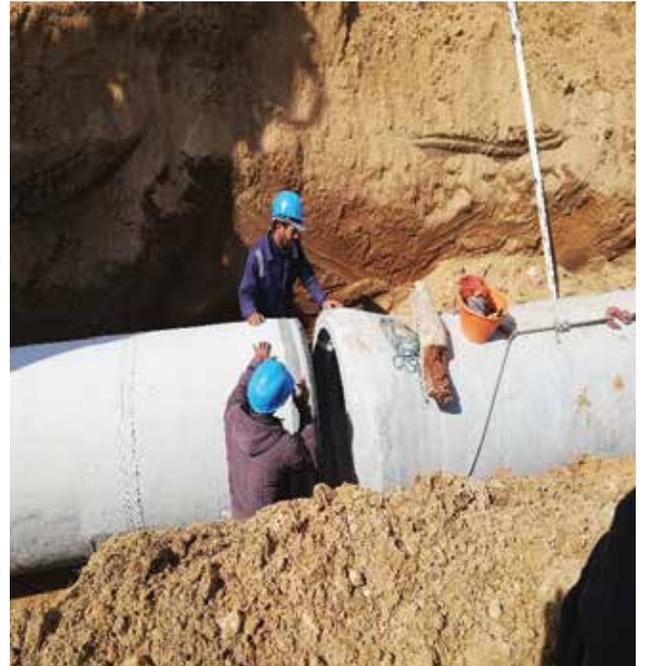
المصدر: التقرير الصادر عن معهد البنك الإسلامي للتنمية بعنوان «تحقيق أهداف التنمية المستدامة: التقدم الذي أحرزته البلدان الأعضاء في البنك حتى سنة 2021»

3.2 التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة

نجحت معظم البلدان الأعضاء في مواصلة استراتيجيتها الإنمائية الوطنية مع خطة التنمية العالمية، وحققت العديد منها تقدماً نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، إلا أن تفشياً جائحة كوفيد-19، في بداية هذا العقد الأول منذ بدء العمل، أدت إلى تغيير الحياة التي عرفناها من قبل ونتجت عنه آثار كارثية على الجهود المبذولة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة بحلول سنة 2030 (المربع 1).

وبالرغم من الانتكاسة العالمية واسعة النطاق الناتجة عن هذه الجائحة، إلا أن البنك الإسلامي للتنمية ركز -على غرار بنوك التنمية متعددة الأطراف الأخرى- على التخفيف من حدة الآثار السلبية الناتجة عن الجائحة وقيادة مسار تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وحتى وإن أحرز تقدم مهم، إلا أن البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية ما زال أمامها طريقاً طويلاً إن هي أرادت بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول 2030.

وفي سنة 2021، بلغت نتيجة البلدان الأعضاء في المؤشر الكلي لأهداف التنمية المستدامة 61 درجة، ويعني ذلك أن نسبة إنجاز مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر تجاوزت بقليل 60% (الشكل 3). وحققت أكبر معدل إنجاز (92.3%) للهدف 13 (العمل المناخي)، متبوعاً بالهدف 12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولين) بمعدل 88.4%، والهدف 4 (التعليم الجيد) بمعدل 71.5%. بينما تتمثل التحديات الأساسية التي تواجه البلدان الأعضاء في الهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية) بمعدل 34.1%، والهدف 5 (المساواة بين الجنسين) بمعدل 45.8%، والهدف 10 (الحد من أوجه عدم المساواة) بمعدل 51.2%.





يبين أهداف التنمية المستدامة، فإن تحسين تحقيق الهدف 9 يجعل البنك الإسلامي للتنمية يساهم على نحو مباشر في تحسين تحقيق الأهداف الأخرى التي ما زالت البلدان الأعضاء تكافح من أجلها.

يمكن تصنيف إنجازات البلدان الأعضاء وأدائها فيما يتعلق بكل هدف بناء على خمس فئات (غير مُرضٍ تماما، غير مُرضٍ، جيد، مُرضٍ، مُرضٍ جدا)، كما هو مبين في الشكل 5. واعُثرت نتائج البلدان الأعضاء المتعلقة بهدفين، وهما الهدف 12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولان) والهدف 13 (العمل المناخي)، مُرضيةً جدا، بينما لم يحصل البنك الإسلامي للتنمية على الدرجة «غير مرضٍ تماما» لأي هدف من أهداف التنمية المستدامة.

وجاءت في فئة النتائج المرضية سبعة أهداف من أهداف التنمية المستدامة وهي الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 4 (التعليم الجيد)، والهدف 7 (الطاقة النظيفة وبأسعار معقولة)، والهدف 8 (العمل اللائق ونمو الاقتصاد)، والهدف 14 (الحياة تحت الماء)، والهدف 15 (الحياة في البر)، والهدف 16 (السلام والعدل والمؤسسات القوية). فيما جاءت سبعة أهداف من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر في فئة الأداء الجيد، بمعدلات إنجاز تتراوح بين 40% و60%.

ولم تحقق البلدان الأعضاء نتائج مُرضية فيما يتعلق بالهدف 9 «الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية». وتُعد القطاعات التي تدخل في نطاق هذا الهدف قطاعات رئيسية وأساسية في التنمية. وبالتالي بإمكان البنك الإسلامي للتنمية أن يوجه موارده المحدودة لتحسين القطاعات المرتبطة بالصناعة والابتكار والهياكل الأساسية. وبالنظر إلى وجود روابط

الشكل 7: الأداء المتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، 2021

الأداء	أهداف التنمية المستدامة
مُرضٍ جدا (من 80% فما فوق)	 
مُرضٍ (من 60% إلى 80%)	      
جيد (من 40% إلى 60%)	      
غير مُرضٍ (من 20% إلى 40%)	
غير مُرضٍ تماما (أقل من 20%)	لا يوجد

المصدر: التقرير الصادر عن معهد البنك الإسلامي للتنمية بعنوان "تحقيق أهداف التنمية المستدامة: التقدم الذي أحرزته البلدان الأعضاء في البنك حتى سنة 2021"

التأثير على الفقر

📌 أحدثت جائحة كوفيد-19 تأثيراً مروعاً وطويل الأمد على الفقر في العالم. وبالمثل، تأثرت البلدان الأعضاء في البنك سلباً بأزمة كوفيد-19 وزاد المعدل الإجمالي للفقر المدقع (الأفراد الذين يعيشون بأقل من 1.90 دولار أمريكي يومياً) في البلدان الأعضاء بنسبة 9% بين سنة وأخرى في سنة 2020.

لقد أحدثت جائحة كوفيد-19 تأثيراً مروعاً وطويل الأمد على الفقر في العالم. وبالمثل، تأثرت البلدان الأعضاء في البنك سلباً بأزمة كوفيد-19 وزاد المعدل الإجمالي للفقر المدقع (الأفراد الذين يعيشون بأقل من 1.90 دولار أمريكي يومياً) في البلدان الأعضاء بنسبة 9% بين سنة وأخرى في سنة 2020 (الشكل 6). وبالرغم من ذلك، تضم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أقل عدد مطلق من الأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقعاً مقارنة بالمناطق الأخرى التي تنتمي إليها البلدان الأعضاء (الشكل 9). وقد شهدت هذه المنطقة الزيادة الأكثر حدة (+16%) على أساس التحوّل من "أعداد قليلة إلى نسبة مئوية مرتفعة". وفي سنة 2021، من المتوقع أن يستقر العدد الإجمالي للأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقعاً في البلدان الأعضاء عند مستوى معين بالرغم من تزايد بشكل طفيف في بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والبلدان الأعضاء الأقل نمواً. وتيّم هذه الزيادة المتواصلة لعدد الفقراء من الفئات المذكورة عن تعافٍ غير متنسق في البلدان الأعضاء.

وتشير التقديرات إلى وقوع حوالي 51 مليون شخص من البلدان الأعضاء في دائرة الفقر المدقع. وتبين المقارنة بين اتجاهات المرحلة السابقة لكوفيد-19 والتوقعات الحالية وقوع 25 مليون شخص في دائرة الفقر المدقع في سنة 2020 وحوالي 26 مليون شخص في سنة 2021 (الشكل 8). وكان الانكماش أقل حدة خلال سنة 2020 في البلدان الأعضاء مقارنة بالمعدل المسجل في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. إلا أنه من المتوقع أيضاً أن يكون التعافى بطيئاً في مناطق البنك الإسلامي للتنمية بسبب الوصول المحدود إلى اللقاحات في العديد من البلدان الأعضاء، ولا سيما البلدان الأقل نمواً. واستناداً إلى وتيرة التعافى المنخفضة المتوقعة في عدة بلدان أعضاء والتأثير غير المتساوي لخسارة الدخل على الفقراء والفئات السكانية الهشة، فإن تفاقم الفقر سيتواصل نسبياً لفترة من الزمن.

4.2 آثار كوفيد-19 على البلدان الأعضاء في البنك

كشف التأثير العميق للجائحة عن هشاشة الأنظمة الصحية، ولا سيما في البلدان ذات الدخل المنخفض والدخل المتوسط الأدنى. وإضافة إلى الأنظمة الصحية، تأثر قطاع التعليم أيضاً وخاصة في البلدان الأعضاء التي لديها بنية تحتية رقمية محدودة. وفي العديد من البلدان الأعضاء، أدى اضطراب النظام التعليمي أثناء الجائحة إلى تدهور جودة التعليم وتعميق الفجوة بين الجنسين.

وفضلاً على ذلك، أدى نقص شبكات الأمان الاجتماعي والعدد الكبير من الوظائف غير الرسمية والهشّة في العديد من البلدان الأعضاء، إلى تفاقم التأثير الاجتماعي للجائحة وجعل تحقيق أهداف التنمية المستدامة أكثر صعوبة. وبالتالي فإن أساسيات تنمية رأس المال البشري تظل تحدياً حاسماً في العديد من البلدان الأعضاء، ولا سيما زيادة حدة الفقر، ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، وسوق العمل، والتوظيف.



تضم البلدان الأعضاء في البنك حوالي 25% من سكان العالم، ويشكّل هؤلاء حوالي 40% من الأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقعاً في العالم. واستناداً إلى البيانات المتوفرة، يتركز الفقر المدقع في البلدان الأعضاء بدرجة كبيرة في المناطق الريفية حيث يعيش حوالي 91% من أشد السكان فقراً.

السكان فقراً. وتشكّل النساء والفتيات 51% من أشد السكان فقراً في البلدان الأعضاء. وعلى صعيد المناطق، تضم منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى 73% من السكان الأشد فقراً في البلدان الأعضاء، مقارنة بمعدل 16% في آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا، ومعدل 11% في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (الجدول 4).



الشكل 8: عدد الأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقعاً في جميع البلدان الأعضاء والبلدان الأقل نمواً (بالملايين)



المصدر: تستند العمليات الحسابية لحصة الدخل الفعلي إلى تقديرات وتوقعات مختبر البيانات العالمية الصادرة في أكتوبر 2021.

الشكل 9: الفقر المدقع في مناطق البنك الإسلامي للتنمية (بالملايين)



المصدر: تستند العمليات الحسابية لحصة الدخل الفعلي إلى تقديرات وتوقعات مختبر البيانات العالمية الصادرة في أكتوبر 2021.

تضم البلدان الأعضاء في البنك حوالي 25% من سكان العالم، ويشكّل هؤلاء حوالي 40% من الأشخاص الذين يعيشون فقراً مدقعاً في العالم. واستناداً إلى البيانات المتوفرة، يتركز الفقر المدقع في البلدان الأعضاء بدرجة كبيرة في المناطق الريفية حيث يعيش حوالي 91% من أشد

الجدول 4: توزيع الفقر المدقع (نسبة العدد الإجمالي لأشد السكان فقراً في البلدان الأعضاء في البنك)

السنة	2021	2020	2019	2018	2017	2016	المناطق
%25	%16	%17	%17	%19	%23	%25	آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا
%8	%11	%10	%10	%10	%9	%8	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
%66	%73	%72	%73	%71	%68	%66	أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
%7	%9	%9	%9	%9	%8	%7	حضرية
%93	%91	%91	%91	%91	%92	%93	ريفية
%49	%49	49	%49	%49	%49	%49	ذكر
%51	%51	%51	%51	%51	%51	%51	أنثى

المصدر: يستند حساب حصة الدخل الفعلي إلى تقديرات وتوقعات مختبر البيانات العالمية الصادرة في أكتوبر 2021.

فيه الجائحة. وبالرغم من القفزة الحالية في أسعار النفط، إلا أنه من غير المتوقع أن تعود الصادرات النفطية إلى مستوى الدخل المسجل في المرحلة السابقة للجائحة قبل طول 2026. وبدأت الاقتصادات المتنوعة للبلدان الأعضاء غير المصدرة للنفط أكثر قدرة نسبياً على الصمود أثناء الجائحة، ومن المتوقع أن تشهد تعافياً قوياً. وبالتالي يُتوقع أن تتوسع فجوة الدخل بين البلدان المصدرة للنفط والبلدان غير المصدرة للنفط في الأجل المتوسط (الشكل 10ب).

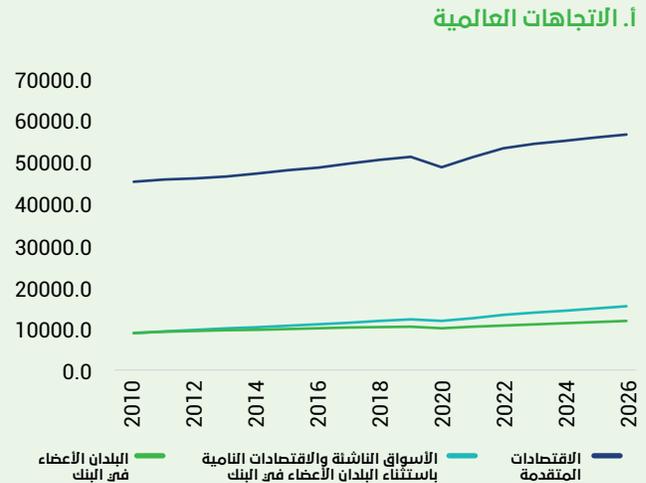
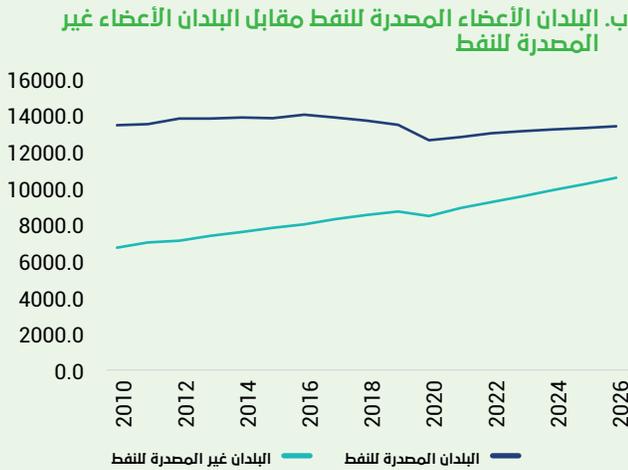
ومن المتوقع أن تشهد البلدان الأعضاء الأقل نمواً والبلدان الأعضاء الأخرى مزيداً من التفاوت في نصيب الفرد من الدخل. وفيما يتعلق بناتج النمو الحقيقي، أبات اقتصادات البلدان الأعضاء الأقل نمواً عن بعض القدرة على الصمود، بمعدل نمو قريب من 1% في سنة 2020. ومع ذلك،

التأثير على نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي

تراجع معدل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في سنة 2020 بمعدل 4.0% في البلدان الأعضاء بسبب تأثير الجائحة على الاقتصاد. ومن غير المتوقع أن يعود الدخل الحقيقي إلى المستوى المسجل في المرحلة السابقة للجائحة قبل سنة 2022. فضلاً عن ذلك، تشير آخر الاتجاهات إلى وجود تفاوت بين نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في البلدان الأعضاء وبين نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في الاقتصادات المتقدمة والأسواق الناشئة والاقتصادات النامية الأخرى (الشكل 10أ). ويُتوقع أن تتوسع فجوة الدخل في الأجل المتوسط بسبب النمو المتواضع في البلدان الأعضاء.

وفي سنة 2020، تراجع معدل دخل الفرد من صادرات النفط في البلدان الأعضاء بمقدار 6% في سياق الانكماش العالمي الذي تسببت

الشكل 10: اتجاهات نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وفقاً لتعادل القوة الشرائية (بالأسعار الثابتة للدولار الدولي في سنة 2017)



المصدر: تستند العمليات الحسابية لحصة الدخل الفعلي إلى تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي في أكتوبر 2021.

الجدول 5: معدلات البطالة - القيم المتوسطة على الصعيد العالمي والإقليمي (بالنسبة المئوية)

الفارق	2020	2019	
1.1	6.5	5.4	عالمياً
2.0	6.8	4.8	الاقتصادات المتقدمة
0.9	6.4	5.5	الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية
0.7	7.1	6.4	البنك الإسلامي للتنمية
0.7	6.5	5.8	البلدان الأعضاء الأقل نمواً
0.7	7.3	6.6	البلدان الأعضاء الأخرى
0.9	9.3	8.4	البلدان الأعضاء المصدرة للنفط
0.6	6.3	5.7	البلدان الأعضاء غير المصدرة للنفط

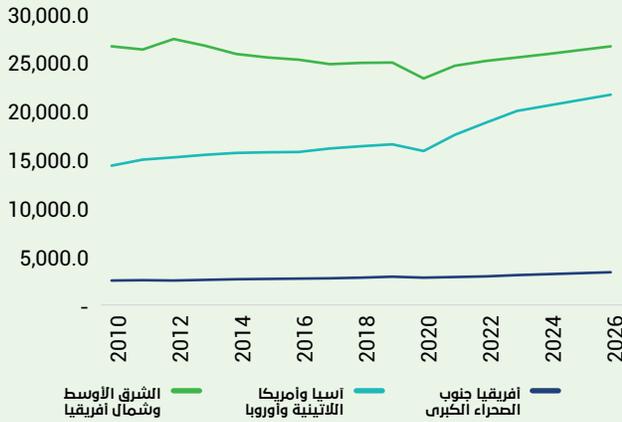
المصدر: منظمة العمل الدولية 2020-2021

التأثير على سوق العمل والبطالة

أدت جائحة كوفيد-19 إلى فرض قيود وتدابير إغلاق ترتبت عنها نتائج سلبية على الأنشطة الاقتصادية في العالم، وواجهت الشركات خلال أزمة كوفيد-19 انخفاضاً كبيراً في أرباحها وفقداناً للوظائف بسبب تراجع الطلب وتزايد عدم اليقين واضطراب سلسلة التوريد. وأدت الإجراءات الرامية إلى احتواء كوفيد-19 -على وجه الخصوص- إلى إضعاف الطلب في قطاع الخدمات الذي يتضمن عدداً أكبر من الوظائف مقارنة بقطاعي الصناعة والزراعة في معظم البلدان. وتضاعف هذا التأثير أيضاً بالنظر إلى عدم تمكن معظم الموظفين، ولا سيما في قطاعي التجزئة والخدمات، من العمل عن بعد بسبب المستوى المنخفض للرقمنة.

بكثير من مستويات الدخل في المناطق الأخرى. أما البلدان الأعضاء في آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا فقد سجلت زيادة منتظمة في مستوى نصيب الفرد من الدخل خلال العقد الماضي بالرغم من التراجع المؤقت المسجل في سنة 2020 بسبب تأثير الجائحة. واستناداً إلى التوقعات التي تشير إلى بلوغ متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حوالي 21,400 دولار بحلول 2026، من المتوقع أن تُسد فجوة الدخل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تدريجياً. وعلى النقيض من ذلك، يظل متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى مراراً ومكانه نسبياً في مستوى يقل عن 4,000 دولار. وبالتالي من غير المرجح أن يقترب هذا المستوى من المستويات المسجلة في المناطق الأخرى (المخطط البياني 10د).

د. التوزيع بحسب مناطق البنك الإسلامي للتنمية



ج. البلدان الأعضاء الأقل نمواً مقابل البلدان الأعضاء الأخرى



بمقدار 1.1 نقطة مئوية، وزاد معدل البطالة بمقدار 2.0 نقطة مئوية في الاقتصادات المتقدمة مقارنة بمقدار 0.9 نقطة مئوية في الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية من 2019 إلى 2020 (الشكل 5).



بالرغم من الدعم الاستثنائي المقدم من خلال السياسات، إلا أن معدلات البطالة ظلت مرتفعة مقارنة بالمستويات المسجلة قبل الجائحة. وانخفضت أيضاً مشاركة القوى العاملة مقارنة بالمعدلات المسجلة قبل الجائحة في الاقتصادات المتقدمة والأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. ويختلف تأثير جائحة كوفيد-19 من قطاع إلى آخر ومن فئة سكانية إلى أخرى.

وعموماً، أهابت هذه الصدمة القطاعات الأقل عرضة للأتمتة بدرجة أكبر، وكان تأثيرها قوياً للغاية على الشباب والنساء والأشخاص من ذوي المهارات الضعيفة. وبالرغم من تعافى الاقتصاد، من المتوقع أن يتواصل العجز في فرص العمل في 2021. وحتى في ظل أكثر السيناريوهات تفاؤلاً، ما زال يُتوقع أن تنخفض ساعات العمل في العالم بمقدار 1.3% في سنة 2021 مقارنة بالربع الأخير من سنة 2019، ما يمثل 36 مليون وظيفة مكافئة لعمل بدوام كامل. وسجل المعدل العالمي للبطالة زيادة

5.2 المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية

يتضمن الجدول 6 أدناه مجموعة من المؤشرات المختارة التي تبيّن وضع البلدان الأعضاء في البنك مقارنة بالقيم المسجلة عالمياً.

الجدول 6: وضع البلدان الأعضاء في البنك بناءً على عدد من المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية

القطاع	المؤشر	البنك الإسلامي للتنمية	عالمياً	السنة
الصحة	معدل وفيات الأطفال البالغة أعمارهم أقل من 5 سنوات (لكل 1,000 مولود حي)	47.48	37.7	2019
الصحة	معدل وفيات الأمهات (لكل 100,000 مولود حي)	268.29	211	2017
المياه والصرف الصحي	عدد الأشخاص الذين يستعملون على الأقل الخدمات الأساسية لمياه الشرب (بالنسبة المئوية من عدد السكان)	86.23	90.03	2020
المياه والصرف الصحي	عدد الأشخاص الذين يستعملون خدمات الصرف الصحي بطريقة آمنة (بالنسبة المئوية من عدد السكان)	50.83 (أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى)	53.95	2020
التعليم	المعدل الإجمالي للناطق بالمدارس، المرحلة الثانوية، المجموع (بالنسبة المئوية)	67.47	75.97	آخر تحديث
التعليم	الإنفاق الحكومي على التعليم من الناتج المحلي الإجمالي (بالنسبة المئوية)	3.57	4.53	آخر تحديث
تمكين النساء	معدل مشاركة الإناث في القوى العاملة (بالنسبة المئوية من السكان البالغة أعمارهم من 15 إلى 64 عاماً)	37.91	47.36	2019
تمكين النساء	مدرّس الإناث في الطور الثانوي (بالنسبة المئوية الإجمالية)	67.6	75.66	آخر تحديث
البنى التحتية	الحصول على الكهرباء (بالنسبة المئوية من عدد السكان)	80.53	90.08	2019
البنى التحتية	عدد مستعملي الإنترنت (بالنسبة المئوية من عدد السكان)	43.14	56.73	2019
البنى التحتية	معدل البطالة، المجموع (بالنسبة المئوية من القوى العاملة)	7.08	6.46	2020
الصناعة	التصنيع، القيمة المضافة (بالنسبة المئوية من الناتج المحلي الإجمالي)	14.75	14.46	2019
الصناعة	الصناعة ومنها قطاع البناء، القيمة المضافة (بالنسبة المئوية من الناتج المحلي الإجمالي)	33.11	24.79	2020





الفصل 3

النتائج الإنمائية لعمليات البنك (المستوى 2)

الفصل 3 (المستوى 2) تدخلات البنك في البلدان الأعضاء والمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء خلال سنة 2021 والتأثير الميداني لهذه المشاريع.

