# مقترح النداء الأول لمشاريع صندوق تمكين القدس للعام 2022

#### مقدمة

تتويجا للشراكة بين صندوق التضامن الإسلامي للتنمية وصندوق وقفية القدس ومؤسسة التعاون وأعضائها، والتي أثمرت عن تأسيس صندوق تمكين القدس عام 2021، يطلق صندوق تمكين القدس النداء الأول لمشاريع لعام 2022 في إطار برنامج التمكين من أجل التنمية والذي يشمل القطاعات التالية:

- التعليم الأساسي
  - التعليم العالي
    - الإسكان
- التنمية المجتمعية
- التمكين الاقتصادي

ويهدف برنامج التمكين من أجل التنمية إلى المساهمة في تعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمقدسيين من خلال مشاريع حيوية ضمن مخطط تنموي شامل. ويعتمد البرنامج على الدراسات المعتمدة بشأن تنمية القطاعات بمدينة القدس وتحليل التجارب والخبرات السابقة، وكذلك الحرص على الدمج بين مشاريع تساهم في تعزيز التمكين بشكل مباشر ومشاريع تساهم في تحقيق التنمية في قطاعات حيوية من خلال المؤسسات المقدسية، مع الأخذ بعين الاعتبار القطاعات الأقل حظا من دعم الممولين.

ويدعو الصندوق الراغبين ♦ في الحصول على دعم في إطار هذا البرنامج الى تقديم مقترحات مشاريعهم وفق المجالات المذكورة أعلاه وارسال طلب مكتمل حسب النموذج المرفق الى العنوان المبين أدناه قبل نهاية يوم الخميس 31 يوليو 2022 الساعة 12 مساء بتوقيت مكة المكرمة.

♦ توضيح: الجهات المؤهلة للتقديم هي المؤسسات والجمعيات المحلية غير الربحية

برنامج دعم التعليم الأساسي	اسم البرنامج
تحسين جودة التعليم بمدينة القدس	هدف البرنامج
1) التحديات والصعوبات في نظام التعليم بمدينة القدس وتؤدي لإضعافه	مبررات ومحددات
2) ارتفاع نسبة التسرب من المدارس	البرنامج
3) عزوف الطلبة عن المدارس التي تعتمد نظام التعليم الفلسطيني	
يسعى البرنامج لتبني منهجية شاملة لتطوير التعليم بمدينة القدس وإيجاد حلول	وصف اهمية
للمشاكل المتفاقمة في قطاع التعليم بمدينة القدس	البرنامج
ومن هذا المنطلق تحاكي الخطة احتياجات التعليم بنظرة شمولية ومتكاملة لتوفير كل	
مقومات التعليم النوعي للطالب المقدسي سواء على صعيد البيئة المدرسية وتعزيز مهارات	
المعلم وتطوير وتوفير أدوات التعليم المساند وتعزيز الانشطة اللاصفية ورقمنة التعليم.	
إن تطوير مكونات التعليم بشكل شامل لن يساهم فقط في تحسين جودة التعليم، بل	
سيساهم في حل المشاكل الناتجة عن تراجع مستوى التعليم مثل التسرب من المدارس،	
والمضي قدما ببناء الأجيال القادرة على مواجهة التحديات المتزايدة وتحقيق النجاح	
الكفيل بضمان مستقبل مشرق لهم.	
يقوم البرنامج على إحداث تدخلات متكاملة ونوعية في مكونات التعليم ضمن	مكونات
معايير واضحة يتم تعريفها على النحو التالي:	البرنامج
• البنية التحتية: كون معظم المدارس المقدسية هي عبارة عن عمارات سكنية فهي	
بحاجة إلى صيانة مستمرة وتأهيل لتكون بيئة جاذبة ومريحة للطبة، وعليه سيعمل	
المشروع على تأهيل البنى التحية للمدارس وفق احتياجها.	
• تأهيل المعلمين: من خلال برنامج علمي وعملي وممنهج لرفع كفاءتهم وربط البرنامج	
بنظام حوافز.	
• نظام التعليم: العمل على تطويره من خلال رقمنته وتعزيز استخدامه للتكنولوجيا	
• التعليم المساند: توفير أدوات التعليم المساند سواء على مستوى برامج التعزيز أو الدعم	
النفسي أو الاجتماعي للطلبة.	
• الأنشطة اللاصفية: تعزيز الأنشطة اللاصفية التي تعزز علاقة الطالب بالمدرسة وتعزز	
انتماءه للمدرسة وتحويل المدارس لمراكز مجتمعية تحتضن الطلبة.	
الطلبة والمعلمون في المدارس المقدسية	الفئة المستهدفة

