



À PROPOS DE NOUS

L'Institut de la Banque Islamique de Développement (IBID) est l'organe phare de la connaissance du Groupe de la Banque Islamique de Développement. Guidé par les principes de l'économie et de la finance islamiques, l'Institut a pour mission de diriger le développement de solutions innovantes fondées sur la connaissance pour soutenir le développement économique durable des 57 pays membres de la BID et de diverses communautés musulmanes dans le monde.







TABL	E	DES
	1	
MATI	E	RES

ABRÉVIATIONS REMERCIEMENTS LETTRE D'ENVOI MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL CONSEIL D'ADMINISTRATION ÉQUIPE DE DIRECTION	04 05 07 09 10	CHAPITRE 4 : SOLUTIONS DE CONNAISSANCES INNOVANTES 4.1 Processus de solutions de connaissances 4.2 Solutions innovantes 4.3 Subventions pour l'économie intelligente 4.4 Assistance technique 4.5 Gestion des connaissances	30 31 31 32 32 33
RÉSUMÉ ANALYTIQUE : BILAN DE L'ANNÉE 2021 INDUSTRIE FINANCIÈRE ISLAMIQUE : UN APERÇU 13 FAITS SAILLANTS DES INITIATIVES MAJEURES DE L'IBID DISTINCTION POUR L'INSTITUT CHAPITRE 1 : ORIENTATION STRATÉGIQUE ET OBJECTIFS 1.1 Contexte	12 12 14 15 16 17	CHAPITRE 5 : PORTÉE MONDIALE 5.1 Tirer parti des partenariats pour la livraison 5.2 Ouvrages 5.3 Application de lecture de livres électroniques de l'IBID 5.4 Engagement des parties prenantes 5.5 Site Web et blog de l'IBID 5.6 Conférences et événements de connaissances	34 35 36 37 37 38 38
1.2 Objectifs stratégiques1.3 Nouvelle identité de marque1.4 Harmonisation des fonctions et de la structure	17 18 18	CHAPITRE 6 : AMÉLIORER L'EFFICACITÉ INSTITUTIONNELLE 6.1 Conseil des gouverneurs 6.2 Conseil d'administration	40 41 41
CHAPITRE 2 : LEADERSHIP ÉCLAIRÉ 2.1 Leadership éclairé au milieu de la COVID-19 2.2 Analyse économique fondée sur des preuves 2.3 Fourniture de statistiques fiables 2.4 Modernisation du centre de ressources de connaissances	20 21 21 22 23	 6.3 Refonte du programme d'assistance technique 6.4 Lignes directrices sur la mobilisation des ressources 6.5 Solutions de gestion des opérations 6.6 Nouvelle délégation de pouvoir 6.7 Fonds spécial pour l'Institut de la BID 6.8 Synchronisation des opérations 	41 41 43 43 43 43
 2.5 Benchmark des rendements financiers islamiques pour les IFI 2.6 Prix de la BID pour une réalisation percutante en économie islamique 2.7 Laboratoire d'ingénierie financière islamique 2.8 Participation aux Groupements Professionnels 	24 24 24 25	ANNEXES Annexe 1A: Publications Annexe 1B: Réalisations du personnel dans les publications Annexe 2: Lauréats du Prix de la BID Annexe 3: Programmes de formation	44 44 46 47 48
CHAPITRE 3 : DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS 3.1 Renforcement des capacités statistiques dans	26	Annexe 4 : Événements de connaissance	48
les pays membres 3.2 Programmes de renforcement des capacités des pays 3.3 Programmes de formation payants 3.4 Ateliers de formation personnalisés 3.5 Cours en ligne ouverts et massifs 3.6 Améliorer la prestation de l'apprentissage en ligne	27 27 27 28 28 28		



4 4 0 1 5 1		DID	D 11 : 10'1
AAOIFI	Organisation de Comptabilité et d'Audit pour les	BID	Banque Islamique de Développement
	Institutions Financières Islamiques	IBID	Institut de la Banque Islamique de Développement
ABS	Simulation basée sur l'agent	RAS	Royaume d'Arabie saoudite
FMA	Fonds Monétaire Arabe	KST	Équipe des solutions de connaissances
BIBF	Bahrain Institute of Banking & Finance	LIBOR	Taux interbancaire offert à Londres
CA	Conseil d'administration	SPPM	Stratégie de partenariat avec les pays membres
DCP	Développement des capacités des pays	PM	Pays membres
CIBAFI	Conseil général des banques et institutions	MOOC	Cours en ligne ouverts et massifs
	financières islamiques	NASA	Administration nationale de l'aéronautique et de
CCA	Caisse Coopérative d'Assurance		l'espace
DP	Délégation de pouvoir	OCDE	Organisation de coopération et de développement
EKTASP	Plateforme efficace de transfert et de partage des		économiques
	connaissances	SGP	Solutions de gestion des opérations OMS
ESCWA	Commission économique et sociale des Nations	OPHI	Oxford Initiative sur la pauvreté et le développement
	Unies pour l'Asie occidentale		humain
ESG	Environnemental, Social et Gouvernance	PECDAR	Conseil économique palestinien pour le
CCG	Conseil de coopération des États arabes du Golfe		développement et la reconstruction
GPSDD	Partenariat mondial pour les données du	TSR	Taux sans risque
0. 022	développement durable	SCMS	Système intelligent de gestion des crédits
CVM	Chaînes de valeurs mondiales	ODD	Objectifs de développement durable
CICR	Comité international de la Croix-Rouge	PME	Petites et Moyennes Entreprises
IFE		SV	·
	Ingénierie Financière Islamique		Bon intelligent
AFI	Actualité de la Finance Islamique	SOTDD	Soutien officiel total au développement durable
IFSB	Conseil des services financiers islamiques	PNUD	Programme des Nations Unies pour le
AIFI	Académie internationale de figh islamique		développement



REMERCIEMENTS

Le rapport annuel 2021 de l'Institut de la Banque islamique de développement a été préparé par l'équipe d'Horizons du Savoir, avec les contributions des unités commerciales, sur la base des orientations générales de la direction de l'Institut.

ÉQUIPE DE COORDINATION DU RAPPORT ANNUEL DE L'IBID 2021







LETTRE DE TRANSMISSION

Au nom d'Allah, le Miséricordieux, le Très Miséricordieux.

S.E. Madame la Présidente, Le Conseil des gouverneurs de l'Institut de la Banque islamique de développement

Assalāmu alaikum wa rahmatullāhi wabarakātuh.

Conformément au Statut de l'Institut de la Banque islamique de développement (IBID), j'ai l'honneur de soumettre au Conseil des gouverneurs, au nom du Conseil des directeurs exécutifs, le rapport annuel de l'IBID pour l'année se terminant le 31 décembre 2021.

Le rapport annuel couvre les activités et les réalisations de l'Institut en 2021. Nous sommes satisfaits des progrès accomplis par l'Institut jusqu'à présent en tant qu'établissement phare du savoir du Groupe de la BID.

Veuillez agréer, Madame la Présidente, les assurances de ma très haute considération.

Dr. Muhammad Al Jasser

Président, Banque islamique de développement Président, Conseil d'administration de l'Institut de la BID





MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2021 a été une année charnière pour l'Institut. Il s'agissait de la deuxième année de turbulences mondiales causées par la pandémie de la COVID-19, avec de vastes ramifications économiques dans le monde entier et des effets sur le fonctionnement des organisations. Au milieu de la lutte continue pour répondre à la pandémie, l'Institut s'est engagé en 2021 dans un exercice de réorganisation interne visant à améliorer son efficacité et à affiner son orientation stratégique.

Malgré les défis, mes collègues et moi restons déterminés à diriger l'Institut vers un plus grand impact. En réponse à la pandémie, l'Institut a intensifié ses efforts pour fournir un leadership éclairé à la fois au Groupe de la BID et à ses pays membres (PM), ainsi qu'à l'industrie financière islamique. Grâce à nos diverses initiatives, nous avons fourni des données et des informations qui ont aidé les gouvernements et les institutions à prendre des décisions éclairées et fondées sur des données probantes pour un développement économique durable.

La COVID-19 rendant impératif l'utilisation de technologies pour relever les défis mondiaux, l'Institut a continué de manière proactive à tirer parti des technologies modernes pour développer des solutions innovantes basées sur la connaissance. Au cours des années précédentes, nous avons obtenu des brevets pour trois solutions fintech innovantes pour le financement du développement économique dans les PM de la BID, et mes collègues travaillent sur d'autres à venir. De plus, en 2021, nous avons fait un pas en avant en nous engageant avec des partenaires pour capitaliser et déployer ces solutions. Les solutions devraient être d'une grande valeur pour l'industrie financière islamique et les gouvernements.

Sur le front du développement des capacités, nous avons continué à tirer parti des technologies pour étendre notre portée et offrir des expériences d'apprentissage améliorées aux bénéficiaires du monde entier. Dans le domaine de la création et de la diffusion des connaissances, nous avons terminé et lancé avec succès le lecteur IBID, une application moderne de lecture de livres électroniques pour les supports intelligents. Des centaines de publications de l'Institut sont désormais accessibles via l'application, avec un accès synchronisé sur les supports de l'utilisateur. Cela transformera la façon dont nous diffusons les connaissances et améliorera l'expérience des utilisateurs.

Pendant quatre décennies depuis sa création en 1981, l'Institut était connu sous le nom d''Institut islamique de recherche et de formation (IRTI)". Fin 2020, le mandat et la portée de l'Institut ont été élargis et un processus a été lancé pour renommer l'Institut en IBID. L'approbation par le Conseil des directeurs exécutifs de la BID du nouveau statut de l'IBID en avril 2021 a donné effet au changement de nom, entraînant également l'harmonisation ultérieure des fonctions et de la structure organisationnelle. Je suis ravi de constater que l'exercice d'harmonisation est terminé. Avec le changement de nom de l'Institut et l'élargissement de sa portée, le besoin d'une nouvelle identité de marque reflétant au mieux la nouvelle orientation stratégique et le nouveau mandat de l'Institut s'est fait sentir. Je suis heureux d'annoncer que l'exercice du renouveau de l'image de marque a atteint un stade avancé à la fin de 2021 et devrait s'achever au début de 2022.

En 2021, le Conseil d'administration de l'Institut a tenu sa 10è réunion, qui a été la première à être présidée par S.E. Dr. Muhammad Al Jasser suite à sa prise de fonction en tant que président de la BID. Au cours de la réunion, le conseil d'administration a discuté des réalisations de l'Institut en 2021 et a fait de précieuses suggestions sur la manière de maintenir l'accent sur les priorités clés qui contribueraient à résoudre les défis auxquels sont confrontés nos PM. Je profite de cette occasion pour remercier S.E. Dr. Al Jasser et tous les membres du Conseil d'administration pour leur soutien et leurs conseils constants. Mes collègues de l'Institut et moi-même restons déterminés à continuer de contribuer à la réalisation des priorités stratégiques du Président, notamment une meilleure gouvernance, une plus grande transparence, une efficacité et une synergie au sein du Groupe de la BID.

Il y a de bonnes indications que le monde a franchi un cap dans la lutte contre la pandémie de la COVID-19. L'Institut a également mené à bien ses ajustements internes. Nous pensons que l'Institut est désormais mieux placé pour servir d'établissement phare du savoir au sein du Groupe de la BID. Ainsi, nous continuerons à nous concentrer sur la propositions de solutions en créant de nouvelles connaissances et solutions pour le développement, en renforçant les capacités et en favorisant la collaboration et la portée mondiale. L'objectif est d'utiliser la connaissance comme moteur pour contribuer au développement durable au profit de nos PM en particulier, et de l'humanité en général.



Dr. Sami Al-Suwailem

Directeur général par intérim, IBID Économiste en chef, Groupe de la Banque islamique de développement

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Hon. Dr. Abdulmohsen Alkharafi



H.E. Dr. Muhammad Al Jasser Président, BID Président, Conseil d'administration de l'IBID







Hon. Dr. Nada Biaz Maroc



Hon. Khalid Hamad A. Hamad

Bahreïn

Hon. Dr. Dadang Muljawan Indonésie

H.E. Dr. Şakir Ercan Gül Turquie





Hon. Dr. Mohamad Hammour



Dr. Sami Al-Suwailem Directeur général par intérim, IBID



Hon. Dr. Shahin A. Shayan

Après le président, les photos des membres du conseil d'administration sont classées par ordre alphabétique de leurs noms et prénoms.



ÉQUIPE DE GESTION



Dr. Sami Al-Suwailem Directeur général par intérim, IBID



Dr. Areef SulemanDirecteur, Recherche économique
et statistiques



Dr. Rami Abdelkafi Chef d'équipe, leaders du savoir



Dr. Hilal M. Houssain Chef d'équipe, Solutions de connaissances



Dr. Salman Syed Ali Coordinateur Académique



Basim Qasim MuhammadChef d'équipe, Performance corporative



Habeeb Idris Pindiga Chef d'équipe, Horizons du savoir

RÉSUMÉ: BILAN DE 2021

INDUSTRIE FINANCIÈRE ISLAMIQUE : UN APERÇU

L'industrie financière islamique s'est développée au fil des ans pour devenir une partie intégrante et influente du paysage financier mondial. L'industrie dans son ensemble, et les banques islamiques en particulier, ont fait preuve de résilience lors de la crise financière mondiale de 2008 et ont maintenu une trajectoire de croissance ces dernières années. Cependant, la pandémie de la COVID-19 a perturbé l'industrie et a mis sa résilience à l'épreuve. Malgré cela, les actifs totaux de l'industrie ont enregistré une croissance de 10,7 % pour atteindre 2700 milliards de dollars américains en 2020 (l'année la plus récente pour laquelle des données sont disponibles), un taux de croissance légèrement inférieur à celui de 11,4 % en 2019.¹

Le secteur bancaire islamique se taille la part du lion du secteur, représentant 68,3 % du total des actifs mondiaux de l'industrie de la finance islamique. Cette croissance à deux chiffres a été enregistrée en partie grâce à une augmentation des émissions de sukūk sur les marchés traditionnels, soutenue par une vague d'actions politiques. Le marché du sukūk a augmenté de 26,9 % pour atteindre 689,5 milliards de dollars en 2020, contre une hausse de 22,2 % l'année précédente. D'autre part, les actifs takāful mondiaux ont diminué de 15 % pour s'établir à 23 milliards de dollars US, contre 27 milliards de dollars US en 2019. Au niveau régional, le CCG détenait la part la plus élevée des actifs de la finance islamique avec 48,9 % ou 1300 milliards de dollars US en 2020, un bond significatif par rapport à 45,5 % en 2019. L'Asie du Sud-Est arrive en deuxième position, avec 24,9 % (670,6 milliards de dollars). Le Moyen-Orient (hors CCG) et l'Asie du Sud (MESA) représentaient 23,3 % (546,2 milliards de dollars), tandis que l'Afrique représentait 1,7 % (46,9 milliards de dollars) et le reste du monde 4,3 % (115,8 milliards de dollars).

PERFORMANCE DU SOUS-SECTEUR DE LA FINANCE ISLAMIQUE

Les banques islamiques se sont développées pour devenir compétitives dans le secteur bancaire de plusieurs pays islamiques, gagnant progressivement des parts de marché et offrant des produits qui correspondent aux niveaux de service et à l'échelle opérationnelle des prestataires existants. Bien que la part totale des banques islamiques ait chuté en raison de la montée rapide des instruments du marché des capitaux islamiques, la banque islamique reste le secteur le plus important de l'industrie, contribuant à 68,3 % des actifs du secteur en 2020. Le secteur bancaire islamique a enregistré un taux de croissance plus lent de 4,3 % en 2020, contre une augmentation de 12,4 % en 2019, en partie à cause de la crise de la COVID-19 et de la chute des prix mondiaux du pétrole.

Alors que les pays du CCG représentaient collectivement 54,4 % du total des actifs bancaires islamiques dans le monde, le marché mondial des actifs islamiques est resté largement concentré en Arabie saoudite (28,5 %), en Iran (22,1 %) et en Malaisie (11,4 %), qui représentaient ensemble 62 % du total des actifs en 2020.