آخر تحديث للاستراتيجية. ويبين هذا القسم ما يلي: (1) النتائج الرئيسية المتوقعة لـ 36 مشروعاً و99 منحة اعتمدت في سنة 2021، و(2) النتائج الفعلية أو المتوقعة لـ 39 مشروعاً و76 منحة اكتملت أو بلغت مراحل متقدمة من الإنجاز خلال السنة.

يتبع البنك الفعالية الإنمائية لمشاريعه على مستوى ثلاث مراحل أساسية وهي: مرحلة الاعتماد ومرحلة التنفيذ ومرحلة الاكتمال. ويقيس المستوى 2 من استراتيجية البنك الإسلامي للتنمية النتائج الإنمائية التي تُحدّد باعتبارها مخرجات للمشاريع ونتائج فورية. ويتناول هذا الفصل الركائز الاستراتيجية والمجالات متعددة الجوانب التي كُتبت في



أ . الركيزة 1: بنى تحتية خضراء وقادرة على الصمود ومستدامة



الزراعة والتنمية الريفية



الأولويات الاستراتيجية

التكنولوجيات الرقمية لتحسين الإنتاج والتوزيع، وإتاحة المعلومات والأدوات المالية وغير المالية المبتكرة. وستكون هناك مزيد من الفرص للعمالة المنتجة في الاقتصادات الريفية التي ستستفيد من برامج وشراكات ذكية ترمي إلى تعزيز القدرات من خلال دعم المنتجين والتعاونيات والمنظمات.

يدعم البنك تحسين البنى التحتية الريفية لإتاحة الوصول أكثر إلى الخدمات الأساسية وتحقيق هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر) والهدف 2 (القضاء التام على الجوع). وفي ظل تفاقم شح الموارد المائية في البلدان الأعضاء، يولي البنك اهتماماً خاصاً بالاستثمار في الزراعة الذكية التي تستخدم الموارد بكفاءة، ودعم استخدام

المشاريع المنجزة

ساهمت المشاريع المكتملة في سنة 2021 في ربح 88,700 هكتار من الأراضي وزيادة الإنتاج الزراعي بمقدار 256,000 طن. فضلاً على ذلك، تعززت سعة التخزين بمقدار 8,680 طن، وزادت الصادرات الزراعية بمقدار 13.2 مليون طن، وقُدِّمت دورات تدريبية لفائدة 1,700 مزارع لتطبيق تكنولوجيات وممارسات زراعية محسنة.

الجدول 8: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الزراعة والتنمية الريفية

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
زيادة الصادرات الزراعية (طن)	13,200,000
أماكن تخزين المنتجات الزراعية التي بُنيت أو وُسِّعت (طن)	8,687
المساحة المروية (بالهكتارات)	88,706
عدد المؤسسات العامة (مثلاً وزارة الزراعة وتربية الماشية) التي بُنيت قدراتها	252
زيادة إنتاج المحاصيل (طن)	256,550
منظمات المزارعين التي بُنيت قدراتها أو استفادت من التدريب (عدد الأشخاص)	1,704
استخدام بذور محسنة عالية الغلة (عدد المنتجات)	1,200
الأراضي المستصلحة لإنتاج المحاصيل (بالهكتارات)	4,500
الموارد المائية المطورة للاستعمال متعدد الأغراض (متر مكعب)	100,000

موافقات المشروع

وفي سنة 2021، اعتمد البنك 6 مشاريع في قطاع الزراعة والتنمية الريفية بمبلغ 292.2 مليون دولار أمريكي في كوت ديفوار وبنجيريا والعراق والسنگال وأوغندا ومالي.

الجدول 7: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الزراعة والتنمية الريفية

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد مراكز البحوث الزراعية أو مراكز التدريب أو المعاهد الإنمائية التي ستؤسس أو يعاد تأهيلها	4
بناء أو تعزيز سعة التخزين الزراعي (طن)	60,001
المساحة المروية (بالهكتارات)	7,338
عدد المؤسسات العامة (مثلاً وزارة الزراعة والماشية) التي ستبني قدراتها	433
عدد مرافق معالجة المحاصيل التي ستبني أو يعاد تأهيلها	12
منظمات المزارعين التي ستبني قدراتها أو ستستفيد من التدريب (عدد المزارعين)	5,200
شبكات الري الجديدة التي ستقوم وتُرَكَّب (كلم)	360
البيور أو أسمدة التخصيب التي ستوزع على المزارعين (عدد المنتجات)	30,000

- في تشاد، اكتمل مشروع تطوير سلسلة القيمة الخاصة بالأرز في سهل شارني لوغون. وساهم هذا المشروع في زيادة سعة التخزين الزراعي بحوالي 9,000 طن بفضل ربح مساحة تبلغ 2,850 هكتار. وأتاح المشروع أيضاً استخدام بذور محسنة وسهّل الوصول إلى التمويل لفائدة 7,600 مزارع محلي.
- أتاح مشروع التنمية الريفية المتكاملة في سهل مو في توغو استصلاح مساحة 4,500 هكتار من الأراضي ونتج عن ذلك زيادة القدرة الإنتاجية للمحاصيل بمقدار 10,000 طن.

- ◀ **في اليمن، ساعد مشروع التنمية الريفية المتكاملة** على ري مساحة 16,642 هكتار وتطوير موارد مائية بحجم يعادل 100,000 متر مكعب للاستخدامات المتعددة.
- ◀ **دعم مشروع تطوير الزراعة الريفية في ولاية كانو بنيجيريا** إعادة تأهيل نظام ري قديم، مما أدى إلى تحسين الإمداد بمياه الري لمساحة تبلغ 962 هكتاراً واستفاد من ذلك أكثر من 3,000 مزارع.



دعم صغار المزارعين في المنطقة التي دمرها إعصار سيدر في بنغلاديش



امرأة تحصد الأرز في السهول المنخفضة بمنطقة نيكوتا



مزارع مع مالطا في مالطا أورشارد



النقل متعدد الوسائط المستدام



الأولويات الاستراتيجية

وخاصةً ممرات النقل الإقليمية الكبيرة، و(3) دعم النقل الصديق للبيئة من أجل خفض الآثار السلبية على البيئة مثل اكتظاظ المدن وتلوث الهواء والتلوث الصوتي وانبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، و(4) تعزيز قدرة أنظمة النقل على الصمود بفضل استخدام تكنولوجيات حديثة وتشجيع الشمول الرقمي في البنى التحتية المخصصة للنقل.

9 (إقامة بنى تحتية قادرة على الصمود) والهدف 2.11 (توفير إمكانية الوصول إلى أنظمة نقل مأمونة وميسورة التكلفة ويسهل الوصول إليها ومستدامة للجميع)، وذلك من أجل: (1) تطوير أنظمة نقل مستدامة وكفؤة، ويشمل ذلك تحسين الوصول إلى المناطق الريفية من أجل ربطها بالأسواق والمراكز الحضرية، و(2) دعم الترابط الإقليمية

المشاريع المنجزة

ساهمت مشاريع النقل التي اكتملت في سنة 2021 في تحديث 879 كلم من الطرق السريعة في 8 بلدان أعضاء و1,400 كلم من الطرق الريفية المحلية و870 من مسارات السكك الحديدية، وزيادة قدرة الاستيعاب لمراكز النقل أو المراكز اللوجستية بمقدار 81 مليون طن.

موافقات المشروع

واعتمد البنك في سنة 2021 عشرة مشاريع في مجال النقل بمبلغ 724.9 مليون دولار أمريكي في ألبانيا وغامبيا وغينيا واندونيسيا وموريتانيا والنيجر وبنجيريا والسنگال وسيراليون وتركمانستان.

الجدول 10: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع النقل

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
زيادة قدرة الاستيعاب السنوية لبوابات/مراكز أخرى للنقل أو اللوجستيات (طن)	81,010,000
الطرق والطرق السريعة التي بُنيت أو حُدثت أو أعيد تأهيلها (كلم)	879
الطرق المحلية والريفية التي بُنيت أو حُدثت أو أعيد تأهيلها (كلم)	1,397
مسارات السكك الحديدية التي بُنيت أو حُدثت أو أعيد تأهيلها (كلم)	870

الجدول 9: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: النقل

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
الطرق والطرق السريعة التي سبُنيت أو حُدثت أو يُعاد تأهيلها (كلم)	738
الطرق المحلية والريفية التي سبُنيت أو حُدثت أو يُعاد تأهيلها (كلم)	1,961
زيادة الطاقة الاستيعابية البحرية (طن في السنة)	1,000,000
مسارات السكك الحديدية التي سبُنيت أو حُدثت أو يُعاد تأهيلها (كلم)	19



مشروع السكك الحديدية في بيريك-إتريك، تركمانستان

مشروع السكك الحديدية في بيريك-إتريك، تركمانستان

اكتمل مشروع السكك الحديدية في بيريك-إتريك بتركمانستان، وساهم هذا المشروع بفضل بناء 256.5 كلم من مسارات السكك الحديدية، في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتكامل بين كازاخستان وتركمانستان وإيران. وسيساعد تحسين الترابط والبنى التحتية للنقل على تعزيز التجارة في المنطقة ومع بلدان الخليج والشرق الأوسط وأوروبا.



الطاقة النظيفة والمتجددة



الأولويات الاستراتيجية

بصمتها الكربونية، و(3) تكثيف تمويل العمل المناخي لدعم مبادرات التخفيف من آثار تغيّر المناخ والتكيف معه التي تنفذها البلدان الأعضاء. وهذا الأمر سيساعد البنك على تحقيق هدفه السنوي المتعلق بالعمل المناخي الذي يتمثل في تنفيذ 35% من الالتزامات بحلول 2025. وسيعمل البنك على تحفيز القطاع الخاص على المشاركة، ولا سيّما في مشاريع الطاقة المتجددة وتحسين كفاءة الطاقة.

في قطاع الطاقة، دعم البنك التقدم نحو تحقيق المساهمات المحددة وطنياً للبلدان الأعضاء وهدف التنمية المستدامة 7 (طاقة نظيفة وبأسعار معقولة)، وذلك من أجل: (1) إتاحة كهرباء موثوق بها وقادرة على الصمود وبأسعار معقولة ومستدامة (وهي مقصورة حالياً على نصف سكان البلدان الأعضاء الأقل نمواً)، و(2) زيادة تمويل البنى التحتية لطاقة النظيفة لتسهيل جهود البلدان الأعضاء الرامية إلى خفض

المشاريع المنجزة

ساهمت المشاريع المكتملة في سنة 2021 في توصيل شبكة الكهرباء لحوالي 35 مليون أسرة، وزيادة قدرات توليد الطاقة بمقدار 24,400 ميغاوات، وإنجاز أكثر من 2,000 كلم من خطوط نقل الكهرباء أو الغاز.

موافقات المشروع

واعتمد البنك في سنة 2021 ستة مشاريع في قطاع الطاقة بمبلغ 227 مليون دولار أمريكي في غينيا والمغرب ونيجيريا وباكستان والسنغال وتوغو.

الجدول 12: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الطاقة

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
كمية انبعاثات غازات الدفيئة التي قُلت (بالطن أو ما يعادلها من غاز ثاني أكسيد الكربون)	82,674
عدد الأسر التي رُبطت بالشبكة الكهربائية	34,960,000
القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (ما يعادلها بالميغاوات)	5,978
القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (ما يعادلها بالميغاوات)	18,450
طول أنابيب النفط/الغاز المركبة (كلم)	312
عدد فرص الأعمال الجديدة التي نشأت بفضل الوصول إلى الطاقة	2,500,000
زيادة قدرات تكرير النفط (طن)	4,700,000
زيادة قدرات نقل النفط/الغاز (م³)	56,329,000
المحطات الفرعية التي رُكبت أو حُدثت أو أعيد تأهيلها (ميغا فولت أمبير)	70
خطوط النقل/التوزيع التي رُكبت أو حُدثت أو أعيد تأهيلها (كلم)	2,011

الجدول 11: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الطاقة

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد الأسر التي سترُبط بالشبكة الكهربائية	24,574
القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (ما يعادلها بالميغاوات)	120
القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (ما يعادلها بالميغاوات)	1,021
خطوط النقل/التوزيع التي سترُكّب أو تحُدث أو يُعاد تأهيلها (كلم)	1,317



مشروع تبادل المعارف والخبرات لتطوير مشاريع طاقة متجددة واسعة النطاق في جيبوتي والنيجر

اعتمد البنك في سنة 2021 مبلغ 0.28 مليون دولار أمريكي لدعم مشروع تبادل المعارف والخبرات لتطوير مشاريع طاقة متجددة واسعة النطاق في جيبوتي والنيجر. ويهدف هذا المشروع الإقليمي إلى توفير طاقة كهربائية بأسعار معقولة وموثوق بها ونظيفة ومستدامة من خلال تطوير شبكات طاقة متجددة واسعة النطاق، وفي الوقت ذاته، ضمان نقل المهارات بفضل آلية تبادل الخبرات. ويدخل هذا المشروع في إطار المبادرة بين البنك الإسلامي للتنمية والوكالة المغربية للطاقة المستدامة التي بدأ تنفيذها في ديسمبر 2020 بهدف تطوير مشاريع طاقة متجددة واسعة النطاق في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وتستند هذه المبادرة إلى الخبرة الفريدة من نوعها والثروة للوكالة المغربية للطاقة المستدامة في تطوير مشاريع الطاقة المتجددة ورغبة هذه الوكالة في نقل مهارتها وخبرتها إلى بلدان أفريقيا.

◀ **اكتمل مشروع محطة توليد الطاقة في جنوب حلوان بمصر** الذي سمح بتشغيل محطة لتوليد الطاقة بالبخار بقدرة تبلغ 1,950 ميغاوات.

◀ **اكتمل مشروع محطة كهرباء غرب دمياط بمصر**، وسمح هذا المشروع بزيادة القدرات من 500 ميغاوات إلى 750 ميغاوات بالاعتماد على الدورة المدمجة، من خلال تزويد هذه المحطة بأربعة مولدات بخارية لاسترجاع الحرارة ومولد بخاري توربيني بقدرة 250 ميغاوات ومعدات إضافية أخرى. واستفادت من هذا المشروع حوالي 37,000 ورشة و20 مصنع مفروشات كبير يعمل فيها أكثر من 500,000 عامل وتلبي 80% من احتياجات المفروشات في مصر.

◀ **اكتمل مشروع مد الشبكة الكهربائية الريفية في أوغندا**. ويهدف هذا المشروع إلى تحسين مستويات المعيشة في المناطق الريفية بأوغندا من خلال تحديد تغطية الشبكة الكهربائية الوطنية. وساهم هذا المشروع في تطوير 1,106 كلم من الخطوط متوسطة الجهد و678 كلم من الخطوط منخفضة الجهد و715 محوّل (طاقة إجمالية تبلغ 34.1 ميغا فولت أمبير)، مع إنشاء بنى تحتية لـ 70,000 توصيل جديد في المناطق الريفية بأوغندا.



مشروع مد الشبكة الكهربائية في المناطق الريفية بأوغندا



مشروع زيادة قدرات وتحسين كفاءة محطة كهرباء غرب دمياط بمصر



التنمية الحضرية



الأولويات الاستراتيجية

المتجددة، ويجعل الفضاءات العامة والخدمات الحضرية متاحة وشاملة للجميع. ويواصل البنك أيضاً التصدي لتحدى تحسين الخدمات المقدمة للسكان المحرومين مثل سكان الأحياء الفقيرة التي تتميز ببنية تحتية مهترئة ووصول محدود للخدمات.

من أجل خدمة العدد المتزايد من السكان في البلدان الأعضاء بطريقة أفضل (هدف التنمية المستدامة 11 مدن ومجتمعات محلية مستدامة)، يدعم البنك التخطيط الحضري المتكامل لإقامة بنى تحتية خضراء ومستدامة في المدن على نحو يشجع النقل الجماعي والطاقت

المشاريع المنجزة

وفي إندونيسيا، اكتمل مشروع الصرف الصحي لفائدة المجتمعات المحلية "SANIMAS" في سنة 2021، وسيساعد هذا المشروع على التصدي للمشكلات الصحية الناشئة عن التلوث في العراء والصرف الصحي السوء، من خلال توفير البنى التحتية للصرف الصحي للمجتمعات المحلية بناءً على نهج الاستجابة للطلب. ويشمل هذا المشروع 1,800 موقع في 58 مدينة من 13 مقاطعة، وبلغت التكلفة الإجمالية للمشروع 11700 مليون دولار أمريكي، ساهم فيها البنك بتمويل قيمته 100.00 مليون دولار أمريكي.

موافقات المشروع

واعتمد البنك في سنة 2021 مشروعاً حضرياً واحداً في بنين بمبلغ 58.6 مليون دولار أمريكي.

الجدول 14: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع التنمية الحضرية

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد الأسر التي استفادت من صرف صحي محسن (مثلاً المراحيض والمجاري)	15,000

الجدول 14: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع التنمية الحضرية

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
عدد المآوي/المنازل التي بُنيت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها	29,177



محطة معالجة النفايات بأغطية غرف التفتيش المزخرفة في منطقة الحديقة - سانيماس - بنك التنمية الإسلامي - 2018



محطة معالجة النفايات مع موازنة البركة - سانيماس - بنك التنمية الإسلامي - 2018



محطة معالجة النفايات بأغطية غرف التفتيش المزخرفة - سانيماس - بنك التنمية الإسلامي - 2018



المياه والصرف الصحي



الأولويات الاستراتيجية

و(4) تعميم مبدأ "اعتبار المياه المستعملة مورداً" بتطبيق الاقتصاد الدائري المعمول به في أي قطاع آخر، و(5) بناء قدرة أنظمة الإمداد بالمياه على الصمود، و(6) توسيع تغطية شبكة الصرف الصحي، و(7) وضع اللوائح التنظيمية الخاصة بمرافق تصريف مياه المجاري غير التابعة للشبكة.

يدعم البنك تحسين الوصول إلى شبكات الإمداد بالمياه المدارة بطريقة آمنة (هدف التنمية المستدامة 6 المياه النظيفة والنظافة الصحية) بفضل إقامة البنى التحتية وتوسيعها وتحديثها. ويشمل ذلك: (1) المساهمة في تحسين استرداد تكلفة خدمات الإمداد بالمياه، و(2) زيادة كفاءة نظام الإمداد بالمياه، و(3) زيادة معالجة المياه المستعملة،

المشاريع المنجزة

أتامت المشاريع المكتملة في قطاع المياه والصرف الصحي في ستة 2021، تركيب أو تحديث 634 كلم من شبكة الإمداد بالمياه، وتوفير صرف صحي محسن لفائدة 615,000 أسرة، وتوصيل أنظمة الإمداد بمياه الشرب لفائدة 1.1 مليون أسرة، وإتاحة الوصول إلى خدمات النفايات الطبية لفائدة 143,000 أسرة.

الجدول 16: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع المياه والصرف الصحي

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
عدد الأسر التي استفادت من صرف صحي محسن (مثلا المراحيض والمجاري)	615,101
عدد الأسر التي استفادت من أنظمة الإمداد بمياه الشرب	1,109,666
عدد الأسر المستفيدة من الوصول إلى خدمات الجمع المنتظم للنفايات الطبية	143,000
شبكة المجاري التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكلم)	19
شبكة الإمداد بالمياه التي رُكبت أو حُدثت (الطول بالكلم)	634

موافقات المشروع

واعتمد البنك في ستة 2021 ستة مشاريع في مجال المياه والصرف الصحي بمبلغ 2173 مليون دولار أمريكي في البحرين وبنغلاديش وكوت ديفوار وغينيا ومالديف والسنغال.

الجدول 15: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: المياه والصرف الصحي

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد الأسر التي ستستفيد من صرف صحي محسن (مثلا المراحيض والمجاري)	116,800
عدد الأسر التي ستستفيد من أنظمة الإمداد بمياه الشرب	4,177,590
عدد الأسر التي ستستفيد من خدمات الجمع المنتظم للنفايات الطبية	810,007
شبكة مياه المجاري التي سترُكب أو تُحَدَّث (الطول بالكلم)	14,250
شبكة الإمداد بالمياه التي سترُكب أو تُحَدَّث (الطول بالكلم)	31



الظروف الصحية غير الآمنة - مراحيض معلقة فوق خندق أو قناة

- ◀ **في بوركينا فاسو، اكتمل مشروع سد سامنديني** بسعة تخزين تبلغ 1.05 مليار متر مكعب. وستولّد محطة الطاقة الكهربائية كمية سنوية تبلغ 18 جيغاوات في الساعة من الطاقة النظيفة.
- ◀ **في أوزباكستان، اكتملت إعادة تأهيل شبكات الري والصرف** في منطقتي جيزاخ وسيرداريا. وأتاح هذا المشروع بناء ست محطات ضخ و15 كلم من القنوات و292 كلم من قنوات الصرف، إلى جانب تنظيف وإعادة تشكيل 56 كلم من القنوات.
- ◀ **في مصر، اكتمل مشروع نظام الصرف الزراعي تحت الأرض (المرحلة الثالثة)**. وكان البنك قد مَوَّل سابقاً المرطبتين الأولى والثانية من المشروع بمبلغ 21.5 مليون دولار أمريكي لإنجاز نظام صرف تحت الأرض على مساحة 159,000 فدان في منطقة دلتا النيل. وفي هذه المرحلة الثالثة، ساهم البنك بمبلغ 32.3 مليون دولار أمريكي وقدم الدعم لإنشاء نظام صرف لمساحة إضافية تبلغ 90,000 فدان واستفادت من ذلك 450,000 أسرة مزارعة. وبفضل هذا المشروع، أُعيد تأهيل أو بناء 3,314 كلم من القنوات الجانبية و933 كلم من قنوات التجميع و20 هيكلاً إنشائياً ومنها جسور ومحارم سفلية وسيفونات، فضلاً عن توريد المعدات لإنجاز العمليات والصيانة.



مشروع الري في تاشسাকা بأوزباكستان



تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة



الأولويات الاستراتيجية

والخدمات العامة والحكومة الإلكترونية) للمساعدة على تحقيق هدف التنمية المستدامة 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية) ومزيداً من الإنتاجية وأثراً إنمائياً أكبر. وتُشكّل رقمنة الشركات الصغيرة والمتوسطة مجالاً مهماً لتعميم هذه الجوانب أكثر.

يُنظر إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصال أكثر فأكثر على أنها أداة للتنمية والنمو، ووسيلة لتمكين الناس، وتكثيف الجهود في مجال التعليم، وتعزيز المهارات والإنتاجية، وتحسين الحوكمة. ويدعم البنك نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصال في جميع القطاعات (مثلاً التعليم والصحة والخدمات المالية والزراعة والطاقة والهياكل الأساسية والتجارة

موافقات المشروع

وللتخفيف من حدة الاضطرابات التي شهدتها المدارس بسبب كوفيد-19، اعتمد البنك مشروعاً بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي لرقمنة المدارس في سيراليون بهدف تعزيز التعلّم الرقمي في 403 مدارس لفائدة 150,000 تلميذ و3,000 معلم.