(3) سنوات كحد أقصى	الفترة الزمنية
	للتنفيذ
1. توفير مزيد من الغرف اللاصفية بمدينة القدس.	النتائج الرئيسية
2. التطوير الشامل للبنية التحتية ولنظام التعليم بالمدارس المقدسية.	المتوقعة/مؤشرات
3. تطوير مهارات المعلمين.	الاداء
4. تحسين المستوى الأكاديمي للطلبة.	
5. رفع مستوى الوعي الثقافي والأخلاقي للطلبة.	
6. بناء روح الإبداع والريادة عند الطلبة	

برنامج دعم الطلبة المقدسيين في الجامعات الفلسطينية	اسم البرنامج
1. مكافحة الفقر وتمكين الشباب اقتصاديا من خلال كفالة تعليمهم الجامعي	أهدف البرنامج
وتأهيلهم لسوق العمل.	
2. مساندة الطلبة المقدسيين من أبناء العائلات الفقيرة.	
3. رفع مستوى التعليم عند الشباب المقدسي.	
4. تحقيق التنمية في المجتمع الفلسطيني من خلال تأهيل أكبر عدد من الطلبة	
المقدسيين.	
1. أهمية التعليم في بناء الفرد والمجتمع.	مبررات
2. الوضع الاقتصادي الصعب في مدينة القدس حيث تجاوزت نسبة الفقر في مدينة	ومحددات
القدس 78%	البرنامج
المشروع متعلق بكفالة الطلبة المقدسيين في الجامعات الفلسطينية من أبناء العائلات	وصف اهمية
المستورة في مدينة القدس على شكل قروض حسنة أو ميسرة. ويعد هذا المشروع في غاية	البرنامج
الأهمية نحو تعليم الشباب المقدسي، وانقاذه من مستنقع الآفات الاجتماعية المختلفة.	
وعليه يعتبر التعليم ضامنا للشباب، وتمكينهم اقتصاديا، واجتماعيا، وثقافيا.	
<ul> <li>كفالة الطلبة المقدسيين من ذوي الدخل المحدود وتحقيق التفوق الأكاديمي</li> </ul>	مكونات
<ul> <li>توفير منح في مجال التعليم المهني.</li> </ul>	البرنامج
• توفير منح للدراسات العليا في تخصصات يحتاجها المجتمع المقدسي	
(3) سنوات كحد أقصى	مدة التنفيذ

1. تمكين الطلبة المقدسيين من إكمال دراستهم الجامعية.	النتائج الرئيسية
2. رفع مستوى التعليم في المجتمع المقدسى.	المتوقعة/مؤشرات
	الأداء

برنامج تحسين ظروف السكن للمقدسيين	اسم البرنامج
1. توفير السكن اللائق للاستخدام الإنساني للمقدسيين.	هدف البرنامج
2. ترميم المنازل للعائلات المستورة بمدينة القدس.	
1. ارتفاع مستوى الفقر بمدينة القدس.	مبررات
2. الطبيعة الخاصة للبلدة القديمة وحاجة المنازل للصيانة الدائمة.	ومحددات
	البرنامج
يتمحور البرنامج حول تحسين ظروف السكن للمقدسيين في البلدة القديمة وخارجها	وصف اهمية
سواء على صعيد الترميم أو التأثيث لتوفير السكن اللائق للاستخدام الإنساني كذلك	البرنامج
يتطلع البرنامج لتوفير أدوات لتقديم المنح والقروض لإعانة المقدسيين على إصدار	
تراخيص البناء.	
1. ترميم بيوت العائلات الفقيرة بمدينة القدس.	مكونات
2. ترميم بيوت البلدة القديمة.	البرنامج
3. تدخلات طارئة في مجال التأثيث وتحسين ظروف السكن.	
4. توفير برنامج إقراض حسن لتكاليف تراخيص البناء.	
5. توفير منح بنسب معينة لإعانة الطبقة متوسطة الدخل في تراخيص وضرائب البناء.	
(3) سنوات كحد أقصى	الفترة الزمنية
	للتنفيذ