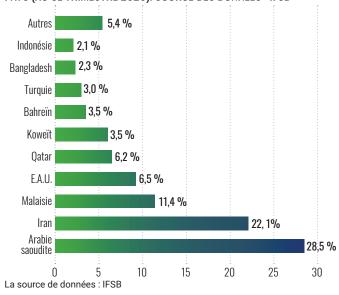
Dans le sous-secteur du marché des capitaux islamiques, les şukūk restent l'instrument phare et l'un des segments à la croissance la plus rapide de l'industrie de la finance islamique. Malgré l'impact sans précédent de la pandémie de la COVID-19, le marché des şukūk s'est plutôt bien comporté. Le total des émissions de şukūk à la fin de 2020 s'élevait à 163,4 milliards de dollars américains. Malgré une légère baisse des principaux émetteurs d'Asie, le volume global des émissions a été stimulé par une augmentation des émissions globales de la région du CCG, ainsi que par une augmentation des émissions de l'Iran. Alors que l'Arabie saoudite était le plus grand émetteur souverain en 2020, la Malaisie reste le plus grand émetteur privé en termes de volume global d'émissions. Dans l'ensemble, la Malaisie reste le plus grand émetteur de şukūk, suivie de l'Arabie saoudite et de l'Indonésie.

Dans le sous-secteur des fonds islamiques, le total des actifs sous gestion (AuM) des fonds islamiques a augmenté de 31,9 % en 2020 malgré la pandémie. Cependant, les fonds islamiques sont restés concentrés par domiciliation dans trois marchés principaux - l'Arabie saoudite, la Malaisie et l'Iran - constituant environ 81% du total des actifs sous gestion. Pour sa part, l'industrie takāful (assurance islamique) complète les autres segments et agit comme un canal de partage des risques pour aider à résister aux chocs financiers. Les derniers chiffres disponibles montrent que les actifs takāful mondiaux ont diminué de 15 % pour s'établir à 23 milliards de dollars américains en 2020, contre 27 milliards de dollars américains en 2019, principalement en raison de la variation du taux de change utilisé pour l'Iran.

PERSPECTIVES DE L'INDUSTRIE DE LA FINANCE ISLAMIQUE

Une combinaison de trois facteurs devrait stimuler la demande et aider ainsi le secteur financier islamique à maintenir sa dynamique de croissance dans les années à venir. Ces facteurs sont : l'amélioration de l'environnement économique ; une augmentation du nombre de grands projets ; et un accent accru sur l'environnement, le social et la gouvernance (ESG).

FIGURE 0.1 RÉPARTITION DES ACTIFS BANCAIRES ISLAMIQUES PAR Pays (au 3e trimestre 2020). Source des données : IFSB



¹ Toutes les données proviennent des rapports sur la stabilité des services financiers islamiques de l'IFSB pour les années 2021 et 2020, sauf indication contraire.

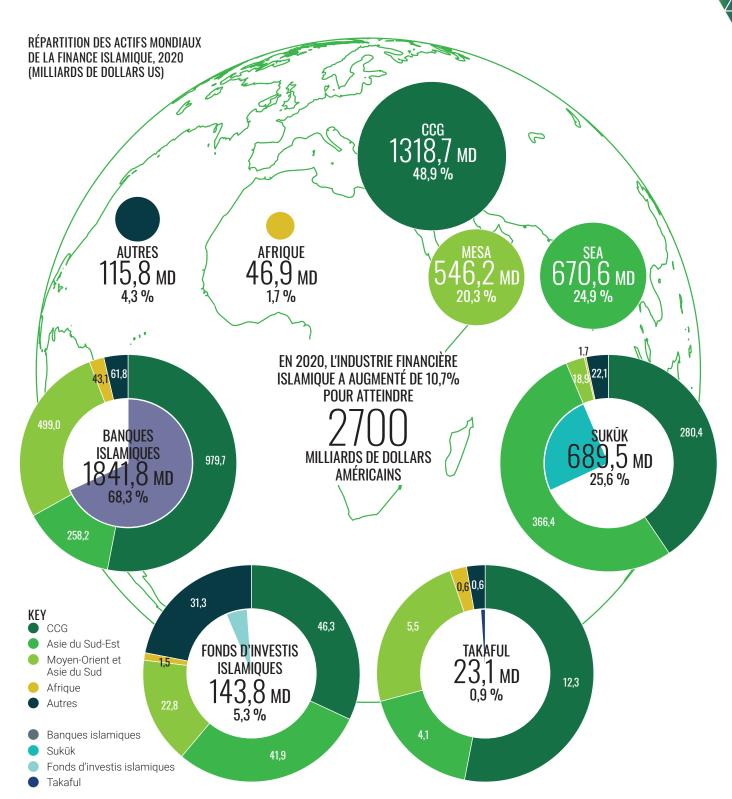


TABLEAU 0.1 RÉPARTITION DES ACTIFS MONDIAUX DE LA FINANCE ISLAMIQUE, 2020 (MILLIARDS DE DOLLARS US). SOURCE DES DONNÉES : IFSB

Région	Banques islamiques	Sukūk	Fonds d'investis islamiques	Takaful	Total	Part (%)
CCG	979,7	280,4	46,3	12,3	1318,7	48,9 %
Asie du Sud-Est (SEA)	258,2	366,4	41,9	4,1	670,6	24,9 %
Moyen-Orient et Asie du Sud (MESA)	499,0	18,9	22,8	5,5	546,2	20,3 %
Afrique	43,1	1,7	1,5	0,6	46,9	1,7 %
Autres	61,8	22,1	31,3	0,6	115,8	4,3 %
Total	1841,8	689,5	143,8	23,1	2698,2	100,0 %
Part (%)	68,3 %	25,6 %	5,3 %	0,9 %	100,0 %	

La source de données : IFSB

FAITS SAILLANTS DES INITIATIVES MAJEURES DE L'IBID

LEADERSHIP ÉCLAIRÉ

En 2021, l'IBID a intensifié ses efforts pour fournir un leadership éclairé afin d'aider les gouvernements et les institutions à prendre des décisions éclairées et fondées sur des données probantes pour un développement économique durable. Le besoin de données et de statistiques fiables et actualisées est devenu particulièrement important à l'ère de la COVID-19 et du changement climatique. À cet égard, l'Institut a soutenu les décideurs politiques internes et externes par la recherche, le travail statistique et la fourniture de données fiables, quidant ainsi la prise de décision et l'engagement des pays. L'Institut a également continué à agir en tant que dépositaire des données et principal point de contact pour toutes les données du Groupe de la BID et pour les données sur les pays membres de la BID, et a soutenu les efforts de révision de la stratégie du Groupe de la BID en réponse aux derniers défis et développements dans les PM.

Dans le même ordre d'idées, l'Institut a continué à fournir un leadership éclairé par la création de connaissances dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques. L'Institut a généré une recherche appliquée et productive pour permettre le développement de l'industrie de la finance islamique et pour soutenir des solutions de connaissances pour les défis de développement. Cela a abouti à des produits du savoir qui visent à stimuler l'innovation, à améliorer l'efficacité de l'économie et à renforcer les liens entre les composantes financières et réelles de l'économie.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

L'Institut a amélioré ses programmes de renforcement des capacités afin de contribuer au développement de futurs leaders de la connaissance pour les PM. En raison de la pandémie de la COVID-19, l'Institut a maintenu son accent sur la prestation virtuelle de programmes de formation. Dans ce cadre, l'IBID a proposé une rediffusion des programmes d'apprentissage en ligne sur la banque et la finance islamiques sur la plateforme edX au cours du premier trimestre 2021, attirant 740 participants du monde entier. L'Institut a considérablement amélioré ses technologies d'apprentissage en ligne pour fournir des solutions sécurisées, collaboratives, flexibles et faciles à utiliser à tous les bénéficiaires et partenaires.

L'IBID a également continué à renforcer ses capacités statistiques. Par exemple, l'Institut et le Partenariat mondial pour les données sur le développement durable (GPSDD) ont aidé les gouvernements du Sénégal et du Togo à collecter des données en temps opportun grâce à la technologie satellitaire de la National Aeronautics and Space Administration (NASA) et aux analyses d'Amazon Web Services, leur permettant de surveiller et de suivre les données environnementales. En outre, en collaboration avec la Banque asiatique de développement (BAD), l'Institut a continué à former des statisticiens nationaux des pays membres à la mondialisation économique.

SOLUTIONS OF CONNAISSANCES INNOVANTES

En 2020, l'IBID a obtenu trois brevets fintech. Suite à ce succès, l'Institut a entamé en 2021 le développement d'un quatrième brevet et engagé des démarches de capitalisation des trois brevets précédemment acquis. Les brevets obtenus concernent des solutions innovantes basées sur la blockchain pour le financement du développement économique dans les pays membres de la BID. L'IBID a commencé à développer un cadre stratégique pour la capitalisation ainsi que pour conclure des partenariats pour certaines des solutions brevetées. Dans le cadre du programme de subventions pour l'économie intelligente de l'Institut, sept lauréats ont été sélectionnés et ont reçu chacun 10000 dollars américains pour faire avancer leurs projets.

ASSISTANCE TECHNIQUE EN FINANCE ISLAMIQUE

L'Institut a poursuivi la mise en œuvre du programme phare d'assistance technique en finance islamique avec plus de 50 projets en cours de mise en œuvre dans plus de 20 pays membres et non membres de la BID. En 2021, de nouveaux partenariats et des discussions d'assistance technique ont eu lieu avec des bénéficiaires en Ouzbékistan, en Palestine, en Azerbaïdjan et au Royaume-Uni, ainsi qu'avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et le Comité international de la Croix-Rouge (CICR).

PUBLICATION EN ÉCONOMIE ET FINANCE ISLAMIOUES

L'IBID a renforcé son leadership dans les publications sur l'économie et la finance islamiques en 2021 en lançant l'IsDBI Reader, une application moderne de lecture de livres électroniques pour les appareils intelligents. L'application est intégrée au site Web de l'IBID (https://isdbinstitute.org/), permettant aux utilisateurs d'acheter et de télécharger des publications électroniques. Dans le cadre de ses activités de création de connaissances, l'Institut a également continué à publier des publications sur l'économie et la finance islamiques. Ceux-ci comprenaient un nouveau livre détaillant les moyens pratiques de réduire les risques dans la finance islamique, un nouveau rapport sur l'intelligence artificielle et la finance islamique, et deux numéros de la revue Etudes Economiques Islamiques, parmi beaucoup d'autres.







PRIX DE LA BID POUR UNE RÉALISATION PERCUTANTE EN ÉCONOMIE ISLAMIQUE

Suite à la reformulation du prix, deux lauréats ont été sélectionnés pour le cycle de prix 2021 dans la catégorie « Réalisation de solutions de développement ». Les gagnants étaient deux plateformes de financement participatif, Launch Good et Seed Out. Ils ont été sélectionnés en reconnaissance de leurs rôles innovants et percutants dans le financement de projets qui font progresser les principes de l'économie islamique. Les prix ont été remis aux deux lauréats lors du 15e Forum mondial de la BID sur la finance islamique, organisé en marge de la Réunion annuelle 2021 du Groupe de la BID.

PARTENARIATS POUR LA PRESTATION

Les partenariats sont un outil stratégique clé utilisé par l'Institut pour assurer une prestation efficace et un plus grand impact. En 2021, l'Institut s'est associé à diverses parties prenantes sur des programmes liés aux données et aux statistiques, à la recherche sur la finance islamique et au renforcement des capacités. Parmi les principaux partenaires figuraient l'Initiative d'Oxford sur la pauvreté et le développement humain (OPHI), la Banque asiatique de développement (BAD), le Partenariat mondial pour les données sur le développement durable (GPSDD), le Fonds monétaire arabe (FMA) et le Brunei Institute of Leadership and Islamic Finance (BILIF). Ces collaborations ont abouti à des améliorations de la recherche et de l'analyse fondées sur des données probantes, au développement de cadres statistiques, à l'amélioration des compétences dans divers aspects de la finance islamique et à des événements de connaissances conjoints.

AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ INSTITUTIONNELLE

Un certain nombre d'activités ont été mises en œuvre pour renforcer la gouvernance et l'efficacité opérationnelle de l'Institut. Celles-ci comprenaient l'achèvement du nouveau statut de l'Institut, la formulation de directives de mobilisation des ressources, la refonte du programme d'assistance technique en finance islamique et la mise en œuvre de processus d'évaluation des performances.

DISTINCTION POUR L'INSTITUT



PRIX DU MEILLEUR ÉTABLISSEMENT DE RECHERCHE ISLAMIOUE 2021

En 2021, pour la deuxième année consécutive, l'IBID a remporté le prix de la « Meilleur établissement de recherche islamique », après avoir obtenu le score le plus élevé dans le sondage des fournisseurs de services de l'Islamic Finance News (IFN). Le prix a été décerné en reconnaissance à l'approche innovante de l'Institut dans la création de solutions de connaissances pour parvenir au développement durable. Les gagnants du sondage annuel des fournisseurs de services de l'IFN, qui en est à sa 16e année, sont élus par l'industrie financière islamique mondiale et les lecteurs de l'IFN en reconnaissance des meilleurs et des principaux acteurs de l'industrie et de leurs contributions.

Le prix a été décerné en reconnaissance à l'approche innovante de l'Institut dans la création de solutions de connaissances pour parvenir au développement durable.





Ce chapitre présente
l'orientation stratégique et
les objectifs de l'Institut.
En 2021, l'Institut a affiné son
orientation stratégique et
harmonisé ses fonctions
et ses structures pour
gagner en efficacité.





1.1 CONTEXTE

L'Institut de la BID est le phare de la connaissance du Groupe de la BID. Guidé par les principes de l'économie et de la finance islamiques, l'Institut a pour mandat de diriger le développement de solutions innovantes fondées sur la connaissance pour soutenir le développement économique durable des pays membres de la BID (PM) et de diverses communautés musulmanes dans le monde. Créé en 1981 sous le nom d'Institut islamique de recherche et de formation (IRTI), l'Institut a été renommé en avril 2021 en IBID, dans le but d'aligner l'Institut sur les priorités émergentes du Groupe de la BID et de permettre à l'Institut de diriger efficacement la diffusion de connaissances innovantes basées sur le développement durable.

Les fonctions et les structures de l'Institut ont été affinées en 2020, lui donnant un mandat et une portée élargis. Il s'agissait notamment d'affiner les fonctions de l'économiste en chef du groupe de la BID en assurant un leadership éclairé dans le développement économique et le rôle de direction du programme d'assistance technique pour développer les écosystèmes de la finance islamique. L'Institut a également été transformé en une branche complète de conseil, de services consultatifs, de diffusion des connaissances et de développement de solutions innovantes du Groupe de la BID en économie et finance islamiques. À la suite de ces changements, le besoin s'est fait sentir d'assurer une synergie et d'éliminer la redondance entre les diverses équipes de l'Institut. Cela a conduit à l'harmonisation des fonctions et de la structure de l'Institut en juillet 2021, avec des rôles et des responsabilités attribués aux unités d'affaires de l'Institut.

1.2 OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'objectif stratégique de l'Institut est de développer des solutions basées sur la connaissance selon les principes de l'économie islamique pour soutenir le développement durable dans les pays membres de la BID et les communautés musulmanes. La stratégie globale de l'Institut est la Stratégie de l'Océan Bleu, c'est-à-dire la poursuite d'opportunités et d'activités qui créent de la valeur ajoutée à moindre coût. Cette stratégie nécessite d'éviter de reproduire le travail d'autres organisations et de rechercher de nouvelles eaux (bleues) susceptibles d'apporter une valeur maximale. À cet égard, l'Institut a adopté quatre objectifs stratégiques comme suit :



L'Institut se concentrera principalement sur l'identification de moyens innovants pour rendre ses activités plus rentables, compétitives et orientées vers les clients. Comme le Groupe de la BID est pleinement engagé envers les ODD, l'Institut défend la mise en œuvre des objectifs mondiaux en fonction des besoins et des priorités des PM. L'Institut mettra à profit son expertise intellectuelle et s'associera à des partenaires de premier plan de l'industrie pour développer des solutions novatrices fondées sur les connaissances qui répondent aux défis des PM. Tout en guidant le processus d'innovation vers une valeur maximale pour les PM, l'Institut préservera et maintiendra les principes de l'économie et de la finance islamiques avec une approche collaborative.

L'objectif stratégique de L'Institut est de développer des solutions basées sur la connaissance selon les principes de l'économie islamique pour soutenir le développement durable.