ويدعم البنك حالياً مشروعين لتبادل المعارف والخبرات والطب عن بعد بين نيجيريا (المتلقي) وباكستان (مقدم الخدمة)، وبين الصومال (المتلقي) ومصر (مقدم الخدمة). وسيتيح هذان المشروعان توفير تجهيزات طبية، وتحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال، وتنظيم برامج تدريبية للطواقم الطبية، وتقديم خدمات الطب عن بعد.

الجدول 17: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	154,165

الجدول 18: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
عدد أنظمة تكنولوجيا المعلومات المجهز بها أو الموقّرة	118
طول شبكة الألياف البصرية التي بُنيت (كلم)	5,340
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	60,000,100



ب . الرقيزة 2: التنمية الشاملة لرأس المال البشري



الرعاية والخدمات الصحية الشاملة



الأولويات الاستراتيجية

ففي العديد من البلدان الأعضاء الأقل نمواً، يركز البنك على العناصر التالية مع السعي في نفس الوقت إلى تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و3: (1) ضمان خدمات صحية جيدة وبأسعار معقولة للجميع، و(2) تحسين أداء الرعاية الصحية الأولية، و(3) المساهمة في التصدي للاثار الناتجة عن الجائحة، و(4) بناء البنية التحتية الصحية المناسبة، ولا سيما في البلدان الأعضاء الأقل نمواً بسبب عوائق المالية العامة الموجودة فيها.

يوصل البنك تلبية الاحتياجات الطارئة من أجل التخفيف من حدة التأثير المتواصل لجائحة كوفيد-19 على الأنظمة الصحية، وتعزيز الأنظمة الصحية الوطنية والخدمات والمؤسسات من أجل التأهب بطريقة أفضل لأى جوائح مستقبلية. ويساعد البنك البلدان الأعضاء على إدارة الجائحة وتسهيل الوصول العادل إلى لقاحات كوفيد-19 بفضل دعم إنتاجها وتوزيعها، ولمعالجة مشكلة التغطية القليلة للخدمات الصحية

المشاريع المنجزة

اكتُملت المشاريع المذكورة في سنة 2021 واستفاد بفضلها 83 مليون شخص من الخدمات الطبية الخارجية، ومنهم 25 مليون شخص من خلال حملات الرعاية الصحية الوقائية، وتبنى أو حُدث أو جُهِّز أكثر من 680 مرفقاً صحياً، واستفاد من التدريب 3 ملايين موظف صحي، وقُدِّمت ناموسيات معالجة بمبيدات الحشرات ذات مفعول مطول لـ 881,000 شخص.

الجدول 20: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الصحة

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
عدد المرافق الصحية التى بُنيت أو حُدثت أو جُهِّزت	680
عدد الموظفين الصحيين الذين استفادوا من التدريب	3,007,455
عدد الأسرّة الإضافية التى زُوِّدت بها المرافق الصحية	1,880
المستفيدين من الخدمات الطبية الخارجية (العدد السنوى)	83,029,266
الرعاية الصحية الوقائية - عدد الناموسيات المعالجة بمبيدات الحشرات ذات المفعول المطول الموزعة (ملاريا)	881,000
الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين شملهم المشروع من خلال حملات التوعية	25,698,882

موافقات المشروع

واعتمد البنك في سنة 2021 خمسة مشاريع في قطاع الصحة بمبلغ إجمالي بلغ 172.3 مليون دولار أمريكي في بينن وتشاد وكوت ديفوار وغينيا وبكستان. اعتمدت عدة مشاريع صحية لمساعدة البلدان الأعضاء على التخفيف من حدة التأثير السلبي لجائحة كوفيد-19. وساهم البنك بمبلغ 72.5 مليون دولار أمريكي في إطار برنامج المركز الدولى لإتاحة اللقاحات (IVAC) لتزويد باكستان بلقاحات كوفيد-19.

الجدول 19: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الرعاية والخدمات الصحية الشاملة

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد المرافق الصحية التى سَتبنى أو تُحَدث أو تُجُهِّز	1,766
عدد الموظفين الصحيين الذين سيستفيدون من التدريب	3,006,800
عدد الأسرّة الإضافية التى سَتزُوِّد بها المرافق الصحية	1,500
المستفيدين من الخدمات الطبية الخارجية (العدد السنوى)	32,743,262
الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين سَتشملهم المشاريع من خلال حملات التوعية	1,185,924



مشروع رهد إنفلونزا الطيور في مصر

رهد إنفلونزا الطيور في مصر

اكتُمل مشروع رهد إنفلونزا الطيور في مصر في سنة 2021 ودعم قدرات مصر لخفض مخاطر فيروس إنفلونزا الطيور على الحيوانات أو البشر، ومراقبة انتشار هذا المرض. وساعد هذا المشروع مصر على بناء القدرات المحلية لتصنيع لقاح إنفلونزا الطيور بقدرة إنتاجية تبلغ 225 مليون جرعة سنوياً، كما ساعد البلد على الاستغناء عن اللقاحات المستوردة.



تعليم قادر على الصمود وجيد



الأولويات الاستراتيجية

في تعليم الأطفال الصغار والتعليم الأساسي والثانوي المدعوم بالرقمنة من أجل ضمان حصول كل طفل على تعليم غير منقطع لمدة 12 عاماً، و(2) ضمان الوصول العادل إلى تعليم جيد في البلدان ذات الدخل المنخفض مع استهداف المجتمعات المحرومة، ولا سيما شريحة الفتيات.

يدعم البنك البنية التحتية للتعليم والقدرات والخدمات في قطاع التعليم، من أجل المساهمة في هدف التنمية المستدامة 4 (التعليم الجيد). وفيما يستهدف البنك المجتمعات الأكثر هشاشة وحرماناً، فإنه يدعم أيضاً تعليم الأطفال غير المسجلين في المدارس وتعزيز التعلّم الإلكتروني. ويظل الدعم الذي يقدمه البنك للتعليم وثيق الصلة بموضوع "التعلّم من أجل التنمية البشرية"، وهو يركز على: (1) الاستثمار

المشاريع المنجزة

اكتملت مشاريع قطاع التعليم في سنة 2021 واستفاد منها 1.2 مليون تلميذ، وقُدّمت دورات تدريبية لـ 3,500 معلم، وثنى أو أُعيد تأهيل 854 فصيلاً دراسياً و178 مؤسسة تعليمية.

موافقات المشروع

وفي سنة 2021، اعتمد البنك 9 مشاريع في قطاع التعليم بمبلغ 237.3 مليون دولار أمريكي في بوركينا فاسو وكوت ديفوار وغامبيا وغينيا بيساو والعراق وموريتانيا وسيراليون وطاجيكستان وتوغو.

Results of Completed Projects: Education: Table 22

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	854
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	178
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	260
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	1,221,513
الزيادة في عدد المشتركين في الإنترنت/الهاتف الجوّال/الخطوط الهاتفية الأرضية	3,514

الجدول 21: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: التعليم

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد غرف الإيواء أو الإقامة التي ستبنى أو تُحدّث في دور الشباب والإيواء في المؤسسات التعليمية	260
عدد الفصول الدراسية التي ستبنى أو تُحدّث في التعليم الابتدائي والثانوي	16,040
عدد المؤسسات التعليمية التي ستبنى أو تُحدّث أو تُجهز	264
الطلاب المستفيدين من خدمات الإيواء في المؤسسات التعليمية (العدد السنوي)	1,000
الطلاب المستفيدين (العدد السنوي)	179,084
عدد المعلمين / أعضاء هيئة التدريس / الموظفين الذين سيتلقون التدريب	8,875

برنامج تبادل المعارف والخبرات: الرابطة الأفريقية من أجل التدريب المهني

اعتمد البنك في سنة 2021 مبلغ 1715 مليون دولار أمريكي لدعم غينيا بيساو في تطوير نظام التعليم المهني لديها بالاعتماد على تبادل المعارف والخبرات. وسيعمل مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل في المغرب على مساعدة غينيا بيساو على زيادة الوصول إلى نظام التدريب المهني وتحسين جودته وجعله أكثر إنصافاً وملاءمة. ويُقدّم هذا المشروع في إطار الرابطة الأفريقية من أجل التدريب المهني التي تهدف إلى دعم 14 بلداً أفريقياً عضواً في البنك الإسلامي للتنمية وهي بنين وبوركينا فاسو والكاميرون وتشاد وكوت ديفوار وجيبوتي والغابون وغينيا بيساو وغينيا ومالي وموريتانيا والنيجر والنيجال وتوغو.

دعم تعليم اللاجئين السوريين

واصل البنك تقديم الدعم لتعليم اللاجئين السوريين في الأردن ولبنان وتركيا والعراق، وأنشأت مسارات للشباب بعد إنهاء التعليم من أجل الوصول إلى فرص العمل اللائق. وقد وقّع البنك اتفاقية جديدة للتمويل المشترك مع الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية لتحسين المناهج التعليمية لفائدة الأطفال السوريين اللاجئين في البلدان المجاورة. ويستفيد حالياً حوالي 1,400 طالب من التدريب المهني. وسمح ذلك لحوالي 450 طالب من العثور على وظيفة.

- ◀ **في بنغلاديش، ساهم مشروع "مدرسة"** في تحسين البنية التحتية لـ 95 مدرسة قرآنية معرضة للأعاصير والفيضانات. وساعد هذا المشروع على تحديث المناهج الدراسية، وبناء 279 فصلاً دراسياً جديداً، وتوفير الأثاث ومعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصال للمدارس، وتدريب 386 مُعلِّماً. واستفاد من المشروع أكثر من 6,000 تلميذ سنوياً، ونتج عن ذلك تحسين معدلات النجاح في الطورين الابتدائي والثانوي في المناطق المستهدفة.
- ◀ **في إندونيسيا، استفاد من مشروع التعليم العالي التكميلي** للمشروع المنفذ بمبلغ 256 مليون دولار أمريكي، 242,000 طالباً يحضرون شهادات عليا. وساهم المشروع في بناء أو إعادة تأهيل 98 مؤسسة تعليمية وتقديم دورات تدريبية لفائدة 1,761 عضو من هيئة التدريس.
- ◀ **في غامبيا، أتاح مشروع التعليم ثنائي اللغة** بناء 222 فصلاً دراسياً في 70 مدرسة قرآنية. واستفاد من هذا المشروع حوالي 30,000 تلميذ، كما قُدِّمت دورات تدريبية لأكثر من 1,300 معلم.



توفير المأوى للفقراء في قرية التقوى بالكاميرون



دعم البنك الإسلامي للتنمية إعادة بناء المدارس القرآنية في المناطق المتضررة من الفيضانات ببنغلاديش



تلاميذ من مدرسة دارسيلم في غامبيا



تلاميذ من المدرسة الإسلامية جاميل بابو في غامبيا



الشركات الصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف



مبادرات استراتيجية

وتشمل المبادرات الرئيسة في مجال التمكين الاقتصادي ما يلي: (1) برنامج تعزيز قدرة المنشآت الهشة على الصمود اقتصادياً (SERVE) الذي سيُتيح تنفيذ مشاريع في جيبوتي والأردن وفلسطين وأوزباكستان باعتمادات تراكمية تبلغ قيمتها 91.40 مليون دولار أمريكي، و(2) صندوق التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني بـ 500 مليون دولار أمريكي، وقد خُشد بالفعل بـ 215 مليون دولار أمريكي إلى حد الآن، و(3) صندوق التمكين الاقتصادي لأوزباكستان بـ 100 مليون دولار أمريكي، تساهم فيه حكومة أوزباكستان بنسبة 35%، والبنك الإسلامي للتنمية بنسبة 20%، والقطاع الخاص بنسبة 45%. ومن المتوقع أن يَتيح هذا الصندوق إنشاء 102,000 وظيفة بفضل دعم 34,000 شركة الصغرى وصغيرة ومتوسطة (تُشكّل النساء والشباب 50% من المستفيدين).

الجدول 24: نتائج المشاريع المكتملة في قطاع الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف

مؤشر النتائج	النتائج المحققة
عدد مراكز الأسواق التي أُنشأت أو حُدثت أو أُعيد تأهيلها	102
عدد الأشخاص الذين وُظفوا	267,043
عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	188,901
عدد الأشخاص الذين أُتيح لهم التمويل الأصغر أكثر	201,300



الأولويات الاستراتيجية

يدعم البنك البلدان الأعضاء في مجال تطوير المهارات لتحسين قابلية التوظيف في الوظائف المنتجة وتعزيز المهارات الراجعة في السوق، مع إيلاء اهتمام خاص بالنساء والشباب والتركيز على التعليم الفني والمهني والتدريب على المهارات المطلوبة بكثرة. ويساهم عمل البنك في تحقيق هدف التنمية المستدامة 8 (العمل اللائق ونمو الاقتصاد والهدف 10 (الحد من أوجه عدم المساواة).

الجدول 23: النتائج المتوقعة للمشاريع المعتمدة في سنة 2021: الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة وإنشاء الوظائف

مؤشر النتائج	النتائج المتوقعة
عدد مراكز الأسواق التي سَتُقام أو تُحَدَّث أو يُعاد تأهيلها	1,801
عدد الأشخاص الذين سيُوظَّفون	217,531
عدد الأشخاص الذين سيتلقون التدريب	69,438
عدد الأشخاص الذين سيُتاح لهم التمويل الأصغر أكثر	4,500
عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة التي سَتُقام أو تُعزز	225



إنشاء الوظائف في إطار برنامج التمكين الاقتصادي في السودان



القدرة على الصمود أمام الهشاشة وإدارة مخاطر الكوارث والتنمية المجتمعية



الأولويات الاستراتيجية

الموارد الميسرة لدعم البلدان الأعضاء الضعيفة والمتأثرة بالزلاعات بفضل استحداث مرفق تمويل مخصص.

تدعم المنظمات غير الحكومية الشريكة في برنامج تسريع استجابة منظمات المجتمع المدني للجوائح -المرتبط بمنحة تضامن- الفئات السكانية الهشة في المجتمعات الضعيفة والمتأثرة بالزلاعات في بوركينا فاسو وجزر القمر وجيبوتي وغينيا والعراق والأردن ولبنان وليبيا ومالي والنيجر والصومال والسودان.

تركز استراتيجية البنك لمعالجة هذه المحاور وتعميمها على ما يلي: (1) دعم البلدان الأعضاء في التصدي لعوامل الهشاشة والزلاعات من خلال تعزيز الانسجام الاجتماعي وتحليل المخاطر وتعزيز القدرة على الصمود (هدفا التنمية المستدامة 1 و2)، و(2) تحسين إدارة مخاطر الكوارث بفضل الاستثمار في أنظمة الإنذار المبكر ودعم التعافي بعد الكوارث، و(3) تسهيل التنمية المجتمعية من خلال تطوير قدرات منظمات المجتمع المدني وانخراطها في برامج التحول من أجل تحسين الرفاه الاجتماعي والاقتصادي للسكان المحليين والمجتمعات النائية والفئات الهشة الأخرى. ويخطط البنك للاستفادة من أنماط التمويل التقليدية وتعبئة

موافقات المشروع

واعتمد البنك في سنة 2021 مئذاً لمنظمات المجتمع المدني في تشاد وباكستان من أجل: (1) مساعدة 10 مدارس مجتمعية و200 أسرة في باكستان، و(2) دعم 300 منتج زراعي و100 شركة الصغرى وصغيرة في تشاد.

مؤشر القدرة على الصمود للبنك الإسلامي للتنمية

يستند مؤشر القدرة على الصمود للبنك الإسلامي للتنمية للنتيجة -الذي استحدث في سنة 2021- إلى خمسة جوانب حساسة متعلقة بالمخاطر والهشاشة في البلدان الأعضاء السبعة والخمسين وهي: (1) النزوح القسري، و(2) الاقتصاد وسبل العيش، و(3) الصحة والجوائح، و(4) البيئة والكوارث الطبيعية، و(5) الأمن البشري. وتقيم هذه الأداة قدرة البلدان الأعضاء على الصمود وتحدد الفرص المتعلقة بالتدخلات القطرية للبنك والأولويات الاستراتيجية وتحديد المشاريع في البلدان الأعضاء.



ج . المجالات متعددة الجوانب

تطوير التمويل الإسلامي

يدعم البنك تطوير بيتئ وبنى تحتية ومؤسسات للتمويل الإسلامي وأدوات تمويل إسلامي مبتكرة، وذلك بفضل: (1) تطوير مجموعة من الخدمات والمنتجات المبتكرة في مجال التمويل الإسلامي وتقديمها للبلدان الأعضاء (مثل الصكوك الخضراء والاجتماعية والمحدثة للتأثير) من أجل تمويل برامجها ومشاريعها وأنشطتها الإنمائية، وتسهيل تعبئة الموارد سواء كانت مقيدة أو غير مقيدة في بيان الميزانية العمومية، و(2) دعم التنمية وترسيخ قطاع التمويل الإسلامي وأسواقه في البلدان الأعضاء بتطبيق إصلاحات تنظيمية وتنمية رأس المال البشري، و(3) تعزيز أدوات التمويل الإسلامي الاجتماعي (مثل زكاة الأوقاف والصدقة) لدعم البلدان الأعضاء الأقل نمواً. ويعمل البنك أيضاً باعتباره محفزاً على تطوير قطاع التمويل الإسلامي بفضل تقديم حزم متنوعة ومكملة مصممة على المقاس، ويشمل ذلك مساهمات حقوق الملكية، وخطوط التمويل، وصناديق الضمان، وبناء القدرات من خلال استحداث منح مخصصة وإقامة شراكات قوية مع المؤسسات متعددة الأطراف والثنائية والمختصة الأخرى.

أمريكي). وبالرغم من هذا المبلغ المصروف الصغير، إلا أن استثمارات البنك تدبر أصولاً تتجاوز قيمتها 47 مليار دينار إسلامي (65 مليار دولار أمريكي)، أي بمفعول مضاعف بـ 200 مرة. وتبلغ القيمة العادلة لمحفظة المؤسسات المالية الإسلامية للبنك 259 مليون دينار إسلامي (حوالي 362 مليون دولار أمريكي)، فيما بلغ الدخل الذي حققه البنك من توزيعات هذه المؤسسات 121 مليون دينار إسلامي (169 مليون دولار أمريكي) إلى حد الآن، ومنها مبلغ 6.5 مليون دينار إسلامي (حوالي 9 مليون دولار أمريكي) في سنة 2021. واستناداً إلى الظروف السائدة في السوق، نفذ البنك في السنوات الخمس الماضية 15 معاملة خروج حقق منها إيرادات يبع بمبلغ 108 مليون دينار إسلامي (حوالي 151 مليون دولار أمريكي)، ومنها 18 مليون دينار إسلامي (حوالي 25 مليون دولار أمريكي) حققها البنك في سنة 2021 من 3 معاملات.

ويعمل لدى هذه المؤسسات المالية الإسلامية الثمانية والعشرون المستثمر فيها أكثر من 46,000 موظف، وهي تقدم خدمات مالية لأكثر من 28 مليون مُودِعٍ فردي وتأمين التكافل لأكثر من 1.3 مليون حامل بوليصة تأمين. وعند نهاية سنة 2021، استثمرت 58% من محفظة أسهم البنك في 16 بنكاً إسلامياً، و21% في شركات الاستثمار، و10% في شركات التكافل.

وتتراوح قيمة أكبر المبالغ المستثمرة بين مليون و10 ملايين دينار إسلامي. وتمثل الاستثمارات الأكثر تعرضاً للمخاطر في بنك ميزان، والبنك الكويتي التركي، وبنك البوسنة الدولي، والبنك الإسلامي للسنگال. ويجدر بالذكر أيضاً أن هناك 7 استثمارات تغطي الالتزامات بالكامل وهي لا تخضع لأي تغطية منظمة وليست خاملة.

وفيما يتعلق بالتوزيع الجغرافي، توجد 28% من المحفظة في منطقة أوروبا/رابطة الدول المستقلة، و18% في منطقة مجلس التعاون الخليجي، و18% في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، و14% في جنوب آسيا، و11% في شرق آسيا، و11% في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (باستثناء بلدان مجلس التعاون الخليجي). ويظهر هذا التوزيع المتنوع التزام البنك بتطوير قطاع التمويل الإسلامي في العالم.

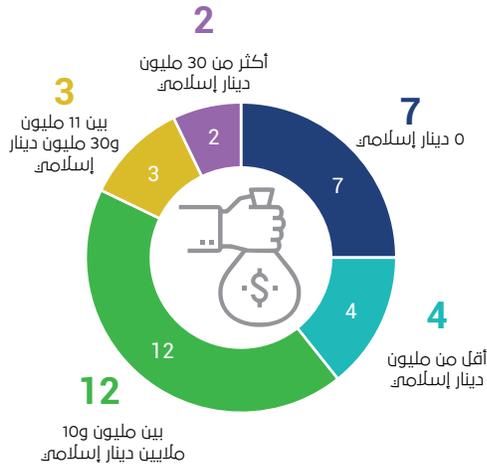
28 تتضمن محفظة حقوق الملكية للبنك الإسلامي للتمنية 28 مؤسسة مالية إسلامية، موزعة على أكثر من 20 بلداً، بمبلغ إجمالي مصرفي قيمته 234 مليون دينار إسلامي (حوالي 327 مليون دولار أمريكي).

وتتكون محفظة حقوق الملكية للبنك الإسلامي للتمنية من 28 مؤسسة مالية إسلامية، موزعة على أكثر من 20 بلداً، بمبلغ إجمالي مصرفي قيمته 234 مليون دينار إسلامي (حوالي 327 مليون دولار أمريكي).