برنامج دعم المؤسسات المجتمعية	اسم البرنامج
1 تطوير عمل المؤسسات المجتمعية وتعزيز إمكانياتها لتقديم أنشطة منوعة للمجتمع	هدف البرنامج
المقدسي.	
2.تطوير البنية التحتية لهذه المؤسسات.	
3. تعزيز القدرات الإدارية والفنية.	
5. تعزيز التعاون المشترك بين المؤسسات	
6.العمل على توفير موارد مستمرة لدعم المؤسسات المقدسية.	
1 استثمار أوقات الفراغ لدى الشباب وتنمية مهاراتهم وشخصيتهم.	مبررات
2 تفعيل البرامج الثقافية والاجتماعية والرياضية في المجتمع المقدسي.	ومحددات
3. تمكين المؤسسات لتكون قادرة على خدمة المجتمع والإرتقاء به من خلال مشاريع	البرنامج
تنموية وأنشطة مجتمعية	
يركز المشروع على عمل المؤسسات المجتمعية وبناء قدراتها من خلال تطوير عملها	وصف اهمية
وبرامجها وبنيتها التحتية وتوجيهها لخدمة كافة فئات المجتمع من خلال أنشطة	البرنامج
متكاملة ومميزة تساهم في تطوير وتنمية المجتمع.	
1. تطوير البنية التحتية للمؤسسات المجتمعية.	مكونات
2. بناء القدرات المالية والإدارية للمؤسسات ورفع كفاءتها.	البرنامج
3. تطوير ودعم الخطط البرامجية للمؤسسات على أن تشمل المسارات التالية على	
سبيل المثال:	
• تعزيز العمل التطوعي: هي الدائرة المختصة في تعزيز ثقافة العمل التطوعي	
وتنظيم المبادرات التطوعية المختلفة في خدمة المجتمع المقدسية.	
<ul> <li>الأنشطة الرياضية: متابعة الأنشطة الرياضية وتفعيلها وتطويرها.</li> </ul>	
• الدعم النفسي: تختص هذه الدائرة بتوفير خدمات الدعم والتفريع النفسي	
للمستفيدين من المؤسسة وجلسات الارشاد النفسي للحالات الفردية الخاصة	
وكذلك الجماعية.	
<ul> <li>الأنشطة الاجتماعية والثقافية: تهتم هذه الدائرة بتفعيل الانشطة الثقافية</li> </ul>	
والاجتماعية في المؤسسات ضمن خطة ممنهجة.	

• التعليم المساند.	
• الأمومة والطفولة	
• البنية التحتية للمؤسسات والمراكز: سيعمل المشروع على إحداث تطوير شامل للبني	آلية التنفيذ
التحتية في المؤسسات لتشكل مصدرا جاذبا للفئات المستهدفة حيث تعاني معظم	
المؤسسات والمراكز المجتمعية من ظروف بيئية صعبة تشكل عائقا في استقطاب	
فئات المجتمع	
• تأهيل الكادر وتطوير مهاراته: سيعمل المشروع على تطوير الكوادر البشرية سواء	
الإدارية أو التنفيذية وإكسابهم المهارات اللازمة للوصول بالمؤسسة للتميز من خلال	
برامج تدريبية تؤهلهم لذلك.	
• تطوير الخطط والبرامج: سيعمل البرنامج على إعادة صياغة الخطط البرامجية	
للمؤسسات المجتمعية بحيث تخرج من نمط العشوائية إلى المنهجية والاستدامة	
وتعزيز الأثر ضمن خطة تنموية شاملة.	
1. المساهمة في تنمية المجتمع المقدسي.	النتائج الرئيسية
2. تنفيذ المبادرات والأنشطة التنموية المختلفة.	المتوقعة/مؤشرات
3. تطوير وبناء المؤسسات المقدسية لتكون قادرة على تقديم خدمات تنموية شاملة	الاداء
(3) سنوات كحد أقصى	الفترة الزمنية
	للتنفيذ

برنامج التمكين الاقتصادي للمقدسيين	اسم البرنامج
1. تمكين المقدسين اقتصاديا وتوفير حياة كريمة لهم.	هدف البرنامج
2. توفير فرص عمل للشباب المقدسي والحد من البطالة.	
3. دعم المشاريع الريادية.	
1. ارتفاع نسب البطالة في مدينة القدس.	مبررات
2. ارتفاع نسب الفقر في مدينة القدس.	ومحددات
3. عدم قبول المجتمع المقدسي وفق العادات والتقاليد العربية الاسلامية أن تعمل المرأة	البرنامج
المقدسية بفرص العمل المتوفرة بالمجتمع المقدسي مما يجعل نسبة البطالة لدى الإناث هي	
الأعلى.	