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : DÉVELOPPER LE CAPITAL HUMAIN

Le capital humain est au cœur de toute stratégie de développement durable. Par conséquent, l'Institut utilisera des technologies de pointe et appliquera un ensemble durable de valeurs humaines au cœur de son activité, pour formuler des programmes uniques pour former la prochaine génération de leaders du savoir et d'entrepreneurs pour diriger le développement des PM. L'Institut dirigera l'apprentissage et le renforcement des capacités pour aider les PM à atteindre les ODD.



Depuis sa création, l'IBID dirige la recherche universitaire mondiale consacrée à la création et à la diffusion des connaissances dans les domaines de l'économie, de la banque et de la finance islamiques. À l'avenir, l'IBID se concentrera davantage sur la fintech islamique, les ODD et le développement des capacités des PM dans leurs besoins de recherche, de formation et d'assistance technique liés à la finance islamique. En plus de ses activités de recherche purement académiques, l'IBID adoptera une approche de résolution de problèmes à jour pour trouver des solutions authentiques et en temps réel aux obstacles économiques des PM. Par conséquent, l'Institut se concentrera également sur les études appliquées et productives, traduisant la créativité intellectuelle en applications du monde réel. Cela permettra à l'Institut de se distinguer et de se compléter des universités, des cabinets de conseil et des acteurs associés.



Des partenariats solides sont basés sur la confiance, des valeurs et des objectifs partagés. C'est la prémisse des collaborations et des réseaux fructueux développés par l'Institut depuis sa création. Au fil des ans, l'Institut a investi dans la connaissance et l'expérience accumulées en finance islamique pour collaborer avec les institutions de développement locales et internationales. Dans le cadre de la nouvelle orientation stratégique, l'IBID jouera un rôle unique en travaillant avec ses parties prenantes et ses futurs partenaires pour soutenir le développement des PM via des systèmes innovants et des technologies de pointe guidées par les principes de la finance islamique.





1.3 NOUVELLE IDENTITÉ DE MARQUE

Suite à l'élargissement du mandat et de la portée de l'Institut, l'IBID a lancé un exercice visant à développer une nouvelle identité de marque. L'objectif de cet exercice était de concevoir une nouvelle identité de marque cohérente qui favorise la reconnaissance de la marque et véhicule visuellement les idéaux et les valeurs de l'Institut. Cet exercice a atteint un stade avancé fin 2021. La consultation des parties prenantes a été achevée, tant en interne au sein du Groupe de la BID qu'en externe. La consultation s'est concentrée sur la compréhension de la perception actuelle de l'Institut de la BID par les principales parties prenantes et leurs attentes quant à son orientation future. Les informations générées par cette consultation ont constitué un élément clé de la nouvelle identité de marque. La nouvelle identité, comprenant la proposition de valeur et les éléments visuels, devrait être entièrement développée et lancée début 2022.

1.4 HARMONISATION DES FONCTIONS ET DF I A STRUCTURE

La mise au point de l'Institut fin 2020 a entraîné la nécessité d'harmoniser ses fonctions et sa structure pour favoriser l'efficacité et éliminer les chevauchements de responsabilités. Cela a conduit à l'exercice d'harmonisation en juillet 2021, dans le cadre duquel des rôles et des responsabilités clairs ont été attribués aux unités d'affaires. Dans le cadre de la structure harmonisée, l'IBID comprend une division et quatre sections, à savoir la Division de la recherche économique et des statistiques, la Section des leaders de la connaissance, la Section des solutions de la connaissance, la Section des horizons de la connaissance et la Section de la performance de l'entreprise. Un apercu des unités d'affaires est donné ci-dessous:



La division est le point focal de toutes les activités liées au rôle de l'économiste en chef du groupe

de la BID, poste occupé par le directeur général de l'Institut. Les principales responsabilités de la Division comprennent :

- Entreprendre et diffuser des recherches économiques fondées sur des preuves pour développer des connaissances de pointe sur les défis du développement afin d'augmenter l'efficacité ex ante des interventions du Groupe de la BID.
- Entreprendre des études diagnostiques nationales dans le cadre de la préparation des stratégies de partenariat avec les pays membres.
- Aider le Groupe de la BID à anticiper les risques mondiaux émergents et les défis économiques et analyser leurs implications pour le Groupe de la BID.
- Fournir des données et des statistiques macroéconomiques et opérationnelles fiables pour soutenir les opérations et les activités de recherche du Groupe de la BID.
- Faciliter le renforcement des capacités statistiques des PM en collaboration avec d'autres agences internationales et bailleurs de fonds.
- Préparer les publications économiques phares de la BID/IBID.
- Établir des partenariats avec des organisations de développement internationales et régionales pour relever divers défis socioéconomiques et statistiques dans les pays membres
- Gestion et amélioration de la bibliothèque du Groupe de la BID.





SECTION DES LEADERS DU SAVOIR

Cette équipe est le point focal pour tous les programmes de renforcement des capacités et d'apprentissage en ligne de l'Institut. Elle est

responsable de la création et de la diffusion des connaissances en matière d'économie et de finance islamiques. Les principales responsabilités de l'équipe comprennent :

- Diriger une approche de résolution de problèmes pour la création et la diffusion des connaissances en économie et finance islamiques.
- Contribuer aux produits de connaissance visant le renforcement des capacités et la formation du capital humain, notamment des livres, des manuels, des modules de formation et des cours en ligne qui aident l'Institut à atteindre ses objectifs tout en maintenant des revenus durables.
- Entreprendre le renforcement des capacités des futurs leaders du savoir en économie et finance islamiques qui dirigeront le développement entrepreneurial des PM.
- Contribuer au développement des Stratégies de partenariat avec les pays membres (MCPS) en fournissant des informations sur le secteur de la finance islamique pour les diagnostics pays.
- Superviser et gérer le développement et la prestation de programmes d'apprentissage et de certification innovants et efficaces en partenariat avec d'autres institutions à l'intérieur et à l'extérieur des pays membres de la BID.
- Concevoiret mettre en œuvre les programmes d'apprentissage en ligne de l'Institut pour améliorer les connaissances et les compétences des individus, des institutions et des parties prenantes dans les pays membres et non membres de la BID.

SECTION DES SOLUTIONS DE CONNAISSANCES

Cette équipe intègre et harmonise le conseil, l'assistance technique (AT) et la gestion des connaissances et des technologies à travers l'Institut pour diriger le développement de solutions innovantes répondant aux défis auxquels sont confrontés l'industrie de la finance islamique et les PM. Les principales responsabilités de l'équipe comprennent:

- Diriger la conception et la structuration de solutions innovantes, fondées sur la connaissance, aux défis de développement des pays membres, conformément aux principes de l'économie et de la finance islamiques.
- Servir de point focal pour la gestion des connaissances et les technologies innovantes pour le Groupe de la BID et les PM.
- Diriger le développement et l'exécution de la plate-forme du pavillon de la connaissance de la finance islamique, qui vise à être le principal marché pour les conseillers, les consultants et les experts en technologie financière en finance islamique et en développement économique.
- Refonte du programme d'assistance technique en finance islamique pour qu'il soit entièrement automatisé et intégré à la plate-forme Pavillon. En outre, le programme d'assistance technique sera basé sur le recouvrement des coûts et visera,

- entre autres, à permettre au secteur de la finance islamique d'adopter des solutions innovantes au service des ODD dans les pays membres.
- Superviser et coordonner la protection de la propriété intellectuelle des solutions innovantes de l'Institut par le biais de brevets et autres moyens similaires, et capitaliser sur ces brevets pour assurer la pérennité financière de l'Institut.

SECTION HORIZONS DE LA CONNAISSANCE

Cette équipe est le point focal des activités de rayonnement, de relations avec la clientèle et d'édition de l'Institut. Les principales responsabilités de l'équipe comprennent :

- Concevoir et mettre en œuvre des programmes médiatiques et marketing pour améliorer la visibilité de l'Institut et de ses produits de connaissance sur les marchés cibles.
- Gérer le processus et la diffusion des publications de l'Institut pour assurer une production efficace et efficiente de publications de haute qualité et de grande valeur.
- Diriger des produits et des processus d'édition électronique pour maintenir le leadership de l'Institut dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques et pour contribuer à la viabilité financière de l'Institut.
- Développer et maintenir le site Web et les canaux de médias sociaux de l'Institut et assurer leur utilisation efficace pour diffuser les messages de l'Institut et impliquer les parties prenantes.

SECTION DE LA PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

Cette équipe est chargée de traduire la stratégie de l'Institut en résultats mesurables. Les principales responsabilités de l'équipe comprennent :

- Diriger et participer à la fonction de mobilisation des ressources de l'Institut pour assurer un financement durable de ses programmes et activités.
- Coordonner la gestion financière du Fonds de l'Institut conformément au Statut de l'IBID et aux règlements connexes approuvés par le Président.
- Administrer l'élaboration des plans et projections financiers de l'Institut.
- Superviser et maintenir la bonne application des Règles et Règlements de l'Institut.
- Établir des systèmes et des procédures robustes et agiles pour l'Institut afin d'assurer des produits et des services de qualité aux clients et aux parties prenantes.
- Superviser la gestion des performances pour l'IBID.

2 LEADERSHIP ÉCLAIRÉ

Ce chapitre rend compte
des activités et des
réalisations de l'Institut en
matière de leadership éclairé.
Le chapitre couvre les principaux
domaines de la recherche, des
données et des statistiques,
de l'analyse économique
et des partenariats.







2.1 LEADERSHIP ÉCLAIRÉ AU MILIEU DE LA COVID-19

La pandémie du COVID-19 a touché la plupart, sinon la totalité, des PM de la BID, créant des perturbations dans les trajectoires de croissance de leurs économies et des inversions dans leurs progrès de développement. Ces influences négatives rendent les données opportunes et les politiques fondées sur des preuves encore plus essentielles pour aider les économies à naviguer dans le paysage instable du développement, les soutenir tout au long de leur reprise et les ramener sur leur chemin de la croissance. Ainsi, en 2021, l'Institut a renforcé son soutien à la recherche pour aider le Groupe de la BID et d'autres parties prenantes à élaborer des politiques et à étendre le soutien aux PM.

La demande du Groupe de la BID pour ce soutien a augmenté en 2021, car le Groupe s'est de plus en plus appuyé sur l'Institut pour fournir des analyses en temps opportun et des données pertinentes afin de permettre une prise de décision efficace et efficiente. L'IBID travaille avec des organisations de développement internationales et régionales à travers le monde pour relever divers défis socio-économiques et statistiques dans les PM. En 2021, l'Institut a continué de faciliter la prise de décision fondée sur des données probantes, de fournir des données et des statistiques opportunes et de tirer parti des partenariats pour la prestation. En outre, l'Institut a commencé à moderniser et à numériser la bibliothèque du Groupe de la BID, à réorganiser ses processus et à rendre les ressources mises à jour plus accessibles au personnel interne et aux utilisateurs externes.

Dans le même ordre d'idées, l'Institut a continué à fournir un leadership éclairé par la création de connaissances dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques. L'Institut est à l'origine d'une recherche appliquée et productive pour permettre le développement de l'industrie de la finance islamique et pour soutenir des solutions de connaissances pour les défis de développement. Cela a abouti à des produits du savoir qui visent à stimuler l'innovation, à améliorer l'efficacité de l'économie et à renforcer les liens entre les composantes financières et réelles de l'économie.

2.2 ANALYSE ÉCONOMIQUE FONDÉE SUR DES PREUVES

En 2021, l'Institut a continué de soutenir les décideurs politiques internes et externes par le biais de travaux de recherche et de statistiques qui ont facilité la prise de décision fondée sur des données probantes. À cet égard, l'Institut a guidé la prise de décision et l'engagement des pays à travers divers efforts de recherche sur mesure liés à l'impact de la pandémie du COVID-19 et aux perspectives pour les pays membres, aux analyses de viabilité financière et à la compréhension de la vulnérabilité macroéconomique et des défis de viabilité de la dette auxquels sont confrontés les États membres. L'Institut a également travaillé en étroite collaboration avec et soutenu les efforts de révision de la stratégie du Groupe de la BID en réponse aux derniers défis et développements dans les pays membres.

Pour aider le Groupe de la BID à s'engager de manière proactive avec les PM et à anticiper les défis potentiels, des «fiches d'information par pays» hebdomadaires ont été préparées et partagées à usage interne pour guider le personnel opérationnel et la direction. Plusieurs documents thématiques ont également

IL'IBID travaille avec des organisations de développement internationales et régionales à travers le monde pour relever divers défis socioéconomiques et statistiques dans les PM.

été publiés en interne pour tenir la direction et le personnel au courant des derniers développements dans le paysage mondial, notamment les problèmes liés aux taux d'intérêt négatifs, aux nouveaux systèmes de paiement, aux pressions inflationnistes croissantes et aux crises immobilières en Chine. Ces sujets sont particulièrement pertinents pour les processus de récupération du COVID-19 dans les PM et donnent un aperçu des problèmes de développement émergents dans le monde post-COVID.



Pour soutenir les stratégies de partenariat avec les pays membres de la BID, l'Institut a entrepris des études de diagnostic par pays afin de déterminer systématiquement les principales caractéristiques de la trajectoire de croissance économique et du développement d'un pays membre. Ces études ont servi de base à la formulation d'interventions efficaces dans les pays membres à l'appui des efforts de transformation économique. En 2021, l'Institut a achevé des études de diagnostic pour la Malaisie, l'Arabie saoudite, la République kirghize, le Koweït, la Guyane, l'Afghanistan, les Émirats arabes unis et le Sénégal.



L'Institut était également responsable de la préparation de rapports phares, y compris un rapport sur les progrès des pays membres concernant les ODD (Encadré 1) et l'Annuaire statistique. L'Institut a également coordonné le rapport annuel 2020 de la BID.

2.3 FOURNITURE DE STATISTIQUES FIABI FS

La fourniture de données aux parties prenantes internes pour soutenir la prise de décision fondée sur des preuves est essentielle au bon fonctionnement et à l'établissement de rapports du Groupe de la BID. Le besoin de données et de statistiques fiables et actualisées est devenu particulièrement important à l'ère de la COVID-19 et du changement climatique. Ces données sont essentielles pour formuler des stratégies pertinentes et des réponses politiques proactives à des environnements mondiaux, régionaux et locaux en évolution rapide. À cet égard, l'Institut continue d'agir en tant que dépositaire des données et principal point de contact pour toutes les données du Groupe de la BID et les données sur les PM de la BID.

En 2021, l'Institut a publié le tableau de bord des ODD, qui donne un aperçu de l'état d'avancement des pays et des régions dans la réalisation des ODD. Comme pour les publications de l'Institut sur les ODD, ce tableau de bord est un outil précieux pour fournir aux utilisateurs des informations basées sur des données sur les progrès des PM vers les ODD et sur les domaines dans lesquels ils ont le plus besoin d'aide. Le tableau de bord COVID-19 pour les PM développé par l'Institut a été régulièrement mis à jour, fournissant des statistiques sur les nouveaux cas, les guérisons, les décès et les personnes vaccinées à différents niveaux



The SDGs dashboard



TLE SCORE GLOBAL DE L'INDICE DES ODD DES PM DE LA BID EST DE 61,0, CE QUI SUGGÈRE QUE LA BID EN TANT QUE GROUPE EST À UN PEU PLUS DE

60 % DE LA RÉALISATION DES 17 ODD.

ENCADRÉ 2.1 ATTEINDRE LES ODD : PROGRÈS DES PM DE LA BID

Ce rapport présente des informations sur les progrès des PM de la BID vers la réalisation des ODD ciblés. Certaines des principales conclusions du rapport sont les suivantes :

- ▶ Les PM de la BID ont un long chemin à parcourir s'ils veulent atteindre les ODD ciblés. Le score global de l'indice des ODD des PM de la BID est de 61,0, ce qui suggère que la BID en tant que groupe est à un peu plus de 60 % de la réalisation des 17 ODD.
- ▶ Le principal défi des ODD pour les pays membres de la BID est lié à la dimension prospérité des ODD, en particulier sur l'ODD 9 (industrie, innovation et infrastructure) avec seulement 34,1 % de réalisation.
- ▶ Bien que des progrès aient été réalisés sur les ODD, des défis majeurs subsistent. Malgré des réalisations élevées sur certains objectifs, tels que l'objectif 13 (action pour le climat) et l'objectif 12 (consommation et production responsables), des progrès sur d'autres, en particulier l'objectif 9 (industrie, innovation et infrastructure), l'objectif 5 (égalité des sexes) et l'objectif 10 (Inégalités Réduites), sont moins adéquates.
- ▶ Il existe une grande variation entre les pays membres de la BID dans la réalisation des cibles des ODD, avec des progrès allant de 40,9 % à 74,0 %. De plus, les priorités des ODD diffèrent d'un pays à l'autre. Ces informations reflètent la nécessité pour la BID d'adopter une approche plus centrée sur les pays lorsqu'elle aide ses pays membres dans leurs initiatives de développement en vue d'atteindre les ODD, et d'accroître sa coopération avec les pays membres pour identifier et aborder les ODD qui concernent spécifiquement chaque pays.