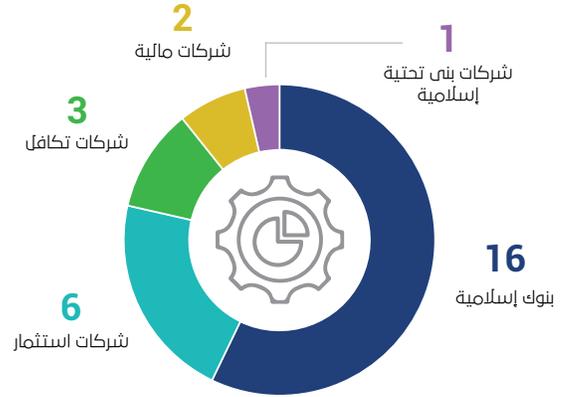
الشكل 11: لوحة بيانات محفظة حقوق الملكية في المؤسسات المالية الإسلامية (سنة 2021)



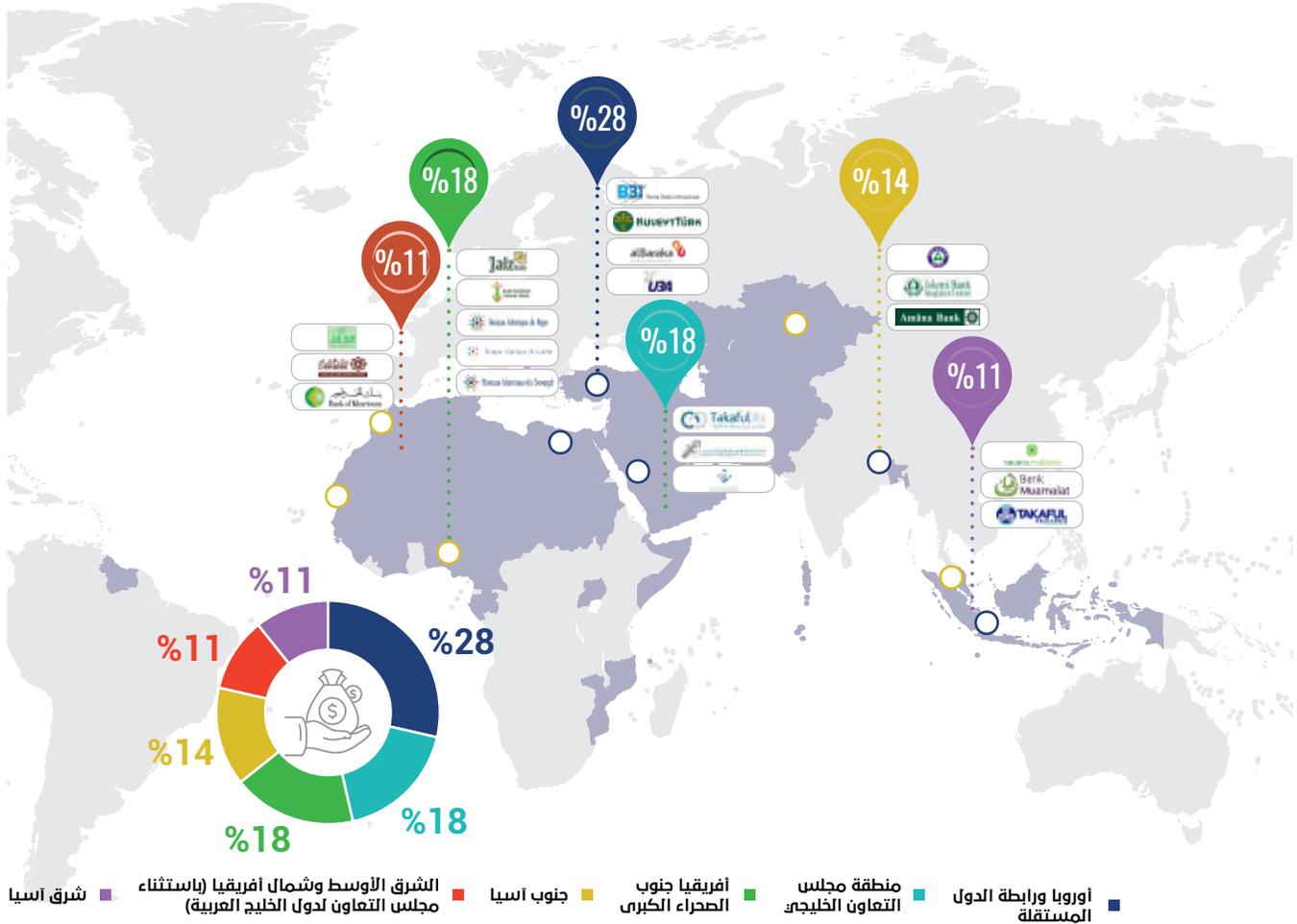
حجم الاستثمارات القيمة العادية



القطاع (عدد المؤسسات المالية الإسلامية)



الشكل 12: لمحة عن لوحة بيانات محفظة حقوق الملكية في المؤسسات المالية الإسلامية



تغيّر المناخ

التزم البنك بتخصيص 35% من تمويلات المشاريع للتخفيف من آثار تغيّر المناخ والتكيّف معه، بما يتماشى مع هدف التنمية المستدامة 13 (تغيّر المناخ). وسيعمل البنك أيضاً على ضمان اتساق عملياته مع أهداف اتفاق باريس، مع تقديم الدعم في نفس الوقت للتحوّل نحو انبعاثات منخفضة لغازات الدفيئة ومسارات إنمائية قادرة على الصمود أمام تغيّر المناخ في البلدان الأعضاء، ودعم العمليات التي تحسّن مواكبة المساهمات المحددة وطنياً للبلدان الأعضاء بموجب ميثاق غلاسكو للمناخ المنبثق عن الدورة السادسة والعشرين لمؤتمر الأطراف (COP26). ويدعم البنك إجراءات التخفيف من آثار تغيّر المناخ في قطاعات الطاقة والنقل والمدن والتصنيع والزراعة التي تُعدّ المصادر الرئيسية لانبعاثات غازات الدفيئة. وتسهّل النمو المستدام، يدعم البنك تدابير التكيّف مع تغيّر المناخ المطبقة في قطاعات المياه والزراعة والموارد الطبيعية والتنمية الحضرية والتنمية الاجتماعية.

وفي سنة 2021، التزم البنك بتمويل المشاريع المناخية بمبلغ 684 مليون دولار أمريكي، ما يمثل 31% من إجمالي المخصصات المعتمدة خلال السنة. ودرس البنك 40 مشروعاً لمكافحة المخاطر الملموسة الناتجة عن تغيّر المناخ من أجل استغلال الفرص الإنمائية ذات البصمة الكربونية المنخفضة والتخفيف من آثار تغيّر المناخ على القطاعات الحيوية في البلدان الأعضاء.

وفي سنة 2021، تعاون البنك مع الصندوق الأخضر للمناخ من أجل الحصول على الاعتماد لتعبئة جنح وموارد ميسرة للعمل المناخي في البلدان الأعضاء. وغدا البنك أيضاً شريكاً منفذاً للصندوق الأخضر للمناخ فيما يتعلق بدعم تأهب البلدان الأعضاء للوصول إلى التمويل الخاص بالمناخ. واعتمد الصندوق الأخضر للمناخ مبلغ 2.7 مليون دولار أمريكي الذي اقترحه البنك الإسلامي للتنمية لدعم تأهب القطاع الخاص للعمل المناخي في العراق واليبردين ولبنان والأردن وفلسطين. ويُعدّ البنك أيضاً شريكاً منفذاً لمرفق تمويل الرصد المنهجي التابع للأمم المتحدة المستحدث مؤخراً.



تجميع مياه الينابيع - محافظة حد - SFD-LIWP

النساء والشباب

يدعم البنك الاحتياجات الإنمائية للنساء والشباب، وهو يركز على: (1) زيادة وصول النساء على الخدمات والموارد تماشياً مع هدف التنمية المستدامة 5، و(2) إدراج النساء ضمن الفئات المستفيدة الرئيسية في المشاريع الإنمائية التي يدعمها البنك، و(3) تعزيز مشاركة النساء وتمثيلهنّ بفضل توسيع نطاق البرامج الرئيسية مثل برنامج تعزيز قدرة المنشآت النسائية ذات القيمة المضافة على الصمود (BRAVE Women)، ومبادرة تمويل رائدات الأعمال (WE-FI)، والمبادرة النسائية لريادة الأعمال الاجتماعية (WISE)، ومبادرة تمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة للنساء من غرب أفريقيا في سلاسل قيمة الأرز (EWASME)، و(4) تشجيع تعلّم النساء والشباب وتطوير قدراتهم لتعزيز ريادة الأعمال وإنشاء الوظائف.



التمكين الاقتصادي للنساء الريفيات في أمزميز بالمغرب

في باكستان، اكتمل مشروع «الفتيات يقرآن لينجن» الذي نفذته منظمة ألف ليلي بوك باص سوسايتي. وساعد هذا المشروع على تحسين مهارات القراءة لدى الفتيات من الطور الابتدائي لتمكينهن من النجاح في المدرسة والطور ما بعد الثانوي، وذلك في إطار الدعم المقدم لجهود حكومة آزاد جامو وكشمير.

وفي المغرب، اكتمل مشروع التمكين الاقتصادي للنساء الريفيات في أمزميز الذي نفذته جمعية أسيد للتنمية المستدامة. وساهم هذا المشروع في تحسين الأنشطة الاقتصادية لفائدة 50 امرأة ريفية تتراوح أعمارهن بين 18 و50 عاماً في منطقة أمزميز، مع التركيز على النساء الفقيرات والفتيات اللواتي غادرن مقاعد الدراسة.

واعتمد البنك المنحة الثانية بقيمة 11.25 مليون دولار أمريكي في إطار مبادرة تمويل رائدات الأعمال (WE-FI) لتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة للنساء من غرب أفريقيا في سلاسل قيمة الأرز (EWASME) في غينيا والنيجر والنيجال وسيراليون.

التعاون الفني دورات تدريبية لأكثر من 270 خبيراً، وساعدت على بناء قدرات 9 مؤسسات ناشطة في مختلف المجالات ذات الأولوية، وأنحت تعيين 25 خبيراً في البلدان الأعضاء.

وبالاعتماد على آلية تبادل المعارف والخبرات، ربط البنك البلدان الأعضاء ببعضها وبلدان أخرى من الجنوب من أجل التصدي معاً لتحديات التنمية، وإضافةً إلى إدراج تبادل المعارف والخبرات في العمليات المنتظمة للبنك، حُصص مبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي لستة تدخلات متعلقة بتبادل المعارف والخبرات في قطاعات الزراعة والطاقة والصحة والتدريب المهني والمياه. واستفادت من ذلك البلدان التالية: بنغلاديش، جيبوتي، الأردن، غينيا، غينيا بيساو، النيجر، نيجيريا، باكستان، طاجيكستان، تونس، تركمانستان.

وفي إطار البرنامج المشترك لتنمية القدرات الفنية مع الأكاديمية العالمية للعلوم، ساهم البنك في معالجة الآثار السلبية الناتجة عن جائحة كوفيد-19 وتعزيز استجابة البلدان الأعضاء وتعافيها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبعد مرور ثلاث سنوات من تنفيذها، قدم هذا البرنامج الدعم لـ 73 باحثاً شاباً من 15 بلداً عضواً من البلدان الأقل نمواً، وشكلت النساء نسبة 52% منهم، والشباب نسبة 48%.



خلق فرص اقتصادية مستدامة للشباب من خلال مشروع التدريب المهني والتوظيف في الأردن

وفي مصر، أطلقت مبادرة «هي تتاجر» (She Trades) لدعم الشركات المملوكة للنساء في سلاسل القيمة الخاصة بصناعات الحرف اليدوية بفضل تحسين تنافسيتها وقدرتها على المنافسة في الأسواق المحلية والإقليمية. ويتمثل شركاء هذا المشروع في المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ومبادرة المساعدة من أجل التجارة للدول العربية-أفريقيات ومركز التجارة الدولية.

تنمية القدرات

يولي البنك أولوية قصوى لتنمية القدرات ويعمل على تعميمها في تدخلاته على مستوى جميع القطاعات والمحاور ذات الأولوية. ويهدف البنك إلى: (1) تنفيذ تدخلات تُركّز على تنمية القدرات وتكون ذات صلة ومبتكرة وفعّالة ومتسقة مع أولويات البلدان الأعضاء، بفضل الاعتماد على آليات ناجحة مثل آلية تبادل المعارف والخبرات، و(2) تعبئة موارد مُبشّرة تكون على شكل منتج مالية أساساً من خلال مختلف الآليات وطرق التمويل في إطار صندوق استئماني يجمع بين مانحين متعددين.

وفي سنة 2021، اعتمدت 19 عملية في نطاق برامج التعاون الفني بمبلغ 0.5 مليون دولار أمريكي، واستفادت منها 8 بلدان على نحو مباشر و28 بلداً على نحو غير مباشر عن طريق الأنشطة الإقليمية. وقدمت برامج

التعاون في مجال تبادل المعارف والخبرات - التدريب الفني والمهني في طاجيكستان

في طاجيكستان، اعتمد البنك مشروعا لتبادل المعارف والخبرات من أجل تحسين جودة برامج التعليم والتدريب الفني والمهني. وتتضمن أنشطة هذا المشروع تحسين المناهج الدراسية وتدريب الشباب والنساء لتعزيز مهاراتهم وقابليتهم للتوظيف. ويهدف هذا المشروع إلى بناء قدرات 13,000 شخص ومنهم 9,000 شاب و4,000 امرأة فاقدة للمهارات في المناطق الجبلية والريفية.

تبادل المعارف والخبرات: مشاركة خبرة المغرب في قطاع الطاقة مع جيبوتي والنيجر

يدعم البنك الوكالة المغربية للطاقة المستدامة -التي تعتبر مركزاً متميزاً وذائع الصيت- من أجل دعم جيبوتي والنيجر في تطوير شبكة كهربائية موثوقة ونظيفة ومستدامة وبأسعار معقولة. وسيساعد هذا المشروع على تحسين قدرات جيبوتي والنيجر مستقبلاً لإقامة مشاريع مقبولة لدى البنوك، مثل: (1) المحطات الكهروضوئية لتوليد الطاقة الشمسية في جيبوتي التي تتراوح طاقتها بين 10 و30 ميغاوات والواقعة في منطقة بين كاه 20 بين مولود ودخيل وبين غوييه وبارا الصغيرة، و(2) المحطات الكهروضوئية لتوليد الطاقة الكهربائية في النيجر التي تتراوح طاقتها بين 10 و20 ميغاوات في منطقتي دوسو ومارادي.

مشروع تبادل المعارف والخبرات حول إدارة الرضوض بين فلسطين وأفغانستان

تتميز البلدان الأعضاء السبعة والخمسون بتنوعها من ناحية الموقع الجغرافي والدخل الفردي ومستوى التنمية الاقتصادية، ولكنها تملك جميعاً ثروة معرفية ومهارات وخبرات يمكن مشاركتها مع البلدان الأعضاء الأخرى من أجل التصدي لتحديات التنمية.

وفى خضم جائحة كوفيد-19- الحالية، عمل البنك الإسلامي للتنمية مع الوكالة الفلسطينية للتعاون الدولي من أجل تسهيل إرسال بعثة مكونة من 7 أطباء فلسطينيين إلى أفغانستان لتقديم دورة تدريبية حول إدارة الرضوض وحالاتها الطارئة في مايو 2021.

وساعدت هذه البعثة على مشاركة الخبرات مع الطواقم الطبية في أفغانستان وتحسين مهاراتهم ومعارفهم بفضل تقديم محاضرات نظرية واطلاع الأطباء الأفغان على مجريات العمليات الجراحية من غرف العمليات وإشراكهم في العمليات الجراحية فعلياً.

واستفاد من خبرة الأطباء الفلسطينيين حوالي 190 عاملاً طبياً أفغانياً ومنهم الأطباء والممرضين والفنيين. وأثناء هذه الدورة التدريبية، نفذ الفريق الطبي الفلسطيني تدخلات وعمليات جراحية مشتركة مع 4 مستشفيات.

ويؤكد تبادل المعارف والخبرات بين البلدان التي تواجه أوضاعاً صعبة روح التضامن السائدة بين البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية، ولا سيّما في الأوقات العصيبة.



استفاد العديد من المرضى من مشروع التحالف من أجل مكافحة العمى الممكن تفاديه في 13 بلداً أفريقياً



التعليم، والصحة، كما يساهم في تخفيف معاناة المجتمعات المتضررة من الكوارث الطبيعية.

وفي سنة 2021، اعتمد البنك 18 مشروعاً بمبلغ 4.75 مليون دولار أمريكي في 15 بلداً. وترد تفاصيل ذلك في الجدول 16.

د . المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء

أنشأ البنك برنامج التواصل مع المجتمعات في البلدان غير الأعضاء (برنامج المعونة الخاصة سابقاً) بهدف تحسين رفاه المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء وظروف عيشهم. ويعزز هذا البرنامج تنمية المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء، ولا سيما في مجالات

الجدول 25: قائمة المشاريع المعتمدة للمجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء

البلد	اسم المشروع	مساهمة البنك الإسلامي للتنمية (بالدولار الأمريكي)
سراييفو، البوسنة والهرسك	توفير معدات مختبرية خاصة طب الأسنان لكلية العلوم والتكنولوجيا في جامعة سراييفو، برنامج طب الأسنان.	250,000
الفلبين	ترميم وتجهيز مستشفى لاناو دكتورز (LDH) في سارا، ليغان سيتي لاناو دل نورت، الفلبين.	250,000
رواندا	توفير مياه شرب نظيفة	150,000
رواندا	أنظمة منزلية لتوليد الطاقة الشمسية لفائدة 100 منزل هش في رواندا	150,000
زيمبابوي	بناء مركز لتدريب النساء في إيوين، هاتكليف إكستنشن، هراري، زيمبابوي	250,000
زامبيا	بناء مركز لتدريب النساء في شيسامبا	250,000
موريشيوس	توسيع مدرسة ابتدائية للذكور والإناث في كوريبب	270,000
كينيا	بناء مكتبة في الجامعة الدولية راف، كيتنغلا	270,000
جنوب أفريقيا	توسيع أكاديمية ونذر كيدز في دوربان	200,000
جنوب أفريقيا	بناء مركز الدعوة والإرشاد للتعليم في سويتو، مقاطعة غوتانغ	200,000
تنزانيا	بناء مستشفى الحكمة	280,000
المملكة المتحدة	برنامج Prince's Trust المرحلة 3: يهدف إلى إنشاء برنامج لمدة 3 سنوات لدعم الشباب البريطانيين المسلم في مجالات التعليم والتدريب والتوظيف.	1,000,000
روسيا	إعادة تأهيل معهد مريم سلطانوفا الإسلامي وتأثيره	200,000
الولايات المتحدة الأمريكية	توسيع مدرسة النور لفائدة الجمعية الإسلامية لسبرينغفيلد الكبرى، سبرينغفيلد - إيلينوا، الولايات المتحدة الأمريكية	200,000
ترينيداد وطوباغو	توسيع مدرسة	200,000
كندا	بناء المدرسة الإسلامية عصمان شكير في مون جوا، مراكم، أونتااريو، كندا	200,000
بورنديو	ترميم عدة مدارس للاجئين من بورنديو	250,000
إثيوبيا	توفير الوصول إلى المياه وأنظمة الصرف الصحي في المدارس والمراكز الصحية	120,000

إجمالية بلغت 2.6 مليون دولار أمريكي في 9 بلدان. وترد تفاصيل ذلك في الجدول 17.

وفي إطار البرنامج الاستراتيجي لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية للتأهب والاستجابة لكوفيد-19، أنجز البنك بنجاح 11 عملية بموازنة

الجدول 26: قائمة عمليات البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لكوفيد-19 المنفذة في 11 بلدان

البلد	اسم المشروع	مساهمة البنك الإسلامي للتنمية (بالدولار الأمريكي)
كينيا	تجهيز الجامعة الدولية راف بمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصال	230,000
جنوب أفريقيا	إنشاء مدرسة للتعلّم عن بعد للتسويق الرقمي الذكي عن طريق التعليم الإلكتروني	100,000
الكونغو الديمقراطية	تجهيز ثانوية آل مكتوم بمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصال	100,000
بورندي	إنشاء منصة للتعلّم الإلكتروني لفائدة أهم ثانوية في بوجمبورا	100,000
بورندي	توفير تجهيزات طبية لمركزين طبيين	100,000
نيبال	توفير مستلزمات وتجهيزات طبية وتوزيع السلل الغذائية المنزلية لفائدة مؤسسة مودني محرم، ميموريال وبلفير ترست	100,000
الفلبين	توفير مستلزمات وتجهيزات طبية لمؤسسة تاماران الطبية (TMFI)	200,000
زيمبابوي	توفير تجهيزات طبية لمركز الشفاء للرعاية الصحية الأولية	200,000
ترينيداد وتوباغو	توفير الأدوية والطعام لسكان متضررين	150,000
الفلبين	توفير السلل الغذائية المنزلية لمؤسسة تاماران الطبية	60,000
ترينيداد وتوباغو	توزيع الغذاء (أرز، زيت، نودلز، فيتامينات...)	60,000





بعض المستفيدين من برنامج دعم الشباب البريطاني المسلم



مدرسة الميزان شرق لندن



دار العلوم، دعوة الإيمان في برادفورد



مدرسة البنات أبو بكر في والسلي

هـ . النتائج الرئيسية لبرامج المنح

يلخص الجدول التالي النتائج المحققة بفضل برامج المنح في سنة 2021.

الهدف	مؤشرات النتائج الأساسية	برنامج المنحة
80	زيادة إنتاجية المحاصيل	برنامج المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني لسنة 2021
6,000	عدد الطلاب المستفيدين	
2	شبكة الإمداد بالمياه التي بُنيت أو حُدثت (الطول بالكلم)	
1,950	عدد الأسر التي رُبطت بالشبكة الكهربائية	
120	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر غير متجددة (ما يعادلها بالميفغوات)	
1,420	عدد الأشخاص المستفيدين من التدريب	
10	عدد المنظمات التي أُسست أو عُززت بفعالية	
54	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي والثانوي	برنامج الإغاثة الطارئة لسنة 2021
1	عدد المؤسسات العامة (مثلا وزارة الزراعة وتربية الماشية) التي بُنيت قدراتها	برنامج تمكين النساء والشباب لسنة 2021
435	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	
12	عدد الشركات الريفية (الزراعية أو غير الزراعية) التي أُسست أو عُززت	
5	عدد المؤسسات العامة (مثلا وزارة الزراعة وتربية الماشية) التي بُنيت قدراتها	
11	عدد السياسات واللوائح التنظيمية المعتمدة أو المحسنة	
623,424	الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين وصلتهم حملات التوعية	
6	غرف الإيواء والإقامة التي بُنيت أو حُدثت في دور الشباب والإيواء في المؤسسات التعليمية	
3,850	عدد الطلاب المستفيدين	برنامج تبادل المعارف والخبرات لسنة 2021
43	عدد المؤسسات التعليمية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	
45	عدد المعلمين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	
28,500	زيادة قدرات معالجة مياه الشرب (م ³ يومياً)	
85,500	زيادة قدرات معالجة المياه المستعملة (م ³ يومياً)	
249	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	
10,650	عدد الأشخاص الذين وُظفوا	
1,000,000	زيادة الطاقة الاستيعابية للموانئ البحرية (بالطن سنوياً)	برنامج التعاون والتكامل الإقليمي لسنة 2021
1	عدد المؤسسات العامة (مثلا وزارة الزراعة وتربية الماشية) التي بُنيت قدراتها	
1	عدد السياسات واللوائح التنظيمية المعتمدة أو المحسنة	
353	عدد المؤسسات العامة (مثلا وزارة الزراعة وتربية الماشية) التي بُنيت قدراتها	

الهدف	مؤشرات النتائج الأساسية	برنامج المنحة
385	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	المجتمعات المسلمة في البلدان غير الأعضاء
1	عدد الأشخاص الذين وُظفوا	
4	عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	
27	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدثت في التعليم الابتدائي والثانوي	
2,720	عدد الطلاب المستفيدين	
16	عدد المؤسسات التعليمية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	
58	عدد المعلمين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	
75,400	عدد الأسر التي استفادت من أنظمة الإمداد بمياه الشرب	
1,000	القدرة المضافة على توليد الطاقة من مصادر متجددة (ما يعادلها بالميجاوات)	
4,040	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	
5	عدد الأشخاص الذين وُظفوا	

◀ برنامج تسريع استجابة منظمات المجتمع المدني للجوائح -تضامن- بالشراكة مع الاتحاد الدولي لجمعيات الطيب الأحمر والهلال الأحمر ومنظمة الخطة الدولية واللجنة الدولية للطيب الأحمر ومنظمة Light for the World ومبادرة سبارك.

◀ برنامج التحالف من أجل مكافحة العمى الممكن تفاديه بالتعاون مع منظمة Project Cure ومنظمة Light for the World.

◀ برنامج التعليم للاجئين السوريين بالتعاون مع جمعية التميز والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية وجمعية التميز الإنساني.

ويقيم صندوق التضامن الإسلامي للتنمية شراكة مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل إنشاء الصندوق الإسلامي العالمي للاجئين الذي سيكون مصدراً مستداماً لتمويل المشاريع والمبادرات التي تلبى احتياجات اللاجئين والنازحين داخلياً في البلدان الأعضاء.



