

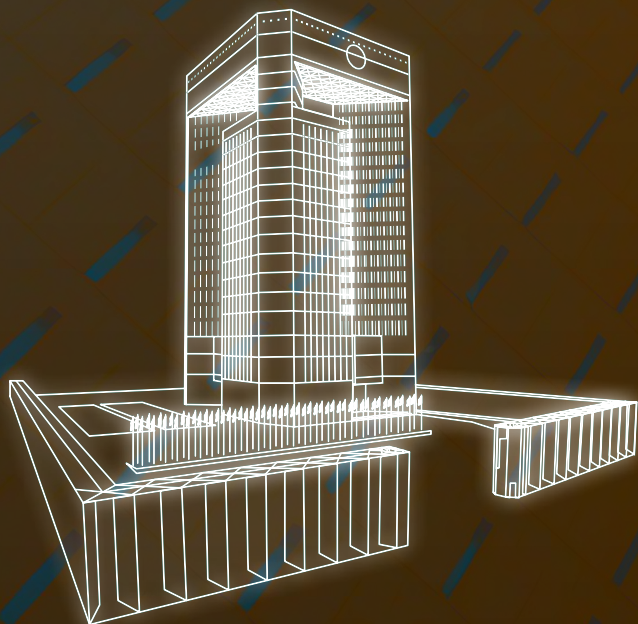
# DIGEST

IsDB   
البنك الإسلامي للتنمية  
Banque Islamique de Développement



2025  
RAPPORT ANNUEL

# PROFIL BANQUE ISLAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT



## CRÉATION

La Banque islamique de développement (BID) est une institution multilatérale de développement. Elle a été créée en 1974 à Djeddah (Arabie saoudite). La réunion inaugurale du Conseil des Gouverneurs de la BID a été tenue en 1975. La BID a officiellement démarré ses opérations en 1975.

## VISION

Le Groupe de la BID s'emploie à devenir le partenaire de développement privilégié de ses pays membres. Inspiré par les principes islamiques, le Groupe de la BID contribue à transformer le paysage du développement humain dans le monde musulman et à préserver sa dignité.

## MISSION

Le Groupe de la BID a vocation à favoriser le développement économique et le progrès social de ses pays membres et des communautés musulmanes à titre individuel et collectif, conformément aux principes de la charia.

## COMPOSITION

La BID compte cinquante-sept pays membres répartis sur différentes régions. Tout pays désireux devenir membre de la BID doit être membre de l'Organisation de Coopération islamique, verser la première tranche de sa participation au capital-actions de la BID, et accepter les termes et conditions décidés par le Conseil des Gouverneurs.

## CAPITAL

À la clôture de 2025, le capital souscrit de la BID s'élevait à 65,6 milliards de dinars islamiques.

## GROUPE DE LA BID

Le Groupe de la BID se compose de la Banque islamique de développement, de l'Institut de la Banque islamique de développement, de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation, de la Société islamique pour le développement du secteur privé, et de la Société internationale islamique de financement du commerce.

## SIÈGE ET CENTRES RÉGIONAUX

La BID a son siège à Djeddah (Arabie saoudite). Elle compte 10 centres régionaux situés à Abuja (Nigéria), Almaty (Kazakhstan), Ankara (Turquie), Le Caire (Égypte), Dakar (Sénégal), Dhaka (Bangladesh), Jakarta (Indonésie), Djeddah (Arabie saoudite), Kampala (Ouganda) et Rabat (Maroc). La BID a également un centre d'excellence à Kuala Lumpur (Malaisie).

## EXERCICE FINANCIER

L'exercice financier de la BID correspond à l'année solaire de l'hégire, commençant le 1<sup>er</sup> janvier et se terminant le 31 décembre de chaque année.