Malgré ces disparités, il existe des points communs entre les PM. Le plus frappant est que, dans les 32 pays membres, l'objectif 9 (industrie, innovation et infrastructure) est une priorité urgente qui doit être abordée.

Au vu des conclusions du rapport, le Groupe de la BID pourrait orienter ses ressources limitées vers l'amélioration des secteurs liés à l'industrie, à l'innovation et aux infrastructures. Il existe des intersections entre les ODD, ce qui signifie qu'en améliorant les progrès vers l'objectif 9, le Groupe de la BID contribuera également à la réalisation d'autres objectifs que les PM ont encore du mal à atteindre.



OECD statistics on development finance

En 2021, l'IBID a fourni des analyses en temps opportun et des données pertinentes pour permettre une prise de décision efficace et efficiente dans l'ensemble du groupe de la BID.

analytiques. Avec l'ajout du statut vaccinal dans les PM, cet outil aidera à identifier les PM où la récupération peut prendre plus de temps que nécessaire.

Dans le cadre de ses initiatives de reporting mondial, l'Institut contribue régulièrement aux statistiques de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) sur le financement du développement. Ces données sont publiées par l'OCDE et sont largement utilisées dans divers rapports et analyses sur le financement du développement, tant par l'OCDE que par de nombreuses autres parties prenantes, notamment les pays partenaires, les organisations internationales, les institutions de la société civile et la communauté de la recherche dans son ensemble. Dans le cadre de ses initiatives mondiales de reporting, l'Institut a soumis en 2021 les données requises par le rapport sur les données/le groupe de travail sur le soutien public total au développement durable (TOSSD) ainsi que les données sur le financement climatique de la BID pour l'OCDE.

En outre, dans le cadre des efforts visant à faciliter la prise de décision en temps opportun, l'Institut a collaboré avec le Partenariat mondial pour les données sur le développement durable (GPSDD) pour améliorer la production et l'utilisation de données en temps opportun pour soutenir le suivi et la réalisation des ODD. Grâce à l'utilisation de la technologie satellitaire de la NASA et des analyses d'Amazon Web Services, cette collaboration a permis de réduire considérablement le temps nécessaire à la prise de décision au Sénégal et au Togo (voir encadré 2.2).

2.4 MODERNISATION DU CENTRE DE RESSOURCES DE LA CONNAISSANCE

En 2021, l'Institut a entamé un exercice de modernisation des services de la bibliothèque de la BID. Cela a conduit à un examen et à une refonte des processus de bibliothèque existants pour faciliter l'accès des utilisateurs aux publications et autres



ENCADRÉ 2.2 LE PARTENARIAT MONDIAL POUR LES DONNÉES SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Togo Le Togo a fait des progrès significatifs dans la protection de son environnement, mais des défis subsistent. Les défis environnementaux sont de plus en plus au centre des politiques socio-économiques, tant au niveau international que national. Ces défis ne peuvent être relevés sans un accès à des données scientifiques fiables. Les statistiques environnementales sont l'outil de base pour organiser l'information environnementale et sont une condition préalable aux indicateurs environnementaux, à la comptabilité environnementale et à la compréhension de l'état de l'environnement au niveau national.

Cependant, l'une des principales difficultés rencontrées pour soutenir et évaluer un processus décisionnel fondé sur des faits a été le manque de statistiques et d'indicateurs environnementaux de base. Il est donc important de remédier à cette situation en mettant en place des dispositions spécifiques pour produire des statistiques environnementales fiables, pertinentes et actualisées afin d'éclairer les politiques et décisions connexes.

En réponse au manque d'informations environnementales et à une coordination faible ou inexistante entre les producteurs de données environnementales, le ministère togolais de l'environnement, du développement durable et de la protection de la nature, ainsi que l'Institut de la BID et le GPSDD, se sont associés pour soutenir la mise en place d'un écosystème de données environnementales.

Cette étude répond en temps voulu à l'écosystème de données des ODD, et elle a révélé que les statistiques environnementales sont pratiquement inexistantes. Les données existantes sont encore peu fiables et difficiles d'accès. Pour produire des statistiques environnementales valables, il faut des compétences statistiques et environnementales spécialisées, des connaissances scientifiques, des capacités de développement institutionnel et des ressources suffisantes.

Une série de recommandations ont été faites pour améliorer l'écosystème global des données environnementales en vue de surmonter les lacunes des données et de faciliter une prise de décision efficace et efficiente fondée sur des preuves.

ressources les plus récentes et les plus pertinentes. L'exercice comprenait un examen de la stratégie et des politiques de la bibliothèque, y compris les politiques et directives d'approvisionnement, de désherbage et d'abonnement de la bibliothèque.

2.5 RÉFÉRENCE DES RENDEMENTS FINANCIERS ISLAMIQUES POUR LES IFI

La décision en 2017 de cesser de déclarer le LIBOR comme référence a relancé les discussions dans le secteur de la finance islamique sur la référence appropriée pour les transactions financières islamiques. En décembre 2019, le président de la BID a formé un groupe de travail pour étudier et recommander des indicateurs de rendement financier islamiques. Le groupe de travail a produit trois rapports provisoires décrivant un cadre pour l'élaboration d'un point de repère approprié. Le groupe de travail a formulé des commentaires et des suggestions pour améliorer le cadre et accroître son applicabilité aux marchés financiers. Une note conceptuelle a été produite sur la base des résultats des discussions et des rapports intermédiaires. La note passe en revue les propositions antérieures d'alternatives aux références de taux d'intérêt et propose un indice de référence des rendements de la finance islamique (IFR) à deux composantes. Ces composantes sont (i) l'inflation attendue, qui est nécessaire pour protéger la valeur réelle du capital, et (ii) la croissance attendue du PIB réel pour compenser le coût d'opportunité moyen.

2.6 PRIX BID POUR UNE RÉALISATION PERCUTANTE EN ÉCONOMIE ISLAMIQUE

Le prix de la BID pour les réalisations percutantes en économie islamique a été institué pour la première fois en 1408H (1988) en tant que prix de la BID en économie islamique, banque et finance islamiques. L'objectif du prix à sa création était de reconnaître, récompenser et encourager les efforts créatifs d'un mérite exceptionnel dans les domaines de l'économie, de la banque et de la finance islamiques. Compte tenu des nouveaux défis de développement émergents, le prix a été reformulé en 2020 avec une portée élargie, une récompense en espèces accrue et un processus de sélection amélioré. La portée du prix reformulé comprend des réalisations majeures dans des domaines directement pertinents pour le Groupe de la BID et le développement durable. L'augmentation du prix en espèces vise à rendre le prix plus attractif et à renforcer son impact.

- a. Catégorie de réalisation de solutions de développement : cette catégorie vise à reconnaître et à récompenser les projets réussis qui résolvent d'importants défis de développement dans les pays membres de la BID.
- b. Catégorie Contribution à la connaissance : Cette catégorie vise à reconnaître et récompenser les contributions importantes à la connaissance dans les domaines liés à l'économie islamique qui ont le potentiel de résoudre les principaux défis de développement dans les PM.

Les deux catégories du prix sont limitées aux projets/contributions aux connaissances réalisées au cours des sept dernières années, pour promouvoir des idées et des réalisations nouvelles et innovantes conformes aux valeurs morales islamiques.

Pour le prix 2021, qui était dans la catégorie Réalisation de solutions de développement, un total de 57 candidatures ont été reçues. Parmi celles-ci, deux plateformes de financement

FIGURE 2.1 DEUX CATÉGORIES DU PRIX ET DES RÉCOMPENSES EN ESPÈCES.

RÉALISATION DE SOLUTIONS DE DÉVELOPPEMENT



CONTRIBUTION À LA CONNAISSANCE

1ER PRIX : US\$ 100.000 2ÈME PRIX : US\$ 70.000 3ÈME PRIX : US\$ 50.000 1ER PRIX : US\$ 50.000 2ÈME PRIX : US\$ 30.000 3ÈME PRIX : US\$ 20.000

participatif, Launch Good et Seed Out, ont été sélectionnées comme gagnantes, en reconnaissance de leur rôle innovant et percutant dans le financement de projets qui font progresser les principes de l'économie islamique. Le prix pour un gagnant de la troisième place a été retenu.

Launch Good est une plateforme de financement participatif qui exploite la technologie pour faire entrer la tradition islamique de la charité dans l'espace contemporain et numérique. Pour sa part, Seed Out est une plateforme de financement participatif de micro-entrepreneurs qui aborde les problèmes économiques en mettant l'accent sur la résolution des défis financiers individuels. Les deux lauréats ont été sélectionnés par le comité de sélection du prix de la BID, composé d'éminents experts et universitaires du Groupe BID et de l'extérieur. Les prix ont été remis lors du 15e Forum mondial de la BID sur la finance islamique, organisé en parallèle de la Réunion annuelle 2021 du Groupe de la BID.

Suite à la réussite du cycle 2021 du prix, l'Institut de la BID a ouvert les candidatures pour le cycle 2022 du prix. Le cycle 2022, dans la catégorie Contribution à la connaissance, vise à reconnaître, récompenser et encourager les contributions importantes à la connaissance dans les domaines liés à l'économie islamique qui ont le potentiel de résoudre les principaux défis de développement dans les pays membres de la BID. Les nominations ont été clôturées le 31 décembre 2021 et les lauréats devraient être annoncés en juin 2022 lors de la réunion annuelle du Groupe de la BID.

2.7 LABORATOIRE D'INGÉNIERIE FINANCIÈRE ISLAMIQUE

Le laboratoire d'ingénierie financière islamique (IFE), un projet conjoint de la BID et de l'Université Mohamed V de Rabat, au Maroc, est un laboratoire de recherche unique en son genre créé en 2013. L'objectif du laboratoire est la modélisation de problèmes complexes et la structuration de produits financiers islamiques innovants, en utilisant des approches de simulation hautes performances telles que la modélisation basée sur les agents, et en adoptant de nouvelles technologies telles que la blockchain. Hébergé par la Mohammadia School of Engineering de l'Université Mohamed V, le laboratoire gère un programme de doctorat de trois ans où les étudiants développent des programmes de simulation à base d'agents (ABS) de pointe. Les étudiants mènent également des recherches pour développer, évaluer et tester de nouveaux instruments et systèmes financiers islamiques et découvrir comment ils pourraient contribuer au développement économique de l'industrie financière islamique. L'Institut de la BID participe activement au comité consultatif du projet IFE Lab et gère l'assistance technique associée.

En 2021, la direction de l'IBID et de l'IFE Lab a organisé la deuxième édition du Prix international de la meilleure application

TABLEAU 2.1 LAURÉATS DU PRIX ABS 2021

Classement	Lauréats	Domaine de recherche
1er	Yousef Lamrani Alaoui	Le crowdfunding islamique comme alternative à la microfinance
2e	Yahya Hanine Mohamed El Moktar Malick	Financement du groupe basé sur des contrats intelligents
3e	Ahmed Mouad El Haloui	Comment la finance islamique peut aider à prévenir et à atténuer les distorsions du marché
4e	Khadijah El-Hachami	Vers une simulation macroéconomique islamique à base d'agents
5e	Aissam Mansouri Yassine El Idrissi Najlae Yachou	Partenariat dégressif pour le financement du logement et l'impact social.

de l'ABS en économie et finance islamiques. Le prix ABS vise à stimuler l'innovation et la créativité dans le domaine de l'économie et de la finance islamiques et à encourager les jeunes chercheurs à contribuer à l'avancement du domaine au profit de leurs communautés et des pays membres de la BID. Dans la deuxième édition du prix, les candidatures combinant la technologie blockchain et/ou les contrats intelligents ont été fortement encouragées. Les gagnants des prix ont été annoncés lors d'un événement en ligne en décembre 2021.

2.8 PARTICIPATION À DES GROUPEMENTS PROFESSIONNELS

L'Institut représente le Groupe de la BID dans divers groupes de travail externes et autres groupes professionnels liés à la finance islamique et au développement. Dans le cadre de cette représentation, les experts de l'Institut participent à des groupes de travail externes, des conseils et des réseaux, où ils échangent des idées et des expériences avec des collègues de diverses organisations de développement et financières. Certains des engagements clés en 2021 étaient :

- ▶ Groupe de travail de l'AAOIFI sur le cadre de financement durable : Ce groupe de travail, avec la participation de l'IBID, est dirigé par l'Organisation de comptabilité et d'audit pour les institutions financières islamiques (AAOIFI). Il a pour mandat de traiter les problèmes mondiaux de durabilité affectant de nombreuses institutions financières afin d'intégrer les questions environnementales, sociales et de gouvernance dans les décisions d'investissement et de propriété. Le groupe de travail devrait produire une norme qui peut aider à harmoniser les pratiques afin d'identifier, de développer et de maximiser les opportunités pour relever les défis de la durabilité.
- ▶ Équipe technique des Nations Unies sur la plateforme de financement social islamique : La BID et la Commission économique et sociale des Nations Unies pour l'Asie occidentale (CESAO) développent une plateforme parapluie sur le financement social islamique pour soutenir les ODD. Au sein de cette plateforme, la Zakat & Sadaqah pour la campagne de vaccination contre la COVID-19 sera l'initiative phare. Une campagne mondiale "menée" par l'ONU et la BID, la Zakat et la Sadaqah pour la campagne de vaccination contre la COVID-19, s'ajoutera à la campagne Go Give One de la Fondation OMS visant à collecter des fonds auprès d'individus, partout, pour l'achat du Vaccin COVID-19 par l'alliance vaccinale GAVI pour les pays qui sont à la fois des États membres de l'OCI et des pays participants de l'AMC
- ► Comité de rédaction arabe de l'IFSB : L'Institut a soutenu l'IFSB par une participation active à son comité arabe. Le

comité est chargé d'examiner les versions en langue arabe des normes, des notes techniques et des directives de l'IFSB, qui devraient être adoptées par les institutions financières islamiques et d'autres parties prenantes, et appliquées par les autorités de réglementation et de surveillance des pays membres de l'IFSB. En 2021, les 32e et 33e réunions du comité de rédaction arabe ont eu lieu, où divers documents ont été examinés, mis à jour et approuvés. Ceux-ci comprenaient les Principes fondamentaux de la réglementation de la finance islamique, couvrant l'infrastructure des marchés financiers et les segments takāful.

- Développer un taux de référence islamique sans risque: L'AAOIFI souhaite développer des idées pour un taux de référence islamique sans risque pour remplacer le LIBOR et une alternative au taux sans risque conventionnel (RFR). À cet égard, l'AAOIFI a collaboré avec d'autres institutions d'infrastructure de la finance islamique pour lancer plusieurs projets, notamment l'élaboration d'une norme de gouvernance sur les taux de référence alternatifs. L'IBID a soutenu cette initiative en présentant un concept et une méthode d'analyse comparative développés par l'IBID lors d'une série de consultations sur ce sujet. Les consultations ont discuté du remplacement approprié du LIBOR et des implications pour le secteur de la finance islamique du point de vue de la Charia, de la réglementation, du droit, de la comptabilité et de la gouvernance.
- Forupe de travail du CIBAFI sur la durabilité dans la finance islamique: Le groupe de travail du CIBAFI sur la durabilité (SWG) vise à renforcer la responsabilité sociale et les principes de gouvernance des institutions financières islamiques, et à guider les institutions pour atteindre les objectifs de la charia dans leurs pratiques afin de parvenir à un développement durable. Le groupe de travail, avec la participation de l'IBID et d'autres membres, élabore actuellement un guide de durabilité pour le secteur bancaire islamique. Le groupe de travail élabore également un guide pour un indice d'empreinte carbone qui pourrait être utilisé dans les décisions d'investissement des institutions financières islamiques. Il s'agit d'une initiative de trois ans. La réunion de lancement s'est tenue en septembre 2020 et le groupe de travail avait tenu quatre réunions en décembre 2021.

L'Institut représente le Groupe de la BID dans divers groupes de travail externes et autres groupes professionnels liés à la finance islamique et au développement.

DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

Les initiatives de développement des capacités sont au cœur des opérations de l'IBID. Ce chapitre détaille les activités de l'Institut en matière de formation, d'apprentissage et de renforcement des capacités.





3.1 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS STATISTIQUES DANS LES PAYS MEMBRES

Le renforcement des capacités statistiques des pays membres est essentiel pour les aider à atteindre leurs objectifs stratégiques et leurs objectifs de croissance. En 2021, l'Institut a poursuivi son partenariat avec le GPSDD au Togo et au Sénégal pour aider ces pays à renforcer leurs capacités de collecte de données sur les indicateurs environnementaux via les satellites de la NASA. Ce partenariat s'est concentré sur l'amélioration de la production et de l'utilisation de données opportunes pour soutenir le suivi et la réalisation des ODD. L'impact sur le terrain de cette collaboration a été immédiat tant au Sénégal qu'au Togo. Au Sénégal, l'initiative a renforcé la capacité institutionnelle du gouvernement sénégalais à accéder et à utiliser l'observation de la Terre et les données géospatiales pour éclairer l'élaboration des politiques et les progrès sur les ODD dans trois domaines clés : (i) l'agriculture (ii) la déforestation (iii) la gestion de l'eau.

Des travaux continus sont également entrepris conjointement par la BID et la BAD pour renforcer les capacités des pays membres communs sur l'utilisation des tableaux d'entrées-sorties et des statistiques sur la chaîne de valeur mondiale (CVM). Les programmes de renforcement des capacités des CVM visent à doter les bureaux nationaux de statistiques des connaissances et des compétences nécessaires pour créer des données d'entrées-sorties et utiliser ces données pour évaluer la participation de leurs économies au commerce international et aux chaînes de valeur mondiales. Cette initiative s'aligne sur la volonté de la Banque de promouvoir les CVM en tant que moteur de croissance dans les PM. Des travaux visant à intégrer d'autres PM communs dans les tableaux multirégionaux d'entrées-sorties de la BAD sont également en cours pour aider les PM dans leur analyse des CVM.

I'Institut a poursuivi son partenariat avec le GPSDD au Togo et au Sénégal pour aider ces pays à renforcer leurs capacités de collecte de données sur les indicateurs environnementaux via les satellites de la NASA.

DANS LA CATÉGORIE DES FORMATIONS PAYANTES,

PROGRAMMES ONT ÉTÉ DISPENSÉS EN PRÉSENTIEL ET QUATRE ONT ÉTÉ DISPENSÉS EN LIGNE EN 2021

AU TOTAL

285

PARTICIPANTS D'INSTITUTIONS PRIVÉES
DES PAYS MEMBRES DE LA BID ONT
PARTICIPÉ AUX PROGRAMMES

3.2 PROGRAMMES NATIONAUX DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

À la suite de la pandémie du COVID-19, l'Institut a déplacé la prestation de la plupart des programmes de formation en ligne. En 2021, l'Institut a continué à proposer des programmes de formation innovants basés sur des solutions virtuelles pour soutenir les institutions des pays membres de la BID et répondre à leurs besoins de formation. Tous les cours de formation relevant de la catégorie Développement des capacités des pays (CCD) ont été dispensés en ligne en proposant plusieurs cours en classe virtuelle. Les principaux domaines d'intérêt étaient la finance islamique, la technologie financière, les partenariats public-privé, les Awgāf et les normes comptables. Dans cette catégorie de formation, l'IBID a mis en œuvre neuf programmes, dont deux régionaux et sept locaux. Au total, 317 participants ont assisté aux programmes de diverses institutions des PM. L'annexe 3A contient des détails sur les programmes de formation mis en œuvre en 2021 dans cette catégorie.

3.3 PROGRAMMES DE FORMATION PAYANTS

Les programmes de formation payants visent à répondre aux besoins de formation du secteur privé et sont menés en collaboration avec des centres de formation spécialisés. L'approche employée pour organiser les programmes de formation payants était différente de l'approche des programmes CCD, qui se sont tous déroulés virtuellement en raison des restrictions liées à la COVID-19. Dans la catégorie des formations payantes, cinq programmes ont été dispensés en présentiel et quatre ont été dispensés en ligne en 2021. Les programmes en présentiel ont été organisés dans des salles de formation bien préparées qui respectaient les protocoles de la COVID-19 du pays qui accueille la formation. Les programmes de formation pour les formations payantes couvraient une variété de questions du point de vue islamique, à savoir les questions de finance, de banque, de gestion des risques et de financement des petites et moyennes entreprises (PME). Au total, 285 participants d'institutions privées des pays membres de la BID ont participé aux programmes. L'annexe 3B fournit des détails sur les programmes de formation payants en 2021.



Participants à un programme de formation organisé conjointement avec PECDAR.

In 2021 the Institute continued to offer innovative virtual solutions-based training programmes to support institutions in IsDB MCs and meet their training needs.

3.4 ATELIERS DE FORMATION PERSONNALISÉS

L'Institut organise des ateliers de formation personnalisés pour répondre aux besoins de formation des PM de la BID. Ces ateliers sont dispensés sur des sujets spécifiques adaptés aux besoins de formation de publics spécifiques au sein des diverses institutions des PM de la BID. Les ateliers offrent un environnement de formation interactif où les participants et les formateurs partagent leurs connaissances et leur expérience dans un cadre pratique. En 2021, l'IBID a mis en place un atelier de formation régional virtuel auquel ont participé 20 participants venant de diverses institutions au Nigeria et au Cameroun. L'objectif était de fournir aux participants une formation approfondie sur les principes fondamentaux et les principes directeurs des produits financiers islamiques. L'atelier a clarifié l'importance d'éviter les éléments prohibitifs dans les transactions financières islamiques : les caractéristiques économiques et opérationnelles des établissements financiers islamiques; les contrats de commerciaux et les activités d'Ijarah dans la finance islamique; et la vente à tempérament et le mode ljarah tels qu'appliqués par la BID.

3.5 COURS EN LIGNE OUVERTS ET MASSIFS



L'IBID a continué de consolider les gains enregistrés par ses cours en ligne ouverts et massifs (MOOC) sur la finance et la banque islamiques, dispensés via la plateforme edX. Suite à la crise

du COVID-19, à partir de 2020 et tout au long de 2021, l'IBID a apporté des ajustements à l'organisation et à la livraison de formations et d'apprentissages à ses stagiaires.

En 2021, l'IBID a continué à proposer une rediffusion des cours en ligne sur la banque et la finance islamiques sur la plate-forme edX. Les cours étaient auto-rythmés, permettant aux apprenants de compléter les modules à leur convenance. Au total, 1 170 participants se sont inscrits aux cours en 2021, dont 430 participants de banques islamiques et 740 autres participants du monde entier.

3.6 AMÉLIORER LA PRESTATION DE L'APPRENTISSAGE EN LIGNE

L'IBID a adapté son modèle payant de prestation de formation en investissant dans de nouvelles plateformes d'apprentissage numérique. En 2021, l'IBID a considérablement amélioré ses technologies d'apprentissage en ligne pour fournir des solutions sécurisées, collaboratives, flexibles et faciles à utiliser aux stagiaires et aux partenaires. Deux cours d'apprentissage en ligne personnalisés ont été organisés en 2021 en collaboration avec différents partenaires stratégiques dans les pays membres de la BID.

Les deux programmes, à savoir (i) Conception et développement de programmes de finance islamique, et (ii) Introduction à la finance islamique, ont été publiés sur la plateforme Moodle pour en faciliter l'accès aux clients.

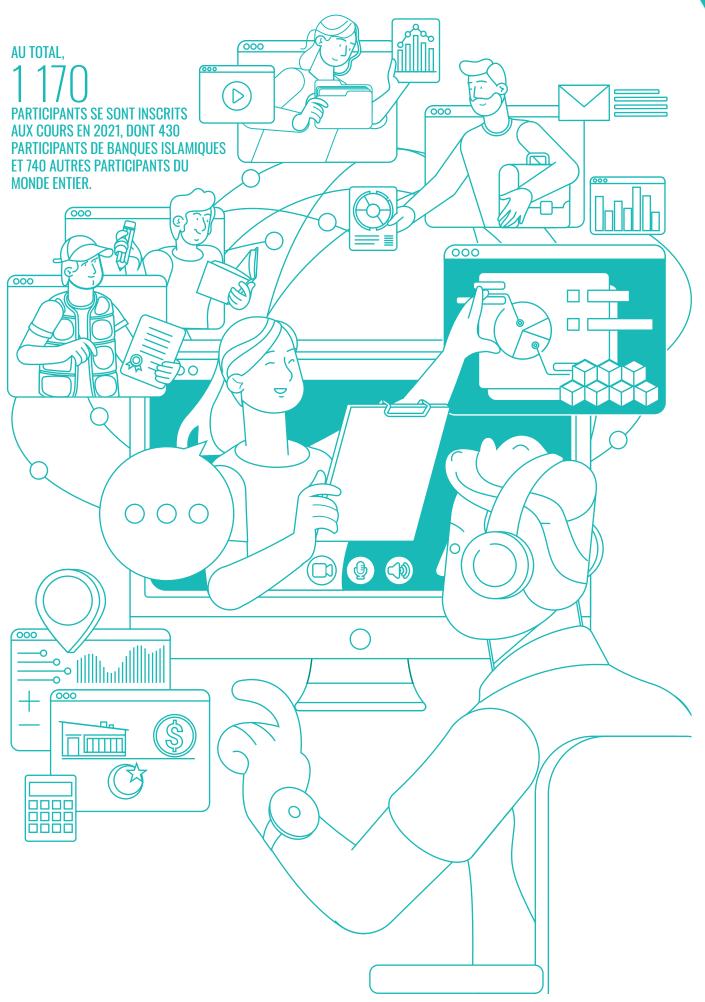
CONCEPTION ET
DÉVELOPPEMENT DE PROGRAMMES
DE FINANCE ISLAMIQUE

INTRODUCTION À LA
FINANCE ISLAMIQUE

"Conception et développement des programmes de finance islamique" est conçupour les participants qui souhaitent développer leurs compétences dans la conception et le développement de matériel d'apprentissage de la finance islamique. Le programme adopte une approche unique qui combine les connaissances et les compétences nécessaires pour comprendre le contexte actuel de la finance islamique, identifier le statut souhaité et combler les lacunes en matière de matériel d'apprentissage. Le programme permet aux participants d'appliquer la créativité, la technologie et la modernité au développement de matériel d'apprentissage de la finance islamique.

"Introduction à la finance islamique" vise à fournir une introduction de base à ceux qui s'engagent pour la première fois dans la finance islamique. Il peut être utilisé comme une référence rapide sur les bases de la finance islamique pour créer une prise de conscience et une appréciation des concepts de base de la finance islamique. L'objectif est de donner aux lecteurs un premier aperçu de la finance islamique et de susciter leur curiosité pour explorer cette discipline intéressante à travers d'autres sources.

L'IBID a également développé un nouveau programme d'apprentissage en ligne en arabe intitulé "Outils pour convertir les banques conventionnelles en banques islamiques". C'est la première fois que l'Institut développe un tel cours en ligne en langue arabe, et le cours sera disponible sur la plateforme edX en 2022. La banque islamique connaît une demande croissante de la part des institutions financières conventionnelles. La conversion des banques conventionnelles en banques islamiques nécessite un ensemble de changements et de modifications, compte tenu des différences entre les deux modèles. Ce cours en ligne fournit les directives, techniques et solutions nécessaires aux institutions financières conventionnelles souhaitant adopter la banque islamique.







4.1 PROCESSUS DE SOLUTIONS DE LA CONNAISSANCE

En 2021, l'Institut de la BID a réorganisé et élargi la portée de la fonction de solutions de la connaissance, lui donnant pour mandat de développer et de mettre en œuvre des solutions de connaissances innovantes couvrant les technologies financières, l'assistance technique en finance islamique et les solutions de gestion de la connaissance. La refonte vise à faciliter l'objectif de l'Institut de la BID de fournir au Groupe de la BID et à ses PM des solutions numériques innovantes et de pointe pour relever les défis économiques et financiers et contribuer à la réalisation des ODD.

4.2 SOLUTIONS INNOVANTES

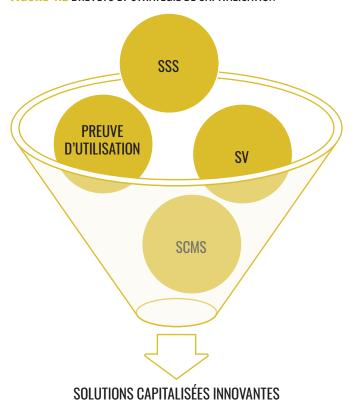
Dans le domaine des technologies financières, suite à l'acquisition réussie de trois brevets fintech, l'Institut a commencé en 2021 à développer un quatrième brevet et à explorer la capitalisation des brevets acquis. La nouvelle solution en cours de développement est le Smart Stabilization System (SSS), qui devrait intégrer différentes technologies telles que l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique. Les trois brevets obtenus concernent des solutions innovantes basées sur la blockchain pour le financement du développement économique dans les pays membres de la BID.

La première solution brevetée est le Smart Credit Management System (SCMS), un système de blockchain innovant qui intègre de manière transparente les rapports de crédit, la notation de crédit, l'assurance-crédit et les incitations au remboursement. Le Smart Voucher (SV), le deuxième brevet, est également un bon (ou jeton) basé sur la blockchain qui permet aux gouvernements, par exemple, de privatiser certains services publics (tels que les écoles et les hôpitaux) et de subventionner directement les groupes défavorisés, tout en maintenant leur soutien inclusif. Le troisième brevet, Proof-of-Use, vise la mise en place d'une nouvelle plateforme de blockchain dotée d'un algorithme de consensus innovant et d'une infrastructure de blockchain hautement sécurisée. Sur cette plateforme, les membres pourront valider les transactions des autres membres en échange de la validation des leurs par d'autres. Pour chacune de ces trois solutions brevetées, l'Institut explore des partenariats de capitalisation.

FIGURE 4.1 COMPOSANTS DES SOLUTIONS DE LA CONNAISSANCE



FIGURE 4.2 BREVETS ET STRATÉGIE DE CAPITALISATION



ENCADRÉ 4.1 SOLUTIONS FINANCIÈRES INNOVANTES BREVETÉES

L'IBID a obtenu trois brevets fintech, accordés par l'Office de la propriété intellectuelle de Singapour. Voici une brève description de chacun des produits brevetés:

1. SYSTÈME INTELLIGENT DE GESTION DES CRÉDITS

Il s'agit d'un système basé sur la blockchain qui intègre :

- Les informations et historique de crédit.
- La cote de crédit.
- L'assurance crédit.
- Les incitations de crédit (pécuniaire et non pécuniaire) aux débiteurs pour qu'ils paient à temps.
- Les incitations à la vérification du réseau blockchain.

Le SCMS intègre ces composants de manière transparente et efficace. L'intégration offre des synergies qui ne seraient pas possibles si chaque composant était mis en œuvre séparément.

2. LE BON INTELLIGENT (SMART VOUCHER)

Ce bon basé sur la blockchain permet à une autorité de régulation d'autoriser des fournisseurs de biens et/ou de services sélectionnés (par exemple, des entreprises privatisées, des écoles et des hôpitaux) à fournir des biens et/ou des services sélectionnés à des parties éligibles (par exemple, des bénéficiaires). Cela peut être financé par le produit de la taxe de vente pour fournir ces biens et/ou services aux groupes ou individus défavorisés, ce qui fait que le SV sert de reçu de crédit d'impôt, et par la suite, d'obligation à impact social.

3. PREUVE D'UTILISATION (PROOF-OF-USE)

Il s'agit d'une méthode et d'un système de validation de transactions dans une technologie du *Distributed Ledger Technology* (DLT) telle qu'un réseau blockchain. La méthode est basée sur la réciprocité : les membres valident les transactions des autres membres en retour pour que d'autres valident les leurs. De cette manière, seuls les membres qui utilisent le réseau pour valider leurs transactions auront le droit de valider les transactions des autres, et les membres sont incités à offrir des services de vérification réciproque afin que le système DLT soit durable, d'où le nom : *Proof-of-Utiliser*.

Suite à la réussite du cycle 2021 du prix, l'Institut de la BID a ouvert les candidatures pour le cycle 2022 du prix.