استفاد العديد من المرضى من مشروع التحالف من أجل مكافحة العمى الممكن تفاديه في 13 بلداً أفريقياً

و . النتائج الرئيسية لعمليات الصناديق التي يديرها البنك

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية

أنشأ صندوق التضامن الإسلامي للتنمية في سنة 2007 صندوقاً خاصاً يهدف بالتحديد إلى تمويل المشاريع والبرامج المنتجة والخدمات التي تساعد على الحد من الفقر في البلدان الأعضاء. ووضع الصندوق استراتيجية سنة 2030 التي تهدف إلى التحول من صندوق يمول المشاريع من خلال المنح والقروض، إلى صندوق يستثمر في مبادرات الحد من الفقر المدرة للدخل من أجل تعزيز الاستدامة.

📌 في سنة 2021، خصص صندوق التضامن الإسلامي للتنمية مبلغ 43.4 مليون دولار أمريكي لـ 26 مشروعاً ومبادرة متعلقة بالمنح، وبالتالي زادت القيمة التراكمية للاعتمادات إلى 773.2 مليون دولار أمريكي.

خصص صندوق التضامن الإسلامي للتنمية في سنة 2021 مبلغ 43.4 مليون دولار أمريكي لـ 26 مشروعاً ومبادرة متعلقة بالمنح، وبالتالي زادت القيمة التراكمية للاعتمادات إلى 773.2 مليون دولار أمريكي.

ومن أهم الشراكات التي أبرمها الصندوق في سنة 2021:

◀ برنامج تمكين المنظمات غير الحكومية لمكافحة الفقر بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

يبين الجدول التالي النتائج الرئيسية المتوقعة تحقيقها من مشاريع الصندوق المكتملة في سنة 2021.

الجدول 27: أهداف التنمية المستدامة المتوقعة تحقيقها من مشاريع صندوق التضامن الإسلامي للتنمية

النتائج	المؤشر	أهداف التنمية المستدامة
160	عدد المساكن/المنازل التي بُنيت أو حُدِّثت أو أُعيد تأهيلها	
700	المساحة المروية (بالحكارات)	
338	عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدِّثت أو جُهِّزت	
3,005,214	عدد الموظفين الصحيين الذين تلقوا التدريب، مثلًا الأطباء والممرضين والمساعدين الطبيين والفنيين	
1,280	عدد الأسيِّرة الإضافية التي زُوِّدت بها المرافق الصحية	
80,471,051	الأشخاص المستفيدون من خدمات الرعاية الطبية الخارجية (العدد السنوي)	
12,690,712	الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين وصلتهم حملات التوعية	
114	عدد الفصول الدراسية التي بُنيت أو حُدِّثت في المؤسسات التعليمية	
2	عدد المؤسسات التعليمية التي بُنيت أو حُدِّثت أو جُهِّزت	
18,000	الطلاب المستفيدون (العدد السنوي)	
191	عدد المعلمين/أعضاء هيئة التدريس/الموظفين الذين تلقوا تدريباً	
45,000	عدد الأسر التي استفادت من أنظمة أمانة للإمداد بمياه الشرب	
10,000	عدد الأسر التي رُبطت بشبكة الكهرباء	
1,404	خطوط النقل والتوزيع التي رُكِّبت أو حُدِّثت أو أُعيد تأهيلها (كلم)	
44	عدد مراكز الأسواق التي أُقيمت أو حُدِّثت أو أُعيد تأهيلها	
9,320	عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً	
17,700	عدد الأشخاص الذين أُتيح لهم التمويل الأصغر أكثر	
50	الطرق المحلية والريفية التي بُنيت أو حُدِّثت أو أُعيد تأهيلها (كلم)	

صندوق العيش والمعيشة

يدعم صندوق العيش والمعيشة المشاريع ذات الأولوية بمعدلات ومنح ومنح دعم فني مُيسَّرة لإعداد المشاريع، وبالنظر إلى المجموعة الكبيرة من المشاريع، اعتمدت لجنة التأثير التابعة للصندوق تمويلات مُيسَّرة بمبلغ 1.5 مليار دولار أمريكي في الفترة 2016-2021.

أنشأ البنك صندوق العيش والمعيشة في سنة 2016 لضمان أقصى حد من التمويل الميسَّر معقول التكلفة للمشاريع الإنمائية الإنسانية الحساسة في البلدان الأعضاء الأقل نمواً. وباعتباره برنامجاً رائداً في مجال التعاون بين بلدان الجنوب، توسعت شراكات صندوق العيش والمعيشة لتشمل صندوق أبو ظبي للتنمية ومؤسسة بيل وميليندا غيتس ووزارة الخارجية وشؤون الكومنولث في المملكة المتحدة وصندوق التضامن



الإسلامي للتنمية ومركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية وصندوق قطر للتنمية.

ويدعم صندوق العيش والمعيشة المشاريع ذات الأولوية بمعدلات ومنح ومنح دعم فني ميسرة لإعداد المشاريع. وبالنظر إلى المجموعة الكبيرة من المشاريع، اعتمدت لجنة التأثير التابعة للصندوق تمويلات ميسرة بمبلغ 1.5 مليار دولار أمريكي في الفترة 2016-2021.

وتتضمن محافظة صندوق العيش والمعيشة 37 مشروعاً في قطاعات الصحة والزراعة والبنى التحتية الأساسية في 22 بلداً عضواً في البنك الإسلامي للتنمية، لفائدة الفئات الأكثر هشاشة. وقد صرف الصندوق أكثر من 343 مليون دولار أمريكي إلى يومنا هذا، محققاً نتائج ميدانية واعدة.

وفي سنة 2021، اعتمد الصندوق 6 مشاريع بمبلغ 66.35 مليون دولار أمريكي في بنغلاديش وبنين وتنشاد وكوت ديفوار والمالديف وتوغو.

وأنشأت لجنة التأثير مؤخرًا أداة للإدارة القائمة على النتائج لتعزيز القدرات الفنية للصندوق وتعظيم النتائج الإنمائية وأثرها وقياسها. ويجري حالياً العمل على تحسين نموذج الإدارة القائمة على النتائج في مشاريع الصندوق المنفذة في أبوجا وداكار. ومن المتوقع استحداث عدة أدوات ومبادئ توجيهية وكومات بيانات وعمليات وغيرها في إطار هذا العمل.

القضاء على الملاريا في السنغال: تحقق استثمارات البنك الإسلامي للتنمية وصندوق العيش والمعيشة مكاسب من حماية الفئات الأكثر هشاشة

ما زالت الملاريا تشكل تحدياً للصحّة العامة في السنغال، إذ تسبب عددا كبيرا من الوفيات لدى الأطفال والنساء وال كبار المعرضين للأمراض. ويلقى هذا المرض بعبء كبير على الأسر الفقيرة والمقاطعات والحكومة المركزية. وفي سنة 2018، قدم صندوق العيش والمعيشة 32 مليون دولار أمريكي لحكومة السنغال لمساعدتها على توسيع نطاق برنامجها الوطني ليشمل المناطق التي تشهد انتشاراً كبيراً لعدوى الملاريا.

وتتضمن أنشطة المشروع مراقبة ناقلات المرض وإدارة الحالات، والتواصل بشأن تغيير العادات والسلوكيات الاجتماعية، واقتناء السلع الأساسية، وتعزيز أنظمة الرصد والاستجابة للقضاء على المرض. وكانت نتائج المشروع كما يلي: تزويد المجتمعات المحلية بـ 2.5 مليون ناموسية معالجة بمبيدات الحشرات ذات مفعول طويل، واستفادة 80,000 أسرة من الرش الموضعي، وتنفيذ مليون اختبار تشخيص سريع للكشف عن الحالات، وتزويد 30 مرفق صحي بمعدات مختبرية وتدريبها على استخدامها، ومنها مجموعات الاختبار PCR، وإشراك مئات المجتمعات المحلية في أنشطة التوعية الاجتماعية وتغيير العادات.

ونتيجة لذلك، انخفضت حالات الملاريا في المناطق المستهدفة بنسبة 32%، وانخفضت الوفيات بسبب الملاريا بنسبة 48%، وبفضل تحسين إدارة الحالات والعلاج، انخفض معدل الوفاة بنسبة 41%، وزادت التغطية الوقائية لتقليل خطر الملاريا لدى النساء الحوامل بنسبة 39%.

ومن المتوقع أن تحقق مشاريع صندوق العيش والمعيشة المكتملة في سنة 2021 النتائج التالية.

الجدول 28: أهداف التنمية المستدامة المتوقعة تحقيقها من مشاريع صندوق العيش والمعيشة

النتيجة	المؤشر	هدف التنمية المستدامة
90	عدد المرافق الصحية التي بُنيت أو حُدثت أو جُهزت	
3,974	عدد الموظفين الصحيين الذين تلقوا التدريب، مثلًا الأطباء والممرضين والمساعدين الطبيين والفنيين	
80,471,051	الأشخاص المستفيدين من خدمات الرعاية الطبية الخارجية (العدد السنوي)	
9,000,000	الرعاية الصحية الوقائية - عدد الأشخاص الذين وطلتهم حملات التوعية	



إنشاء صندوق تمويل الأوقاف في المملكة العربية السعودية

أنشأ البنك مؤخراً صندوق تمويل الأوقاف في المملكة العربية السعودية وهو مخصص لتمويل مشاريع الأوقاف في المملكة. ويبلغ رأس المال المخصص به للصندوق مليار ريال سعودي (حوالي 267 مليون دولار أمريكي). يساهم فيه البنك الإسلامي للتنمية بنسبة 10% والهيئة العامة للأوقاف في المملكة العربية السعودية بنسبة 10%.



طلاب يدرسون في دار يتامي من تأسيس البنك الإسلامي للتنمية ووقف التضامن الإسلامي التعليمي في بنغلاديش



صندوق تثير ممتلكات الأوقاف

يعدّ صندوق تثير ممتلكات الأوقاف صندوقاً مُحدثاً للأثر، وأنشأه البنك الإسلامي للتنمية في سنة 2001 من أجل تمويل تطوير ممتلكات عقارية من شأنها توليد موارد لضمان استدامة التنمية الاقتصادية للمنظمات غير الربحية واستقلاليتها المالية واستمراريتها. وفي سنة 2020، رفع البنك رأس المال المرخص به للصندوق من 100 مليون دولار أمريكي إلى 500 مليون دولار أمريكي، بهدف الوصول تدريجياً إلى مليار دولار أمريكي في غضون 10 سنوات.

وإلى نهاية سنة 2021، تضمنت محفظة صندوق تثير ممتلكات الأوقاف 55 مشروعاً في 28 بلداً، وتدعم هذه المشاريع قطاعات التعليم والصحة وتنمية قدرات الشباب والأنشطة الخيرية والإغاثة.

وفي سنة 2021، اعتمد البنك 4 مشاريع لصندوق تثير ممتلكات الأوقاف بمبلغ إجمالي قيمته 16.6 مليون دولار أمريكي. وينفذ مشروعان في المملكة العربية السعودية، ومشروع واحد في السنغال، ومشروع واحد في تنزانيا.

وفي سنة 2021، اعتمد البنك 4 مشاريع لصندوق تثير ممتلكات الأوقاف بمبلغ إجمالي قيمته 16.6 مليون دولار أمريكي. وينفذ مشروعان في المملكة العربية السعودية، ومشروع واحد في السنغال، ومشروع واحد في تنزانيا.

وتماشياً مع رؤيته، حشد الصندوق في سنة 2021 استثمارات إضافية لمشاريع جديدة أو جارية بمبلغ 18.75 مليون دولار أمريكي، مقارنة بمبلغ 21.59 مليون دولار أمريكي في سنة 2020. وتلقى البنك أيضاً ثلاث منح بلغت قيمتها الإجمالية حوالي 0.3 مليون دولار أمريكي لدعم مشاريعه.

ويقدم الشكل التالي بعض الأمثلة عن محافظة صندوق تثير ممتلكات الأوقاف وتأثيرها على المجتمعات.

الشكل 13: أمثلة عن محافظة صندوق تثير ممتلكات الأوقاف وتأثيرها على المجتمعات

المؤسسات الوقفية المستفيدة	عدد المستفيدين في الأجل الطويل	العدد الإجمالي للمستفيدين	الحصة الممولة من الوقف	آخر/ملاحظات	أهداف التنمية المستدامة
مشروع البنك الإسلامي للتنمية ومؤسسة الأوقاف التعليمية التضامنية الإسلامية (بنغلاديش)	7,000 شخص أكملوا دورات تدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات والتدريب المهني وحصلوا على وظائف بعد ذلك، فيما استفاد جميع المشاركين الآخرين من برامج طويلة الأجل	43,000	كليا	توظيف 92% من خريجي هذا البرنامج في وظائف غيرت العديد منها حياة المستفيدين	 
جمعية الفجرية الخيرية (الإمارات العربية المتحدة)	6,000 شخص مُكّنوا من خلال التدريب المهني والورشات وبرنامج العائلات المنتجة	9 ملايين	جزئياً	50,000 عملية رعاية سنوياً (يتامى، طلاب، عائلات، أشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة)، والعديد من التدخلات الفورية	  
جمعية التوفيق الخيرية (الصومال كينيا)	20,000 يتيم وطالب ومعلم، حصلوا على الدعم	400,000	جزئياً	تفعيل مؤسسات اليتيم، التحنية الاجتماعية، ومنها 7 مدارس وجامعة واحدة مزودة بمشرفي	  
الهيئة العليا للأوقاف (السنگال)	12,500 طالب مستفيد في المدارس القرآنية الكبيرة	12,500	جزئياً	64 مدرسة قرآنية، مستفيد من الدعم	  

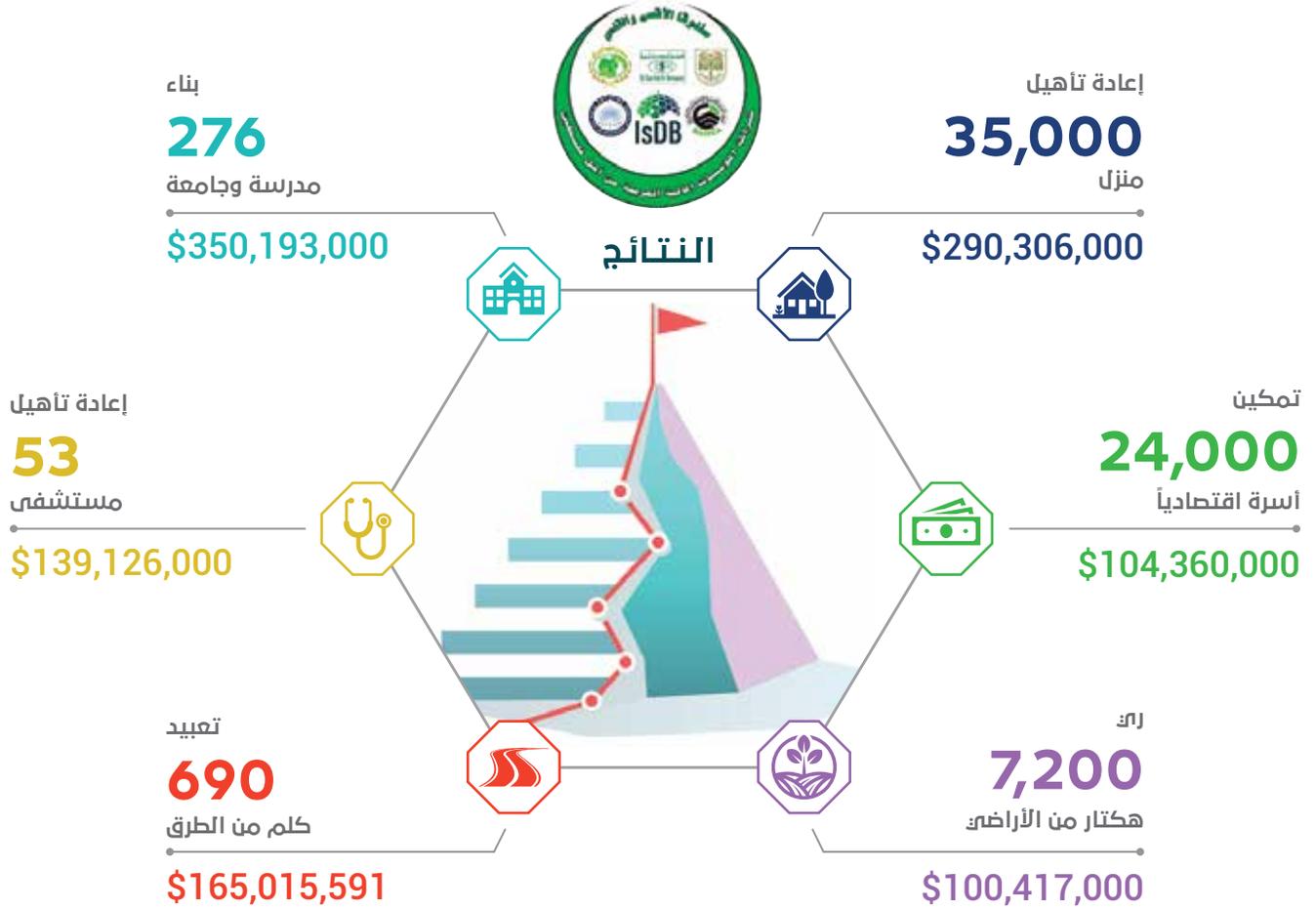
الصناديق الاستثمارية

الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وصندوق النقد العربي، والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، والصندوق الكويتي للتنمية، والصندوق السعودي للتنمية، وجهات مانحة أخرى. وتتجاوز المحفظة الإجمالية لصندوق الأقصى مبلغ مليار دولار أمريكي، ومنها اعتمادات جديدة بحوالي 59 مليون دولار أمريكي في سنة 2021.

قررت الدورة الطارئة لقمة جامعة الدول العربية التي عُقدت في القاهرة في أكتوبر 2020، إنشاء صندوق الأقصى من أجل دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية في فلسطين وإعادة إعمارها. وكُلف البنك الإسلامي للتنمية بإدارة هذا الصندوق الاستثماري الذي يساهم فيه



الشكل 14: النتائج الرئيسية لمشاريع صندوق الأقصى والقدس



ودعم هذا البرنامج عدة مشاريع باعتمادات تراكمية بلغت 693 مليون دولار أمريكي. ويغطي هذا البرنامج عدة قطاعات ومنها الصحة والتعليم، والحياة وسبل العيش والتمويل الأصغر والمساعدات الإنسانية. وفيما يلي بعض النتائج الممتازة المحققة بفضل مختلف المشاريع التي تدعمها برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية منذ تأسيسه:

- ◀ دعم 1.3 مليون شخص من المجتمعات المسلمة
- ◀ توفير التعليم، لفائدة 115,000 لاجئ
- ◀ توفير المأوى لفائدة 330,000 شخص وحيوان ومركبة تضرروا من إعصار سيدر في بنغلاديش
- ◀ توفير التمويل الأصغر لفائدة 340,000 شخص
- ◀ توفير تعليم جيد لفائدة 41,000 طالب وتلميذ أثناء الإعصار
- ◀ تقديم منح دراسية وتعليم جيد لفائدة 13,257 يتيم متضرر من التسونامي في إندونيسيا
- ◀ دعم 500,000 شخص، ومنهم 5,000 طالب، في الصومال من خلال بناء آبار عميقة ومدارس ساهمت في تحسين الوصول إلى المياه والتعليم الجيد

برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية

برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية هو صندوق استثماري أسسه الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود رحمه الله في سنة 2007. ويدير البنك الإسلامي للتنمية هذا الصندوق بالتنسيق مع مؤسسة الملك عبد الله الإنسانية. ويهدف هذا الصندوق إلى التخفيف من معاناة المحتاجين وضحايا الكوارث الطبيعية والنزاعات، من خلال: (أ) بناء القدرة على الصمود لدى المجتمعات الهشة والمحتاجة، و(ب) التصدي للفقير في المجتمعات الهشة والمحتاجة، و(ج) تنمية رأس المال البشري بفضل توفير تعليم جيد.

دعم برنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية عدة مشاريع باعتمادات تراكمية بلغت 693 مليون دولار أمريكي. ويغطي هذا البرنامج عدة قطاعات ومنها الصحة والتعليم والحياة وسبل العيش والتمويل الأصغر والمساعدات الإنسانية.

وشارك هذا البرنامج أيضاً في الاستجابة لاحتياجات البلدان أثناء جائحة كوفيد-19، وقدم منح دعم تجاوزت قيمتها 7 ملايين دولار أمريكي لـ 16 بلداً عضواً من آسيا وأفريقيا. وتمثلت هذه التدخلات في توفير تجهيزات الحماية الشخصية واختبارات PCR، وتنظيم برامج لتوعية الجمهور، وتمكين الطلاب والتلاميذ من الدراسة أثناء الجائحة.

- ◀ استفادة 277,000 مريض من خدمات الوحدات الطبية المتنقلة في 7 بلدان
- ◀ إتاحة التعليم العالي لـ 1,300 طالبة جامعية في مجمع الملك عبد الله للطالبات في الجامعة الإسلامية بالنيجر.



تلاميذ استفادوا من مشروع نفذ البرنامج في الصومال



العيادات الطبية المتنقلة في جمهورية قيرغيزستان

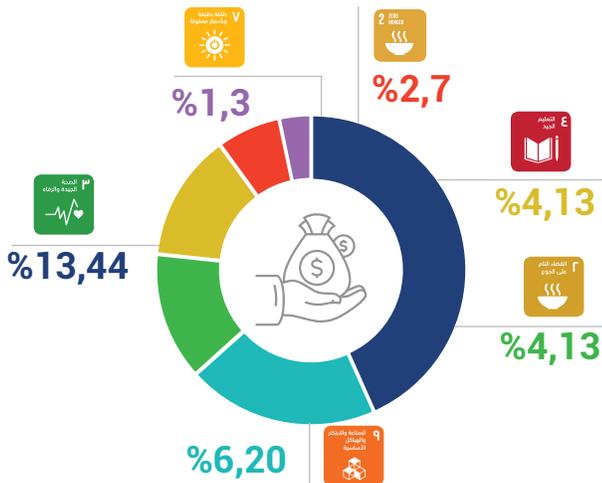
بدء عمليات بناء وتأثيث مجمع الملك عبد الله للطالبات في الجامعة الإسلامية بالنيجر في سنة 2021



في 29 مارس 2021، دشنت فخامة رئيس جمهورية النيجر محمدو يوسفو رسمياً مجمع الملك عبد الله بن عبد العزيز في النيجر، وهو عبارة عن مشروع وقفه مؤله برنامج الملك عبد الله "فاعل الخير" ويديره البنك الإسلامي للتنمية.

ويهدف هذا المشروع إلى تمكين الطالبات من خلال توفير بيئة تعليمية صديقة وحديثة وفضاء للعيش في الجامعة الإسلامية بالنيجر. ويتألف مجمع الملك عبد الله الذي يأوي 2,600 طالبة، من 5 كليات وهي: كلية الاتصال الجماهيري، وكلية الإدارة وعلوم الحاسوب، وكلية الشريعة، وكلية التمريض، وكلية اللغة العربية. ويحتوي المجمع على مرافق عديدة ومنها الفصول الدراسية والمختبرات ومكتبة ومسجد ومطعم ومرافق رياضية. وخصصت حكومة النيجر قطعة أرض تبلغ مساحتها 117324.5 م² لهذا المشروع. وتبلغ المساحة الإجمالية المبنية حوالي 64,500 م². ويساهم هذا المجمع في دعم التعليم في النيجر والبلدان المجاورة. وهو يسعى إلى تلبية تطلعات واحتياجات المجتمعات في بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. كما أنه يعزز دور النساء في التنمية الاجتماعية والاقتصادية ومساهمتهن في التنمية البشرية، مع الحفاظ على القيم الإسلامية في الوقت ذاته، من خلال تحسين جودة التعليم العالي للنساء وربطها بسوق العمل.