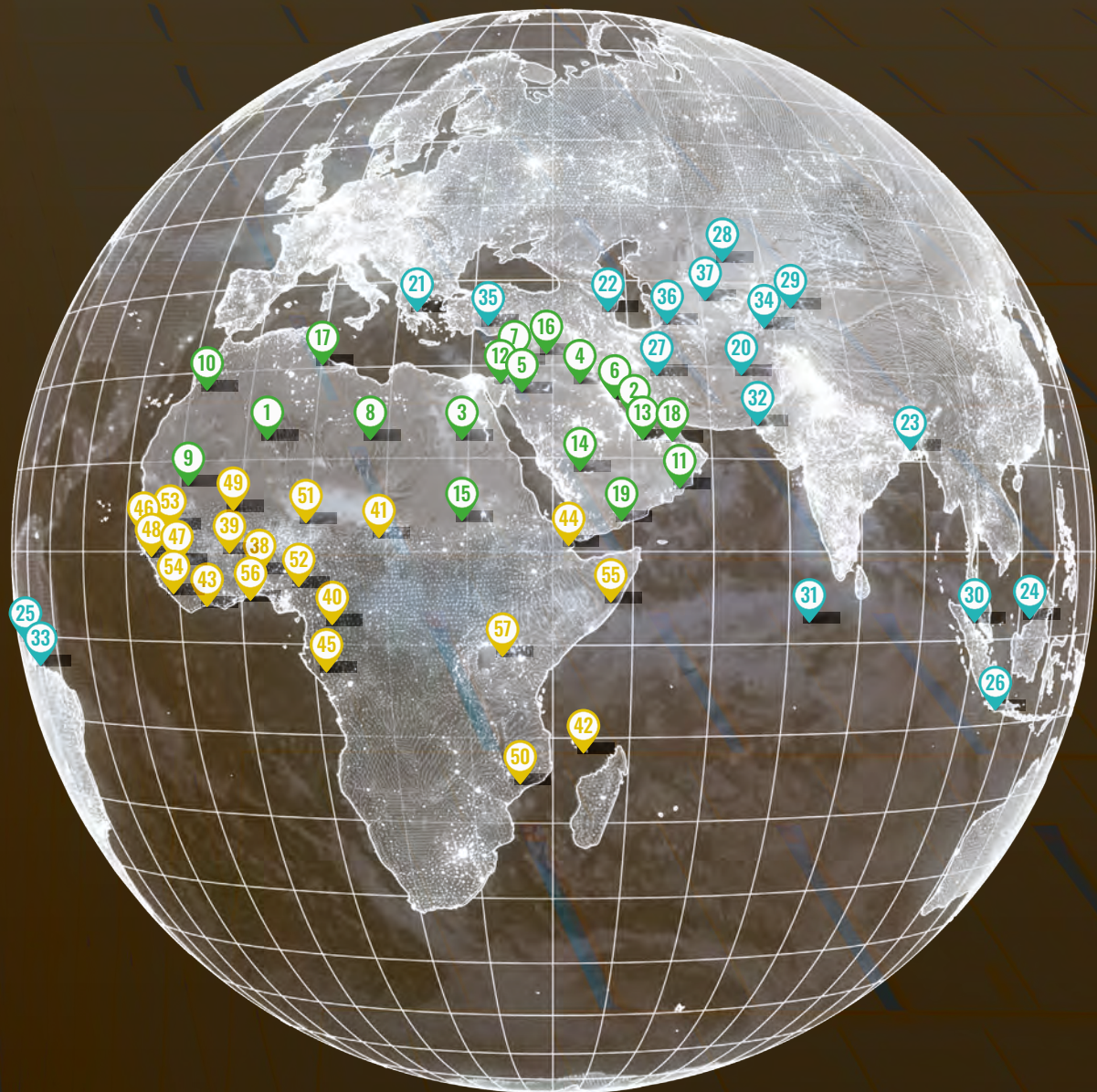
## UNITÉ DE COMPTE

L'unité de compte de la BID est le dinar islamique qui équivaut à un droit de tirage spécial du Fonds monétaire international.

## LANGUES

La langue officielle de la BID est l'arabe. Les langues anglaise et française sont également des langues de travail.

# COUVERTURE GÉOGRAPHIQUE



## MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

- |              |                    |
|--------------|--------------------|
| 1 ALGÉRIE    | 11 OMAN            |
| 2 BAHRÉÏN    | 12 PALESTINE       |
| 3 ÉGYPTÉ     | 13 QATAR           |
| 4 IRAK       | 14 ARABIE SAOUDITE |
| 5 JORDANIE   | 15 SOUDAN          |
| 6 KOWEÏT     | 16 SYRIE           |
| 7 LIBAN      | 17 TUNISIE         |
| 8 LIBYE      | 18 E.A.U.          |
| 9 MAURITANIE | 19 YÉMEN           |
| 10 MAROC     |                    |



## ASIE, AMÉRIQUE LATINE ET EUROPE

- |                |                 |
|----------------|-----------------|
| 20 AFGHANISTAN | 29 KIRGHIZISTAN |
| 21 ALBANIE     | 30 MALAÏSIE     |
| 22 AZERBAÏDJAN | 31 MALDIVES     |
| 23 BANGLADESH  | 32 PAKISTAN     |
| 24 BRUNEÏ      | 33 SURINAME     |
| 25 GUYANA      | 34 TADJIKISTAN  |
| 26 INDONÉSIE   | 35 TÜRKIYE      |
| 27 IRAN        | 36 TURKMÉNISTAN |
| 28 KAZAKHSTAN  | 37 OUBÉKISTAN   |



## AFRIQUE SUBSAHARIENNE

- |                  |                  |
|------------------|------------------|
| 38 BÉNIN         | 48 GUINÉE-BISSAU |
| 39 BURKINA FASO  | 49 MALI          |
| 40 CAMEROUN      | 50 MOZAMBIQUE    |
| 41 TCHAD         | 51 NIGER         |
| 42 COMOROS       | 52 NIGÉRIA       |
| 43 CÔTE D'IVOIRE | 53 SÉNÉGAL       |
| 44 DJIBOUTI      | 54 SIERRA LEONE  |
| 45 GABON         | 55 SOMALIE       |
| 46 GAMBIE        | 56 TOGO          |
| 47 GUINÉE        | 57 OUGANDA       |

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

En 2025, la fragmentation géopolitique, la montée des tensions régionales et la persistance des vulnérabilités structurelles ont encore marqué le paysage mondial du développement. Les conflits qui secouent de nombreuses régions ont perturbé les voies commerciales, mis à rude épreuve les finances publiques, et aggravé les besoins humanitaires, tandis que les pressions inflationnistes, bien que réduites, ont continué de peser sur les populations vulnérables. Les conditions financières se sont progressivement assouplies, mais la croissance est restée inégale et la charge de la dette s'est alourdie dans de nombreuses économies émergentes et en développement.