4.3 SUBVENTIONS POUR L'ÉCONOMIE INTELLIGENTE

En 2021, l'Institut a décerné des prix aux lauréats du programme de subventions pour l'économie intelligente. Le programme vise à attirer des chercheurs, des professionnels et des entrepreneurs engagés dans des projets impliquant l'application de technologies émergentes pour les entreprises et l'économie avec une composante de finance islamique. Ces innovateurs devraient faire partie du réseau d'entrepreneurs intelligents de l'Institut. Au total, 20 projets ont été évalués, parmi lesquels sept lauréats ont été sélectionnés et ont reçu 10 000 dollars chacun.

4.4 ASSISTANCE TECHNIQUE

Le programme d'assistance technique en matière de finance islamique vise à soutenir le développement d'un environnement favorable à la fourniture de services financiers islamiques.

AUTOMATISATION DU PROCESSUS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

En 2021, l'Institut a commencé à automatiser le processus d'assistance technique de bout en bout, dans le cadre d'une refonte complète du programme d'assistance technique en finance islamique. L'automatisation couvrira la gestion et les processus du programme d'AT afin de permettre la fourniture de solutions financières islamiques plus efficaces et opportunes aux pays et institutions bénéficiaires. Dans le cadre du processus d'automatisation, l'Institut facilitera et accueillera des experts par le biais du Pavillon des connaissances en finance islamique (IFK). Le Pavillon est une plateforme de crowdsourcing de chercheurs, de praticiens et d'experts en fintech servant de guichet unique pour les PM qui recherchent une assistance technique pour la finance islamique. Il s'agira d'une plateforme basée sur la blockchain servant de marché pour l'offre et la demande de services de conseil, de services consultatifs et de solutions innovantes en matière de finance islamique et de développement économique. En 2021, l'Institut a fini de maitriser l'ensemble du processus pour l'AT et a commencé à développer un système pilote d'automatisation de l'AT.



FIGURE 4.3 APERCU DU PORTEFEUILLE D'ASSISTANCE TECHNIQUE



SUBVENTIONS ET PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

En ce qui concerne les subventions d'AT, deux projets d'assistance technique en finance islamique ont été approuvés en 2021. L'un des AT est lié à l'élaboration d'un cadre juridique et réglementaire pour la banque islamique en Ouzbékistan, tandis que l'autre est lié à la préparation d'études de faisabilité et évaluations immobilières pour les projets Awqaf Investment Properties.

Un certain nombre d'autres projets d'assistance technique, lancés au cours des années précédentes, ont atteint des stades avancés de préparation ou ont fait l'objet d'un examen par les pairs en 2021 et sont prêts à être traités pour approbation par la direction. Il s'agit notamment d'un projet d'assistance technique pour soutenir la plate-forme mondiale conjointe BID-PNUD de finance islamique et d'investissement d'impact ; un projet d'appui au développement du șukūk et du takāful en Algérie ; et un autre projet pour soutenir le développement d'un système d'information de gestion pour soutenir le reporting des institutions financières participatives au Maroc. Deux initiatives de renforcement des capacités ont également été approuvées, à savoir l'une pour le projet d'apprentissage en ligne de l'AAOIFI et l'autre pour une conférence sur la finance islamique au Nigeria. Onze AT ont été clôturées avec succès en 2021, tandis que 53 projets d'assistance technique étaient en cours de mise en œuvre active par l'Institut à la fin de l'année.

PROGRAMMES DE CONSEIL

En termes de programmes de conseil, en 2021, l'Institut a dirigé la participation de la BID à l'organisation et à la mise en œuvre de la 39e réunion du Conseil des services financiers islamiques (IFSB). Deux nouvelles normes relatives à l'adéquation des fonds propres révisée et aux principes fondamentaux de la réglementation de la finance islamique (infrastructures des marchés financiers) ont été adoptées lors de la réunion. L'Institut donne également son avis sur la rédaction d'un certain nombre de documents techniques. Il s'agit notamment de la norme conjointe IFSB-AAOIFI Cadre révisé de gouvernance de la charia pour le secteur de la finance islamique ; Note technique sur le redressement et la résolution pour les institutions offrant des services financiers islamiques ; Principes directeurs révisés sur la gouvernance d'entreprise pour les institutions offrant des services financiers islamiques (segment bancaire); Norme de solvabilité IFSB Takaful ; Principes fondamentaux de l'IFSB sur le takaful ; et les outils de gestion des liquidités de l'IFSB. L'Institut a également continué à coordonner les contributions du Groupe de la BID au Marché financier islamique international (IIFM), au Conseil général des banques et institutions financières islamiques (CIBAFI) et à l'Agence internationale de notation islamique (IIRA).

En outre, des progrès ont été réalisés sur le cadre d'évaluation des pays de la finance islamique (IF-CAF). Le cadre sera un outil de diagnostic instrumental qui vise à servir de référentiel de connaissances pour le Groupe de la BID en ce qui concerne les progrès, le développement et les défis de l'industrie de la finance islamique dans divers pays membres de la BID. L'IF-CAF a reçu des commentaires constructifs des parties prenantes de l'industrie en 2021, et il est en train d'être peaufiné en fonction des commentaires.

4.5 KNOWLEDGE MANAGEMENT

Conformément à l'aspiration de transformer le Groupe de la BID en une institution fondée sur la connaissance, l'Institut a continué en 2021 à construire et à améliorer la plateforme efficace de transfert et de partage des connaissances (EKTASP). La plateforme a été lancée en 2020 en tant que centre de connaissances pour les principales initiatives et opérations du Groupe. L'EKTASP vise à accroître l'efficacité, à réduire les temps de cycle de travail, à améliorer le contrôle des processus et à fournir une collaboration plus efficace pour le partage des connaissances.

L'une des principales activités de l'EKTASP en 2021 a été le développement d'un nouveau site pour le prix de la BID pour la Réalisation percutante dans le domaine de l'économie islamique. Le site, hébergé sur EKTASP, permet aux proposants de s'inscrire et de télécharger leurs candidatures, ainsi que les pièces justificatives. Il permet également aux juges d'évaluer et de sélectionner les gagnants du prix.



Hébergé sur EKTASP: Différents sites pour le Prix de la BID, Fragilité & Résilience, le Centre de connaissances du G20, et le Centre de gestion de projet KST

L'une des principales activités de l'EKTASP en 2021 a été le développement d'un nouveau site pour le prix de la BID pour la Réalisation percutante dans le domaine de l'économie islamique. Le site, hébergé sur EKTASP, permet aux proposants de s'inscrire et de télécharger leurs candidatures, ainsi que les pièces justificatives. Il permet également aux juges d'évaluer et de sélectionner les gagnants du prix.



ACTIVITÉS MONDIALES



Ce chapitre rend compte des activités et des réalisations en matière de sensibilisation mondiale, couvrant les publications, l'engagement des parties prenantes, les conférences et les domaines connexes.



5.1 RENFORCEMENT DES PARTENARIATS POUR LA LIVRAISON

L'Institut a accru l'utilisation de partenariats dans l'ensemble de ses programmes afin d'avoir un plus grand impact dans les PM. Ces partenariats s'articulent autour de l'amélioration de la recherche et de l'analyse fondées sur des données probantes, des cadres statistiques et du renforcement des capacités. Parmi les différents partenariats en 2021, les suivants méritent une mention particulière :

INITIATIVE D'OXFORD SUR LA PAUVRETÉ ET LE DÉVELOPPEMENT HUMAIN (OPHI)

Fin 2020, l'Institut et l'OPHI ont convenu de collaborer pour entreprendre des évaluations multidimensionnelles de la pauvreté dans les pays membres de la BID. Ce partenariat a abouti à l'élaboration d'une série de



notes d'information sur la pauvreté multidimensionnelle dans les pays membres de la BID. L'objectif est de fournir des preuves fondées sur des données et de contribuer à la formulation d'interventions bien ciblées et à la mobilisation efficace des ressources afin d'avoir un impact plus important sur la vie des personnes pauvres. La série a fourni aux décideurs politiques et aux institutions de développement des informations utiles sur la nature et l'étendue de la pauvreté et de la vulnérabilité, et leur a rappelé que la réduction de la pauvreté est possible, malgré les défis. Cinq numéros sous forme de notes IBID-OPHI ont été publiés en 2021, fournissant des perspectives multidimensionnelles de la pauvreté aux niveaux mondial, régional et de certains pays. En outre, l'Institut de la BID a présenté les résultats et les leçons tirées des efforts de collaboration lors de la 8e réunion annuelle de haut niveau du réseau de pairs sur la pauvreté multidimensionnelle.

DONNÉES DU PARTENARIAT MONDIAL POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE (GPSDD)

Ce partenariat s'est concentré sur l'amélioration de la production et de l'utilisation de données opportunes pour soutenir le suivi et la réalisation des ODD. L'impact de cette collaboration a



été immédiat au Sénégal et au Togo grâce à l'utilisation de la technologie satellitaire de la NASA et des services analytiques d'Amazon Web Services. Les détails de l'aspect "renforcement des capacités" de ce partenariat sont fournis au chapitre 3.

LA BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT

Ce partenariat a conduit à l'organisation d'un événement parallèle conjoint sur les chaînes de valeur mondiales avec la BAD lors de la 52e session de la Commission statistique des Nations unies. Cet événement a permis de discuter des données, des questions statistiques et méthodologiques et des défis rencontrés dans la mesure de la mondialisation économique, en particulier pour éclairer les questions politiques, faciliter la prise de décision et suivre les progrès vers les objectifs de développement tels que les ODD. En outre, des travaux approfondis sont entrepris dans les PM communs sur les statistiques de la mondialisation économique et l'élaboration de tableaux d'approvisionnement, d'utilisation et d'entrées-sorties dans certains pays.

FONDS MONÉTAIRE ARABE (FMA)

L'Institut a travaillé avec le Fonds monétaire arabe (FMA) pour offrir des programmes de renforcement des capacités aux PM communs, dans le cadre d'une collaboration plus large avec la BID. En 2021, l'IBID et l'Institut de renforcement des capacités et de formation (CBTI) du FMA ont organisé conjointement un programme de formation virtuelle intitulé " Charia et aspects opérationnels des Sukūk ". Le programme s'est tenu dans le cadre d'une collaboration entre l'IBID et le CBTI pour soutenir les PM communs de l'IBID et du FMA. L'objectif du programme était de renforcer les capacités des professionnels engagés dans des activités de développement financier dans les pays arabes avec différents niveaux de connaissances et de compétences dans le domaine des şukūk comme instrument financier et d'investissement. Douze sessions de formation ont été organisées, couvrant divers domaines de la finance islamique.

INSTITUT DE BRUNEI POUR LE LEADERSHIP ET LA FINANCE ISLAMIQUE (BILIF)

Depuis des années, l'IBID s'est associé au Brunei Institute of Leadership and Islamic Finance (BILIF) pour dispenser des formations en finance islamique aux professionnels du Brunei. Dans l'esprit de cette collaboration, les deux institutions ont organisé un atelier de formation virtuel à Brunei en décembre 2021 pour les professionnels des organisations financières travaillant avec des PME et des institutions de microfinance. L'atelier a discuté d'un cadre global pour l'accès au financement des PME, basé sur les principes de la finance islamique. L'atelier s'est inspiré des meilleures pratiques de la BID et des réussites en matière d'autonomisation économique pour discuter des techniques clés et des facteurs de réussite nécessaires pour rendre les services bancaires aux PME rentables. Les participants à l'atelier provenaient de différentes institutions financières du Brunei, dont la Banque centrale du Brunei Darussalam (BDCB), la Bank Islam Brunei Darussalam, la RHB Brunei Bank et la JMK Brunei.

5.2 PUBLICATIONS

L'Institut émet une série de publications pour partager et diffuser les connaissances dans le domaine de l'économie et du développement islamiques. Les principales publications parues en 2021 comprennent des rapports phares axés sur l'intelligence artificielle, la pauvreté multidimensionnelle et la fintech ; un livre sur la gestion des risques en finance islamique ; diverses publications statistiques ; et la revue Etudes Economiques Islamiques. Conformément aux objectifs d'édition électronique de l'Institut, toutes les nouvelles publications ont été publiées en format électronique. Certaines des publications clés sont mises en évidence ci-dessous, tandis qu'une liste complète des publications achevées en 2021 est fournie à l'annexe 1A.

RAPPORTS PHARES

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET FINANCE IŞLAMIQUE : UN CATALYSEUR POUR L'INCLUSION FINANCIÈRE

Ce rapport fournit un cadre complet de finance islamique pour l'inclusion financière, identifie les principaux défis qui entravent l'adoption de l'intelligence artificielle, et recommande des solutions politiques pour tirer parti de la finance islamique afin de renforcer l'inclusion financière. Le rapport souligne comment le microcrédit a été le principal instrument de développement des microentreprises à court de capitaux et de réduction de la pauvreté. Cependant, les données empiriques suggèrent qu'un lourd fardeau de sorties de fonds sur les microentreprises étouffe la croissance pendant l'évolution des microentreprises. Par conséquent, l'accès au crédit ne suffit pas à résoudre la crise de la pauvreté et le succès des microentreprises. Le rapport recommande une solution holistique pour le financement des petites et moyennes entreprises avec deux piliers pour fournir un accès facile au capital de manière plus efficace. Le premier pilier est la mise en place d'un cadre politique durable et inclusif consistant en une approche échelonnée qui cartographie les besoins des microentrepreneurs à différents niveaux de développement commercial pour atteindre l'inclusion financière. Le deuxième pilier consiste à développer une infrastructure financière qui reconnaît l'accès au capital comme un besoin de l'économie.

RAPPROCHER LA FINANCE ISLAMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE GRÂCE AUX TECHNOLOGIES FINANCIÈRES : FOCUS SUR LES PAYS DU MAGHREB

Ce rapport aborde le problème de la faible contribution des institutions financières islamiques au développement social, économique et environnemental dans la région du Maghreb. Il souligne l'intégration du développement social, environnemental et économique dans les modèles commerciaux des institutions financières islamiques par le biais de la fintech comme un levier essentiel. Le rapport considère que l'intégration des modèles de durabilité dans les stratégies des institutions financières islamiques sera cruciale pour aider la région du Maghreb à progresser davantage dans la réalisation des ODD, pour atténuer l'impact de la pandémie du COVID-19 et pour construire des économies et des sociétés plus résilientes.

RAPPORTS SUR LA FINANCE ISLAMIOUE PAR PAYS

La série Islamic Finance Country Reports fournit des informations sur les tendances et les perspectives de la finance islamique dans chaque pays. En 2020, la série s'est concentrée sur le Royaume d'Arabie saoudite (RAS), avec un rapport intitulé "La Finance Islamique en Arabie Saoudite : Ouvrir la voie à la Vision 2030". Ce rapport a maintenant été traduit en langue arabe. Le rapport établit qu'à la fin de l'année 2018, les actifs de la finance islamique en Arabie saoudite ont atteint le montant remarquable de 879,2 milliards de dollars US (3 297 milliards de SAR), faisant du Royaume le plus grand marché de la finance islamique au niveau mondial dans les économies dotées de systèmes financiers dualistes. Le rapport souligne en outre les actions du Royaume dans le domaine de la transformation numérique, ainsi que de la finance sociale et du développement, sous lesquelles le Royaume a introduit des initiatives révolutionnaires pour positionner le secteur dans un rôle plus profond.

I IVRFS

HEAVY TAILS AND COHERENT RISK MEASURES IN ISLAMIC FINANCE (EN ANGLAIS)

Ce livre arrive à un tournant de l'histoire de la finance islamique, alors que le besoin d'appliquer des méthodes économétriques et statistiques avancées est énorme, compte tenu des défis liés à l'instabilité des marchés financiers et des risques auxquels est confronté le secteur de la finance islamique, en croissance constante. L'importance de ce livre réside dans le fait qu'il souligne l'importance de concepts tels que la queue lourde et les mesures de risque cohérentes, avec une introduction aux théories sous-jacentes, et qu'il fournit également des exemples pratiques de leur application.

FATAWA AL-IJARAH WA AL-IJARAH AL-MUNTAHIYAH BI AL-TAMLIK

Cet ouvrage est le troisième volume d'une série de fatāwā financières contemporaines à la lumière des résolutions de l'Académie internationale islamique de fiqh (IIFA). L'ouvrage, publié en langue arabe, traite du crédit-bail, l'un des plus importants produits financiers adoptés par les institutions financières islamiques. Le champ d'application est limité au crédit-bail des avantages des objets mobiliers et au crédit-bail des actifs et des biens immobiliers. Le livre est un recueil de toutes les résolutions de l'IIFA sur le leasing : il organise, classe et explique les résolutions, et indique les preuves qui les soutiennent. Le livre a également recueilli et classé les fatāwā d'autres institutions sur le leasing et les a comparées aux résolutions de l'IIFA.