الشكل 15: المبادرات التي دعمها صندوق التحوّل التابع للبنك



صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار

أسس البنك صندوق العلوم والتكنولوجيا والابتكار (ويُسمى أيضاً صندوق التحوّل) من أجل تقديم تدفق تمويلي منتظم لمبادرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء. ويدعم هذا الصندوق المبتكرين والشركات في تطوير حلول مبتكرة للتصدي لتحديات التنمية التي تواجه مجتمعاتهم، وذلك من خلال تعزيز المهارات وإنتاج الأفكار ونقل المعارف.

وفي إطار الاستجابة لجائحة كوفيد-19، خصص صندوق التحوّل الدعوة الرابعة للابتكار لدعم استجابة البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية لجائحة كوفيد-19، وذلك بهدف بناء مستقبل أقوى وأكثر قدرة على الصمود ومزدهر. وتُكمّل هذه الدعوة مبادرات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية التي ينسقها المرفق الاستراتيجي للتأهب والاستجابة للاستفادة من الحلول المبتكرة.

بالمساهمة في أهداف التنمية المستدامة، ساهمت 13 منحة في تحقيق هدف التنمية المستدامة 3 (الصحة الجيدة والرفاه)، و6 منح في تحقيق الهدف 9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية)، و4 منح في تحقيق الهدف 2 (القضاء التام على الجوع)، و4 منح في تحقيق الهدف 4 (التعليم الجيد)، ومنحتان في تحقيق الهدف 6 (المياه النظيفة والصرف الصحي)، وساهمت منحة واحدة في تحقيق الهدف 7 (الطاقة النظيفة وبأسعار معقولة).

ز . النتائج الرئيسية لبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19

قرر مجلس المديرين التنفيذيين تمديد البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 في أبريل 2021 الذي اعتمد منذ أبريل 2020. ويشمل هذا التمديد -إضافة إلى المكوّنين الحاليين- مكوّنًا ثالثًا يتمثل في مرفق إتاحة اللقاحات (IVAC) لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية الذي يهدف إلى دعم البلدان الأعضاء في الوصول إلى لقاحات كوفيد-19. وبفضل تمديد البرنامج، زادت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية التزامها بالتمويل من 2.27 مليار دولار أمريكي في أبريل 2020 إلى 4.67 مليار دولار أمريكي، ومنها 770 مليون دولار أمريكي تمثل حجم أعمال المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات.

واعتمد البنك حزمة من التدابير للتخفيف من آثار جائحة كوفيد-19 ومن المتوقع أن تعود بالمنفعة على 59 مليون مستفيد، وذلك من خلال: (1) تلقيح 2.7 مليون شخص بفضل 1,522 مركز تلقيح جديد، و(2) تنظيم حملات توعية بكوفيد-19 والوقاية من انتشاره لفائدة 48.8 مليون شخص و(3) تقديم الدعم على شكل حصص غذائية لفائدة 9.7 مليون أسرة تعاني من انعدام حاد في الأمن الغذائي، وذلك من أجل تلبية احتياجاتها الغذائية، و(4) إنشاء 308,000 وظيفة لإنعاش سلاسل القيمة والقطاعات الاقتصادية ذات الأولوية، و(5) تقديم الدعم لـ 31,700 عامل صحي في مجال بناء القدرات لإدارة الاستجابة لجائحة كوفيد-19، و(6) استفادة 15,000 شركة صغرى أو أسرة من خدمات التمويل الأصغر، و(7) تقديم برامج التعلّم الإلكتروني لفائدة 40,000 طالب أثناء الجائحة، و(8) تقديم الدعم المالي لفائدة 18,300 شركة صغيرة ومتوسطة.



ونج عن هذه الدعوة تخصيص مبلغ 6.5 مليون دولار أمريكي، ومنه 20 منحة لمشاريع الابتكارية التجريبية ومبادرات بناء القدرات، و10 منح لتوسيع نطاق تسويق التكنولوجيات المبتكرة. وصدرت هذه الطول التكنولوجية من 22 بلداً واستفاد منها أكثر من 20 بلداً عضواً في البنك. وشكّلت النساء نصف العدد الإجمالي للمتلقين. وفيما يتعلق

البحث حول كوفيد-19 باستخدام الذكاء الصناعي في طاجيكستان



دعم صندوق التحوّل التابع للبنك مشروع TajRupt من طاجيكستان الذي فاز في سنة 2018 بجائزة الصندوق. ويعمل هذا المشروع على إدراج علوم الحاسوب والذكاء الصناعي في البحوث، وقد أبرم مؤخراً شراكة مع مايكروسوفت لبناء لوغاريتم للتعلّم الآلي لفائدة قطاع الصحة في ظل جائحة كوفيد-19. وقد أسس هذا المشروع مختبر TajRupt.ai الذي يُعدّ أول مختبر للذكاء الصناعي في آسيا الوسطى الذي يتيح التعلّم الآلي وريادة الأعمال لتلاميذ الطور الثانوي وطلاب الهندسة بفضل منهج دراسي قائم على التعلّم الآلي باستخدام الإحصاءات والعمليات الحسابية والبرمجة.

وأبرم المختبر أيضاً شراكة محلية لاستخدام الذكاء الصناعي من أجل تقليل خدمات القطاع المالي: فاستخدام التعلّم الآلي يتيح "التنبؤ على نحو أفضل بالخسائر ومواطن الخلل مقارنة بالنماذج التقليدية عند تعرض الائتمان الإجمالي لخدمات سلبية". وقد أوضح هذا السياق بنك التسويات الدولية وهو يتطابق مع الوضع الحالي لطاجيكستان التي تعرض اقتصادها لآثار كوفيد-19. وفي هذا الصدد، أبرم المختبر شراكة مع مؤسستين ماليتين رائدتين في طاجيكستان لتطبيق الذكاء الصناعي في عملياتها من أجل إنشاء منتجات تنبؤية قائمة على التعلّم الآلي لتصنيف الائتمان وتحسين الجدارة الائتمانية البنكية للمُقترضين المحتملين. ولولا التمويل الأصلي من صندوق التحوّل لإقامة هذا المختبر، لما أمكن أبداً تنفيذ العمليات المذكورة آنفاً.

ج. تقارير اكمال المشاريع

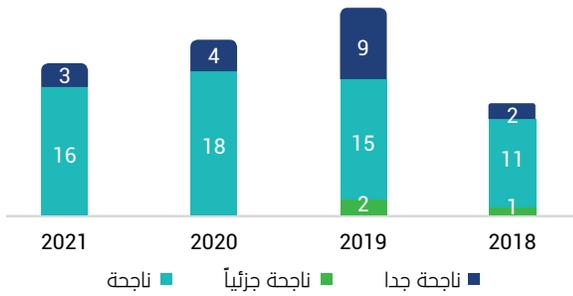
أنجز 19 تقريراً عن المشاريع المكتملة في سنة 2021، ومنها 15 تقريراً متعلقاً بالمشاريع السيادية و4 تقارير متعلقة بالشراكات بين القطاعين العام والخاص. وضمّت 3 مشاريع على أنها ناجحة جداً و16 مشروعاً على أنها ناجحة، فيما لم يسجّل أي مشروع ناجح جزئياً أو غير ناجح.

وكانت هذه التقارير موزعةً بحسب القطاعات كما يلي: 6 تقارير لقطاع الطاقة، و3 تقارير لقطاع الزراعة والتنمية الريفية، و3 تقارير لقطاع المياه والصرف والصحة، وتقريران لقطاع الصحة، وتقريران لقطاع التعليم، وتقرير واحد لكل من قطاعات النقل والتنمية الحضرية والمالية.

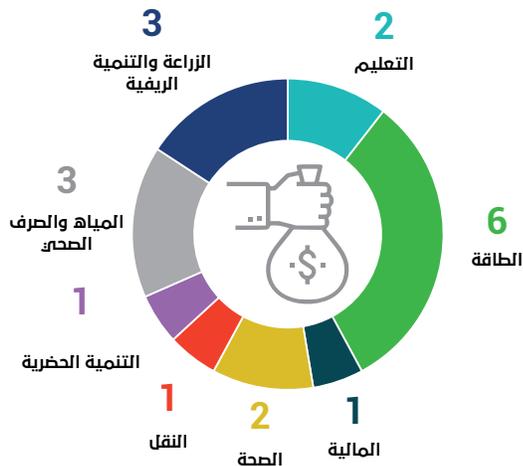
ويبلغ معدل درجات التقييم لجميع المشاريع المقيمة 0.79 في سنة 2021، مسجلاً بذلك تحسناً طفيفاً مقارنة بمعدل درجات التقييم المسجل في الثلاث سنوات الماضية (0.77).

وتلقى قطاع الطاقة على أعلى درجة تقييم (0.90)، متبوعاً بقطاع التعليم (0.83)، وقطاع الزراعة والتنمية الريفية (0.83)، وقطاع المياه والصرف والصحة (0.81)، وقطاع المالية (0.81)، وقطاع النقل (0.75)، وقطاع التنمية الحضرية (0.72)، فيما تحصلت المشاريع المنفذة في قطاع الصحة على أدنى درجة تقييم (0.64).

الشكل 17: اتجاهات وتصنيفات تقارير اكمال المشاريع للفترة 2018-2021

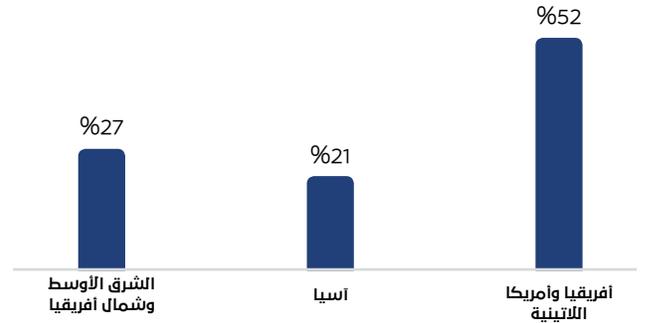
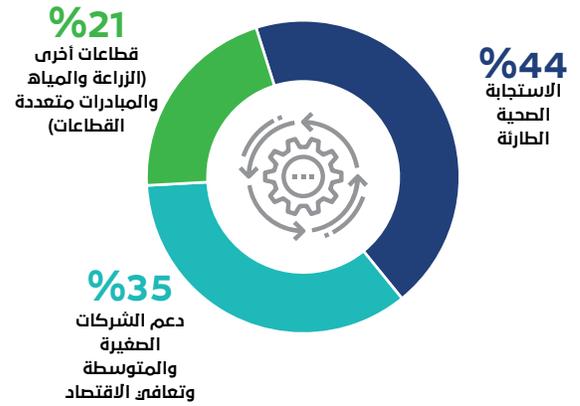


الشكل 18: توزيع تقارير اكمال المشاريع بحسب القطاعات في سنة 2021



استجابت مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بسرعة لدعم البلدان الأعضاء من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19. واعتمد البنك في البداية مبلغ 2.3 مليار دولار أمريكي للبرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 الذي يهدف إلى مساعدة البلدان الأعضاء على مواجهة التحديات قصيرة وطويلة الأجل المرتبطة بالجائحة، وزادت الالتزامات الإجمالية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية بموجب هذا البرنامج إلى 4.6 مليار دولار أمريكي في أبريل 2021.

الشكل 16: مخصصات البرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19 بحسب القطاعات والمناطق



وبنهاية سنة 2021، اعتمد البنك مبلغ 3.36 مليار دولار أمريكي وصرف مبلغ 1.20 مليار دولار أمريكي. وخصّص هذا التمويل لـ 48 مشروعاً بناءً على التوزيع التالي: (1) الاستجابة الصحية الطارئة (44%)، و(2) دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة وتعافى الاقتصاد (35%)، و(3) مخصصات لقطاعات الزراعة والمياه والصرف والصحة والنظافة الصحية. وفيما يتعلق بالتوزيع الإقليمي، اعتمد 27% من التمويل لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و21% لآسيا، و52% لمنطقة أفريقيا وأمريكا اللاتينية.

ومن بين 13 عملية معتمدة في سنة 2021 في إطار برنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19، نُفذت 9 عمليات لإعادة تنشيط مشاريع بمبلغ 111 مليون دولار أمريكي بعد إعادة تحديد غرضها، فيما وُجّهت عمليتان لمشاريع مرفق إتاحة اللقاحات (IVAC) بمبلغ 80 مليون دولار أمريكي، واعتمد مشروعان للتمكين الاقتصادي بمبلغ 38 مليون دولار أمريكي.

ط . الدروس المستفادة من تقييم العمليات

التعاون والتنمية الاقتصادية. ويخلص هذا القسم الدروس الرئيسية المستفادة من تقييمات العمليات المنفذة مؤخراً:

تنفذ إدارة تقييم العمليات تقييمات البرامج والمشاريع بناءً على معايير التقييم القياسية المعمول بها لدى لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة

من شأنها تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وبالتالي المساعدة على تفادي تأخر المشاريع أو إعادة تحديد نطاقها. وتؤدي دراسات الجدوى الضعيفة في أغلب الأحيان إلى تأخير المشاريع وتكبد مصاريف إدارية إضافية وتنفيذ المشاريع بطريقة تفتقد إلى الكفاءة. وعلى العكس من ذلك، فإن دراسات الجدوى التي تستند إلى أسس سليمة يمكنها المساعدة على تفادي إعادة تحديد نطاق المشاريع أثناء مرحلة التنفيذ.

إعداد دراسات جدوى وتقييم مخاطر ذات جودة

بتنفيذها، مما يساعد على تنفيذ المشاريع بكفاءة.

إعداد اتفاقيات تمويل واضحة والالتزام

من المهم للغاية اختيار مقاولين مؤهلين فنياً ولديهم القدرات المالية اللازمة وإقامة قنوات اتصال بين أصحاب المصلحة المعنيين بالمشاريع من أجل ضمان تنفيذ سلس وناجح للمشاريع وتسليم مخرجاتها في الوقت المطلوب. وقد أبرزت الدروس المستفادة من التقييمات المنفذة في سنة 2020 الدور الحاسم الذي يمكن أن تؤديه وكالات التنفيذ التي تتمتع بالكفاءة الفنية في إنجاز مشاريع ناجحة. وفي بعض الحالات، قد تواجه وكالات التنفيذ التي تفتقد إلى القدرات الفنية أو ليست لديها دراية كافية بإجراءات البنك الإسلامي للتنمية، تحديات هائلة يمكن أن تؤدي إلى تأخيرات مهمة في تنفيذ المشاريع.

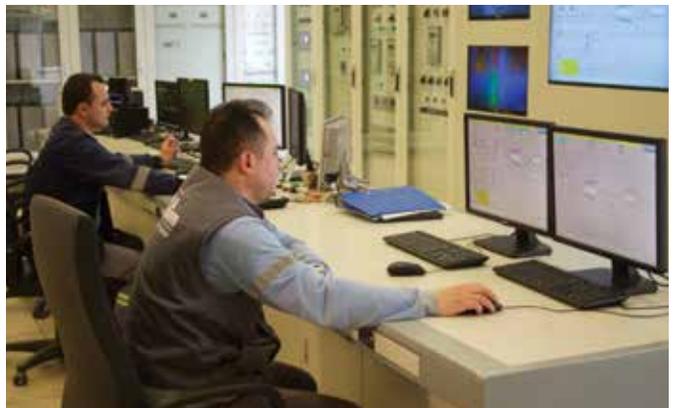
الاعتماد على وكالات تنفيذ تتمتع بالكفاءة والخبرة.

مع تحديد المجالات ذات الأولوية والمؤشرات ذات الصلة وأهداف واضحة، مما يساعد على تحسين الفعالية الإنمائية، وتبين الدروس المستفادة من التقييمات المنفذة في سنة 2020 أن النتائج الإنمائية تُحقق بطريقة أفضل عند الاعتماد على إطار عمل شامل يستند إلى التقييم السليم والقائم على الأدلة للاحتياجات.

تطبيق نهج برنامجي محدد جيداً

من خلال تعبئة التمويل الوطني النظير والوفاء بالتزاماتها أمراً في غاية الأهمية لضمان تنفيذ ناجح للمشاريع.

يُعدّ التزام الحكومات



ملخص الدروس المستفادة من تجربة البنك في تنفيذ برامج الوقاية من الجوائح والأوبئة:

وأنجزت إدارة تقييم العمليات في سنة 2021 تقييماً في الزمن الحقيقي للبرنامج الاستراتيجي للتأهب والاستجابة لجائحة كوفيد-19. وفيما يلي:

إخفاء الطابع المؤسسي على المبادئ التوجيهية للاستجابة الطارئة وآلياتها لتحسين مرونة البنك وجاهزيته بطريقة فعالة أمام الأزمات التي قد تنشأ.

تتطلب عمليات الاستجابة في الحالات الطارئة مبادئ توجيهية وآليات للاستجابة السريعة من أجل تحقيق أهداف الاستجابة بطريقة فعالة.

إخفاء الاتساق على دعم الجهات المانحة وجعله متماشياً مع الاحتياجات القطرية هو أمر حاسم في أوضاع الطوارئ.

يمكن تحسين فعالية تنفيذ المشاريع وتسريعها بفضل عقد الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة المختصة والمنظمات الدولية والإقليمية الأخرى التي تتمتع بحضور ميداني.

ينبغي إدراج عنصر التمويل الكافي للتأهب والاستجابة للجوائح

وضع البنك الإسلامي للتنمية مؤخراً سياسة إدارة مخاطر الكوارث والقدرة على الصمود وإجراءات التوريد في الحالات الطارئة مباشرة بعد ظهور أزمة إييولا. وسيواصل البنك العمل على تحسين مجموعة كاملة من المبادئ التوجيهية والإجراءات التشغيلية للحالات الطارئة.

إضافة إلى ضمان الجودة في البداية والمساءلة والشفافية، من شأن اعتماد أطر عمل وإجراءات تشغيلية لسياسة استجابة سريعة لمواجهة الأزمات وتفويض صلاحيات أكبر لمراكز إقليمية تعمل بنظام غير مركزي، أن يتيح المرونة المطلوبة على الصعيد التشغيلي من أجل ضمان التنفيذ السريع للعمل والاستخدام الفعال للموارد المالية في أوضاع الطوارئ.

يساعد الدعم المنسق الذي تقدمه الجهات المانحة في إطار التدخلات الطارئة بما يتماشى والاحتياجات القطرية المحددة، على تحسين التكامل وتقليل تكرار نفس الأعمال وتفويت الفرص. وبالتالي ينبغي إقامة حوار أوسع نطاقاً بين المانحين والبلدان المستفيدة لتحقيق الكفاءة والفعالية.

ومثلما اتضح من قبل، فإن هذه الشراكات مع هؤلاء الشركاء والوكالات التنفيذية تتيح تسريع التدخلات في أوضاع الطوارئ من خلال الاستفادة من مواردها وحضورها وقدراتها التي تؤدي دوراً حاسماً في بناء وتجهيز المرافق الصحية ومراكز العلاج، وفي مجال توريد وتوزيع المستلزمات الطبية.

على نحو صريح في الولايات المؤسسية الموافقة التي تطلعت بها منظمات التنمية.





الفصل 4

الأداء التنظيمي (المستويان 3 و 4)

الفصل 4 (المستويان 3 و 4) الأداء والنتائج على الصعيد التنظيمي، كما يُقيّم الفعالية الداخلية للبنك من أجل ضمان تنفيذ عمليات ذات جودة بطريقة فعالة.

المحفظة الجارية

ظلت المحفظة الجارية للبنك مستقرة في السنوات الأخيرة وبلغت قيمتها 26.1 مليار دولار أمريكي عند نهاية سنة 2021. وهي تشمل المشاريع السيادية وغير السيادية واستثمارات حقوق الملكية الممولة بالموارد الرأسمالية العادية وقيمتها 24.2 مليار دولار أمريكي، إضافة إلى الدعم الفني والصناديق الاستثمارية والمنح بقيمة 1.959 مليار دولار أمريكي.

وتتضمن المحفظة الجارية 1,064 مشروعاً، ومنها 410 مشاريع مموّلة باستخدام الموارد الرأسمالية العادية (ويشمل ذلك مشاريع سيادية وشراكات بين القطاعين العام والخاص). فيما تُموّل المشاريع المتبقية وعددها 654 مشروعاً باستخدام المنح والصناديق الخاصة والصناديق الاستثمارية مثل صندوق الوقف وصندوق ترميم ممتلكات الأوقاف وصندوق الأقصى وصندوق فلسطين الاستثماري وصندوق التمكين الاقتصادي وصندوق التحوّل للعلوم والتكنولوجيا والابتكار وصندوق العيش والمعيشة وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية وبرنامج خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز للأعمال الخيرية.

وتذهب أكبر نسبة من تمويل البنك الإسلامي للتنمية إلى قطاع النقل (22.3%)، ثم الطاقة (18.7%)، والمياه والصرف الصحي والخدمات الحضرية (17%) والزراعة (16.3%) والصحة والخدمات الاجتماعية (9.7%) والتعليم (8.7%). فيما تذهب نسبة 7.2% المتبقية إلى قطاعات المالية وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والتجارة والصناعة والتعدين. راجع الشكل 22.

وبالنظر إلى تركيز البنك على البلدان الأعضاء الأقل نمواً، تتركز نسبة 42.9% من المحفظة الجارية في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، متبوعة بمنطقة آسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا بنسبة 29.6%، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة 23.6%، وأخيراً المشاريع الإقليمية أو المشاريع في بلدان غير أعضاء بنسبة 3.9%. راجع الشكل 23.

أ. كفاءة العمليات

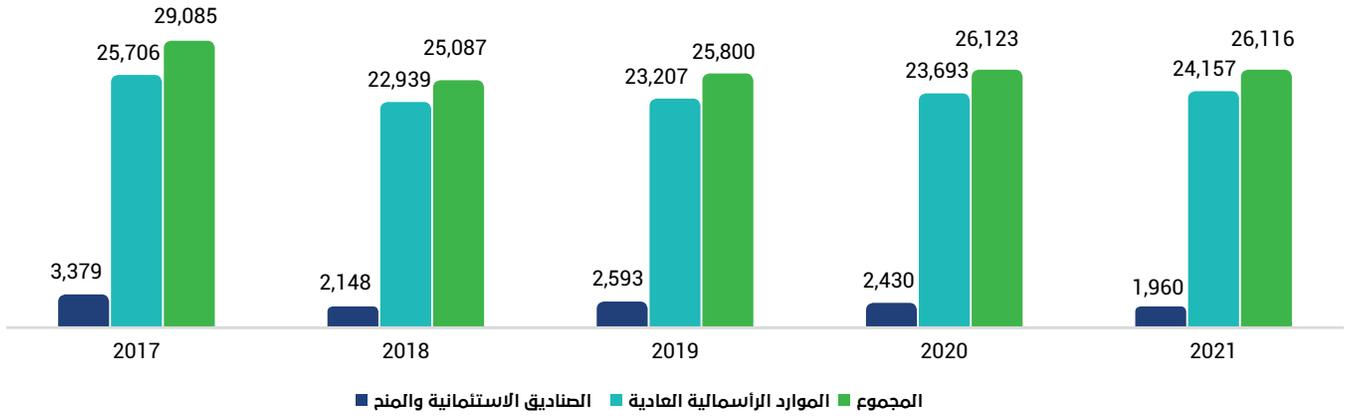
يستعرض هذا القسم الأداء التشغيلي للبنك عند نهاية سنة 2021، مع العلم أن محفظة البنك تتضمن مشاريع سيادية وغير سيادية والمنح وعمليات الدعم الفني.