Dans les pays membres de la Banque islamique de développement (BID), ces phénomènes ont été aggravés par des défis structurels, des risques climatiques et la nécessité constante d'accélérer la croissance inclusive et durable. L'environnement géopolitique en mutation a accru les incertitudes dans les domaines du commerce mondial, des investissements, de l'énergie et de la sécurité alimentaire. Combinés à la tendance générale à passer à une économie mondiale verte et numérique, ces risques soulignent l'importance d'un financement du développement adaptatif. La BID continue d'aligner ses opérations sur les réalités macroéconomiques et les évaluations des risques, en étroite coordination avec les partenaires régionaux et institutionnels concernés, afin de garantir que ses interventions restent opportunes et efficaces.

À ce titre, la création du Fonds de financement concessionnel de la BID représente une étape charnière de notre évolution institutionnelle. Il témoigne de l'engagement renouvelé de la BID en faveur de ses pays membres les plus vulnérables. À travers le Fonds, la BID consacre à ces pays des ressources adaptées aux défis de développement les plus aigus, notamment la pauvreté, l'insécurité alimentaire et le manque d'infrastructures.

Face à l'intensification des pressions ci-dessus, en particulier pour les pays membres à faible revenu et fragiles, aux ressources budgétaires limitées et fortement exposés aux chocs externes, le Fonds se veut un instrument ciblé pour allouer des financements opportuns et abordables dans les domaines où les besoins de développement sont urgents. Ce faisant, il renforce le rôle de pourvoyeur de financement de la BID, mais aussi en tant que partenaire en matière de résilience pour ses pays membres, les aidant à se mouvoir dans un contexte mondial de plus en plus complexe et incertain.

Malgré un environnement externe plus difficile, la BID a réalisé une solide performance opérationnelle en 2025. Les approbations se sont élevées à 5,7 milliards de dollars, dépassant la cible, tandis que la qualité du portefeuille est restée saine. La capacité de la BID à attirer les cofinancements de partenaires du développement a amplifié l'impact de chaque dollar investi, soulignant son rôle de catalyseur dans la mobilisation de ressources à l'échelle mondiale pour le développement. Les décaissements se sont poursuivis à un rythme soutenu, la mise en œuvre des projets est restée conforme aux prévisions, et 77 projets ont été achevés dans les pays membres.

Avec l'introduction d'un mécanisme de financement concessionnel dans la panoplie d'outils existants, la BID aborde l'année 2026 mieux armée que jamais pour intensifier son appui, répondre aux crises émergentes, et orienter avec précision les ressources de développement vers les pays membres et les secteurs où les besoins et les possibilités d'impact transformateur sont les plus importants.

En 2025, la performance des ressources ordinaires en capital de la BID a été exceptionnelle, enregistrant un résultat net de 638,4 millions de dinars islamiques, en hausse de 64 % par rapport à 2024. Elle s'explique par la robustesse des opérations principales et par le volume des gains issus de la cession de placements en actions. Cette solidité financière est le socle de la capacité de la BID à soutenir ses pays membres en cas de besoin. Un bilan solide, un ratio d'endettement sain et une gestion rigoureuse de la liquidité, soutenus par l'appui en capital continu de la part des pays membres, garantissent collectivement à la BID la capacité à nourrir ses ambitions en matière de développement et à amplifier ses interventions pour les pays membres confrontés à des défis urgents.

La reconduction de la note de crédit AAA de la BID témoigne de cette solidité institutionnelle et constitue un signal fort adressé aux partenaires, aux marchés et aux pays membres que l'institution est solidement implantée et dispose des capacités et de la détermination nécessaires pour mobiliser des ressources à grande échelle.

“Alors qu’elle entame sa sixième décennie d’opérations, la BID demeure fermement résolue à transformer les défis du développement en opportunités, diversifier les économies, autonomiser les populations, et améliorer les conditions de vie dans le monde musulman.”

L’année 2025 a marqué une étape institutionnelle majeure dans l’histoire de la BID. Lors des réunions annuelles tenues à Alger, le Conseil des Gouverneurs a approuvé le Cadre stratégique décennal (2026-2035) du Groupe de la BID, établissant ainsi une feuille de route globale et prospective pour orienter la BID au cours de sa prochaine décennie. Fondé sur les principes d’excellence en matière de gouvernance, de renforcement du financement concessionnel, d’élargissement des partenariats institutionnels, de leadership accru en finance islamique, et d’approfondissement de la coopération Sud-Sud, ledit cadre définit les priorités de développement à long terme de la BID et renouvelle son engagement indéfectible en faveur du développement durable.

Alors qu’elle entame sa sixième décennie d’opérations, la BID demeure fermement résolue à transformer les défis du développement en opportunités, diversifier les économies, autonomiser les populations, et améliorer les conditions de vie dans le monde musulman.



**Dr Muhammad AL JASSER**  
Président de la Banque islamique de développement  
et du Conseil des Directeurs exécutifs





En 2025, la Banque islamique de développement (BID) a poursuivi sa mission de promotion du développement durable et de la prospérité partagée dans ses pays membres. Dans un contexte mondial difficile, la BID a obtenu des résultats concrets, renforcé ses partenariats, et intensifié ses efforts dans des domaines tels que la promotion du développement du secteur privé, la lutte contre les changements climatiques, et le renforcement de la résilience économique. Ce digest met en lumière les réalisations et les résultats accomplis, preuve s'il en est de l'engagement de la BID en faveur d'un impact durable sur le développement.