LA BID ET LE DR. AHMAD MOHAMMED ALI

Ce livre est la traduction en anglais du livre original publié pour la première fois en langue arabe. Le livre passe en revue l'histoire de la BID depuis une idée naissante jusqu'à la date du départ à la retraite de son premier Président, le Dr. Ahmad Mohammed Ali, en 2016. Il traite des différentes étapes et des principaux jalons que la BID a traversés dans le contexte des changements mondiaux et régionaux. L'ouvrage met en lumière les initiatives, les attitudes et les idées du président dont il s'est inspiré dans son interaction avec les réalités des pays et des communautés dont les aspirations à la croissance, au progrès et à la prospérité sont l'essence même de la mission de la Banque. Le livre comprend des exemples de réussite dont on peut tirer de précieuses leçons, ainsi que des témoignages de personnes clés qui ont travaillé avec la Banque, ont cru en sa mission, ont bien connu le Dr Ahmad Ali et l'ont hautement apprécié.



La nouvelle application,
s'appuie sur des technologies
modernes innovantes et sur
l'expertise de longue date de
l'Institut en matière de publication
sur l'économie islamique.

5.3 APPLICATION DE LECTURE DE LIVRES ÉLECTRONIQUES DE L'IBID *(ISDBI READER)*

L'IBID est un leader dans la publication sur l'économie et la finance islamiques depuis des décennies. En 2020, pour maintenir son leadership à l'ère du numérique - notamment en raison de la crise déclenchée par la pandémie du COVID-19 - l'Institut a commencé à travailler sur des initiatives de publication électronique. Dans le cadre de ces initiatives, l'Institut a développé une application pionnière de lecture de livres électroniques dédiée aux publications sur l'économie et le développement islamiques. La nouvelle application, achevée en 2021, s'appuie sur des technologies modernes innovantes et sur l'expertise de longue date de l'Institut en matière de publication sur l'économie islamique. En tant que référentiel de connaissances, l'application offre aux lecteurs du monde entier une riche expérience de lecture et de navigation dans une vaste collection de publications. Déjà disponible sur Apple Store et Google Play, la version de bureau de l'application est prévue pour 2022. Grâce à l'intégration de l'application au site web de l'IBID, les utilisateurs peuvent acheter des publications sur le site web et les télécharger via l'application de lecture de livres électroniques sur leurs appareils.

Comprend tous les outils de lecture tels que la mise en signet, la recherche, le surlignage, le dictionnaire, au texte sélectionné, etc.

5.4 ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES

L'engagement des parties prenantes est devenu une activité clé de l'Institut au cours des dernières années. Avec les récents changements intervenus au sein de l'Institut, l'engagement est devenu encore plus impératif pour renforcer la sensibilisation des principales parties prenantes aux priorités changeantes de l'Institut. À cet égard, l'Institut a continué en 2021 à utiliser les médias traditionnels, les médias sociaux et d'autres canaux pour mieux faire connaître ses produits et services. L'un des principaux objectifs était de projeter l'Institut en tant que chef de file des solutions innovantes fondées sur la connaissance pour le développement durable. Ainsi, en s'appuyant sur le travail effectué ces dernières années, l'Institut a continué à œuvrer pour obtenir une large publicité pour ses programmes. En 2021, l'Institut a continué à renforcer sa présence et son activité dans les médias sociaux, et à développer sa gestion des relations avec les clients grâce à des messages réguliers et à l'expansion de sa base de données. Le résultat de ces efforts a été une augmentation remarquable de la visibilité de l'Institut dans les médias. La réputation de l'Institut au sein du secteur de la finance islamique a également continué de croître, et il a été élu meilleur établissement de recherche islamique en 2021 par les acteurs du secteur via le sondage IFN sur les prestataires de services.

ENCADRÉ 5.1 PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE L'APPLICATION MOBILE *ISDBI READER*

- Comprend tous les outils de lecture tels que la mise en signet, la recherche, la surbrillance, le dictionnaire, la possibilité de joindre des notes au texte sélectionné, etc.
- Le design de l'interface est frais, ultramoderne et améliore l'expérience de l'utilisateur.
- L'utilisateur peut partager des titres et des citations de livres électroniques sur les réseaux sociaux.
- Les utilisateurs peuvent suivre leur activité de lecture, notamment le nombre de livres lus, le nombre d'heures de lecture, la vitesse de lecture par page et le nombre de livres partagés.
- L'interface de l'application est disponible en arabe, en anglais et en français.
- Les livres électroniques sont cryptés pour empêcher le partage, la copie et la distribution des livres électroniques.
- ▶ De nombreuses publications électroniques sont disponibles en arabe, en anglais et en français.





L'Institut de la BID organise des événements de connaissance et participe à des conférences de haut niveau afin de partager des connaissances et des expériences pour l'avancement de l'industrie financière islamique et du développement durable.

5.5 SITE WEB ET BLOG DE L'IBID

Suite au changement de nom de l'Institut en IsDBI en avril 2021, le besoin s'est fait sentir de migrer le site web de l'IBID vers un nouveau domaine portant le nouveau nom de l'Institut (www. isdbinstitute.org). Cette migration a été réalisée avec succès. L'ancien domaine (www.irti.org) a également été réorienté vers le nouveau domaine. La migration a suivi une refonte du site web ainsi que l'installation d'une passerelle de paiement et d'autres fonctionnalités de commerce électronique pertinentes. Au cours des processus de migration en 2021, d'autres améliorations ont été apportées au site web afin d'en moderniser l'affichage et d'en améliorer la convivialité. La version française du site a été achevée, en s'appuyant sur l'expérience des versions anglaise et arabe du site lancées les années précédentes. Le site web est utilisé pour la diffusion des connaissances et des informations, l'engagement des parties prenantes, ainsi que le marketing et la vente des produits de la connaissance de l'Institut.



En outre, l'Institut a continué à utiliser son nouveau site de blog comme plateforme d'échange d'idées novatrices et de nouvelles perspectives sur les questions contemporaines de l'économie et de la finance islamiques, du développement durable et des sujets connexes. Le blog est ouvert aux contributions de tous les professionnels du groupe de la BID ainsi qu'aux experts externes invités. Lancé à la mi-2020, le blog a continué à publier des articles d'experts couvrant une variété de domaines qui incluent l'économie et la finance islamiques, les fintech et le développement durable. Dans les années à venir, le blog visera à attirer des contributions plus larges provenant d'autres parties du Groupe de la BID ainsi que de l'extérieur. Le blog est disponible sur un nouveau domaine (https://blogs.isdbinstitute.org/).

5.6 CONFÉRENCES ET ÉVÉNEMENTS DE CONNAISSANCE

L'Institut de la BID organise des événements de connaissance et participe à des conférences de haut niveau afin de partager des connaissances et des expériences pour l'avancement de l'industrie financière islamique et du développement durable. Certains des événements clés que l'Institut a organisés ou auxquels il a participé en 2021 sont présentés ci-dessous.

15^{ème} forum mondial de la bid sur la finance Islamique

Le Forum mondial annuel de la BID sur la finance islamique a été lancé en 2006 pour offrir une plateforme de dialogue stratégique visant à formuler des stratégies et des politiques pour développer la finance islamique à l'échelle mondiale. Le 15° Forum mondial de la BID sur la finance islamique s'est tenu en tant qu'événement parallèle virtuel des réunions annuelles du Groupe de la BID en 2021, avec pour thème : " Le rôle de la finance islamique dans la relance économique des pays membres de la BID après la crise de la COVID-19 ". Le forum a réuni des praticiens du développement et des experts du secteur privé de la République d'Ouzbékistan, du Pakistan, de la Mauritanie, du Groupe de la BID, de la Banque mondiale et de la BAD. Le forum visait à discuter de l'intégration des principes de la finance islamique dans la recherche de solutions aux défis économiques auxquels sont confrontés les PM de la BID.

Le président de la BID, S.E. Dr. Muhammad Al Jasser, a prononcé le discours d'ouverture du forum. Les principaux intervenants et les membres du panel ont discuté de diverses questions liées à la façon dont la finance islamique peut aider à combler le déficit de financement nécessaire pour relancer l'économie après la crise du COVID-19. Le forum a également abordé la promotion des partenariats public-privé pour le financement des infrastructures dans le sillage de la crise du COVID-19. Parmi les intervenants et les panélistes figuraient de hauts responsables gouvernementaux et des praticiens du développement de divers pays et institutions.



















FORUM D'ÉCONOMISTES ÉMINENTS

En 2021, l'IBID a lancé le Forum des économistes éminents pour stimuler le débat intellectuel et la discussion entre experts sur les questions de développement critiques auxquelles sont confrontées les économies des PM de la BID. Le forum offrira une plateforme pour coopérer avec des fonctionnaires et des experts qui ont une expertise et une expérience dans divers secteurs, notamment l'innovation, l'économie numérique et le développement économique, et pour bénéficier de leur expérience. Il permettra de mieux comprendre et d'intégrer l'innovation et de tirer parti des meilleures pratiques en matière de transition vers l'économie numérique et de développement économique durable dans les PM. Le premier forum de la série "Forum des économistes éminents" s'est tenu sur le thème "L'essor de la monnaie numérique des banques centrales : Motivations, approches et techniques". Ce forum virtuel a réuni d'éminents économistes et experts pour discuter de questions cruciales en matière de développement et explorer les aspects technologiques de la monnaie numérique des banques centrales à partir d'un échantillon représentatif d'expertise et de perspectives.

Le premier forum de la série
"Forum des économistes
éminents" s'est tenu sur le thème
"L'essor de la monnaie numérique
des banques centrales : Motivations,
approches et techniques".

du traitement comptable du Takaful, ainsi que de sessions sur la Zakah et les fenêtres islamiques. Considérée comme un ragroupent important et influent du secteur de la finance islamique, la conférence a réuni plus de 700 participants, parmi lesquels des banquiers centraux, des spécialistes de la Charia, des décideurs politiques et d'autres acteurs du secteur. Dans son discours d'ouverture, le Dr Sami Al-Suwailem, directeur général par intérim de l'Institut de la BID, a exprimé la volonté du Groupe de la BID de poursuivre les relations productives et fructueuses avec l'AAOIFI et d'autres organismes de normalisation majeures du secteur de la finance islamique.

16^E CONFÉRENCE ANNUELLE AAOIFI - BID

L'Institut a représenté la BID dans l'organisation de la 16e conférence annuelle AAOIFI-BID qui s'est tenue à Bahreïn en 2021 sous le patronage de la Banque centrale de Bahreïn. La conférence avait pour thème : "Solidifier les fondements de la finance islamique pour le post-COVID par le développement de normes et de cadres réglementaires solides". La conférence a discuté de la nécessité d'une normalisation accrue de la gouvernance de la Charia de l'AAOIFI et de l'IFSB, du développement de repères alternatifs, de Maqāssid Charia,

ÉVÉNEMENTS DE PARTAGE DES CONNAISSANCES

L'Institut organise des événements de partage des connaissances pour mettre en lumière diverses questions de développement et tirer parti des contributions des experts pour l'enrichissement mutuel des idées. Les événements de partage du savoir offrent une plateforme aux experts du Groupe de la BID pour discuter des meilleures pratiques dans différents domaines et secteurs prioritaires. En 2021, un total de 13 sessions de partage de la connaissance ont été organisées (voir la liste complète à l'annexe 4).



ENCADRÉ 5.2 CATÉGORIES D'ÉVÉNEMENTS DE PARTAGE DES CONNAISSANCES

- Des sessions animées par la bibliothèque et faisant appel à des experts des centres de ressources en ligne afin de promouvoir la sensibilisation aux événements actuels et à l'utilisation des ressources en ligne.
- ▶ Événements organisés par les communautés de pratique (CdP) pour promouvoir le partage des connaissances et l'échange des leçons apprises entre les membres des CdP et le personnel général du groupe BID.
- Séminaires de partage des connaissances sectoriels et thématiques organisés par des experts internes et externes.

AMÉLIORER L'EFFICACITÉ INSTITUTIONNELLE

Ce chapitre retrace les programmes et activités de l'Institut liés au renforcement de la gouvernance interne et de l'efficacité opérationnelle.





6.1 LE CONSEIL DES GOUVERNEURS

Suite à l'adoption du nouveau statut de l'Institut de la BID en avril 2021, tous les pouvoirs de l'Institut sont confiés au Conseil des Gouverneurs. L'article 7 du statut prévoit que le Conseil des Gouverneurs de l'institut est composé de Gouverneurs ou de Gouverneurs suppléants de la BID. En outre, le Conseil des Gouverneurs délègue des pouvoirs au Président pour le fonctionnement général de l'Institut. Le Conseil tient une réunion annuelle, en même temps que la Réunion annuelle de la Banque, et toute autre réunion jugée nécessaire par le Président.

En 2021, l'Institut a lancé une initiative visant à réorganiser le programme afin de le rendre plus efficient et efficace.

6.2 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est un organe consultatif de l'Institut chargé de fournir des conseils et des orientations à l'Institut sur sa stratégie, son programme de travail à moyen terme et son budget. Le Conseil se réunit au moins une fois par an. En 2021, le Conseil a tenu sa 10e réunion de manière virtuelle, sous la présidence de S.E. Dr. Muhammad Al Jasser, Président de la BID. La 10e réunion du Conseil était la première à se tenir depuis que le Dr Al Jasser a pris ses fonctions en août 2021. L'équipe de direction de l'Institut a informé le Conseil des principales réalisations de l'Institut en 2021 ainsi que des priorités stratégiques à venir. Le Conseil d'administration a félicité l'Institut pour ses réalisations en 2021 et a fait des suggestions concernant le maintien de l'accent sur les priorités clés qui contribueraient à résoudre les défis auxquels sont confrontés les PM de la BID.

6.3 REFONTE DU PROGRAMME D'ASSISTANCE TECHNIQUE

L'Institut a pour rôle de diriger le Programme d'assistance technique en matière de finance islamique, dont l'objectif est de favoriser les écosystèmes de l'économie et de la finance islamiques. L'Institut met en œuvre le programme par le biais d'une assistance à l'élaboration du cadre réglementaire de la finance islamique dans les pays membres et non membres de la BID. En 2021, l'Institut a lancé une initiative visant à réorganiser le programme afin de le rendre plus efficient et efficace. Dans le cadre de cette refonte, la fonction d'assistance technique est répartie dans l'ensemble de l'Institut de la BID, différentes sections soutenant la fourniture de l'assistance technique en fonction de leurs spécialisations respectives (voir tableau 6.1).

TABLEAU 6.1 RÉPARTITION DES DOMAINES D'INTERVENTION DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE DANS LES UNITÉS COMMERCIALES DE L'IBID

Domaine d'intervention de l'AT	Division/Section
ODD	Recherche économique et statistiques
Capacity Building	Leaders de la connaisance
Advisory and Solutions	Solutions de connaissances
Awareness	Horizons de la connaissance
System management	La performance de l'entreprise

6.4 LIGNES DIRECTRICES POUR LA MOBILISATION DES RESSOURCES

L'une des composantes essentielles de la nouvelle orientation stratégique de l'Institut est la réalisation de la viabilité financière. Cette viabilité financière est importante pour que l'IBID puisse continuer à développer et à améliorer ses services et ses activités au profit des PM de la BID. La mobilisation des ressources et les partenariats sont apparus comme deux canaux clés pour soutenir l'objectif de viabilité financière. En 2021, l'Institut a élaboré un projet de lignes directrices sur la mobilisation des ressources, qui guidera les initiatives susceptibles de générer des ressources pour financer les programmes et activités de l'Institut. Les lignes directrices visent à sensibiliser les unités opérationnelles pour qu'elles comprennent mieux la mobilisation des ressources et y participent, les étapes à suivre et les options pour mobiliser des ressources en interne et en externe. Les directives rationaliseront les processus opérationnels et créeront une communication efficace entre les équipes et le personnel. La nouvelle approche garantira la disponibilité de ressources suffisantes pour soutenir les activités de l'IBID et l'amélioration continue des produits et services pour les clients.

La mobilisation des ressources et les partenariats sont apparus comme deux canaux clés pour soutenir l'objectif de viabilité financière.