المشاريع السيادية هي عمليات يمولها البنك الإسلامي للتنمية ويُنفّذها كيان حكومي وتضمنها حكومة البلد العضو المعني.

مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص هي ترتيبات يقوم القطاع الخاص بموجها بتقديم الأصول والخدمات التي جرت العادة أن تقدمها الحكومة. فضلاً على تنفيذ القطاع الخاص لاستثمارات عامة وتمويلها، فإن الشراكة بين القطاعين العام والخاص لديها أيضاً ميزتين مهمتين وهما: التركيز على تقديم الخدمات والاستثمار من قبل القطاع الخاص، ونقل بعض المخاطر من الحكومة إلى القطاع الخاص.

المشاريع القائمة على المنح والدعم الفني وهي مشاريع قد يكون المستفيد منها كياناً حكومياً أو غير حكومي أو مشترك بين الحكومات. ويتحمل المستفيد مسؤولية تنفيذ المشروع وإدارته مالياً. ولا تتطلب هذه العمليات أي سداد. ويمكن تنفيذ هذا النوع من المشاريع على شكل مشاريع منفصلة أو مع مشاريع سيادية باستخدام منحة إضافية أو عنصر الدعم الفني.

الشكل 21: المحفظة الجارية بحسب السنوات (بملايين الدولارات الأمريكية)



المشاريع التي اعتمدها البنك في سنة 2021

شهدت قيمة اعتمادات المشاريع -التي حُققت إلى مليار دولار أمريكي- في سنة 2018 بسبب تداير الاستدامة المالية- زيادةً مستقرة لتصل إلى 2.1 مليار دولار أمريكي، ومنها مليار دولار أمريكي من الموارد الرأسمالية العادية و137 مليون دولار أمريكي من المنح والصناديق الاستثمارية والصناديق الخاصة.

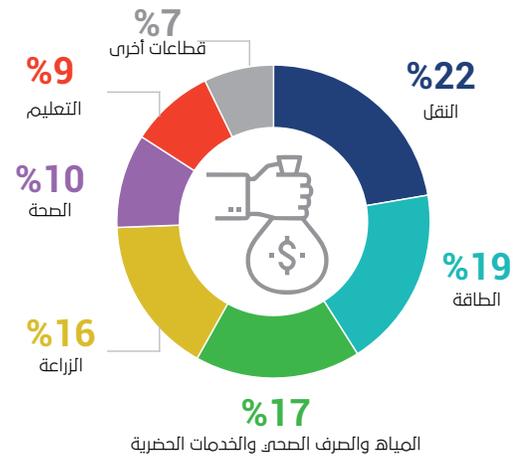
وفي سنة 2021، ذهبت أغلب اعتمادات المشاريع إلى قطاع النقل (34%) ثم الزراعة (14%) والمياه والصرف الصحي والخدمات الحضرية (14%) والتعليم (12%) والطاقة (11%) والصحة (10%)، فيما ذهبت النسبة المتبقية (4%) إلى قطاعات أخرى. راجع الشكل 24.

وتماشياً مع أولويات البنك التي تركز على البلدان الأعضاء الأقل نمواً، وُجِّهت 59.6% من الاعتمادات لمشاريع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، و30.2% لآسيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا، و10.1% للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و0.1% لمناطق أخرى. راجع الشكل 25.

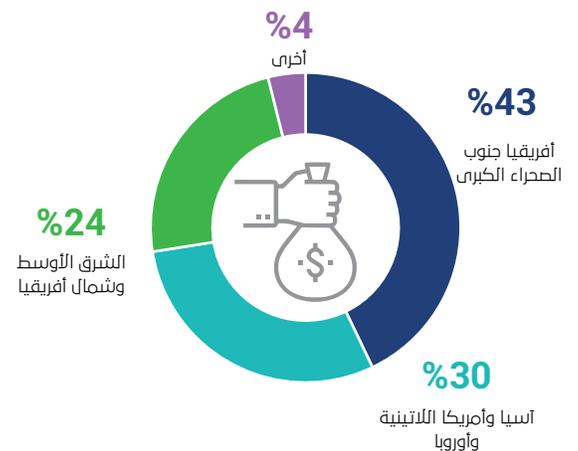
وفيما يتعلق بأنماط التمويل، شكّل البيع بالتقسيط 80% من الاعتمادات، والقروض 9%، والإجارة 5%، والاستئجار 2.7%، وحقوق الملكية أقل من 1%. راجع الشكل 26.



الشكل 22: المحفظة الجارية بحسب القطاعات



الشكل 23: المحفظة الجارية بحسب المناطق



خلال السنتين الأخيرتين إلى 21% في سنة 2021. وبناءً على معدل مدة إنجاز المشاريع البالغ 5 سنوات، يهدف البنك إلى الحفاظ على معدل صرف التمويل عند 20% على الأقل.

الشكل 27: صرف التمويل و معدل صرف التمويل من الموارد الرأسمالية العادية



الرصيد التراكمي غير المصروف

الرصيد التراكمي غير المصروف هو مبلغ لم يُصرف بعد من المحفظة الجارية. وهو يتضمن عنصرين، ويتمثل العنصر الأول في الالتزامات ما قبل التراكمية غير المصروفة التي تُعرّف على أنها قيمة المشاريع التي اعتمدها البنك ولم تصبح سارية المفعول بعد. وهذه المشاريع قد تكون في انتظار التوقيع عليها أو استيفاء شروط النفاذ. بينما يتمثل العنصر الثاني في الالتزامات التراكمية غير المصروفة التي تشكل المبلغ غير المصروف لجميع المشاريع الجارية سارية المفعول سواء كانت تصرف التمويل أم لا.

وخلال السنوات القليلة الماضية، تراجع الرصيد التراكمي غير المصروف بانتظام بسبب تقليص اعتمادات المشاريع، وخفض التأخر في بدء المشاريع، وتحسين الأجل الزمنية للتوريد، والإشراف بطريقة فعالة أكثر على التنفيذ، والزيادة المنتظمة لمصروفات المشاريع.



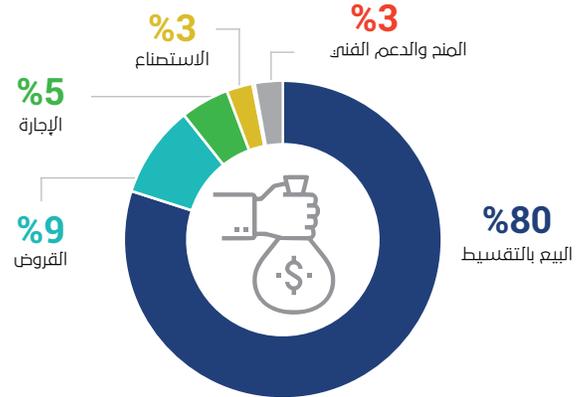
الشكل 24: اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب القطاعات



الشكل 25: اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب المناطق



الشكل 26: اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية في سنة 2021 بحسب نمط التمويل



صرف التمويل من الموارد الرأسمالية العادية

في سنة 2021، صرف البنك مبلغ 2.3 مليار دولار أمريكي من الموارد الرأسمالية العادية وهي قيمة أقل قليلاً من القيمة المصروفة في سنة 2020. وتراجع معدل صرف التمويل الذي يمثل المصروفات المنفذة خلال السنة والالتزامات التراكمية غير المصروفة عند بداية السنة، من 22.8%

التمويل المشترك

في سنة 2021، أعطى البنك الأولوية للمشاريع التي كانت في مرحلة متقدمة من الجاهزية ورأى أنها تنطوي على شراكات أكبر بين الشركاء الإنمائيين (التمويل المشترك) لمساعدة اقتصادات البلدان الأعضاء للتعافي من جائحة كوفيد-19. ونتيجة لذلك، نجح البنك في حشد مبلغ 2.60 مليار دولار أمريكي، وكان هذا المبلغ أعلى بكثير من نسبة التمويل المشترك المسجلة في السنوات القليلة الماضية. وبالتالي زادت نسبة الرفع المالي -التي تمثل نسبة مبالغ التمويل المشترك إلى اعتمادات البنك- من 0.67 في السنة الماضية إلى 1.17.



ب. التقدم المحرز نحو تحسين الكفاءة التشغيلية

يكن الهدف الأساسي من العمليات في قدرتها على رصد أداء المحفظة الجارية وإعداد التقارير بشأنها بفعالية وكفاءة بواسطة المراكز الإقليمية، وذلك باستخدام نهج متعدد الجوانب يتضمن العناصر التالية: (1) الإشراف على المحفظة الجارية باستخدام تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها، و(2) عمليات فحص أداء المحفظة القطرية، و(3) إنشاء فرقة عمل مشتركة بين الإدارات للتركيز على تحسين المحفظة، و(4) قياس وإدارة النتائج المتعلقة بالجودة عند بدء التنفيذ، و(5) استحداث لوحات بيانات تعتمد على تكنولوجيا المعلومات لضمان رصد مستمر لجودة المحفظة والإدارة الفعالة لها. ويواصل البنك بذل الجهود لتعزيز تطبيق هذه الأدوات من أجل تحسين الكفاءة التشغيلية لتدخلاته في البلدان الأعضاء وتحقيق تنمية مستدامة تتماشى مع التطلعات الإنمائية لهذه البلدان.

السياسات وإجراءات البنك والمبادئ التوجيهية

خلال سنة 2021، أصدر البنك 15 مبدأ توجيهياً وسياسة وإجراء بعد اعتمادها من مجلس المديرين التنفيذيين والرئيس والمديرين، وهي تتعلق بخصوصية البيانات وترتيبات العمل عن بعد والأصول المالية المشطوبة وتحسين الموارد وإجراءات مراقبة الوثائق والسجلات، إضافة إلى تخطيط الموازنة، والعمليات ومختلف المبادئ التوجيهية والسياسات والإجراءات الأخرى. وقد قدمت هذه المبادئ التوجيهية والسياسات والإجراءات المعتمدة خارطة طريق لعمليات البنك لتحسين

عمر المحفظة (المشاريع باستخدام الموارد الرأسمالية العادية)

تتضمن دورة حياة المشاريع المراحل التالية: تحديد المشروع، الإعداد، التقييم الأولي، الاعتماد، التوقيع، السريان، التنفيذ والرصد، الإتمام. ولقياس فعالية عملياته، يستخدم البنك النسب المالية والتقيّد بمواعيد الإنجاز.

وخلال السنوات القليلة الماضية، عمل البنك على خفض التأخر في بدء المشاريع، وأدى ذلك إلى تقليص متوسط مدة المشاريع وعدد المشاريع المتأخرة من الاعتماد إلى التوقيع، ومن التوقيع إلى النفاذ، ومن النفاذ إلى أول صرف، ومن أول صرف إلى اكتمال الإنجاز.

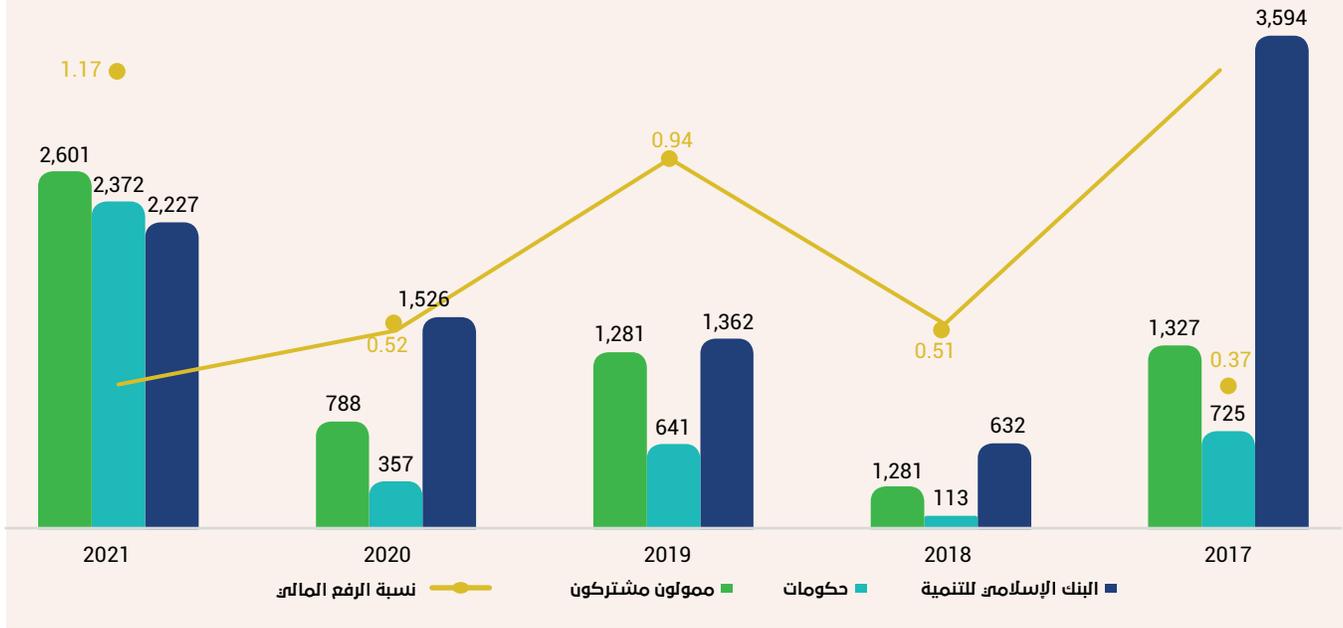
وبالرغم من تسجيل تحسن منتظم في جميع المؤشرات، إلا أن متوسط مدة المشاريع من الاعتماد إلى التوقيع ومن النفاذ إلى أول صرف ارتفع في سنة 2021 بسبب المشاريع التي شهدت فجوات زمنية أعلى من المعدل.

الجدول 29: اتجاهات عمر المحفظة

المرش	2021	2020	2019	2018	2017
من الاعتماد إلى التوقيع (النسبة المئوية من المشاريع الموقع عليها في غضون 6 أشهر بعد الاعتماد)	69%	55%	79%	41%	67%
من التوقيع إلى النفاذ (النسبة المئوية من المشاريع سارية المفعول في غضون 6 أشهر بعد التوقيع)	53%	60%	54%	40%	48%
من النفاذ إلى أول صرف (النسبة المئوية من المشاريع التي تلت أول صرف في غضون 6 أشهر بعد سريانها)	55%	52%	36%	37%	28%
متوسط عمر المحفظة الجارية (من الاعتماد إلى نهاية 2021) (بالسنوات)	6.3	6.5	6.9	7.5	7.7
من الاعتماد إلى اكتمال المشاريع (بالسنوات)	7.8	8.4	8.2	10.9	7.5



الشكل 28: اعتمادات الموارد الرأسمالية العادية مقابل التمويل المشترك



السلطات التي يمنحها تفويض الصلاحيات من أجل تسهيل وتسريع التدخلات التشغيلية في البلدان الأعضاء بطريقة متنسقة ومعمول بها في جميع المراكز الإقليمية.

كفاءة عملية اتخاذ القرارات، وتبسيط المسارات الداخلية للبنك، وتعزيز حوكمة البنك والرقابة وإدارة المخاطر.

الشكل 29: اعتماد المبادئ التوجيهية والسياسات والإجراءات



استعراض السياسات التشغيلية وإجراءات البنك وتفويض الصلاحيات في المشاريع السيادية

أنجز البنك استعراضاً ومواءمةً شاملةً لإجراءات البنك ومسارات الأعمال المتضمنة في بوابة Signavio، وأنشأ نظام تفويض صلاحيات متسق مع الهيكل التنظيمي للبنك، وسيساعد ذلك على تعزيز وتبسيط وتسريع تنفيذ المشاريع وإغلاقها بواسطة موظفي المراكز الإقليمية والمدير العام للبرامج القطرية.

ويتمثل الهدف الأساسي من هذه العملية في ضمان اتساق التفسير والتطبيق التشغيلي لإجراءات البنك ومسارات الأعمال ومستوى



الشكل 30: استعراض منهجية إجراءات البنك ومراجعة نظام Signavio وتفويض الصلاحيات



وقد نُظِّمَت حلقات دراسية شبكية لفائدة موظفي البنك لنشر المعلومات والمعارف المتعلقة بسياق سياسة الضمانات البيئية والاجتماعية ومحتواها ومتطلباتها العامة وتطبيق معاييرها في العمليات. وعمل البنك مع فريق من البلدان الأعضاء من أجل دمج جوانب هذه السياسة في تصميم المشاريع. وفي هذا الصدد، يُقدِّم الدعم حالياً لاستعراض وثائق سياسة الضمانات البيئية والاجتماعية وضمن إدراجها في وثائق المشاريع.

سياسة الضمانات البيئية والاجتماعية

اعتمد مجلس المديرين التنفيذيين للمرة الأولى في البنك سياسة للضمانات البيئية والاجتماعية. وهي تستند إلى سياسات البنك وإجراءاته ومعايير الضمانات البيئية والاجتماعية. ويغطي هذا المعيار مجالين، وهما المعيار البيئي والاجتماعي ومعيار إعادة التوطين القسري. وفضلاً على ذلك، وافق البنك على قائمة إقصائية تحدد التدخلات التي قرر البنك عدم النظر فيها بسبب عدم توافيقها مع أحكام الشريعة أو القوانين الوطنية، وتضمنها لمخاطر بيئية واجتماعية على البلدان الأعضاء.

الشكل 32: وضع خطط تحسين المحفظة القُطرية للتصدي للمشكلات التي تعترض تنفيذ المشاريع



الأمر بالتقييم المكتبي للأداء السنوي للمحفظة القُطرية، وذلك بهدف:

- (1) فحص أداء محفظة المشاريع
- (2) تقييم اتساق المشاريع مع الأهداف الأولية.

مذكرة فحص المحفظة القُطرية

تُضاف مذكرة فحص المحفظة القُطرية إلى مسار إعداد فحص أداء المحفظة القُطرية للبلدان الأعضاء من أجل تحسين جودة المحفظة. ويتعلق

ج. الأداء التنظيمي

مؤشرات الأداء المؤسسي

شُرع في إعادة موازنة الاستراتيجية في النصف الأخير من سنة 2021 واعتمد مجلس المديرين التنفيذيين هذا القرار في فبراير 2022. وقد حُتمت الأولويات الاستراتيجية من أجل الاستجابة لطلبات البلدان الأعضاء واحتياجاتها، ويشمل ذلك تلك المعبر عنها خلال الاجتماع المصرف لمجلس المحافظين وفي البيان الافتتاحي للرئيس بمناسبة اجتماع مجلس المحافظين السادس والأربعين في طشقند.

استراتيجيات الشراكة القطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة

العالمية: يستند البرنامج الخماسي للرئيس -الذي كان ملائماً إلى غاية النصف الأول من السنة- إلى نهج قائم على سلسلة القيمة العالمية. وتتمثل أحد التحديات التي واجهت البنك في سنة 2021 في نقص الاعتمادات لاستراتيجيات الشراكة القطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة العالمية وتمويل الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وشكل العدد المنخفض لوثائق استراتيجيات الشراكة القطرية المعتمدة (اثنان فقط) تحدياً أكبر خلال هذه السنة، خاصة وأن عدد الوثائق التي شُرع في إعدادها في السنتين الأخيرتين بلغ 7 وثائق (ولكنها لم تكتمل)، فيما كان من المقرر بدء إعداد 11 استراتيجية شراكة قطرية جديدة في سنة 2021. وأدى هذا التباطؤ في اعتماد وثائق استراتيجيات الشراكة القطرية أيضاً إلى نقص تحديد المشاريع وإعدادها في خطة العمليات السنوية وافتقارها للاعتمادات.

وبعد اتخاذ إجراءات تصحيحية، قررت الإدارة العليا للبنك إعادة تخصيص تمويل استراتيجيات الشراكة القطرية 2.0 القائمة على سلسلة القيمة العالمية (مليار دولار أمريكي) إلى التمويل العام (1.2 مليار دولار أمريكي)، ونتجت عن ذلك مراجعة شاملة للمبلغ المستهدف الموجه لمشاريع التمويل العام الذي حُدّد بـ 2.2 مليار دولار أمريكي. وقد أُطلق برنامج عاجل أدى إلى اعتماد 1.98 مليار دولار أمريكي للتمويل العام، وبالتالي حُققت نسبة 90% من المبلغ المستهدف المراجع الموجه للتمويل العام (2.2 مليار دولار أمريكي)، فيما حُققت نسبة 79% من اعتماد البنك الكلي المستهدف (2.5 مليار دولار أمريكي).

تراجع محفظة شراكة بين القطاعين العام والخاص: حُدّدت في سنة 2021 مجموعة من المشاريع للشراكات بين القطاعين العام والخاص ولكن لم يُجسّد أي منها لتلقي التمويل في 2021، وبالتالي لم يُخصص أي اعتماد للمكون ج (تمويل الشراكات بين القطاعين العام والخاص) في خطة العمليات. وبناءً على التحليل الذي نفذته إدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص، حُدّدت العناصر التالية (أ) سيورة الأعمال، و(ب) التسعير، و(ج) أجل الاستحقاق، و(د) حجم المعاملات، و(هـ) منهجية تصنيف المخاطر، على أنها المسائل الأساسية التي تحد من قدرات البنك على تقديم التمويل للشراكات بين القطاعين العام والخاص.

يتمثل الهدف الأساسي من مذكرة فحص المحفظة القطرية فيما يلي: (1) تحسين جودة محفظة المشاريع في البلدان الأعضاء، و(2) تقييم أداء كل مشروع مقارنة بالأهداف الإنمائية العامة، و(3) اختيار البلدان لتنفيذ فحص أداء المحفظة القطرية استناداً إلى إطار الانتقاء القطري الكمي والنوعي، و(4) تقييم توفر وجودة الترتيبات والمؤسسات لرصد أداء المحفظة وتقييمه.

الشكل 32: وضع خطط تحسين المحفظة القطرية للتصدي للمشكلات التي تعترض تنفيذ المشاريع



إخفاء الطابع المؤسسي على تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها

يستخدم تقرير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها باعتباره أداة رئيسية لتخطيط العمليات ورصد أدائها وتحسينها خلال مرحلة تنفيذ المشروع. وبناءً على خطة تقرير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها لسنة 2021، من المقرر أن تُعدّ المراكز الإقليمية 240 تقرير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها وقد أُنجز بالفعل 238 تقريراً، بنسبة إنجاز بلغت 99%. وتُستعرض هذه التقارير على مرحلتين وهما: (1) الاستكمال و(2) التقييم.

ولتحسين الجودة أكثر خلال مرحلة تنفيذ المشاريع، حُدّدت المبادئ التوجيهية الخاصة بتقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها، وتشمل هذه المبادئ التوجيهية المحدثة ما يلي: (1) العمليات والإجراءات المفصلة لهذا التقرير لإعداد الخطة المتعلقة به وتنفيذها، و(2) نموذج التقرير، و(3) المذكرة الإرشادية للتقرير التي توضح الأدوار والمسؤوليات والجدول الزمني من أجل إعداد التعقيبات وتنفيذها ورصدها وتقديمها.