## CHAPITRE 1 ACTIVITÉS DU GROUPE DE LA BID

Ce chapitre présente les principales réalisations du Groupe de la BID qui est constitué de la Banque islamique de développement (BID), de l'Institut de la Banque islamique de développement (IBID), de la Société islamique pour le développement du secteur privé (SID), de la Société islamique d'assurance des investissements et des crédits à l'exportation (SIACE) et de la Société internationale islamique de financement du commerce (SIFC). La BID est l'institution centrale de financement du développement. Les autres membres du Groupe fournissent aux pays membres un large éventail de solutions financières, de commerce, d'investissement et d'appui au secteur privé.



## CHAPITRE 2

# PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT INCLUSIF ET RÉSILIENT

Ce chapitre explique comment la Banque islamique de développement (BID) a déployé ses ressources pour répondre aux besoins de développement en constante évolution des pays membres en 2025 et comment les engagements stratégiques ont été traduits en interventions concrètes qui ont favorisé la croissance inclusive, la résilience et le développement durable dans ces pays.

## CHAPITRE 3

# RENFORCEMENT DE LA PERFORMANCE ET DE LA GOUVERNANCE INSTITUTIONNELLES

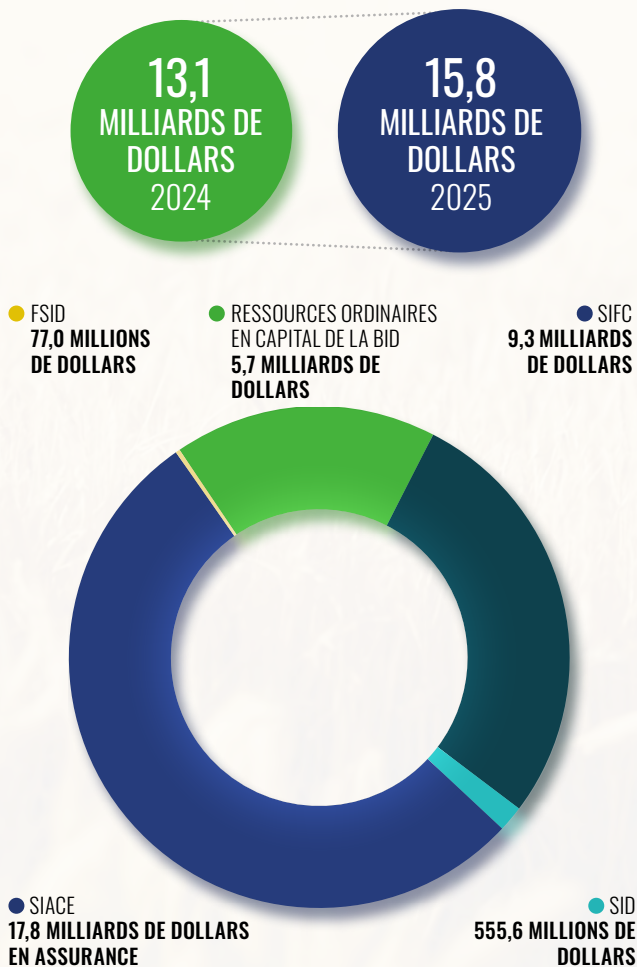
Ce chapitre présente les fondements institutionnels, financiers et de gouvernance qui sous-tendent la mission de développement de la Banque islamique de développement (BID). Il met en évidence les systèmes, les pratiques de gestion des risques et les initiatives organisationnelles qui renforcent l'efficacité opérationnelle et sauvegardent la viabilité à long terme de la BID.

# RÉSUMÉ : BILAN DE L'EXERCICE

En 2025, le Groupe de la BID a affirmé son rôle de partenaire multilatéral de développement de premier plan pour ses pays membres dans un climat économique mondial complexe. Alors que la croissance mondiale a légèrement ralenti pour s'établir à 3,4 %, les pays membres ont enregistré une croissance globale de 4,0 %, mue par une amélioration de la gestion macroéconomique et l'atténuation des pressions inflationnistes.

## AUGMENTATION DU FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT

Les approbations nettes annuelles s'élevaient à **15,8 milliards de dollars**, contre 13,1 milliards en 2024, soit une hausse de 20,2 %. Les approbations nettes cumulées du Groupe de la BID ont augmenté à **209,6 milliards de dollars** :



LES DÉCAISSEMENTS ONT AUGMENTÉ À **11 MILLIARDS DE DOLLARS**, SOIT 69,7 % DES APPROBATIONS NETTES.

## PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN

La santé et l'agriculture sont restées des priorités fondamentales. Le financement de la santé a fortement augmenté, représentant **16,1 % des approbations annuelles** à partir des ressources ordinaires en capital de la BID, contre 3,7 % en 2024. Les opérations dans le domaine de l'agriculture et de la sécurité alimentaire se sont poursuivies au titre du Programme de sécurité alimentaire, au profit de la productivité agricole durable et de la résilience.

Le financement du secteur de l'eau, de l'assainissement et des services urbains a augmenté à **20 % des approbations** à partir des ressources ordinaires en capital de la BID ; les transports ont conservé la majeure partie du financement par secteur, soit **46,2 %**.