وصف اهمية	البرنامج متعلق بدعم مشاريع منتجة للأسر الفقيرة والشباب الريادي وتمكين المحلات
البرنامج	التجارية داخل البلدة القديمة. من خلال تطوير المشاريع القائمة وتمكينها وتأهيلها
	وتدريب أصحابها، أو إنشاء مشاريع صغيرة فردية أو جماعية.
مكونات	<ol> <li>توفير منح للمشاريع الريادية.</li> </ol>
البرنامج	2. تطوير أسواق القدس.
	3. دعم برامج الإقراض الحسن لتمويل المشاريع الصغيرة وتطوير الأعمال القائمة.
	4. توفير برامج التدريب لتطوير الأعمال والتشغيل
النتائج الرئيسية	1. توفير فرص العمل للمقدسيين.
المتوقعة/مؤشرات	2. تحسين الظروف المعيشية لعدد من الأسر المقدسية.
الاداء	3. تطوير وفتح مئات المشاريع الصغيرة والمتوسطة
الفترة الزمنية	(3) سنوات كحد أقصى
للتنفيذ	

#### المعايير المالية والإدارية الواجب توفرها في المؤسسات المؤهلة للحصول على منحة:

يجب أن يتوفر لدى المؤسسة ما يلى:

- 1. شهادة تسجيل وترخيص المؤسسة لدى الجهات المختصة بما لا يقل عن عامين.
  - 2. شهادة اعتماد مجلس إدارة والمفوضين بالتوقيع.
  - 3. أدلة السياسات وأنظمة وإجراءات العمل ماليا وإداريا بما يتضمن:
    - أ. توفر محاسب ذي كفاءة (بدوام كامل أو جزئي).
      - ب. إجراء التدقيق الخارجي سنويا.
        - ت. وجود خطة مالية سنوية.
      - ث. توفر فواتير وسندات رسمية مدعمة بوثائق.
        - 4. الاستقرار المالي.
      - 5. الخبرة الفنية الكافية في مجال العمل المقترح.
- 6. يجب أن تخضع كل الشروط المذكورة للنظم والقواعد المعمول بها في البنك الإسلامي للتنمية

•

### طرق استقبال طلبات المنح

ترسل الطلبات في موعد أقصاه 31 يوليو 2022 الساعة 12 مساء بتوقيت مكة المكرمة على العنوان التالي: برنامج صندوق تمكين القدس

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية

8111 شارع الملك خالد

حى النزلة اليمانية — الوحدة = 1

جدة 22332 – 2444 - المملكة العربية السعودية

البريد الالكتروني:<u>ISFD@isdb.org</u>

## معايير المفاضلة بين طلبات المشاريع

لابد من توفر الشروط التالية في طلبات المشاريع لتحظى بأفضلية التطوير والسعي المشترك لاستقطاب التمويل في المجالات المذكورة:

- 1- التميز والإبداع والريادية في الفكرة من حيث الفئة المستهدفة أو المنطقة المستهدفة أو آليات التنفيذ مع الانسجام مع التوجهات الخاصة بالبرنامج.
  - 2- أن يكون المشروع قابلا للتطبيق والتنفيذ خلال الفترة المقترحة.
  - 3- القياس: أن يكون المشروع قابل للقياس وله وقع وأثر واضحين، ويسهل تكراره.
- 4- الفاعلية: جودة عالية من قبل المؤسسات في تنفيذ المشاريع، من حيث تحقيق الأهداف والنتائج المخطط لها عند المستوى المطلوب، ويمكن أن تسهم هذه المؤسسات في التمويل والخبرة البرامجية ويتوفر لديها مؤهلات إدارية وتنظيمية جيدة.
  - 5- الكفاءة: قياس مدى استخدام المدخلات (مالية، تقنية، بشرية، مادية بشكل اقتصادي وأمثل للحصول على النتائج المرجوة، أي يجب أن يجلب المشروع فائدة أعلى من تكلفته.

- 6- الاستدامة: أن يظهر المشروع مدى قدرته على الديمومة بعد الانتهاء من التنفيذ التقني الموجه من خلاله، أي إمكانية استمرار التأثيرات الايجابية للمشروع لفترة زمنية لاحقه من انتهاء (توفر استمرارية مصادر التمويل، الكوادر البشرية العاملة).
  - 7- الموازنة الواقعية: أن تتوزع الموازنة على أنشطة المشروع بتوازن يتواءم مع تحقيق الأهداف المرجوة والنتائج المتوخاة.