وُنظمت طلقان دراسيتان شبكيتان من أجل عرض نتائج التقييمات والتوصيات بغرض إبراز أهمية استخدام تقرير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها باعتبارها أداة أساسية لتنفيذ المشاريع. وإجمالاً، اعتُبرت هذه التقارير أداة فعالة لتحسين أداء تنفيذ المشاريع، خاصة وأن 60% من المصروفات السنوية نُقّدت بناءً على خطط عمل اتُفق عليها أثناء إعداد تقارير تقييم تنفيذ المشاريع ودعمها.

المحقق في سنة 2020 الذي بلغ 116 مليون دينار إسلامي. ويعود هذا الانخفاض إلى آثار التعويض المتبادل في الأعمال الرئيسية للبنك، ومنها تراجع معدلات الفائدة المرجعية الذي أثر على إيرادات خزينة البنك وأهول المشاريع.

الأداء التنظيمي:

تحسنت نسبة النفقات الإدارية لكل مليون دولار أمريكي على نحو متنسق خلال السنوات الثلاث الأخيرة، ويعود هذا الأمر إلى زيادة الاعتمادات المتحكم -في الوقت ذاته- بالنفقات الإدارية.

ويستند البنك إلى أكثر من 200 مؤشر رئيسي للأداء، ابتداءً من رئاسة البنك ووصولاً إلى وحدات الأعمال. وتضمن هذه المؤشرات استيعاب المجالات الحساسة للبنك على نحو كافٍ، وهي تخضع لل رصد وترقّم تقاريرها على أساس منتظم.

تؤخذ جميع المؤشرات الرئيسية للأداء من خلال أداة متصلة بالإنترنت (الأهداف والنتائج الرئيسية) ثم تُسَلَّم إلى وحدات الأعمال ذات الصلة. وتُدرج التحديات في أداة الأهداف والنتائج الرئيسية بعد أن تراجعها إدارة الموازنة والأداء والنتائج وتقيّمها على نحو مستقل وتصادق عليها. وتخضع النتيجة الحقيقية لهذه المؤشرات لل رصد من خلال لوحة بيانات تفاعلية.

الالتزام النشط تجاه البلدان الأعضاء: ينبغي بذل جهود متواصلة للعمل مع البلدان الأعضاء على تحديد مشاريع جيدة النوعية للسنة وإدراجها في برنامج العمل من أجل تمويلها.

تركيز المحفظة: ينبغي إيلاء الاعتبار الواجب للمسائل المتعلقة بالمستحقات المتأخرة والديون التي تقم على عاتق بعض البلدان الأعضاء وأيضاً التركيز الكبير للمحفظة في بعض البلدان الأعضاء، وذلك عند تحديد المشاريع ذات الأولوية في برنامج العمل.

تكثيف جهود تعبئة الموارد الميسرة: تتوقع البلدان الأعضاء الحصول على مزيد من الموارد الميسرة من أجل التعامل مع آثار الجائحة. وبينما يتطلب الوضع بذل جهود لاستغلال الموارد الميسرة المتوفرة من أجل دعم الاحتياجات الإنمائية للبلدان الأعضاء الأقل نمواً، فإن هناك طلباً متزايداً من البلدان الأعضاء المثقلة بالديون ويجب إعادة النظر فيه بطريقة أكثر شمولاً بناءً على جميع آليات التمويل المتاحة لدى البنك.

تقييم حجم العمل: شرع البنك الإسلامي للتنمية في تنفيذ عملية لتحديد الحجم الحقيقي للبنك، وذلك بالاعتماد على منهجية ونهج منظمين. ومن المهم أن يتأكد البنك من توفره على قوة عاملة كفؤة وفعالة، ويجب أن يكون ذلك مصحوباً بترشيد التكاليف. ويجدر بالذكر أن البنك بذل جهوداً متنوعة لتحسين كفاءة التكاليف مثلما يوضح ذلك القسم التالي، مع العلم أن تكاليف الموظفين تُشكّل المصدر الرئيسي للنفقات الإدارية.

الأداء المالي:

بلغ صافي الدخل من الموارد الرأسمالية العادية 107 مليون دينار إسلامي في سنة 2021 وهي قيمة تقل بمقدار 8% مقارنة بصافي الدخل



المبادرات الاستراتيجية

هناك أكثر من 250 مبادرة استراتيجية مخطط لها للسنة. وفيما يلي بعض المبادرات الاستراتيجية الرئيسية:

1. بناء الشراكات والسياسات القطاعية والمواضيعية:

تحسين كفاءة المدن من خلال المشروع التجريبي: أداة التقييم السريع للطاقة في المدينة (TRACE) "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"



التحديث الشامل للمدن لإقامة مستوطنات بشرية مستدامة بعد جائحة كوفيد-19 في المنطقة العربية.

استحداث أداة تعمل بنظام المعلومات الجغرافية لشبكات النقل "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"



تطوير أداة تعمل بنظام المعلومات الجغرافية لشبكات ومرافق النقل في المنطقة العربية. وتهدف هذه المبادرة إلى صياغة رؤية استراتيجية لتطوير نظام نقل متعدد الوسائط يساهم في تحسين الترابط والتكامل الإقليمي بين البلدان العربية وبين المنطقة العربية وباقي أنحاء العالم. وستستخدم أداة المعلومات الجغرافية لقطاع النقل باعتبارها أداة تشغيلية لرصد تنفيذ الاتفاقيات الحالية المتعلقة بشبكات النقل وتشكيل صورة كاملة عن الأداء الحقيقي لشبكات ومرافق النقل. وسيتيح ذلك تحديد الحلقات المفقودة في شبكات النقل والمشاريع التي ينبغي التركيز عليها على الصعيد الإقليمي من أجل تحسين التكامل الإقليمي.

سد الفجوة الرقمية بين البلدان الغنية والبلدان الأعضاء في البنك "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"



التعاون بشأن منصة/مبادرات تكنولوجيا المعلومات والاتصال مع المركز العالمي للبنية التحتية/الاتحاد الدولي للاتصالات/وكالات الأمم المتحدة، وبذل الجهود لسد الفجوة الرقمية بين البلدان الغنية والبلدان الأعضاء في البنك. (المائدة المستديرة للمحافظين في طشقند).

بناء القدرات المتعلقة بتمكين النساء والشباب "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"



تماشياً مع الأولويات متوسطة وطويلة الأجل المتعلقة بالتنمية الشاملة لرأس المال البشري والتصدى لتفاقم الفقر، يهدف هذا البرنامج إلى تحسين القدرات الإنمائية في البلدان الأعضاء وداخل البنك الإسلامي للتنمية.

تعميم التعاون الإقليمي وتكامل الأسواق "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



تبعاً لجائحة كوفيد-19 وما نتج عنها من آثار اقتصادية واجتماعية سلبية، اتسعت الفوارق الإنمائية وزادت الضغوط على البلدان المانحة والمنظمات الدولية لتعزيز التعاون والتكامل الإقليمي من أجل التغلب على المعوقات الجديدة التي تعترض التنمية ودعم التعافي الاقتصادي في حقبة ما بعد كوفيد-19.

توسيع نطاق برامج "تضامن" الحالية بناءً على برنامج "ممارسات المجتمع المدني من أجل الشراكة وتعبئة الموارد "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



يهدف هذا البرنامج إلى توسيع نطاق البرامج الحالية مثل برنامج تمكين المنظمات غير الحكومية للحد من الفقر وبرنامج تضامن، وذلك من خلال:

- ◀ تنظيم حدثين بارزين بمشاركة لجان التوجيه من الجهات المانحة؛
- ◀ متابعة تنفيذ البرامج الجاري تنفيذها؛
- ◀ التوقيع على اتفاقيات التعاون مع الشركاء وتنظيم الورشات معهم لتعبئة الموارد؛
- ◀ الإشراف على تنفيذ منصة تضامن الإلكترونية وإدارتها.

تنفيذ خطة العمل المناخية للفترة 2020-2025 "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



يهدف هذا البرنامج إلى الإشراف على تنفيذ خطة العمل الخاصة بتغير المناخ، ويشمل ذلك إبرام شراكات إنمائية شاملة وتعزيز إدراج تغير المناخ في عمليات البنك الإسلامي للتنمية، وذلك من خلال:

- ◀ المشاركة في الدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف (COP27) المزمع عقدها في مصر، التي من المتوقع أن تشهد تنظيم 15 حدثاً على الأقل على هامش المؤتمر وأن تشكل مناسبة لإطلاق برامج ذات أهمية بالغة؛
- ◀ تنظيم حدث بارز جديد بشأن تغير المناخ على هامش الاجتماع السنوي للبنك الإسلامي للتنمية في مصر؛
- ◀ تسهيل مشاركة الإدارة العليا للبنك في الفعاليات الدولية البارزة حول تغير المناخ والمشاركة إلى جانبها.

وطنية للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ففي العديد من البلدان الأعضاء، وإضافة إلى تحسين هذه النظم البيئية في بعض البلدان الأعضاء (مصر، تونس، المغرب، فلسطين، إندونيسيا، ماليزيا، السنغال، نيجيريا، جزر القمر، غينيا، أذربيجان)، فإن إدارة التعاون والتكامل الإقليمي ستركز على النقاط التالية: (أ) تنفيذ برنامج تنمية القدرات من أجل استحداث نظم بيئية وطنية للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، و(ب) تعبئة الموارد المالية والفنية، و(ج) مواصلة مفهوم النظام البيئي وإنشاء معارف فنية جديدة.

أنشطة الشراكة

- ▶ تباحث معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية مع الأمين العام للأمم المتحدة بشأن سبل التعاون حول التمويل الاجتماعي الإسلامي؛
- ▶ شارك معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية في اجتماع وزراء السياحة لمجموعة العشرين؛
- ▶ شارك معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية في برنامج التعاون الاقتصادي الإقليمي لوسط آسيا؛
- ▶ ألقى معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية كلمة في مؤتمر الحوار بين رؤساء الدول بشأن تحويل الزراعة في أفريقيا؛
- ▶ تعاون البنك الإسلامي للتنمية مع معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث من أجل تعزيز القدرات وإنقاذ الأرواح البشرية؛
- ▶ شارك معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية في الحوار بشأن استراتيجية المملكة العربية السعودية خلال المنتدى الاقتصادي العالمي؛
- ▶ وقع البنك الإسلامي للتنمية على مذكرة تفاهم مع جامعة الأعمال والتكنولوجيا من أجل دعم التعليم العالي في البلدان الأعضاء؛
- ▶ شارك معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية في المنتدى المالي الآسيوي الرابع عشر الذي يضم أكثر من 160 قائداً فكرياً؛
- ▶ نظمت الفرقة التجارية الصناعية بالمدينة المنورة - بالتعاون مع مجموعة البنك الإسلامي للتنمية والمؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة ومركز التجارة الدولية - معرض للمدينة المنورة الافتراضي الأول من نوعه، في إطار مبادرة المساعدة من أجل التجارة للدول العربية "افتياس" وبإشراف من المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة؛
- ▶ شارك رئيس البنك الإسلامي للتنمية في النقاش حول "تطوير مهارات القوة العاملة العالمية" من تنظيم المنتدى الاقتصادي العالمي؛
- ▶ تعاونت مجموعة التنسيق العربية مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لتعزيز الشراكة من أجل التصدي لتداعيات كوفيد-19 في البلدان الأعضاء؛
- ▶ اعتمد الصندوق الخيري الإسلامي العالمي للأطفال مبلغ 12 مليون دولار أمريكي على شكل منح جديدة لدعم الأطفال في بنغلاديش والأردن وباكستان؛
- ▶ أعد البنك الإسلامي للتنمية بالتعاون مع منظمة اليونيسكو تقريراً حول تعزيز النظام البيئي الوطني للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في موزمبيق؛
- ▶ احتضن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي "المنتدى العالمي لسنة 2021

النمو الحديق للبيئة والانتقال نحو الاقتصاد

الأخضر "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



سيساعد هذا البرنامج على تنفيذ الركيزة الثالثة لخطة العمل المناخية للفترة 2020-2025 التي تمثل إحدى الأولويات الاستراتيجية الرئيسية للبنك في السنوات القادمة. وستحتضن جميع البرامج الفرعية بتمويل مشترك مع شركاء خارجيين بالأساس، وتمثل المؤشرات الرئيسية للأداء فيما يلي:

- ▶ دعم تنفيذ المساهمات المحددة وطنياً في بلدان أعضاء مختارة من خلال تقديم الدعم الفني والمشورة؛
- ▶ مواصلة الحوار مع بنوك التنمية متعددة الأطراف بشأن وضع استراتيجيات مناخية قادرة على الصمود لخفض انبعاثات الكربون والانتقال البيئي العادل؛
- ▶ دعم تعبئة القطاع الخاص للمشاركة في العمل المناخي ويشمل ذلك تطوير بيئة للتمويل الإسلامي لفائدة الشركات الصغيرة والمتوسطة.

تفعيل مواءمة عمليات البنك الإسلامي للتنمية

مع أهداف اتفاق باريس بالتنسيق مع الإدارات المعنية الأخرى "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



ينفذ هذا البرنامج عدداً من الأعمال التي ستتيح البدء في مواءمة عمليات البنك الإسلامي للتنمية مع اتفاق باريس وتعزيز تطبيقها عملياً بفضل استحداث أدوات جديدة وتعزيز الأدوات وآليات العمل الحالية، مع تنفيذ أعمال رئيسية لتطوير القدرات من أجل تحقيق هذا الهدف، وتمثل المؤشرات الرئيسية للأداء الخاصة بهذا البرنامج فيما يلي:

- ▶ استحداث أداة لحساب انبعاثات غازات الدفيئة وإدراجها في عمليات البنك؛
- ▶ إنشاء نظام إدارة المخاطر المناخية وتفعيله على نطاق واسع في البنك بالتعاون مع قسم إدارة المعلومات وتكنولوجيا القطيعة ولجنة إدارة المخاطر؛
- ▶ تنفيذ أعمال التثقيف لمساعدة جميع رؤساء فرق العمليات وموظفي الموارد البشرية على الإلمام باتفاق باريس ومبادئه ومواكبته ونشر وثائق ومواد إرشادية في هذا الشأن.

استحداث نظم بيئية وطنية للتعاون بين بلدان

الجنوب والتعاون الثلاثي "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"



ستعمل إدارة التعاون والتكامل الإقليمي في سنة 2022 على تسريع تطبيق برنامج تنمية القدرات من أجل استحداث نظم بيئية



تنويع المستثمرين في صكوك البنك الإسلامي للتنمية "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"

يتمثل الهدف من هذا البرنامج في توسيع قاعدة المستثمرين في صكوك البنك من خلال تنويع وتعزيز الالتزام مع مستثمرين جدد من مختلف المناطق، إضافة إلى الحفاظ على العلاقات القائمة مع المستثمرين الحاليين.



مشروع إدارة المخاطر المؤسسية "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"

يعدّ مشروع إدارة المخاطر المؤسسية واحداً من أهم المشاريع الأساسية، وهو يتضمن أدوات إعداد التقارير بشأن إدارة الأصول والخصوم، وتسعير تحويل الأموال وتحليل السيولة، والقدرة على توليد التوقعات المالية، وحساب مصفوفات اختبار الإجهاد، والمصفوفات النموذجية للمشاريع، إلخ.

حول مسارات التنمية للوقاية من النزاعات وبناء السلام" وشارك في هذا المنتدى معالي رئيس البنك الإسلامي للتنمية.

نظمت إدارة العلوم والتكنولوجيا والابتكار حلقة دراسية شبكية حول برنامج الملكية الفكرية بهدف دعم النظم البيئية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء.

2. الحفاظ على التصنيف AAA والحوكمة المالية:



2022 - أنشطة التوعية في المراكز الإقليمية "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقر"

سنتنظم ورشات عمل في ثلاثة مراكز إقليمية لفائدة وكالات الدفع في البلدان الأعضاء والموظفين الإقليميين للبنك حول منهجية التسعير الجديدة المعمول بها في البنك.



2022 - المصرفيات - دليل مصرفيات البنك الإسلامي للتنمية لسنة 2021 "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدى للفقير"

تصميم ونشر الإصدار الثاني لدليل المصرفيات الذي يتضمن تحديثاً لمحتوى المبادئ التوجيهية والنماذج والقوالب ذات الصلة.



إدارة وتطوير الشراكات مع المؤسسات المالية "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"

تتمثل إحدى مهام إدارة الخزينة في إدارة العلاقة مع البنوك المراسلة للبنك الإسلامي للتنمية والحفاظ على مسار نشط وسلس للمدفوعات الواردة والصادرة. وبالتالي فقد تطلب إدارة الخزينة القيام بزيارات إلى البنوك المراسلة الجديدة والحالية لمناقشة متطلبات فتح الحسابات الجديدة، وهي العملية التي تجرى في العادة بالتنسيق مع فريق الامتثال التابع للبنك، كون عملية فتح الحسابات مع أي بنك باتت أكثر فأكثر صعبة بسبب قيود الامتثال العديدة التي اعتمدها جميع البنوك في عمليات التعرف على العملاء.



بناء القدرات لتعبئة موارد جديدة للميزانية العامة "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"

يتمثل الهدف من هذا البرنامج في استكشاف وتطوير أدوات جديدة لتعبئة الموارد للموارد الرأسمالية العادية للبنك من السوق (أجل قصير إلى متوسط).



والبرامج) في البلدان الأعضاء. وسيتيح هذا البرنامج تطوير نظام بيئي يسمح للمؤسسات المالية بتطبيق أفضل الممارسات في مجال التمكين الاقتصادي ودعمها. وستستخدم هذه الأطول باعتبارها معايير معمول بها في القطاع، كما ستساهم في تعزيز ثقة الجهات المانحة بالقطاع وأداء دور رئيسي في تعبئة الموارد.



دعم نمو صناعة منتجات الحلال "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"

تقديم الدعم لتطوير نظام بيئي شامل في بلدين عضوين من أجل إنشاء بيئة مواتية في السوق وتعزيز الاستثمار والتجارة داخلياً في هذا القطاع.

4. تنمية رأس المال البشري وأنظمة تكنولوجيا المعلومات:



حماية المعلومات السحابية "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدي للفقير"

الاستعانة بشريك مختص في الخدمات السحابية لتنفيذ حل لحماية المعلومات والبيانات في النظام السحابي لإصدار أوفيس 365. وينبغي القيام بهذا العمل لمعالجة الملاحظات الصادرة عن المراجعة الداخلية والمتعلقة بالحوكمة السحابية. وهذا الأمر مرتبط بتوفر نظام للتصنيف.



إعداد استراتيجية إدارة الخدمات الإدارية "الهدف 3: الدفع قُدماً بالنمو الاقتصادي الأخضر"

بالنظر إلى الإصلاحات الأخيرة التي شملت إدارة الخدمات الإدارية وإنشاء هيكل جديد في إطار الجهود الداخلية الحالية، فإن إدارة الخدمات الإدارية ترغب في الاستعانة بإحدى الشركات الكبرى الأربعم في مجال المحاسبة والخدمات المهنية من أجل مراجعة هيكل هذه الإدارة ومواردها ووظائفها وخدماتها ونظامها.



دعم اللامركزية "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدي للفقير"

لا يمكن تطبيق نموذج أعمال النظام اللامركزي إلا بعد توفير الموارد البشرية الملائمة والهياكل الأساسية التكنولوجية وبيئة عمل صديقة وكفؤة، وأيضاً إعداد برامج ملائمة لضمان رفاه الموظفين. ومنذ أن بدأ البنك تنفيذ مسار التحول، حظيت جميع إدارات ووحدات المجموع الإداري بدعم كامل من قيادة البنك إلى جانب الدعم الفني.

3. الحوكمة والامتثال والمراقبة والأداء:



إدارة المخاطر القانونية والمنازعات "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدي للفقير"

تقديم الخدمات الاستشارية المتعلقة بمسائل وشؤون البنك الطارئة وغير المقررة، ويشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر تقديم المشورة والرأي وإعداد السياسات وأطر العمل والمبادئ التوجيهية والكتيبات الإرشادية والاستثمارات وسحب الاستثمارات والصكوك والعلامة التجارية وتعبئة الموارد، إلخ.



هندسة الحلول وتصميم ريادة الأعمال "الهدف 2: بناء القدرة على الصمود والتصدي للفقير"

يهدف برنامج هندسة الحلول وتصميم ريادة الأعمال إلى استحداث نهج وأدوات وكتيبات وطول تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المالية بالتعاون مع الشركاء من أجل تحسين جودة وفعالية تصميم وتنفيذ عمليات التمكين الاقتصادي (الصناديق والمؤسسات





الفصل 5

الخلاصة

عمل البنك الإسلامي للتنمية بشكل وثيق مع البلدان الأعضاء لمعالجة التحديات التي يشكلها جائحة كوفيد-19، مما يساعد على استعادة النمو وجعلها مرنة في مواجهة الصدمات المستقبلية



تعمل مجموعة البنك الإسلامي للتنمية عن كثب مع البلدان الأعضاء من أجل التغلب على التحديات الناشئة عن جائحة كوفيد-19، ومساعدتها على استعادة النمو، وجعلها قادرة على التصدي لأي صدمات مستقبلية. وبينما يستعيد الاقتصاد العالمي عافيته تدريجياً بعد انتكاسة غير مسبوقة بسبب جائحة كوفيد-19، فإن الوضع يتطلب من البنك الحفاظ على تركيزه وتحديد الأولويات للنهوض مجدداً باقتصادات البلدان الأعضاء، مع مراعاة الاحتياجات الإنمائية لكل بلد على حدة.

وبالرغم من أن البلدان الأعضاء بدأت تتعافى في سنة 2021 -في ظل التوقعات بنمو الناتج المحلي الإجمالي إلى غاية سنة 2023- إلا أنّ هذا التعافي سيطلب وقتاً أكبر في البلدان الأعضاء ذات الدخل المنخفض التي لديها اقتصادات قليلة التنوع واقتصادات ضعيفة.

وسيركّز البنك الإسلامي للتنمية في السنوات القليلة القادمة وإلى غاية 2025 على تحقيق ثلاثة أهداف استراتيجية شاملة ومترابطة وهي: (1) تعزيز التعافي، و(2) التصدي للفقير وبناء القدرة على الصمود، و(3) الدفع قديماً بالنمو الاقتصادي الأخر.

وبالرغم من التدابير المهمة التي اتخذت للمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، إلا أن البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية ما زال أوضاعها طويلاً طويلاً إن هي أرادت بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول 2030. وفي سنة 2021، بلغت نتيجة البلدان الأعضاء في المؤشر الكلي لأهداف التنمية المستدامة 61 درجة، ما يعني أن نسبة إنجاز مجموعة البنك الإسلامي للتنمية لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر تجاوزت بقليل 60%.

ويتطلع البنك الإسلامي للتنمية إلى التركيز على البنى التحتية والتنمية البشرية المستدامة في السنوات القليلة القادمة، ويقع هذا الهدف في صميم استراتيجية البنك للفترة 2023-2025. وفي إطار مساعي البنك لتحديث هذه الاستراتيجية، سيساعدنا التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية على رصد الفعالية الإنمائية لتدخلات البنك وأدائه ونتائج الميدانية وإعداد التقارير بشأن هذه العناصر، إضافة إلى مكانة البنك في المشهد الإنمائي الدولي.





IsDB 
البنك الإسلامي للتنمية
Islamic Development Bank

8111 شارع الملك خالد، النزلة اليمنية، الوحدة 1
جدة 22332 - 2444 المملكة العربية السعودية
T: (+966-12) 636 1400 F: (+966-12) 636 6871
E: idbarchives@isdb.org W: www.isdb.org



مسح رمز الاستجابة
السريعة لـ
نسخة PDF والترجمة
باللغتين العربية
والفرنسية