Les programmes de bourses d'études, l'assistance technique et les initiatives d'autonomisation économique ont continué à favoriser la formation du capital humain, l'inclusion des femmes et des jeunes, et le développement des micro, petites et moyennes entreprises.

## RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE ET DE LA DURABILITÉ

Le financement de la lutte contre les changements climatiques a dépassé les cibles institutionnelles, représentant **46 % des engagements de financement**. Les investissements dans les infrastructures des énergies renouvelables, des systèmes d'approvisionnement en eau potable résilients et du transport durable ont renforcé les perspectives de croissance à long terme.

## EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Les approbations étaient de **103 % de la cible annuelle** et les décaissements de **115 % des niveaux cibles**. Les indicateurs du portefeuille sont restés dans les limites institutionnelles et 77 projets ont été clôturés avec succès au cours de l'exercice.

## RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE

En 2025, la BID a renforcé sa gestion des risques d'entreprise, ses systèmes de gouvernance de charia, et ses initiatives de transformation numérique.

“Les opérations dans le domaine de l’agriculture et de la sécurité alimentaire se sont poursuivies au titre du Programme de sécurité alimentaire, au profit de la productivité agricole durable et de la résilience.”



# 2025 EN BREF

## PERFORMANCE FINANCIÈRE

**15,8 MILLIARDS DE DOLLARS**

AU TITRE DES APPROBATIONS NETTES TOTALES  
(UNE HAUSSE DE 20,2 % PAR RAPPORT À 2024)

**13,1**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS  
2024

**15,8**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS  
2025

TAUX  
D'ACHÈVEMENT DES  
APPROBATIONS  
**103 %**  
DE LA CIBLE  
DE L'ANNÉE

**5,7**  
MILLIARDS  
DE DOLLARS

APPROBATIONS AU  
TITRE DES RESSOURCES  
ORDINAIRES EN CAPITAL  
DE LA BID ( SOIT 103 %  
DE LA CIBLE ANNUELLE)

**9,3**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS

APPROBATIONS  
DE FINANCEMENT  
DU COMMERCE  
PAR LA SIFC

**55,6**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS

FINANCEMENT  
DU SECTEUR  
PRIVÉ PAR LA SID

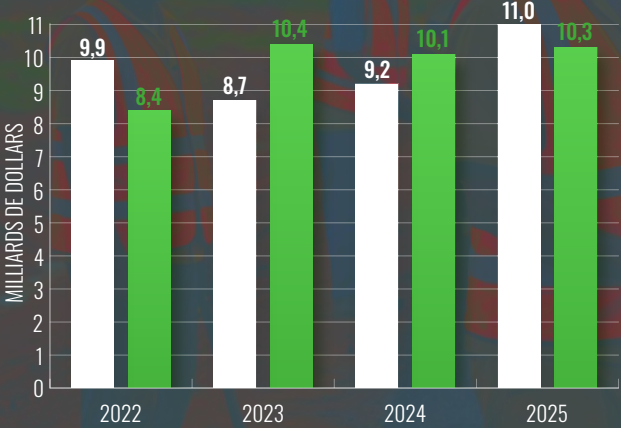
**77,0**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS

APPROBATIONS  
DU FSID

**17,8**  
MILLIARDS DE  
DOLLARS

AFFAIRES ASSURÉES  
PAR LA SIACE (+37,6 %  
PAR RAPPORT À 2024)

## PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



■ DÉCAISSEMENTS  
**11,0 MILLIARDS DE DOLLARS**  
(69,7 % DES APPROBATIONS NETTES)