6.5 SOLUTIONS DE GESTION DES OPÉRATIONS

La gestion des opérations implique la planification, l'organisation, la supervision des processus et l'apport des améliorations nécessaires pour une meilleure rentabilité. Les ajustements dans les opérations quotidiennes soutiendront les objectifs stratégiques de l'Institut. À la lumière de cette approche, l'Institut a intégré ses activités d'assistance technique sous un seul système de gestion numérique. En 2021, l'Institut a harmonisé tous les projets avec l'application numérique de la BID, le système OMS (Operations Management Solutions). Désormais, le système OMS sera la seule source pour les projets d'AT. Dans le cadre de ce système, l'Institut sera en mesure de réduire le cycle de vie des projets et d'assurer une coordination efficace avec les autres départements concernés du groupe BID.

En 2021, l'Institut a développé une nouvelle compréhension collective pour les projets en cours, approuvés et en cours de réalisation. Dans le cadre de cette nouvelle pratique, une équipe dédiée gérera les processus d'affaires et d'OMS pour l'ensemble du portefeuille de l'Institut. L'équipe examinera et approuvera également les produits livrables, les décaissements et les modifications des projets d'assistance technique.

L'intégration dans les opérations du Groupe de la BID aidera l'Institut à améliorer son efficacité. De plus, les avantages suivants sont également attendus :

- a) Livraison en temps voulu des résultats du projet.
- b) Gestion efficace de la portée du projet.
- c) Suivi précis des budgets du projet.
- d) Meilleures mesures de la performance.
- e) Amélioration du processus d'intégration du projet et achèvement réussi du projet.

6.6 NOUVELLE DÉLÉGATION DE POUVOIRS

Compte tenu des changements intervenus dans les fonctions et les structures de l'Institut au cours de la période 2020-2021, une mise à jour de la délégation de pouvoirs (DdP) est nécessaire. L'Institut a lancé en 2021 un processus visant à modifier la DdP existante afin de refléter la nouvelle répartition des mandats et des responsabilités décisionnelles. La DdP donnera aux chefs d'unités opérationnelles la responsabilité d'assurer la mise en œuvre des tâches déléguées. Cela permettra de s'assurer que les tâches sont réalisées efficacement et que les membres du personnel se sentent responsables de l'achèvement de leur travail. Une fois approuvé, la nouvelle DdP contribuera à améliorer la gouvernance et conduira à l'adoption de meilleures pratiques.

6.7 FONDS SPÉCIAL POUR L'INSTITUT DE LA BID

Le nouveau statut de l'Institut de la BID prévoit la création d'un "Fonds spécial pour l'Institut de la BID" pour financer les dépenses de l'Institut et assurer sa viabilité financière. Lorsque le fonds sera créé, toutes les ressources financières de l'Institut y seront déposées et gérées par un comité d'experts issus du Groupe de la BID et de l'extérieur. En 2021, le premier projet de concept sur la création du fonds a été achevé. En plus d'assurer la viabilité financière de l'Institut, le fonds devrait également faciliter l'amélioration et la mise à l'échelle des produits et services de l'Institut.

6.8 SYNCHRONISATION DES OPÉRATIONS

L'Institut a intégré et normalisé les services de conseil et d'assistance technique en matière de finance islamique, la gestion des connaissances et les technologies de la finance islamique afin d'élaborer des solutions innovantes pour relever les défis auxquels sont confrontés le secteur de la finance islamique et les PM. Au cours de l'exercice d'harmonisation, l'Institut a standardisé et modernisé son mécanisme interne d'assurance qualité. De nouvelles listes de contrôle ont été élaborées pour les modifications, les extensions, les examens par les pairs et les changements de portée des projets. En outre, de nouvelles structures de flux de travail ont été introduites pour les indicateurs clés de performance institutionnels. Des directives et des manuels internes ont été mis à jour ou générés pour améliorer la gouvernance d'entreprise. Les décaissements des projets ont également été centralisés pour accélérer le processus administratif et minimiser l'impact potentiel de tout risque donné tout au long du processus de paiement.



ANNEXE 1A: PUBLICATIONS



Queues lourdes et mesures de risque cohérentes en finance islamique



Atteindre les ODD: les progrès des pays membres de la BID



Une analyse des indicateurs environnementaux au Togo



Note technique sur le rapport sur les ODD



Statistical Yearbook 2021



et le développement durable via islamique : Un catalyseur pour la Fintech (anglais et français)



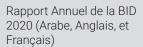
Rapprocher la finance islamique Intelligence artificielle et finance l'inclusion financière



Revue Etudes Economiques Islamiques (Volume 28 N° 2 & Volume 29 N° 1)









Rapport Annuel de l'IRTI 2020 (Arabe, Anglais, et Français)



Études diagnostiques par pays (Malaisie, Arabie Saoudite, République kirghize, Koweit, Guyane, Afghanistan, EAU et Sénégal)



Notes IBID-OPHI (No. 1 – 5)



La Banque islamique de développement et le Dr. Ahmad Mohammad Ali



Fatāwā Al-Ijārah wa Al-Ijārah al-Muntahiyah bi al-Tamlik



Rapport pays sur la finance islamique : le Royaume d'Arabie Saoudite (arabe)

ANNEXE 1B : PRODUCTION DES FONCTIONNAIRES DE L'IBID EN MATIÈRE DE PUBLICATIONS

En 2021, un certain nombre de membres du personnel de l'Institut ont réalisé travaux professionnels. Ces travaux comprennent la rédaction de documents de recherche et de chapitres de livres publiés par des éditeurs internationaux à réputation. Le tableau ci-dessous énumère ces publications..

	S/No.	Titre	Publication	Auteurr(s) ²
	1	Pas une mais trois décisions dans l'émission de sukūk : Comprendre le rôle de la propriété et de la gouvernance	Pacific-Basin Finance Journal, 69, 101423	Ashraf Dawood , Rizwan Muhammad Suhail et Azmat Saad
vue	2	Confiance sociétale et activité şukūk.	Journal of International Financial Markets, Institutions and Money, 74,101384	Aziz Saqib, Ashraf Dawood et El-Khatib Rwan
Les articles de la revue	3	Intégration environnementale, sociale et de gouvernance : le cas des institutions de microfinance	Accounting & Finance, https://doi.org/10.1111/acfi.12812	Ashraf Dawood , Rizwan Muhammad Suhail et L'Huillier Barbara
	4	Risque systémique et prévisions macroéconomiques : Une approche basée sur les copules applicable à l'échelle mondiale	Journal of Forecasting, 40(8), 1420-1443	Ahmed Ghufran, Rizwan Muhammad Suhail et Ashraf Dawood
	5	Amélioration des moyens de subsistance en milieu rural dans le nord-est du Kenya : Preuve de la portée des coopératives conformes à la charia	Asian Journal of Social Science Studies; Vol. 6, No. 3	Abd Elrahman Elzahi Ali
}adri,	6	La finance islamique et les 10 ODD: les résultats d'une sélection de pays de l'OCI	Islamic Finance and Sustainable Development, Palgrave Macmillan, p. 127-149.	Izhar H. et Munkin M
Chapitres du livre Hussain Mohi-ud-Din Qadri, M. Ishaq Bhatti 10-23. Routledge	7	Implications des comptes d'investissement avec participation aux bénéfices sur le capital des banques islamiques : Une étude comparative	Contemporary Issues in Islamic Social Finance	Khalid Johaina et Ashraf Dawood
	8	La finance islamique pour les ODD: un mirage ?	The Palgrave Handbook of International Communication and Sustainable Development. Palgrave Macmillan, p. 149 – 168.	Izhar H. et Kasri R.A.
	9	La zakat pour l'autonomisation socio-économique : Leçons tirées de BAZNAS Indonésie (Contribution au chapitre)	Global Islamic Finance Report: Islamic Finance for Socio-Economic Inclusion & Sustainable Development, p. 130-137.	Izhar, H. et Swandaru, R.
	10	Les partenariats contemporains	Chapitre du cours de Master pour l'Institut d'économie islamique de l'Université du Roi Abdelaziz à Djeddah	Rahal Beladel
Revue de livres	11	Croissance des operations bancaires islamiques en Indonésie: Théorie et Practique, écrit par Sigit Pramono et Yasushi Suzuki (Revue de livre)	Asia-Japan Research Academic Bulletin Vol. 2, 2021. Ritsumeikan University, Japan.	Izhar, H.

² Les noms des auteurs de l'IBID sont indiqués en gras.



ANNEXE 2 : LAURÉATS DU PRIX DE LA BID

Année	Branche du prix	Lauréat	Citoyenneté / Pays
1408H/ 1988	Économie islamique	Prof. Khurshid Ahmad	Pakistan
1409H/ 1989	Banque et finance islamiques	Dr. Sami Hasan Ahmad Homoud	Jordanie
	Économie islamique	Dr. Muhammad Umar Chapra	Arabie Saoudite
1410H/ 1990	Banque et finance islamiques	Tabung Haji	Malaisie
	Économie islamique	Dr. Muhammad Anas Zarqa	Syrie
1411H/ 1991	Banque et finance islamiques	Dr. Ziauddin Ahmad	Pakistan
	Économie islamique	Dr. Yousuf Abdullah Al-Qaradawi	Égypte
1412H/ 1992	Banque et finance islamiques	Dr. Sabahuddin Zaim	Turquie
1413H/ 1993	Économie islamique	Centre for Research in Islamic Economics	Arabie Saoudite
1414H/ 1994	Banque et finance islamiques	Dr. Ahmad Mohammed Ali	Arabie Saoudite
1415H/ 1995	Économie islamique	Dr. Muhammad Omar Zubair	Arabie Saoudite
1416H/ 1996	Banque et finance islamiques	Cheikh Saleh Abdullah Kamel	Arabie Saoudite
1417H/ 1997	Économie islamique	Dr. Abdul Rahman Yousri	Égypte
	4.1	Dr. Rafic Al-Misri	Syrie
1418H/ 1998	Banque et finance islamiques	Dr. Tanzilur Rahman	Pakistan
1419H/ 1999	Économie islamique	Sheikh Dr. Mohammed Al Habib Ibn Al Khoja	Tunisie
1420H/ 2000	Banque et finance islamiques	International Institute of Islamic Economics	Pakistan
1421H/ 2001	Économie islamique	Dr. Monzer Kahf	USA
	4.1	Dr. Syed Muhammad Hasanuzzaman	Pakistan
1422H/ 2002	Banque et finance islamiques	Sheikh Saeed Ahmed Lootah	EAU
		Prof. John Presley	UK
1423H/ 2003	Économie islamique	Dr. Abbas Mirakhor	Iran
		Dr. Mohsin Khan	Pakistan
1424H/ 2004	Banque et finance islamiques	Dr. Mohammad Ali Al Qari	Saoudien
1425H/ 2005	Économie islamique	Dr. Shawqi et Dunya	Égypte
1426H/ 2006	Banque et finance islamiques	Prince Mohamad Alfaisal Al Saud	Arabie Saoudite
1427H/ 2007	Économie islamique	Dr. Abdussalam Dawoud Al-Abbadi	Jordanie
1428H/ 2008	Banque et finance islamiques	Sheikh Mohammed Mukhtar Al Salami	Tunisie
,		Sheikh Abdullah Bin Sulaiman Al Manee'	Arabie Saoudite
1429H/		[Retenu]	, iidala adadaita
1430H/ 2009	Économie islamique	Dr. Zubair Hassan	Inde
1431H/ 2010	Banque et finance islamiques	Prof Rifaat Ahmad Abdul Karim	Soudan
1432H/ 2011	Économie islamique	Islamic Foundation	ROYAUME-UNI
1433H/ 2012	Banque et finance islamiques	Tan Sri Dr. Zeti Akhtar Aziz	Malaisie
1434H/ 2013	Barique et illiarioe foldringues	[Retenu]	Waldiolo
1435H/ 2014	Banque et finance islamiques	Sheikh Taqi Usmani	Pakistan
140011/ 2014	Darique et illiance islamiques	Prof. Rodney Wilson	ROYAUME-UNI
1436H/ 2015	Économie islamique	Dr. Saif El din Ibrahim Taj El din	ROYAUME-UNI
1437H/ 2016	Banque et finance islamiques	Prof. Mohammed Kabir Hassan	USA
1438H/ 2017	Économie islamique	[Retenu]	UJA
1439H/ 2018	Banque et finance islamiques	Dr. Ahmed Ali Abdullah	Soudan
	Économie, banque et finance	Dr. Anmed Ali Abdullan Dr. Mabid Ali al-Jarhi	
1440H/2019	islamiques		Égypte
1441H /2020	Réalisations importantes en économie islamique	[Non attribué]	
1442H /2021	Réalisations marquantes dans	LaunchGood (1er Prix)	Etats-Unis
	l'économie islamique	Seed Out (2e Prix)	Pakistan

ANNEXE 3: PROGRAMMES DE FORMATION

ANNEXE 3A: FORMATION AU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES PAYS

No	Titre	Lieu	Langue	Institution partenaire	No. de Bénéficiaires
1	Application FinTech et Blockchain dans la finance islamique	Maroc	français	Laboratoire de finance islamique	14
2	Le rôle de la technologie financière dans le développement des produits financiers islamiques	Emirats Arabes Unis	arabe	Fonds monétaire arabe – FMA	43
3	Partenariat public-privé pour les projets d'infrastructure		français	Laboratoire IFE	14
4	Concevoir et développer un programme de formation en ligne sur la finance islamique	Maroc	Anglais	IBID	12
5	Principes et contrats de la Finance Islamique	Arabie Saoudite	arabe	Banque de développement et Banque centrale libyenne	30
6	Aspects opérationnels des normes comptables pour les institutions financières islamiques	Libye	arabe	Banque de développement	24
7	Le rôle de la FinTech	Libye	Anglais	Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de Sfax, Tunisie	123
8	dans l'innovation de solutions pour les produits de la finance islamique	Tunisie	arabe	PECDAR	19
9	Gestion et investissement du fonds Awqaf	Palestine	arabe	Fonds monétaire arabe	38

ANNEXE 3B: PROGRAMMES DE FORMATION PAYANTS

No	Titre	Lieu	Langue	Institution partenaire	No. de Bénéficiaires
1	Introduction à la finance islamique	Bahreïn	Anglais	GIB Gulf International Bank	30
2	Introduction à la finance islamique		Anglais	GIB Gulf International Bank	30
3	Banque et finance islamiques : concepts fondamentaux et applications	Bahreïn	Russe	CIM	14
4	Banque et finance islamiques : concepts fondamentaux et applications	Ouzbékistan	Russe	(Trust Bank)	12
5	Banque et finance islamiques : concepts fondamentaux et applications		Russe	CIM	30
6	Banque et finance islamiques : concepts fondamentaux et applications	Ouzbékistan	Russe	(Asia Alliance Bank)	24
7	Banque et finance islamiques : concepts fondamentaux et applications		Russe	CIM	123
8	Gestion des risques et tests de résistance pour les institutions financières islamiques	Ouzbékistan	Anglais	(Banque Ipak Yuli)	5
9	Financement des PME		Anglais	CIM	17

ANNEXE 4 : ÉVÉNEMENTS DE LA CONNAISSANCE

No	Titre et thème de l'événement de connaissance	Département/Organisation partenaire
1	La session Brown Bag	SDGs CoP
2	Le pouvoir de raconter des histoires : Écrire des histoires pour un impact majeur	
3	Ressources recommandées pour les exigences et les défis de la gestion des connaissances de la BID.	American Productivity & Quality Center (APQC)
4	Déploiement des vaccins Covid 19	Fitch Solutions
5	Fitch Solutions - L'impact de la COVID-19 sur les notations souveraines	Fitch Solutions /Département Gestion des risques
6	Session d'orientation de la plateforme Fitch Solutions	Fitch Solutions
7	Séance d'orientation sur la convergence de la Blinded Global Finance	
8	14e Dialogue ouvert des Objectifs de développement durable sur les défis de l'emploi post Covid-19	SDGs CoP
9	EIU - La pandémie mondiale et les perspectives économiques - Cicatrices ou égratignures	Fitch Solutions
10	Session d'orientation d'Eureka hedge Global Hedge Fund Database	
11	Événement de lancement du centre de connaissances rénové (portail de connaissances OED)	Operations Evaluation Department
12	Perspectives économiques et tendances régionales pour l'Asie et l'Afrique subsaharienne	Economist Intelligence Unit