# التقييم العام

تتطرق أداة التقييم لخمسة مجالات تمثل الجوانب الأساسية لعمل المؤسسة وهي:

- الحوكمة
  - الإدارة
- الموارد البشرية
  - المشتريات
  - الإدارة المالية

				كمة	الجزء الأول: الحوه
ملاحظات	74	نعم			وسائل التحقق
			أوراق تسجيل الجمعية الرسمية	*	
			الإجراءات الداخلية	*	
			النظام الداخلي	*	
			اللوائح الداخلية	*	

ي جميع برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	1 - تتماشر	آلية احتساب النقاط
سالة المؤسسة.	الداخلي ور	
ى معظم برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	<ul><li>۲ - تتماشر</li></ul>	•
سالة المؤسسة.	الداخلي ور	
ى يعض برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	3 - تتماشر	
سالة المؤسسة.	الداخلي ور	
		ملاحظات

				رة	الجزء الثاني: الإدا
ملاحظات	K	نعم			وسائل التحقق
			مجلس ادارة مستقل	*	
			الدليل المالي	*	
			الدليل الإداري	*	
			دليل المشتريات	*	
			محاضر الهيئة الإدارية	*	
			سجل انتخابات الهيئة الإدارية	*	
			سجل جلسات الهيئة الإدارية	*	
			موازنة سنوية مصادق عليها من	*	
			مجلس الإدارة، ومن مدقق خارجي		
			نسخة عن خطة العمل السنوية	*	
			نسخة عن محاضر حديثة لجلسات	*	
			الطاقم		
			قائمة بأسماء الممولين للسنوات	*	
			الثلاث الأخيرة		

- تتماشي جميع برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	1	آلية احتساب النقاط
داخلي ورسالة المؤسسة.	11	
- تتماشى معظم برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	2 *	
داخلي ورسالة المؤسسة.	11	
- تتماشى يعض برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	3	
داخلي ورسالة المؤسسة.	11	
		ملاحظات

	لجزء الثالث: الموارد البشرية					
ملاحظات	K	نعم			وسائل التحقق	
			هل تمتلك المؤسسة سياسات	*		
			واجراءات موثقة لكل مما يلي			
			١. التوظيف وشروط التعاقد			
			٢. سلم وظيفي			
			٣. سلم رواتب			
			ساعة حضور وانصراف	*		
			هل يتم تقييم أفراد الطاقم بشكل	*		
			دوري حسب معايير شفافة مبنية على			
			الاداء			
			هل يوجد بند مخصص في الموازنة	*		
			التدريب الطاقم وتطويره			

ً - تتماشي جميع برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام		آلية احتساب النقاط
لداخلي ورسالة المؤسسة.	1	
<ul> <li>أ - تتماشى معظم برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام</li> </ul>	<b>.</b>	
لداخلي ورسالة المؤسسة.	1	
<ul> <li>تتماشى يعض برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام</li> </ul>	3	
لداخلي ورسالة المؤسسة.	1	
		ملاحظات

	لجزء الرابع: المشتريات					
ملاحظات	Z	نعم			وسائل التحقق	
			هل هنالك نظام معتمد للمشتريات	*		
			هل هنالك اجراءات متبعة الضمان	*		
			أن تتم المشتريات على اسعار تنافسية			
			هل يتم الحفاظ على سجلات مفصلة	*		
			للممتلكات والاجهزة			

	هل يتم جرد دوري للممتلكات	*	
	والاجهزة		

<ul> <li>تتماشي جميع برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام</li> </ul>		آلية احتساب النقاط
لداخلي ورسالة المؤسسة.	1	
2 - تتماشى معظم برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	*	
لداخلي ورسالة المؤسسة.	١	
3 - تتماشى يعض برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	5	
لداخلي ورسالة المؤسسة.	١	
		ملاحظات

الجزء الخامس: الادارة المالية					
ملاحظات	K	نعم			وسائل التحقق
			هل تمتلك المؤسسة دليل للسياسات	*	
			او لوائح موثقة لكل مما يلي:		
			صلاحية المصادقة على المعاملات	*	
			المالية		
			اجراءات لضبط المصاريف، مثل	*	
			متطلبات الشراء والسفر		
			جدول الرواتب والمصاريف النثرية	*	

1 - تتماشي جميع برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام الداخلي ورسالة المؤسسة.		آلية احتساب النقاط
2 - تتماشى معظم برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام	*	
الداخلي ورسالة المؤسسة.		

,	يعض برامج ومشاريع المؤسسة مع النظام			
	الة المؤسسة.			
				ملاحظات