■ REMBOURSEMENTS  
**10,3 MILLIARDS DE DOLLARS,**  
SUPÉRIEURS AUX NIVEAUX ANTÉRIEURS À LA PANDÉMIE

DÉCAISSEMENTS  
**115 %**  
DES NIVEAUX CIBLES

DURÉE MOYENNE DE MISE EN ŒUVRE MAINTENUE EN  
DESSOUS DU SEUIL DE  
**4,8 ANS**

PROJETS CLÔTURÉS  
**77**

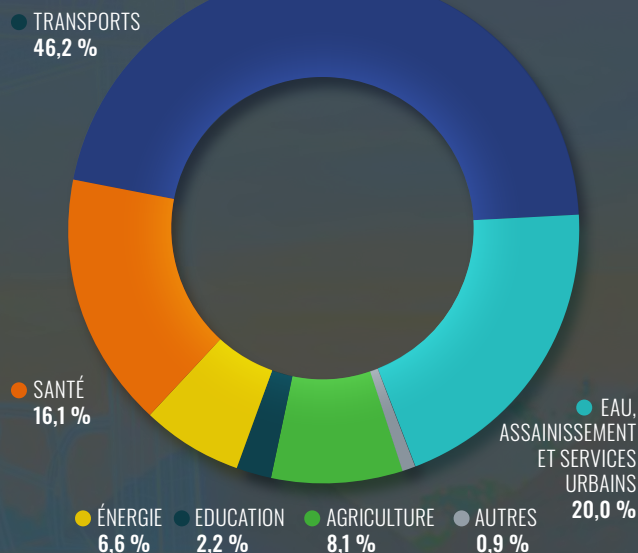
ANCIENS PROJETS MAINTENUS EN DESSOUS DU SEUIL  
INSTITUTIONNEL DE  
**30 %**



**CHAQUE DOLLAR DE FINANCEMENT DE LA BID A  
MOBILISÉ 1,3 DOLLAR EN COFINANCEMENT**



## SECTEURS PRIORITAIRES (APPROBATIONS À PARTIR DES RESSOURCES ORDINAIRES EN CAPITAL DE LA BID)



## SECTEURS PRIORITAIRES (APPROBATIONS À PARTIR DES RESSOURCES ORDINAIRES EN CAPITAL DE LA BID)

TRANSPORTS  
**46,2 %**  
DU TOTAL DES APPROBATIONS

EAU, ASSAINISSEMENT ET SERVICES URBAINS  
**20 %**

SANTÉ **16,1 %**  
EN AUGMENTATION PAR RAPPORT  
AUX 3,7 % DE 2024

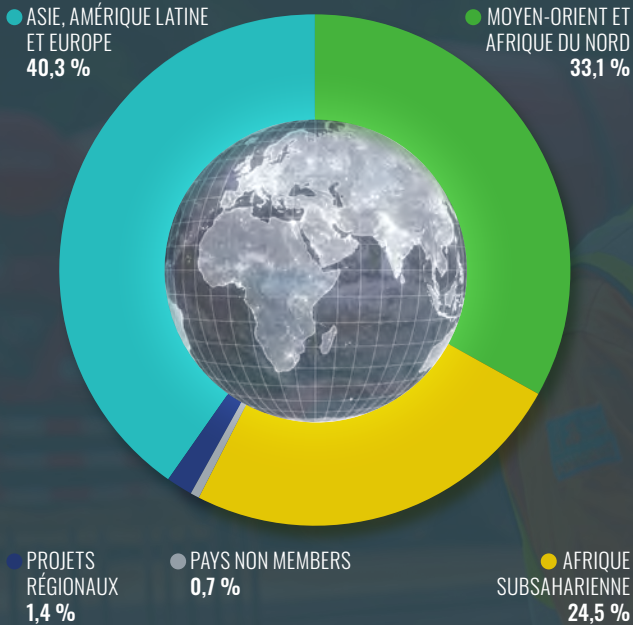
AGRICULTURE ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE  
INTENSIFIÉES GRÂCE AU PROGRAMME DE  
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

LE FINANCEMENT DE L'ACTION  
POUR LE CLIMAT A ATTEINT

**42 %**  
DU TOTAL DES ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT,  
DÉPASSANT LA CIBLE DES 35 %.

## 2025 EN BREF (SUITE)

### RÉPARTITION PAR RÉGION DES APPROBATIONS DU GROUPE DE LA BID



#### AFRIQUE SUBSAHARIENNE

**24,5 %**

#### ASIE, AMÉRIQUE LATINE ET EUROPE

**40,3 %**

#### MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

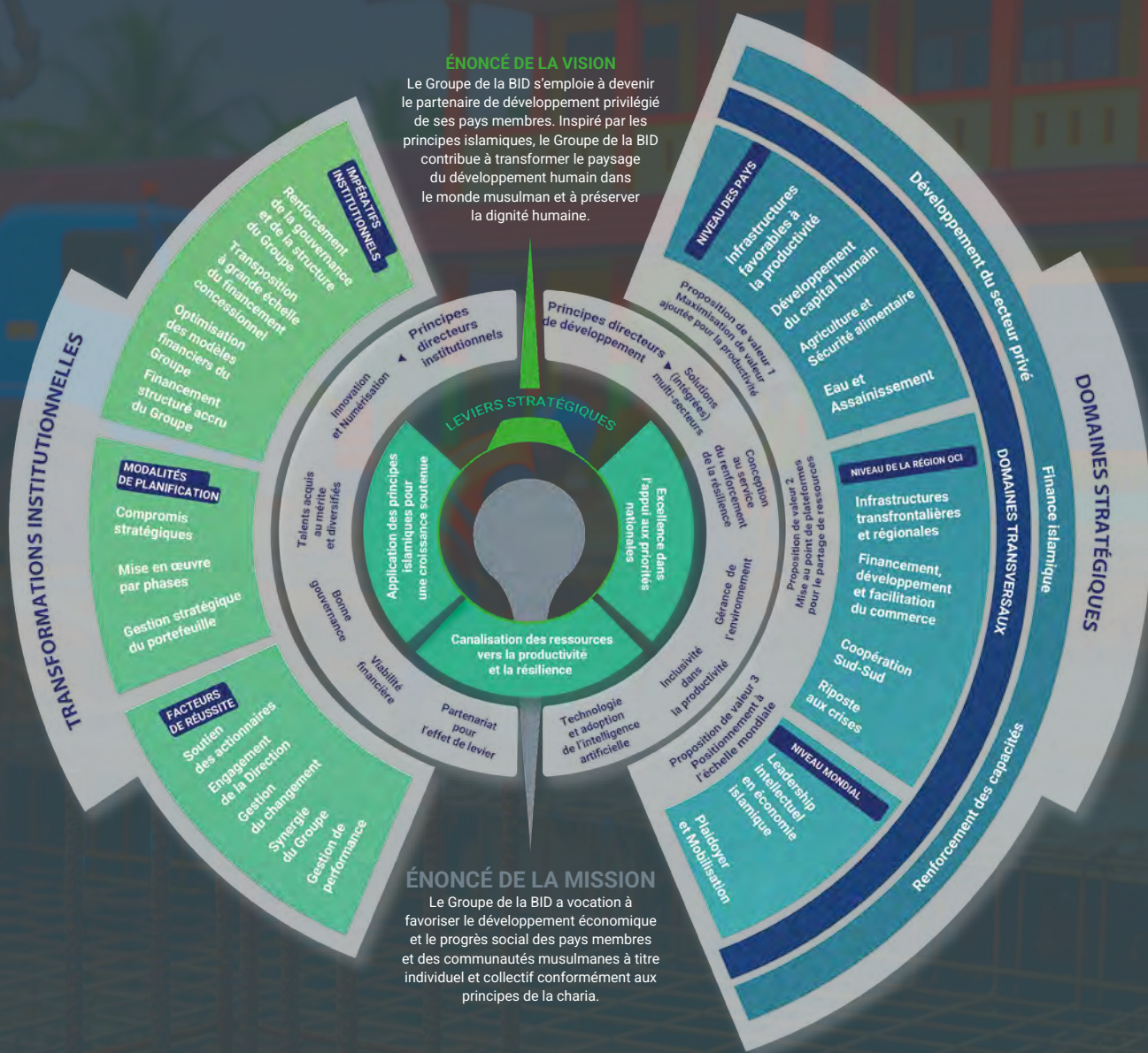
**33,1 %**

Les approbations pour l'Afrique subsaharienne sont passées de 22,6 % en 2024 à 24,5 % en 2025. Celles de la région du Moyen-Orient et Afrique du Nord ont également augmenté, de 26,6 à 33,1 % durant la même période. Quant aux approbations pour la région de l'Asie, Amérique latine et Europe, elles ont baissé de 47,7 % en 2024 à 40,3 % en 2025.



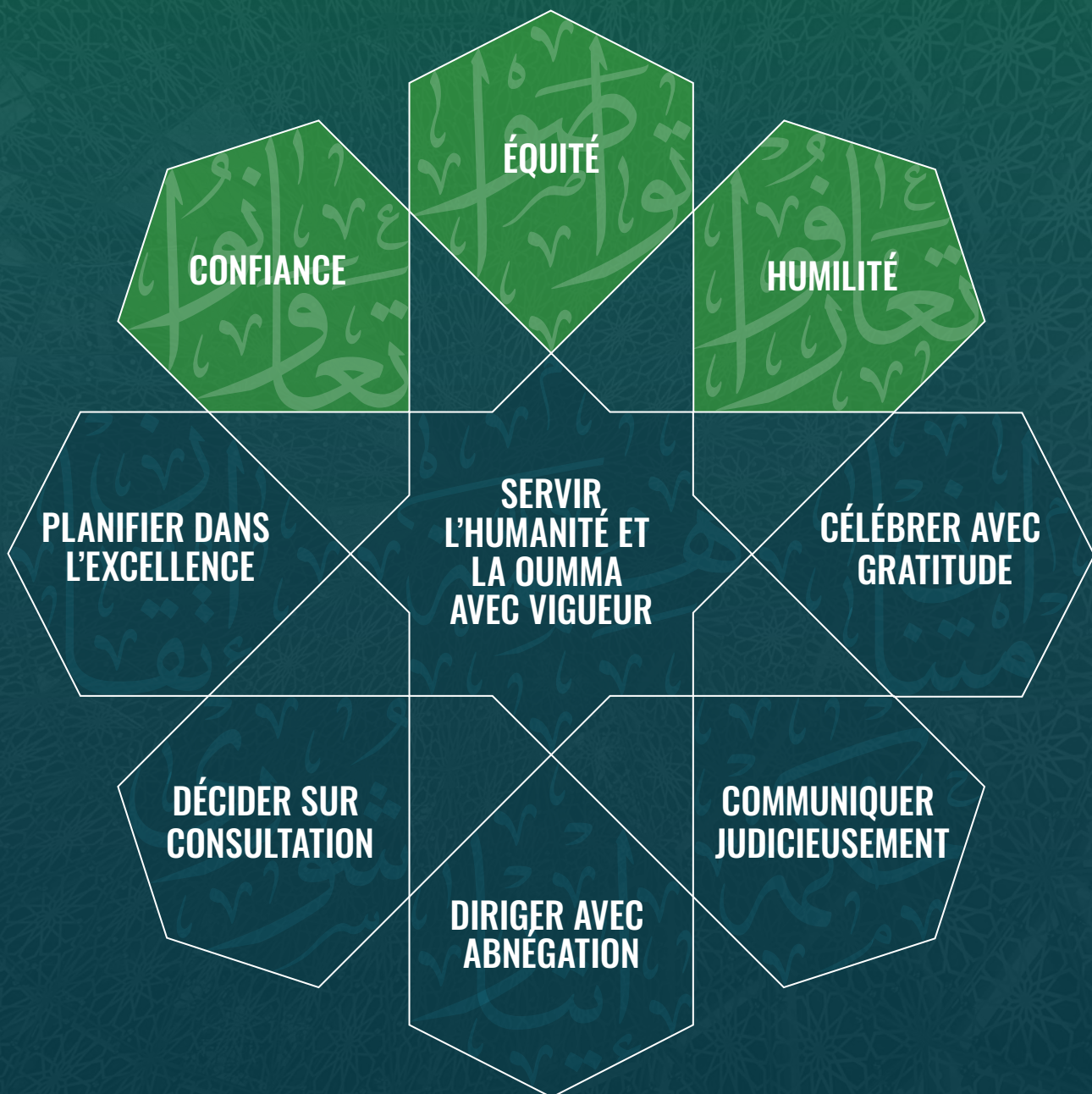
# ÉTAPES STRATÉGIQUES

## APPROBATION DU CADRE STRATÉGIQUE DÉCENNAL (2026-2035) DU GROUPE DE LA BID



« Fondé sur les principes islamiques de solidarité, de justice et de confiance, le cadre stratégique confirme la mission du Groupe qui est de favoriser le développement économique et le progrès social des pays membres et des communautés musulmanes des pays non-membres. »

« Ce renouveau culturel a abouti à la formulation de « The IsDB Way », un cadre culturel fondé sur des valeurs, qui traduit les principes islamiques en comportements organisationnels concrets pour une institution de développement moderne. »



# FONDS DE FINANCEMENT CONCESSIONNEL DE LA BID (FFC) FINANCEMENT CONCESSIONNEL POUR UN AVENIR RÉSILIENT

## QU'EST-CE QUE LE FFC ?



### EN BREF

Le FFC est un fonds spécial dont les ressources sont reconstituables. Il est créé par la BID pour fournir des financements concessionnels exclusivement à ses 27 pays membres les moins avancés.



### RAISON D'ÊTRE

Renforcer la résilience, lutter contre la pauvreté, et favoriser le progrès social, sans alourdir davantage le fardeau de la dette existante.



### PRINCIPE DIRECTEUR

Le FFC est fondé sur le principe de solidarité de la BID.

## QUELS SONT LES OBJECTIFS DU FFC ?



### FINANCEMENT CONCESSIONNEL

Canaliser des ressources concessionnelles conséquentes vers les pays membres les moins avancés.



### PRÉVISIBILITÉ ET AGILITÉ

Assurer un appui prévisible et agile, qui tient compte des contraintes de la dette.



### RÉSILIENCE

Favoriser la résilience et la croissance inclusive, et préserver la dignité humaine.

## QUELS AXES D'IMPACT POUR LE FFC ?



SANTÉ



ÉDUCATION



SÉCURITÉ ALIMENTAIRE



RÉSILIENCE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES



INFRASTRUCTURE SOCIALE

## COMMENT LE FFC FONCTIONNE-T-IL ?



### BESOINS DES PAYS

Évaluation du revenu par habitant, de la soutenabilité de la dette, et du risque de fragilité extrême et de conflit.



### ALIGNEMENT STRATÉGIQUE

Les projets doivent être entièrement alignés sur les stratégies de développement des pays et le cadre stratégique décennal du Groupe de la BID.



### PERFORMANCE

La priorité est donnée aux projets qui présentent un potentiel élevé en termes d'efficacité de mise en œuvre et de résultats de développement.

## LE FFC EN CHIFFRES

**27** PAYS MEMBRES LES MOINS AVANCÉS CIBLÉS.

**15 %** DES APPROBATIONS ANNUELLES DE LA BID SONT DÉDIÉS AU FINANCEMENT CONCESSIONNEL, Y COMPRIS UNE PART DE 10 % PROVENANT DIRECTEMENT DU FFC.

PLUS DE **3,6** MILLIARDS DE DOLLARS D'ACTIFS DISPONIBLES RÉAFFECTÉS AU FINANCEMENT CONCESSIONNEL.

LE FFC BÉNÉFICIERA SUR UN HORIZON DE CINQ ANNÉES (2026-2030) D'UN APPORT DE **20 %** DU RÉSULTAT ANNUEL NET DE LA BID.

CYCLE DE RECONSTITUTION DES RESSOURCES SUR CINQ ANS, AFIN DE GARANTIR LA PRÉVISIBILITÉ ET LA VIABILITÉ.

**UN FONDS TOURNÉ VERS L'AVENIR : LE FFC EST PLUS QU'UNE SOURCE DE FINANCEMENT. IL EST UN ENGAGEMENT ENVERS :**



L'ÉQUITÉ PLUTÔT QUE L'ASSISTANCE



LA RÉSILIENCE PLUTÔT QUE LE RISQUE



LE PARTENARIAT PLUTÔT QUE L'INERTIE



« Alors qu'elle entame sa sixième décennie d'opérations, la BID demeure fermement résolue à transformer les défis du développement en opportunités, diversifier les économies, autonomiser les populations, et améliorer les conditions de vie dans le monde musulman. »

Dr Muhammad AL JASSER

Président de la Banque islamique de développement  
et du Conseil des Directeurs exécutifs

Islamic Development Bank  
8111 King Khaled St  
Al Nuzlah Ymania  
Unit 1 Jeddah 22332-2444  
Kingdom of Saudi Arabia

☎ (+966-12) 6361400

☎ (+966-12) 6366871

✉ [idbarchives@isdb.org](mailto:idbarchives@isdb.org)

🌐 [www.isdb.org](http://www.isdb.org)



📘 isdbgroup  
✂ isdb\_group  
📷 isdb\_stories  
🏢 company/islamic-development-bank  
📺 IslamicDevelopmentBankGroup